



Lan, Diana

Territorio, industria, trabajo: División territorial del trabajo y espacio producido en la industria de la ciudad de Tandil - Argentina

**Tesis presentada para la obtención del grado de
Doctora en Geografía**

Director: Laurelli, Elsa

Este documento está disponible para su consulta y descarga en [Memoria Académica](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar), el repositorio institucional de la **Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación de la Universidad Nacional de La Plata**, que procura la reunión, el registro, la difusión y la preservación de la producción científico-académica editada e inédita de los miembros de su comunidad académica. Para más información, visite el sitio

www.memoria.fahce.unlp.edu.ar

Esta iniciativa está a cargo de BIBHUMA, la Biblioteca de la Facultad, que lleva adelante las tareas de gestión y coordinación para la concreción de los objetivos planteados. Para más información, visite el sitio

www.bibhuma.fahce.unlp.edu.ar

Cita sugerida

Lan, D. (2011) Territorio, industria, trabajo: División territorial del trabajo y espacio producido en la industria de la ciudad de Tandil - Argentina [en línea]. Tesis de Posgrado. Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. Disponible en: <http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/tesis/te.430/te.430.pdf>

Licenciamiento

Esta obra está bajo una licencia Atribución-No comercial-Sin obras derivadas 2.5 Argentina de Creative Commons.

Para ver una copia breve de esta licencia, visite

[http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/ar/.](http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/ar/)

Para ver la licencia completa en código legal, visite

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/ar/legalcode.>

O envíe una carta a Creative Commons, 559 Nathan Abbott Way, Stanford, California 94305, USA.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA
FACULTAD DE HUMANIDADES Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN
TESIS DE DOCTORADO EN GEOGRAFIA

TERRITORIO, INDUSTRIA, TRABAJO

**DIVISION TERRITORIAL DEL TRABAJO Y ESPACIO PRODUCIDO
EN LA INDUSTRIA DE LA CIUDAD DE TANDIL- ARGENTINA**

DIANA LAN

Directora: Dra. **ELSA LAURELLI**

Tandil, Abril de 2011

PREFACIO

Muchas veces comencé a escribir, muchas más abandoné y llegó el día que me decidí, a enfrentar el desafío de culminar esta investigación.

Siempre pensé que no era importante para la vida académica escribir una tesis de doctorado, si uno abraza con devoción su trabajo, porque también tiene que haber trabajadores y trabajadoras que se ocupen de construir bases para una geografía activa.

Para ese entonces ya había escrito dos tesis, una de Licenciatura y otra de Maestría en Canadá. Me pregunté ¿para qué seguir escribiendo tesis?, si igual podía desarrollar proyectos de investigación, formar equipos de trabajo y comprometerme con aquellas causas que la sociedad reclama.

Tenía en claro, que había que construir un espacio institucional para la geografía, y ahí si me dediqué con gran pasión. De vez en cuando, sentía la necesidad de embarcarme otra vez, en lecturas y lecturas, datos y trabajos de campo, pero siempre surgía un nuevo hijo en mi vida. Así tuve tres (no reniego de ellos porque son mi sostén) y de nuevo se postergaba el desafío.

Entonces, llegó el momento que me sentí convocada por la tríada “territorio-industria-trabajo” y comencé a creer que se podía contribuir en la búsqueda de nuevas estructuras no excluyentes, no especulativas, donde las personas sean el fin y no el medio para conseguir condiciones dignas para todos.

Siempre creí que cuando escribiera la tesis sería para cerrar un capítulo de mi vida, para cumplir con los mandatos de la academia, nunca pensé que lo haría para demostrarme que estaba viva, que todavía podía. También lo hice para destronar mi orgullo y mi ego, para reconocer mis limitaciones, tuve que pedir ayuda a los más jóvenes, me di cuenta que sé muy poco, que tengo dudas, que tengo mucho por aprender.

Me costó mucho escribir, llegué hasta el desconcierto, el mundo conspiraba contra mí, el cuerpo no aguantaba porque ya no soy tan joven y mi mente no se concentraba.

Entonces, llegó el envío final con esta frase: “si no termino ésta tesis, ésta tesis termina conmigo”. La decisión final está tomada y este es el resultado.

Tandil, Abril de 2011.-

AGRADECIMIENTOS:

A mi Directora, Elsa Laurelli por sus consejos, porque compartimos la lucha por la vida y porque coincidimos en las ideas. Trataré de imitarla en su humildad, militancia y compromiso (aunque sé que no podré alcanzarla).

A la Universidad Nacional de La Plata, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación- Doctorado en Geografía, por la calidad humana y académica de sus trabajadores docentes y no docentes.

A María Laura Silveira, por su generosidad, sus palabras de aliento, sus comentarios críticos y su calidad intelectual.

A las personas que han contribuido (muchas veces, sin darse cuenta) en mi manera de pensar, entre ellas están: Guillermo Velázquez y Ana Fernández.

Por sus aportes en la lectura cuidadosa y reflexiva de la redacción, agradezco la colaboración de Ariel García.

A Cecilia Aimaretti, por su minucioso trabajo técnico, y por sobre todas las cosas, por su buena disposición permanente.

A Santiago Linares, una mención especial por su solidaridad y su excelencia en el manejo de sistemas de información geográfica. Le agradezco su vocación por los mapas, porque es contagiosa, ya que consiguió que vuelva a utilizarlos con pasión. Si no fuera por su trabajo, esta tesis tendría precarias representaciones cartográficas.

Guardo una enorme gratitud por el apoyo incondicional de mi grupo de trabajo, en especial menciono a Josefina Di Nucci, por su solidez intelectual y porque la considero como parte de mi fuerza para seguir. Siempre encontró palabras de aliento, dejando de lado sus propios compromisos personales y académicos, para ayudarme tanto a nivel personal como con mis trabajos académicos.

A los que no están, pero que siempre estarán en mis palabras, porque nunca claudicaron, porque fueron mis amigos y me acompañaron en buenas y malas. Muchas gracias, Mónica Ponce y José Basconcelo, por todo lo compartido.

Cuando mi camino por este mundo se convirtió en un laberinto de obstáculos que me impedían continuar, encontré un sin fin de manos tendidas de las que me aferré con todas mis fuerzas y gracias a todas ellas, hoy llego hasta acá. Como no quiero olvidarme de nadie, mencionaré a algunos en representación de todos los que hicieron posible que vuelva a empezar.

Ahí estuvieron las manos de Carlos, que con su tesón, firmeza y amor, me cuidaron, me alentaron y me consolaron. No alcanzan las palabras para traducir mi agradecimiento, sé que sin su presencia no lo hubiese conseguido. Las manos de mis hijos hicieron el resto, la confianza me la transmitió Nazareno, la alegría para continuar la tomé de Lautaro y la tranquilidad me la dio Simón. Sin ustedes, nada tiene sentido, con ustedes, todo se puede!

También estaban para apoyarme Marta, Omar, Virginia, Silvina y Belén que todo el tiempo me hicieron sentir querida y mimada.

A mis amigos del NEES, mencionaré a dos en representación de todos ellos: Gabriel Huarte, compañero de ruta tanto en la vida como en la política universitaria y Renata Giovine, a quién le debo el empuje en aquellos momentos que flaqueaba.

También quiero agradecer a un talentoso grupo de alumnos y alumnas de geografía (algunos ya se habrán graduado), por no negociar sus banderas y por su convicción en la lucha por una universidad pública y gratuita.

Agradezco a la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, a la Facultad de Ciencias Humanas y en particular a lo/as integrantes del Centro de Investigaciones Geográficas, por hacerme sentir que estoy en mi casa.

Por último, mi mayor y más sentido *Gracias*, es para vos: Kika!

A Carlos, Nazareno, Lautaro y Simón

INDICE GENERAL

PREFACIO	ii
Agradecimientos	iv
Dedicatoria	vi
INDICE GENERAL	vii
INDICE DE MAPAS	x
INDICE DE TABLAS	xi
INDICES DE GRÁFICOS E IMÁGENES	xii
INTRODUCCIÓN	1
PRIMERA PARTE	6
CAPITULO 1	6
TERRITORIO, INDUSTRIA Y TRABAJO	6
1.1. ACERCA DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	6
1.1.1. Objetivos y supuestos.....	14
1.2. MÉTODO GEOGRÁFICO: DE LA TOTALIDAD A LAS CATEGORÍAS DE ANÁLISIS	16
1.2.1. Necesidad de periodización.....	23
1.2.2. Categorías de análisis, fuentes de información y trabajo de campo.....	26
1.2.3. Las unidades de análisis	29
CAPITULO 2	36
INDUSTRIA Y ORGANIZACIÓN PRODUCTIVA DEL TERRITORIO	36
2.1. LA INDUSTRIA Y DIFICULTADES DE LAS TEORÍAS CLÁSICAS PARA SU INTERPRETACIÓN	36
2.1.1. La crítica a las teorías clásicas de localización	41
2.1.2. Tendencias de la localización industrial de los años 1960-1970	44
2.2. DE LA ACCIÓN GLOBALIZADA COMO NORMA: EL CAPITALISMO FLEXIBLE COMO UNA TEORÍA GLOBAL DE LOCALIZACIÓN	47
2.2.1. Las innovaciones tecnológicas, como elementos de cambios de los factores de localización	50
CAPITULO 3	56
LA DIVISIÓN DEL TRABAJO Y EL ESPACIO PRODUCIDO	56
3.1. DIVISIÓN SOCIAL Y TERRITORIAL DEL TRABAJO	56
3.2. LAS POLÍTICAS ECONÓMICAS CONTEMPORÁNEAS EN ARGENTINA	65
3.2.1. Las políticas de corte neoliberal (desde 1976)	68
3.2.2. La Argentina frente a los dictados de la globalización	80
SEGUNDA PARTE	87
CAPITULO 4	87
EL MEDIO GEOGRAFICO DE TANDIL	87
4.1 MEDIO GEOGRAFICO: DEL MEDIO NATURAL AL MEDIO TÉCNICO-CIENTÍFICO-INFORMACIONAL	87
4.1.1. El medio natural a partir de 1800	87

4.1.2. Los sucesivos medios técnicos, los inicios de la industrialización. El medio técnico de Tandil (1890 a fines de 1960)	92
4.1.2.1. <i>Consolidación del medio técnico</i>	100
4.1.3. El medio técnico-científico-informacional (1970 a la actualidad)	106
 4.2. VERTICALIDADES Y HORIZONTALIDADES. LA CIUDAD EN EL CONTEXTO REGIONAL	 118
 CAPITULO 5	 128
LA INDUSTRIA Y LOS PROCESOS CONSTITUTIVOS	128
 5.1. PROCESOS DE INDUSTRIALIZACIÓN: DE LOS SUBSISTEMAS URBANOS	 128
5.1.1. Las divisiones del trabajo superpuestas y el uso competitivo del territorio	129
 5.2. EL SUBESPACIO INDUSTRIAL: NEOLIBERALISMO Y TRABAJO	 130
5.2.1. El proceso de industrialización y la organización espacial	134
5.2.2. Empleo formal industrial (1992-2002)	139
5.2.3. Dinámica poblacional y mercado de trabajo (2005-2006).....	142
 TERCERA PARTE	 146
CAPITULO 6	146
EL SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES	146
 6.1. LA GÉNESIS DEL USO TERRITORIAL DE LA INDUSTRIA	 147
 6.2. LA METALMECÁNICA EN LA DINÁMICA DE LA CIUDAD QUE SE INDUSTRIALIZA	 148
 6.3. RESULTADO DE LA APLICACIÓN DE REGÍMENES DE PROMOCIÓN EN EL TERRITORIO. EL PARQUE INDUSTRIAL	 152
6.3.1. Parque Industrial de Tandil “Hermanos Bariffi”	153
 CAPITULO 7	 163
EL SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA DESINDUSTRIALIZACIÓN CRECIENTE DE LA PRODUCCIÓN	 163
 7.1. DIVISION TERRITORIAL DEL TRABAJO Y ESPACIO PRODUCIDO	 164
 7.2.- DESINDUSTRIALIZACION Y DESCONCENTRACION INDUSTRIAL	 166
7.2.1. Construcción del subespacio industrial. La forma en formación	173
7.2.2. La reorganización interna del trabajo dentro de las fábricas	182
7.2.2.1. <i>La flexibilidad laboral como instrumento de racionalidades externas. El caso de las Unidades elementales de trabajo (UET)</i>	185
 CAPITULO 8	 192
GEOGRAFIA DE LA CRISIS	192
 8.1. EXPRESIONES GEOGRÁFICAS DEL TRABAJO DURANTE LA CRISIS 2001-2002. RUPTURA Y CONTINUIDAD	 192
 8.2. LOS ESPACIOS DE LA SOLIDARIDAD	 195
8.2.1. La Feria Comunitaria y Turística de la Estación de trenes	201
8.2.1.1. <i>El galpón de la Estación de Trenes. Un espacio productivo</i>	209
8.2.2. Fábricas recuperadas (cooperativas de trabajo)	211

8.2.3. Apogeo y decadencia del trueque	224
CAPITULO 9	234
EL SUBESPACIO INDUSTRIAL DE TANDIL EN LA ARGENTINA	
POSTCONVERTIBILIDAD	234
9.1 POSTCONVERTIBILIDAD y REINDUSTRIALIZACIÓN	234
9.2 LAS EMPRESA LÍDERES EN LA CIUDAD. LAS FUERZAS DE ACCIÓN	
DE LO INTERNO Y LO EXTERNO	237
9.2.1. La Aduana en la reactivación económica.....	242
9.3. EL SUBESPACIO INDUSTRIAL TECNOLÓGICO-PRODUCTIVO	245
9.3.1. Uso diferencial y jerárquico del territorio	246
9.3.1.1. <i>Las principales empresas del Parque Científico tecnológico</i>	250
9.4. LA ACUMULACIÓN DE TIEMPOS EN EL ESPACIO. Un esfuerzo de síntesis...	259
CUARTA PARTE	265
CONCLUSIÓN	
<i>La manera de volver a empezar</i>	265
BIBLIOGRAFIA	273
1. Bibliografía citada	273
2. Bibliografía consultada	285
3. Sitios web	291
ANEXO	293
1. SIGLAS UTILIZADAS	293
2. GLOSARIO	294
3. FUENTES EMPLEADAS	299
3.1. Entrevistas a informantes claves	299
3.2. Documentos y normativas internacionales, nacionales y privadas	300
3.2.1. Internacionales	300
3.2.2. Nacionales (Leyes)	308
3.2.3. Provinciales (Leyes)	312
3.3. Convenios	314
3.4. Folletos, infografías y noticias en periódicos	323
3.4.1. Folletos e infografías	323
3.4.2. La crisis 2001-2002 en periódicos locales.....	325
3.5. Metodologías, Estadísticas y Relevamientos.....	327
3.5.1. Metodologías.....	327
3.5.2. Estadísticas	332
3.5.3. Trabajo de campo. Industrias relevadas, 2002	335
3.5.4. Trabajo de campo. Nodos de Trueque relevados, 2002	346
4. ENCUESTAS Y ENTREVISTAS	347
4.1. Diseño Encuesta. Salida de campo, 1994	347
4.2. Diseño Encuesta. Salida de campo, RIT, 2003	351
4.3. Entrevista seleccionada	355

INDICE DE MAPAS

MAPA 1: TANDIL. SITUACIÓN GEOGRÁFICA	31
MAPA 2: CIUDAD DE TANDIL. FRACCIONES Y RADIOS CENSALES. 2001.....	33
MAPA 3: TANDIL. SEGREGACION URBANA. 2001	35
MAPA 4: TANDIL. EL MEDIO NATURAL A PARTIR DE 1800	91
MAPA 5: TANDIL. EL MEDIO TÉCNICO (1890 a fines de 1960).....	105
MAPA 6: TANDIL. CRECIMIENTO INTERCENSAL 1991-2001.....	111
MAPA 7: TANDIL. DENSIDAD DEMOGRÁFICA	112
MAPA 8: TANDIL. EL MEDIO TÉCNICO-CIENTÍFICO- INFORMACIONAL (1970 a la actualidad).....	117
MAPA 9: TANDIL. CONTEXTO REGIONAL	120
MAPA 10: SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA SUSTITUCION DE IMPORTACIONES (SISI)	162
MAPA 11: TANDIL. DENSIDAD INDUSTRIAL. 2002	176
MAPA 12: INDUSTRIA METALMECÁNICA. AÑO DE CREACIÓN DE LOS ESTABLECIMIENTOS.....	179
MAPA 13: FACTORES DE LOCALIZACIÓN. INDUSTRIA METALMECÁNICA, 2002	180
MAPA 14: EI SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA DESINDUSTRIALIZACION DE LA PRODUCCIÓN (SIDP).....	191
MAPA 15: TANDIL. DESOCUPACION, 2001.....	198
MAPA 16: TANDIL. NECESIDADES BASICAS INSATISFECHAS.2001....	200
MAPA 17: TANDIL, LUGAR DE PROCEDENCIA DE LOS FERIANTES, 2002.....	205
MAPA 18: TANDIL. NODOS DE TRUEQUE, 2001-2002	228
MAPA 19: TANDIL. PRINCIPALES INDUSTRIAS. 2009	239
MAPA 20: EL SUBESPACIO INDUSTRIAL TECNOLOGICO-PRODUCTIVO (SITP).....	258
MAPA 21: EL SUBESPACIO INDUSTRIAL DEL MEDIO GEOGRÁFICO ACTUAL. DEL PASADO AL PRESENTE.....	264

INDICE DE TABLAS

TABLA 1: TANDIL. DESAGREGACIÓN MUNICIPAL, PRODUCTO BRUTO GEOGRÁFICO 2003, EN MILES DE \$ Y PARTICIPACIÓN EN LA PROVINCIA.....	120
TABLA 2: PRINCIPALES MUNICIPIOS DE LA PCIA. DE BS. AS. PBG 2003, EN MILES DE \$ Y PARTICIPACIÓN EN LA PCIA.....	121
TABLA 3: TOAR. PBG 2003. DESAGREGACIÓN MUNICIPAL SEGÚN SECTOR DE ACTIVIDAD ECONÓMICA Y PARTICIPACIÓN EN LA PROVINCIA	124
TABLA 4: TOAR. . PBG 2003. DESAGREGACIÓN MUNICIPAL SEGÚN SECTOR DE ACTIVIDAD ECONÓMICA Y ESTRUCTURA.....	125
TABLA 5: TANDIL. PBG 1993 Y 2003. VALOR AGREGADO BRUTO SEGÚN SECTOR DE ACTIVIDAD ECONÓMICA. EN MILES DE \$, ESTRUCTURA Y PARTICIPACIÓN EN LA PROVINCIA	127
TABLA 6 : PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN ESPACIAL DE LA INDUSTRIA EN TANDIL.....	139
TABLA 7: TANDIL. VARIACIÓN PORCENTUAL DE ESTABLECIMIENTOS Y PERSONAL OCUPADO. 1993 Y 2002	140
TABLA 8: TANDIL. EMPRESAS QUE RESPONDIERON SOBRE PERSONAL OCUPADO Y QUE SIGUEN EN ACTIVIDAD EN EL 2002. (VARIACIÓN PORCENTUAL).....	141
TABLA 9: TANDIL. TASAS BÁSICAS DEL MERCADO LABORAL. 2005- 2006.....	143
TABLA 10: TANDIL. DIVISIÓN SOCIAL DEL TRABAJO. PORCENTAJE DE OCUPADOS SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD. 2005-2006	145
TABLA 11: TANDIL. EMPRESAS DEL PARQUE INDUSTRIAL. 2009.....	159
TABLA 12: ESTABLECIMIENTOS Y PERSONAL OCUPADO, POR RAMAS DE ACTIVIDAD, 2002.....	177
TABLA 13 DESTINO DE LA PRODUCCIÓN, SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD (%), 2002.....	182
TABLA 14: TANDIL. . POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA (PEA Ocupada y PEA Desocupada). 2001.....	197
TABLA 15: HOGARES Y POBLACION NECESIDADES BASICAS INSATISFECHAS (NBI). 2001.....	199
TABLA 16 : ADUANA DE TANDIL. 2007-2010.....	243
TABLA 17: INSCRIPTOS EN POSTGRADOS 2006-2008.....	248
TABLA 18: TANDIL. POLO INFORMÁTICO DEL PCT, UNCPBA. 2008...	252
TABLA 19: TANDIL. EMPRESAS DEL POLO AGROPECUARIO-INDUSTRIAL DEL PARQUE CIENTÍFICO TECNOLÓGICO. UNCPBA. 2008.....	254

INDICES DE GRAFICOS E IMÁGENES

GRAFICO 1: EL ESPACIO INDUSTRIAL COMO UN SISTEMA DE SISTEMAS	22
GRÁFICO 2: TANDIL. TRABAJADORES 1993 Y 2002, POR RAMAS DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL	168
GRÁFICO 3: TANDIL. ESTABLECIMIENTOS INDUSTRIALES, SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL 1993 Y 2002	168
GRAFICO 4: TANDIL. TERCERIZACIÓN DE MANO DE OBRA, SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL EN %, 2002.....	171
GRAFICO 5: TANDIL. TRABAJADORES SEGÚN TAMAÑO ECONÓMICO DE LAS INDUSTRIAS. VALOR ABSOLUTO Y %, 2002.....	172
GRAFICO 6: ARGENTINA. CLUBES DEL TRUEQUE, 1995-2002.....	231
GRAFICO 7: TANDIL. EVOLUCIÓN DE NODOS DEL TRUEQUE 2001-2003	231
GRAFICO 8: TANDIL, IMPORTACIÓN/EXPORTACIÓN 2007-2010 (1º semestre).	244
IMAGEN 1: PRIMER RECORTE TERRITORIAL: INDUSTRIALIZACIÓN.....	151
IMAGEN 2: SEGUNDO RECORTE TERRITORIAL: PROMOCION INDUSTRIAL	156
IMAGEN 3: CIADASA – CAPITALES ASOCIADOS CON CAPITALES ITALIANOS. 2009.....	157
IMAGEN 4: EJE INDUSTRIAL RUTA NACIONAL 226	174
IMAGEN 5: EJE INDUSTRIAL AVDA. FALUCHO	175
IMAGEN 6: MANIFESTACIONES OBRERAS EN ARGENTINA, COMIENZOS DE SIGLO XX Y XXI	194
IMAGEN 7: ESTACIÓN DE TRENES: FERIA COMUNITARIA Y TURÍSTICA, 2002	203
IMAGEN 8: ESTACIÓN DE TRENES: INCUBADORA DE ARTE (COOPERATIVA ARTÍSTICA), 2007	210
IMAGEN 9: TRABAJADORES IMPOPAPAR LTDA.....	216
IMAGEN 10: COOPERATIVA DE TRABAJO IM.POP.AR LTDA	224
IMAGEN 11: MONEDA SOCIAL: RED GLOBAL DE TRUEQUE. NODO EL SOMBRERITO Y EL PORTAL DEL TRUEQUE TANDIL.....	233
IMAGEN 12: TANDIL. PARQUE CIENTÍFICO TECNOLÓGICO.....	247

INTRODUCCION

En cada momento histórico determinado, el uso industrial del espacio es el resultado de la apropiación del espacio urbano, que va adquiriendo distintas formas en los lugares. Si tenemos en cuenta el tiempo, el espacio se constituye como un todo y la transformación de un espacio “natural” en un espacio productivo es el resultado de un momento histórico determinado. Para el caso de la industria en la ciudad de Tandil, estudiaremos como el espacio industrial es apropiado, reutilizado o no usado de acuerdo al período de conformación de la industria a nivel nacional e internacional.

El objetivo general es estudiar el espacio industrial, entendido como un sistema de sistemas a través de estructuras y subestructuras espaciales, resultado de cada momento histórico de su configuración en el medio geográfico de la ciudad de Tandil.

El subespacio industrial, producto de la acumulación de tiempos, se analiza a partir de la división territorial del trabajo que es la encargada, en cada subdivisión de darle un nuevo contenido a los lugares.

El proceso de globalización, focalizado en las fases de desarrollo del proceso de industrialización, le da sentido al subespacio industrial, a través de las clases dominantes que lo componen. De esta manera se estudiará la sucesión de divisiones territoriales del trabajo, generadas por las fases del proceso de industrialización, en particular aquellas que quedan contenidas dentro del proceso de globalización.

La uniformidad en los procesos del capitalismo, no significa ni igualdad ni desaparición de las diferencias, ya que se ha ampliado la brecha entre los sectores privilegiados de los países centrales, respecto de los más desprovistos de los países periféricos.

En palabras de Johnson y Taylor (1986), es fundamental la necesidad de explicar como los procesos mas generales, a escala planetaria, configuran los espacios más particulares.

En Argentina en la década de 1990, ante la globalización lo que ni el mercado ni el Estado cubrieron fue demasiado, “sus dirigentes fueron instrumentos para ampliar los espacios de dominación del gran capital, (...) y el gobierno terminó escribiendo las páginas mas claudicantes que registra la historia argentina” (FIGUEROA, 2001, p. 42).

Esta situación llegó a su extremo cuando se da la ruptura del proceso que se manifiesta en nuevas formas-contenido del espacio durante la crisis 2001-2002, protagonizada por los sectores sociales más afectados. En estos espacios afectados por la crisis, aparece un nuevo encuentro en la sociedad que lleva a la formación de circuitos creadores de trabajo que se materializaron en ferias comunitarias, micro emprendimientos, actividades asociativas, y/o de cooperación y hasta de intercambio (trueque).

Luego de la crisis consideramos que el proceso sigue su continuidad, porque no se vislumbra un cambio radical en el sistema y comienza el momento de una reactivación económica lenta, que también deja su impronta espacial constituyendo un subespacio, cuyo valor se va transformando de acuerdo a la recuperación del espacio nacional.

La organización espacial de la industria y las formas que adoptó la sociedad para generar alternativas de trabajo cuando se dio el quiebre del proceso ante la crisis, fue continuada por una recuperación que no alcanza a cubrir las necesidades de la sociedad en su conjunto, pero que nos convoca a pensar en que otra realidad es posible.

Esta investigación se estructura en cuatro partes:

La primera parte está centrada en el problema de investigación y la discusión teórica-conceptual que enmarca el objeto de investigación.

INTRODUCCION

En cada momento histórico determinado, el uso industrial del espacio es el resultado de la apropiación del espacio urbano, que va adquiriendo distintas formas en los lugares. Si tenemos en cuenta el tiempo, el espacio se constituye como un todo y la transformación de un espacio “natural” en un espacio productivo es el resultado de un momento histórico determinado. Para el caso de la industria en la ciudad de Tandil, estudiaremos como el espacio industrial es apropiado, reutilizado o no usado de acuerdo al período de conformación de la industria a nivel nacional e internacional.

El objetivo general es estudiar el espacio industrial, entendido como un sistema de sistemas a través de estructuras y subestructuras espaciales, resultado de cada momento histórico de su configuración en el medio geográfico de la ciudad de Tandil.

El subespacio industrial, producto de la acumulación de tiempos, se analiza a partir de la división territorial del trabajo que es la encargada, en cada subdivisión de darle un nuevo contenido a los lugares.

El proceso de globalización, focalizado en las fases de desarrollo del proceso de industrialización, le da sentido al subespacio industrial, a través de las clases dominantes que lo componen. De esta manera se estudiará la sucesión de divisiones territoriales del trabajo, generadas por las fases del proceso de industrialización, en particular aquellas que quedan contenidas dentro del proceso de globalización.

La uniformidad en los procesos del capitalismo, no significa ni igualdad ni desaparición de las diferencias, ya que se ha ampliado la brecha entre los sectores privilegiados de los países centrales, respecto de los más desprovistos de los países periféricos.

En palabras de Johnson y Taylor (1986), es fundamental la necesidad de explicar como los procesos mas generales, a escala planetaria, configuran los espacios más particulares.

En Argentina en la década de 1990, ante la globalización lo que ni el mercado ni el Estado cubrieron fue demasiado, “sus dirigentes fueron instrumentos para ampliar los espacios de dominación del gran capital, (...) y el gobierno terminó escribiendo las páginas mas claudicantes que registra la historia argentina” (FIGUEROA, 2001, p. 42).

Esta situación llegó a su extremo cuando se da la ruptura del proceso que se manifiesta en nuevas formas-contenido del espacio durante la crisis 2001-2002, protagonizada por los sectores sociales más afectados. En estos espacios afectados por la crisis, aparece un nuevo encuentro en la sociedad que lleva a la formación de circuitos creadores de trabajo que se materializaron en ferias comunitarias, micro emprendimientos, actividades asociativas, y/o de cooperación y hasta de intercambio (trueque).

Luego de la crisis consideramos que el proceso sigue su continuidad, porque no se vislumbra un cambio radical en el sistema y comienza el momento de una reactivación económica lenta, que también deja su impronta espacial constituyendo un subespacio, cuyo valor se va transformando de acuerdo a la recuperación del espacio nacional.

La organización espacial de la industria y las formas que adoptó la sociedad para generar alternativas de trabajo cuando se dio el quiebre del proceso ante la crisis, fue continuada por una recuperación que no alcanza a cubrir las necesidades de la sociedad en su conjunto, pero que nos convoca a pensar en que otra realidad es posible.

Esta investigación se estructura en cuatro partes:

La primera parte está centrada en el problema de investigación y la discusión teórica-conceptual que enmarca el objeto de investigación.

En el *capítulo 1*, se detiene en la construcción de los objetivos y las preguntas guías de investigación. Se realiza la presentación teórica del método geográfico, que va de la totalidad a las categorías de análisis, como una forma dialéctica de entender la realidad. Dejando establecido que el proceso de globalización es el período a estudiar, y que es entendido como el tiempo vivido por las sociedades (mundial, nacional, local) y que es determinado por las respectivas divisiones del trabajo.

Se identifican las categorías de análisis del espacio geográfico que nos servirán de rectoras en toda la investigación, como *la división territorial del trabajo* que es considerada “como un proceso por el cual los recursos disponibles se distribuyen social y geográficamente” (SANTOS, 2000 a, p. 111).

El tiempo actual se enfrenta con el tiempo pasado cristalizado en formas, en cada lugar. Las divisiones del trabajo sobrepuestas en un momento histórico, se construyen en la lectura geográfica que une tiempo y espacio, porque cada subespacio es partícipe y a la vez espectador, del desarrollo simultáneo de varias divisiones del trabajo.

La división social del trabajo no puede entenderse sin la explicación de la división territorial del trabajo que revela las formas geográficas en un tiempo y lugar determinados. Para resolver este planteo se tomaron datos de los Censos industriales de 1993 y 2002 como fuentes de información y en base a técnicas cualitativas se realizaron diversas encuestas y entrevistas a informante claves.

El *capítulo 2* es la discusión teórica-conceptual de los tres pilares de esta investigación, así se debate por la reorganización productiva de la industria, con un análisis crítico de las teorías clásicas y también se detallan las acciones surgidas de la globalización que se materializan en el capitalismo flexible y que a través del *capítulo 3*, se ven reflejadas en el análisis de la división social del trabajo y el espacio producido. Esto permite contextualizar las políticas económicas contemporáneas en Argentina, con especial énfasis en las políticas de corte neoliberal, desde 1976 en adelante y sobretudo analizando

los dictados de la globalización durante la década de 1990, donde aparece una interrupción del modelo con la crisis de 2001-2002.

La segunda parte conduce a caracterizar el medio geográfico actual de la ciudad de Tandil, desde la formación del medio natural al medio técnico-científico-informacional, considerado como la realización geográfica de la globalización.

El *capítulo 4*, se refiere medio geográfico de Tandil como en permanente formación, resignificando su espacio por medio de los subespacios que se diferencian funcionalmente entre sí y se relaciona su interdependencia con las verticalidades y horizontalidades que entran en juego en el contexto regional.

Partiendo de la indivisibilidad de los objetos y las acciones, la noción de totalidad es imprescindible para entender los procesos ya que el movimiento permanente hace que el subespacio industrial se transforme y se vuelva a configurar, por eso en el *capítulo 5*, se analiza la industria y los procesos constitutivos, tomando a la división del trabajo como responsable de los nuevos significados que obtienen los lugares.

La tercera parte se propone una discusión sobre las condiciones actuales de realización y de transformación del espacio, ya enfocando hacia la acumulación de tiempos que van a definir el subespacio industrial de la ciudad. De acuerdo al proceso de industrialización de la sustitución de importaciones, en el *capítulo 6*, se conforma el Subespacio Industrial homólogo (SISI) que se compone por dos recortes territoriales, resultado de ese proceso de totalización que es al mismo tiempo de individualización, que se va gestando de acuerdo a cada acción desarrollada y que se ve reflejada espacialmente.

El *capítulo 7* estudia el Subespacio Industrial de la Desindustrialización de la Producción (SIDP), dentro del proceso aperturista con reestructuración que se apoyaba en el capitalismo flexible, provocando una desocupación inédita para la ciudad. Aunque existen lugares que no están dispuestos a responder a las acciones desterritorializadas, en el sentido que separan geográficamente la

causa eficiente y el efecto final. Queda claro el accionar del capital que se define como flexible pero que busca imponer una única racionalidad.

El *capítulo 8*, analiza la ruptura que irrumpe el proceso con sus correspondientes expresiones sociales y espaciales derivadas de la crisis, con una sucesión de nuevas formas-contenido que ponen en evidencia contra-racionalidades y que se denomina geografía de la crisis. Donde se estudia la capacidad de adaptación creadora de la sociedad, construyendo espacios de solidaridad como: la Feria Comunitaria y Turística de la Estación de Trenes, la Cooperativa obrera IM.POP.AR Ltda., recuperada por sus obreros y por último el sistema de trueque.

El *capítulo 9*, se trata como continuidad del proceso de industrialización, porque a pesar de la crisis, no hubo un quiebre radical con el momento precedente. En este contexto mejoró el crecimiento industrial y se analiza el Subespacios Industrial Tecnológico-Productivo (SITP), como una de las formas de asociatividad entre instituciones publicas y privadas que hacen al desarrollo de I+D, pero como es de reciente creación, no se puede hacer una consideración certera de este subespacio

De todas maneras se realiza un esfuerzo de síntesis a partir de la acumulación de tiempos en el espacio, mostrando como el Subespacio industrial va más allá de ser simplemente la sumatoria del tiempo, sino que responde a la formación de una nueva totalidad.

La cuarta parte, contiene la conclusión que es entendida como una manera de volver a comenzar con aquellas preguntas que surgen del proceso de investigación y que conducen a reafirmar que existe una nueva totalidad en formación y que tiene que ver con otras racionalidades del espacio que indican caminos diferentes de pensamiento y de acción.

PRIMERA PARTE

CAPITULO 1

TERRITORIO, INDUSTRIA Y TRABAJO

1.1. ACERCA DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

La discusión teórica y conceptual de esta investigación parte de retomar posiciones epistemológicas que aparecen como deconstruidas con la postmodernidad. Así, es que se propone desde el enfoque de la totalidad como movimiento del pasado, presente y futuro, el abordaje desde las horizontalidades de un problema que es: la organización espacial de la industria y las formas que adopta la sociedad para generar alternativas de trabajo, cuando se dio el quiebre del proceso ante la crisis y la lenta recuperación que no alcanza a cubrir las necesidades de la sociedad en su conjunto.

Así es que este abordaje se nutre de la noción "espacio geográfico" como instancia social y toma como método a sus categorías analíticas (forma, función, estructura y proceso) (SANTOS, 1992, p. 49). Entonces se estudia el proceso que nos da la idea de movimiento, de dinámica en el tiempo y que se manifiesta por medio de particularidades en el espacio.

Ahora bien, esos procesos, resumidos en funciones se realizan a través de las formas, y la verdad es que sin las formas la sociedad a través de las funciones y procesos, no se materializaría.

La interacción entre los procesos globales, regionales y locales adquiere importancia para la reflexión geográfica y la búsqueda de herramientas para la interpretación de estos fenómenos, que se vuelve fundamental para entender el mundo en que nos toca vivir.

El intenso proceso de reestructuración industrial que se viene dando en los países desarrollados, a partir de fines de los años setenta, afecta actualmente las estructuras y las localizaciones industriales en razón de la introducción de nuevas tecnologías.

Se asiste a un período de fuertes cambios en la estructura productiva y de cambios en los paradigmas predominantes, que transforman el funcionamiento de la industria, su capacidad para seguir generando empleo, sus tendencias de futuro y su lógica espacial.

Las relaciones de las actividades industriales en el territorio se han modificado intensamente en el curso de las últimas décadas. Estos cambios explican inicialmente las mutaciones en las estrategias espaciales de los actores. Las últimas modificaciones han debido adaptarse a la rapidez de las transformaciones de la industria que se impusieron acompañando a las clases dominantes, de los contextos económicos y políticos de la actividad industrial.

La industria está sometida a dos tendencias, a menudo contradictorias: la mundialización y la regionalización. La reestructuración ha favorecido un “macro fenómeno” geográfico, la internacionalización de la producción, facilitada por las posibilidades ofrecidas por el nuevo modelo tecnológico, en términos de segmentación técnica del proceso de producción. Actualmente, se acelera la mundialización de la producción, las empresas tienden a desarrollar sus estrategias de deslocalización y de optimización de las capacidades de inversión en función de las potencialidades de desarrollo de los diferentes mercados regionales y de las potencialidades técnicas de las diferentes regiones.

En Argentina, y sobretodo en la década de 1990, los niveles sostenidos de desocupación, subocupación y precarización del empleo, sumado a la pérdida de ingresos reales de la mayoría de la población, desembocaron en el debilitamiento de las capacidades del Estado, a lo que también hay que agregarle: los procesos corruptos de privatización, el endeudamiento externo,

la falta de cumplimiento de las leyes fiscales y las políticas de ajuste estructural.

Las estadísticas que respaldan lo sucedido en la década de 1990, muestran como aumentaron los hogares por debajo de la línea de la pobreza, del Informe del INDEC para mayo de 2002, se desprende que el número de pobres había trepado a 1.547.000 personas.

El informe sobre la desocupación arrojó entre 21 y 24 % dependiendo de la zona del país que se analice, además la subocupación llegó al 18 %. Frente a esta insostenible situación, el gobierno de Duhalde dictó el Decreto de Emergencia Ocupacional Nacional 165/2002 del 22 de enero del corriente año (Anexo, p. 308) y como consecuencia de este Decreto, los planes sociales vigentes fueron unificados formando el “Plan de Jefes y Jefas de Hogar Desocupados”.

Se puede afirmar que estos datos reflejan la transformación de la estructura social de la Argentina, en cuanto a la disminución de los estratos medios y ampliación de los más bajos, lo que sugiere nuevas formas de adaptación social que se asocian con nuevas identidades personales. Estas afectan especialmente a los que han perdido su posición social y se traduce en actitudes de desvalorización o falta de autoestima.

Si bien desde 1990 a la actualidad, se lo considera un mismo período, corresponde que se analice la interrupción de la crisis 2001-2002, por agotamiento del modelo económico.

Entonces en plena crisis del año 2001, aparecieron circuitos creadores de trabajo como una respuesta espontánea a la coyuntura de imposibilidad de reactivación del mercado interno y de la reducción del empleo remunerado. Más bien se dieron como estrategias de supervivencia en ausencia del dinamismo del mercado y por la pérdida de los derechos que el Estado nos debe garantizar según lo indicado en la Constitución Nacional. Estos circuitos creadores de trabajo que son vistos como marginales (microempresas,

empresas familiares, ferias, trueque, actividades no declaradas, etc.) aseguraron la subsistencia de grupos sociales que no participaban del nuevo sistema.

Estas estrategias de supervivencia se visibilizan en el territorio mediante la cotidianeidad, por el sentimiento de apego que se genera hacia estos lugares, que de alguna manera son los que empiezan a devolverle la autoestima a las personas, y comienzan a identificarse con sus actores sociales, constituyendo así lugares que mantienen las formas pero que cambian su contenido, redefinidas a partir del movimiento que se da en la utilización del territorio.

La problemática de las formas que adopta la sociedad para subsistir generando tipos de trabajo, es una temática que nos involucra por el hecho social en sí mismo debido a que todos formamos parte del problema.

Es decir, el prolongado proceso de pérdida de derechos, de ingresos y de trabajo y que puede llevar a muchas generaciones a tratar de revertirlo, entra en contradicción con el capital financiero que ha actuado siempre con las complicidades de las dirigencias locales.

El problema de investigación parte de entender que existe una totalidad de estructuras y una totalidad de relaciones, como lo plantea Santos (1996). Ahora bien, cada estructura en su interior siempre tiene una subestructura predominante, y este conjunto de subestructuras salientes, son las que dirigen las acciones y por lo tanto de ellas depende la evolución del sistema (conjunto de estructuras) que es responsable de la evolución de la totalidad.

De esta manera nuestro objeto de estudio pasa a ser una categoría de la totalidad, es decir el estudio del territorio constitutivo a partir de la industria y del trabajo en la ciudad de Tandil, conforman un subsistema en el interior del sistema espacial.

En cada momento histórico determinado, el uso industrial del espacio es el resultado de la apropiación del espacio urbano, que va adquiriendo distintas

formas en los lugares. Si tenemos en cuenta el tiempo, el espacio se constituye como un todo y la transformación de un espacio “natural” en un espacio productivo es el resultado de un momento histórico determinado. Para el caso de la industria en la ciudad de Tandil, estudiaremos como el espacio industrial es apropiado, reutilizado o no usado de acuerdo al período de conformación de la industria a nivel nacional e internacional.

Se entiende que estos subsistemas espaciales se constituirán en subespacios, cuyo valor se va transformando de acuerdo a otros subespacios del espacio nacional.

El medio geográfico de Tandil está en permanente formación resignificando su espacio por medio de los subespacios que se diferencian funcionalmente entre sí. La división territorial del trabajo da como resultado subespacios conformados por la industria, el comercio, los servicios, etc., que se encuentran diferenciados por sus funciones.

La organización del subespacio industrial es el resultado de la acumulación de tiempos en el espacio, diferenciado funcionalmente de las demás actividades económicas, y que se materializa de acuerdo a los diferentes momentos históricos de su constitución.

Surgiendo además, la intención de estudiar los circuitos creadores de trabajo que aparecieron con la crisis del año 2001, en ese vacío que se estableció entre los grandes abandonos producidos por el Estado y la no regulación del mercado. Dentro de las distintas escalas de análisis, estudiar la incidencia del ajuste estructural sobre la ocupación industrial y su movilidad sectorial en ciudades intermedias como el caso de Tandil, nos permitirá analizar los efectos de la globalización sobre la división territorial del trabajo y los nuevos espacios de solidaridad producidos por los circuitos creadores de trabajo.

El interrogante es ¿cómo comprender ese espacio indivisible dentro del proceso de acumulación?, se toma la división territorial del trabajo y el espacio producido por la industria de la ciudad de Tandil, para estudiar la organización

del espacio a través de las estructuras y subestructuras espaciales, resultado de cada momento histórico de su configuración.

El espacio producido por la industria se inserta en el proceso de globalización y presta especial atención en el colapso de la estructura social durante la crisis, como una aceleración del proceso que se venía desarrollando desde hace más de dos décadas. El sistema que imperaba, puso de manifiesto como son más los que no se beneficiaron de él, ya que el factor más importante que poseían era el trabajo y no el capital.

En realidad, cuando se pierde la intención de trabajar por el bienestar de todos durante tanto tiempo, la recuperación de los lazos sociales se vuelven más difíciles, pero son tantos y tan fuertes los que se sobrepusieron, que se comenzaron a desarrollar nuevas alternativas basadas en la confianza mutua y en la defensa de la igualdad. Este hecho hace que se justifique afrontar el desafío de construir un nuevo escenario de convivencia socioespacial.

También es posible observar comportamientos diferentes, cuando se reconoce y acepta la situación de adversidad y se hace frente con firmeza, rescatando capacidades y redescubriendo las posibilidades desde el lugar que tiene cada uno en la sociedad.

La identificación de los subespacios industriales tiene que ver con esas subestructuras salientes que son las que dirigen las acciones y son las responsables de la evolución del sistema. Es importante conocer las necesidades de la comunidad para intentar transformar la concepción que se tiene de la dinámica social como *suma cero* (lo que obtiene uno se le quita al otro) en otra perspectiva de base cooperativa donde ayudándonos mutuamente ganamos todos.

Así se debe rehacer en todo momento lo que sucede en los lugares, en la realidad local, es decir en la ciudad de Tandil, pero sin olvidarnos de las determinaciones externas que inciden sobre ella y que hará que se obtenga una comprensión del mundo.

Las jerarquías urbanas y territoriales también se transforman al ritmo de nuevos dispositivos organizacionales y a favor de algunas empresas. No sólo las empresas regulan el uso que la sociedad hace del espacio, sino que ellas mismas utilizan el territorio de manera diferenciada, según su poder de mercado.

En la industria en ciudades medias se está asistiendo a la implementación de políticas para atraer inversores, los municipios se preocupan por mostrar un discurso vinculado al mercado y a la competitividad, con la adecuación de normas locales a las exigencias del mercado mundial. Este es un dato para recordar a partir de la puja entre ciudades que se produce por atraer inversiones, como por ejemplo el caso de Tandil y Balcarce para quedarse con la radicación de una empresa de papas fritas (MC Kain), ofreciéndole todo tipo de beneficios, que desembocó como dijo Silveira (1999, p. 50) "... en un verdadero remate de ciudades"

El trabajo global se desarrolla a partir de normas precisas, calculadas para asegurar el funcionamiento de un sistema mundial. Entonces, el trabajo se ve atravesado por la conjunción de la automatización y la flexibilidad laboral, (para algunos autores, como Silveira que lo considera como una nueva rigidez) de la que parece surgir el desempleo, presentado como la consecuencia ineludible de un modelo de crecimiento.

Aunque también se desarrolló un trabajo local más o menos espontáneo, que se dio en los espacios que no son "tocados" por la globalización, y que sí son "flexibles" porque se orientaron a detectar las porosidades del modelo; no existió separación material entre las instancias de producción y circulación y por tanto este tipo de trabajo defiende el uso del territorio. Aparecen circuitos creadores de trabajo que son vistos como marginales (microemprendimientos, empresas familiares, ferias, artesanos, trueque, actividades no declaradas, etc.) pero que a su vez aseguraron la subsistencia de grupos sociales que no participaron del nuevo sistema y que se van a estudiar por medio del par dialéctico ruptura-continuidad.

La ciudad de Tandil es considerada como intermedia, de allí es que surge la pregunta ¿cómo estudiar los subespacios industriales, producto de la acumulación de tiempos?, ya que la ciudad no puede ser entendida en sí misma, sino la consideramos como una totalidad que nos permita captar el proceso constitutivo de estos subespacios, cuyo valor se va transformando de acuerdo a otros subespacios nacionales.

Es necesario también dentro de la crisis del año 2001, estudiar la ruptura y la continuidad del sistema, comprendiendo los procesos que producen el territorio a partir de la división del trabajo.

Las preguntas de investigación que surgen:

¿Se puede estudiar la acumulación de tiempos en el espacio a partir de la división territorial del trabajo?

¿El medio geográfico en el periodo actual en la ciudad de Tandil, se resignifica con la construcción de los subespacios industriales?

¿La ruptura y continuidad como par dialéctico, se puede materializar a partir de la crisis del año 2001, con el trabajo expresado en ferias, trueque, fábricas recuperadas?

El desafío de esta investigación es tomar de la totalidad un campo particular, que pueda estudiarse de manera autónoma, pero que al mismo tiempo no quede aislado de la realidad total.

Por eso se asimila la categoría espacio geográfico a la escala de la ciudad de Tandil, y las categorías internas de análisis de este espacio son la división territorial del trabajo y el espacio producido en la industria.

El campo particular que se aborda en la búsqueda de explicación a la acumulación del tiempo en el espacio, es la constitución del subespacio industrial, producto de la división territorial del trabajo que se distingue por sus

funciones de otras actividades económicas, pero que a su vez siempre se encontrará relacionado con lo externo y lo interno, dependiendo del corte histórico que se tome.

De esta manera se estudia la constitución de cada subespacio industrial en un momento determinado, lo que nos lleva en muchas ocasiones a usar el concepto en plural, es decir como “subespacios industriales” para indicar esa sumatoria de la acumulación del tiempo en el espacio. Aunque la comprensión del subespacio va mas allá de esa sumatoria, porque se trata de la realidad en movimiento.

1.1.1. Objetivos y supuestos

Objetivo general:

Estudiar el espacio industrial, entendido como un sistema de sistemas a través de estructuras y subestructuras espaciales, resultado de cada momento histórico de su configuración en el medio geográfico de la ciudad de Tandil.

El subespacio industrial, producto de la acumulación de tiempos, se analiza a partir de la división territorial del trabajo que es la encargada, en cada subdivisión de la totalidad, de darle un nuevo contenido a los lugares.

Objetivos específicos:

- Analizar dentro del proceso de globalización, las fases de desarrollo del proceso de industrialización que le da contenido al subespacio industrial, a través de las clases dominantes que lo componen.
- Comprender la división territorial del trabajo y el espacio producido en el subespacio industrial, por medio de las contradicciones de las fuerzas de acción, entre lo externo y lo interno, respaldado por los mandatos globales y la resistencia local.

- Identificar la ruptura y continuidad del proceso que se manifiesta en nuevas formas-contenido del espacio durante la crisis 2001-2002, protagonizada por los sectores sociales más afectados.
- Estudiar los espacios de solidaridad que emergen de los circuitos creadores de trabajo durante la crisis, materializados en ferias comunitarias, micro emprendimientos, actividades asociativas, y/o de cooperación y hasta de intercambio (trueque).

Hipótesis o supuestos:

- Las divisiones sucesivas del trabajo forman una determinada organización espacial de la industria (subespacio industrial) que toma un valor diferente para cada momento histórico.
- La acumulación de tiempos en el espacio se resuelve con la construcción de los subespacios industriales, producto del trabajo que es dirigido por circunstancias precisas que provienen de mandatos externos e internos.
- Cada momento de configuración del subespacio industrial sostiene una racionalidad diferente, que se presenta como interdependiente entre los procesos globales y locales.
- Los circuitos creadores de trabajo aparecen con vigor asegurando la subsistencia de los desocupados que no participaron de la economía formal durante la crisis.
- Las “formas-contenido” se gestaron a partir de los circuitos alternativos de trabajo, que redefinieron lugares considerados reclusos y hasta abandonados por la ciudad.
- Las ferias comunitarias, los microemprendimientos, las actividades asociativas, de cooperación y las de intercambio (redes de trueque)

constituyeron las formas en continua transformación que originó la sociedad como una adaptación creadora, en los llamados espacios de la solidaridad.

1.2. MÉTODO GEOGRÁFICO: DE LA TOTALIDAD A LAS CATEGORÍAS DE ANÁLISIS

Este proceso de investigación implica la revisión teórica-conceptual desde la posición epistemológica de totalidad, a efectos de aproximarnos a un modelo analítico que vaya de la teoría a la praxis y viceversa.

Esta búsqueda supone reconocer en cada momento, la propia vida de la sociedad en la forma como ella reproduce y produce su espacio. Es esencial el análisis de la organización del espacio industrial, ya que a lo largo del tiempo esos espacios de producción cambian el contenido, adoptando localizaciones diversas y obtienen una importancia relativa diferente.

El método geográfico utilizado, parte de entender al espacio como un sistema de sistemas, y porque intenta superar la posibilidad de descripción y abstracción de estudiar un espacio determinado, por medio de sus elementos.

Entonces se debe pensar en las relaciones que existen entre los elementos, que son las que permiten realmente conocerlos y definirlos. Los hechos aislados son abstracciones, lo que nos da el conocimiento es la relación que mantienen entre sí.

Es decir, “la interdependencia y la mediación de las partes y del todo, significan al mismo tiempo que los hechos aislados son abstracciones, elementos artificialmente separados del conjunto y que únicamente por su participación en el conjunto correspondiente adquieren veracidad. (...) De la misma forma, el conjunto en el cual los elementos no son diferenciados o determinados es un conjunto abstracto y vacío” (KOSIK, 1967, p. 61)

Los diversos elementos del espacio están en relación unos con otros, pero no son relaciones bilaterales, una a una, sino generalizadas, debido al hecho de

que esas relaciones no son entre las cosas en sí o por sí propias, mas entre sus cualidades y atributos, se puede decir que ellas forman un verdadero sistema (SANTOS, 1992).

Tal sistema es dirigido por el modo de producción dominante en las manifestaciones escalares del espacio en estudio. Lo que nos remite ineludiblemente al contexto histórico, entonces se puede hablar también de subsistemas, formados exactamente por los elementos de los modos de producción particulares.

“El sistema é comandado por regras próprias ao modo de produção dominante em sua adaptação ao meio local. Estaremos, então, diante de um sistema menor ou correspondente a um subespaço e de um sistema maior que o abrange, correspondente ao espaço. Cada sistema funciona em relação ao sistema maior como um elemento, enquanto ele próprio é, em si mesmo, um sistema. Caso o subsistema a que referimos seja desdobrado em subsistemas, a mesma relação se repete, cada um dos subsistemas aparecendo como um elemento seu, ao mesmo tempo em que é também um sistema, se consideram as suas próprias subdivisões possíveis” (SANTOS, 1992, p. 14)

Cuando el sistema modo producción capitalista se adapta al medio local, estamos ante un sistema menor que corresponde a un subespacio, y de un sistema mayor que lo abarca, correspondiente al espacio.

Cada sistema funciona en relación al sistema mayor como un elemento, en tanto él en si mismo, es un sistema.

En el caso de un subsistema que sea desdoblado en otros subsistemas, se repite la misma relación, cada uno de los subsistemas aparece como un elemento suyo, al mismo tiempo que es también un sistema si se consideran las subdivisiones propias posibles.

El subsistema urbano es considerado como un elemento del sistema mayor, pero es a la vez un sistema en sí mismo, si se toman las subdivisiones posibles que se pueden hacer.

El sistema-mundo que se refiere a la totalidad (Gráfico 1), materializándose en el espacio geográfico, está dirigida por el modo de producción capitalista y se va adaptando al medio local: Este sistema menor es Tandil, que corresponde a un subespacio de un sistema mayor que lo contiene.

Cada sistema funciona en relación al sistema mayor como un elemento, pero él en sí mismo, es un sistema.

Ahora bien, si tomamos del sistema mayor (Sistema-Mundo), el subsistema desdoblado en urbano y rural, nuestro trabajo está contenido dentro del subsistema urbano, que ya sabemos que es un elemento del sistema mayor, pero que también es un sistema en sí mismo. Si consideramos sus divisiones propias, en particular las de base económica, se verán desdoblamientos y se llega a la industria como un subsistema espacial, que es un elemento del sistema mayor, pero que será un sistema en sí mismo.

Cada sistema o subsistema está formado por variables, la relación entre los elementos o variables, forman una verdadera serie de acciones que se van modificando entre sí pero no se debe perder el contexto. Cuando una variable cambia, eso se remite al todo inmediatamente, modificándolo, de tal manera que constituya la totalidad. “Sai-se de uma totalidade para chegar a outra, que, também, se modificará” (SANTOS, 1992, p.15)

En esta investigación, por medio del Gráfico 1, se analiza la **totalidad** que es el **espacio geográfico** definido por el modo de producción capitalista, cuyo **sistema- mundo** tiene reglas propias que se van incorporando al medio local, por eso uno de los capítulos centrales es el **medio geográfico de la ciudad de Tandil**. A su vez, el sistema se desdobra en dos subsistemas (lo urbano y lo rural), que funcionan en relación a un subespacio del sistema mayor.

Es en el **subsistema urbano** que la ciudad de Tandil, aparece como un elemento del sistema mayor pero al mismo tiempo es un sistema, porque se consideran todas las subdivisiones propias que son posibles.

De esta manera dentro de las subdivisiones propias posibles del subsistema urbano que funciona como un sistema en sí mismo, se encuentran subdivisiones espaciales de acuerdo a las funciones económicas que asumen (industria, comercio, etc.), los que van a funcionar como sistemas menores.

Cada **subespacio industrial**, se estudiará a partir de las categorías geográficas de análisis: ***división territorial del trabajo y espacio producido*** y estará formado por variables, las que tendrán fuerza propia en la estructuración del espacio cuya acción será dada por el trabajo que va a ir modificando el resultado del trabajo anterior.

De esta manera la selección de *variables*, no es aleatoria, sino que debe tener en cuenta la significación de cada momento históricamente determinado. Ellas son: *nivel ocupacional, valor de la producción, cantidad de establecimientos, destino de la producción y factores de localización*.

El método para comprender al subespacio industrial, producto de la acumulación de tiempos, es el que propone Santos (1992), apoyándose en las categorías: ***forma, función, estructura y proceso***.

Se analiza la ***forma*** “ é o aspecto visível de uma coisa. (...) arranjo ordenado de objetos, a um padrão” (SANTOS, 1992, p.50), a partir de la cantidad de establecimientos y se tiene en cuenta el año de creación de los mismos, y en algunos casos los factores de localización (cuando disponemos de la información). Esta *forma* es dinámica, y si bien al representarla en mapas queda plasmada como una instantánea de la realidad, no se debe olvidar que se ha definido como en permanente cambio.

La **função** “atividades esperada de uma forma” (SANTOS, 1992, p. 50), se analiza por los tipos de industrias, es decir la producción de las ramas de actividad si son volcadas a las necesidades internas o externas.

La **estrutura** “implica a inter-relação de todas as partes de um todo; o modo de organização ou construção” (SANTOS, 1992, p. 50), estará dada por las relaciones de producción, la innovación y la división territorial del trabajo, y varía conforme los diferentes períodos históricos.

Mientras que el **processo** “pode ser definido como uma ação contínua, desenvolvendo-se em direção a um resultado qualquer, implicando conceitos de tempo (continuidade) e mudança” (SANTOS, 1992, p. 50) es la totalidad, lo compone el período histórico constitutivo de cada una de las etapas del proceso de industrialización.

Ahora bien, el subespacio industrial adquiere diferentes denominaciones de acuerdo a los hechos dominantes del proceso de industrialización que le da vida, así se produce:

1-SISI: Subespacio industrial de la sustitución de importaciones, que está compuesto por dos momentos constitutivos, 1) recorte territorial de la industrialización y 2) recorte territorial de la promoción industrial

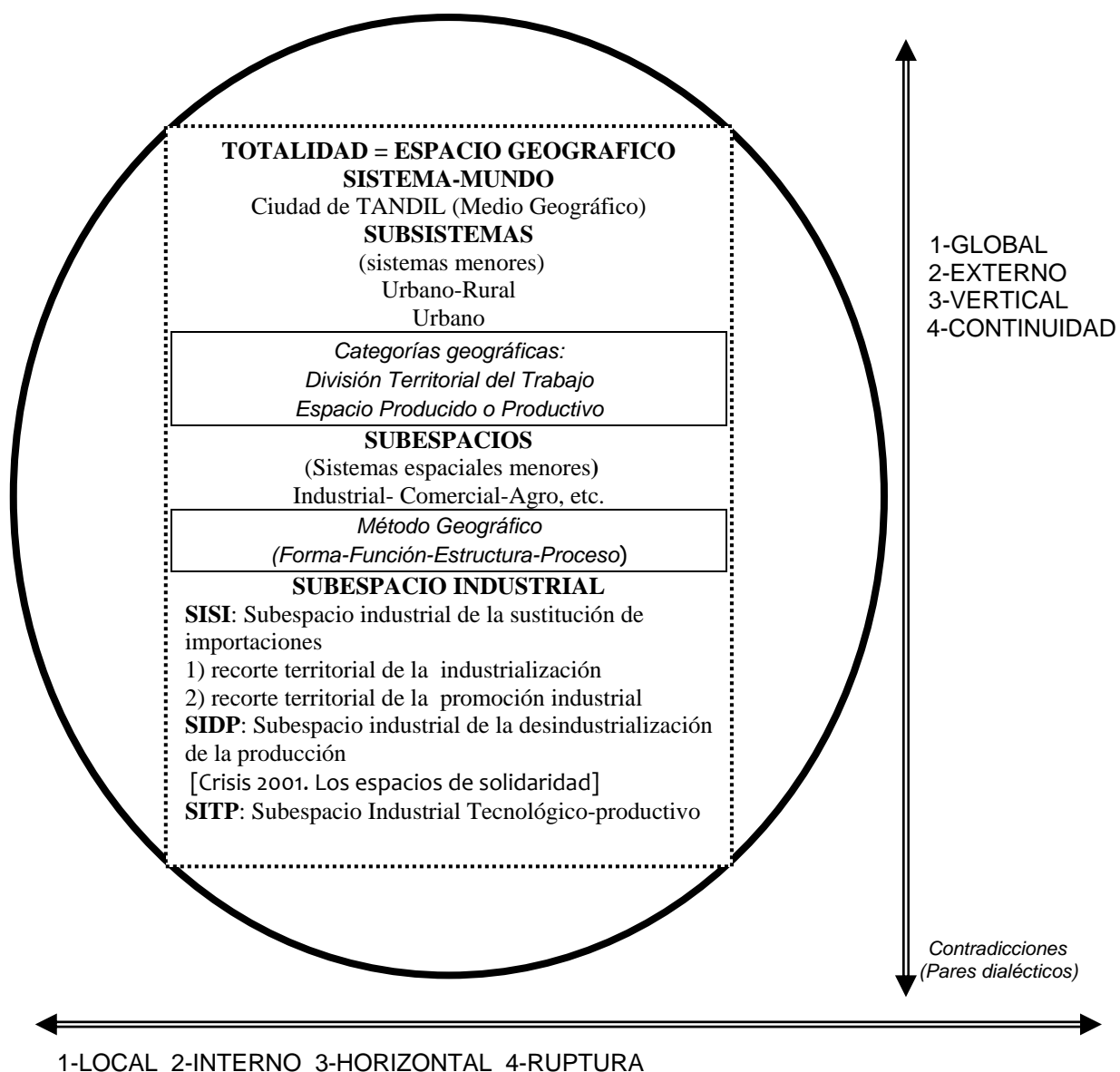
2-SIDP: Subespacio industrial de la desindustrialización de la producción, que se da a partir de la desconcentración industrial y la flexibilidad laboral, provocando gran cantidad de desocupados.

Después del colapso del decenio de 1990, se desprende de este subespacio como una realidad en sí misma, la **crisis de 2001, con espacios de solidaridad** gestados desde las acciones internas del lugar, como una ruptura del modelo económico, que luego recobra su continuidad en el período de la postconvertibilidad.

3-SITEP: Subespacio industrial Tecnológico-productivo, forma parte del proceso de recuperación económica de la industria.

Este análisis, no tendría sentido si no se atiende a las relaciones que le dan contenido a los elementos, estas relaciones son fuerzas de acción contrapuestas que atraviesan la realidad. Nos referimos a los **pares dialécticos** de lo global frente a lo local, a lo externo frente a lo interno, de la fuerza del lugar en decisiones horizontales que se contraponen a la lógica vertical, y llegado el momento de crisis estudiado como un quiebre dentro del proceso de globalización, aparece como una ruptura dentro de la continuidad del proceso.

GRAFICO 1: EL ESPACIO INDUSTRIAL DE LA CIUDAD DE TANDIL, COMO UN SISTEMA DE SISTEMAS



Fuente: Elaboración personal

1.2.1. Necesidad de periodización

Este trabajo es un análisis autónomo, es un recorte de la realidad pero no es independiente de la realidad total. El desafío de esta investigación es separar de la realidad total un campo particular, susceptible de mostrarse autónomo y que al mismo tiempo permanezca integrado en esa realidad.

En el período actual los trabajos geográficos están siendo cooptados por las posibilidades del enfoque de la postmodernidad, cuya apariencia es un tratamiento adjetivo y metafórico que desconoce la capacidad de generar un cuerpo teórico y conceptual.

Según lo expresado por Milton Santos, el proceso de globalización¹ tiene una cara geográfica, denominada *medio técnico científico informacional*, que se basa en las transformaciones de la división social y territorial del trabajo y sus diversas escalas. Entonces este análisis se desarrolla en el contexto histórico determinado por el proceso de globalización estudiado en la ciudad de Tandil, cuyo recorte temático se hará por la industria y el trabajo.

La necesidad de periodización, se da porque en la actualidad el capitalismo flexible está centrado en el aumento de la exportación de capital, en una mayor fluidez para la circulación de fondos a través del mundo entero, en la insistencia de un cambio tecnológico muy rápido y en la desregulación del mercado laboral.

Para que el estudio pueda llegar a sus objetivos, de interpretar el presente como resultado de un proceso, es que nos apoyamos en la periodización que contiene a los objetos geográficos materiales que establecen la configuración territorial del problema de análisis. El trabajo de empirización de categorías es muy importante dentro de la periodización para poder acotar el cambio de valor de las variables, según el momento histórico estudiado.

¹ Globalización: se inicia como un proceso económico de alcance mundial por el predominio del comercio libre, intercambio de bienes y servicios muy intensos, con libertad plena de los movimientos de capital que apoyado en los avances de la informática y las comunicaciones, posibilita su influencia financiera en todo el mundo.

En el contexto de la globalización, donde se suele privilegiar el tiempo sobre el espacio, conviven estructuras espaciales que tienen que ver con las decisiones y circunstancias propias del lugar, que se entrecruzan y quedan teñidas por las decisiones externas que responden al poder hegemónico dentro del contexto mundial. Esto indica que los lugares se explican a través de procesos locales y globales al mismo tiempo.

Tenemos *un lugar* al servicio de algunos cuando se define respondiendo a intereses globales, y al mismo tiempo podemos tener *un lugar* que se construye a partir de las intenciones de sus ciudadanos. Esto es un conflicto permanente del espacio que se analiza dialécticamente, porque los lugares son utilizados por diferentes actores sociales que tienen diferentes racionalidades, aunque sabemos que la globalización intenta imponer una racionalidad única en todos los lugares, pero es conocida la resistencia de los lugares que se apoyan en su propia racionalidad.

La globalización mantiene el discurso de que tiende a unificar, a “acortar distancias”, a “reducir tiempos”, a intercomunicar, es decir, a presentar un espacio cada vez más homogéneo. Es sabido que este proceso no llega a todos los lugares al mismo tiempo, por eso existen espacios fragmentados que si bien pueden ser funcionales al proceso de globalización, también pueden ser excluidos del mismo.

La globalización fragmenta el espacio, es decir que el espacio se materializa en el territorio y entendemos por el mismo a una extensión apropiada y usada, entonces puede hablarse del espacio como territorio usado.

El espacio fragmentado es el espacio geográfico que queda fuera de la globalización, que no participa de ella. La fragmentación es la consecuencia socioeconómica y espacial del proceso de globalización.

Este proceso se caracteriza por la excesiva concentración de los medios de producción y comercialización, así como la de los medios financieros y de

servicios en el plano mundial y nacional (RAMIREZ, 2003). Se impone al mundo, a través de la internacionalización de la economía, de la cultura, de la producción y del consumo, entre otros aspectos.

Según Pires (2001, p. 159) “todas las recetas para efectivizar el proceso de adaptación o *ajuste* de estas economías en la era de la globalización no surtieron el efecto esperado, sino que empeoraron las condiciones ya existentes en la *salud* económica y social de esos países”.

Las causas del agravamiento formaron parte de la receta implementada en la globalización: privatizaciones de las actividades productivas y de los servicios públicos, flexibilidad laboral, políticas de “austeridad” y reducción del gasto público, achicamiento del Estado acompañado por programas de exenciones fiscales en beneficio del capital especulativo transnacional y financiero.

Amin (1995) plantea que la erosión que genera este sistema de globalización, no es capaz de preparar su propia sucesión, ya que las fuerzas dominantes están desarrollando sus actividades tratando de obtener ganancias en el corto plazo. Sus intentos de legitimar sus opciones por medio de la *autorregulación del mercado*, no les permite ver que esto es parte del problema y no de la solución.

Así, el mito de la homogeneización del espacio se destruye, al ver que el territorio se vuelve más diversificado y más heterogéneo, al igual que el del espacio global, ya que no hay un espacio único, total y uniforme de la globalización, sino que existen los espacios de la globalización, espacios que forman parte del proceso.

En síntesis, tomamos como periodización la postura crítica al proceso de globalización que se materializa en el *espacio geográfico*, concepto que va a ser abordado por las categorías de análisis internas: división territorial del trabajo y espacio producido en la industria de la ciudad de Tandil.

1.2.2. Categorías de análisis, fuentes de información y trabajo de campo

La investigación se desarrolla guiada por el estudio del *espacio geográfico*, según las siguientes categorías de análisis: *división territorial del trabajo* y *espacio producido* en la industria de la ciudad de Tandil, que se articulan entre partes que congregan variables seleccionadas para su resolución.

Así la metodología no se restringe a procedimientos establecidos, sino que resulta de una selección de variables que se definen en el plano del método y la teoría.

“La división del trabajo cambia el uso del territorio en virtud de los tipos de producción exigido por las técnicas directamente utilizadas y por las formas como se ejercen las diversas instancias de producción, al exigir nuevos objetos geográficos y al atribuir nuevos valores a los objetos preexistentes” (SANTOS, 1996 a, p. 109).

La división territorial del trabajo es estudiada como resultado del proceso de globalización a partir de la identificación de las ramas de la actividad industrial, tomando los cortes temporales 1994 y 2003 de los trabajos de campo que fueron realizados en la ciudad. También se analizará la crisis del año 2001-2002 como formando parte del par dialéctico ruptura y continuidad, con trabajos de campo que se apoyaron en métodos cualitativos, que incluyeron entrevistas a distintos actores que participaron de manera activa en la construcción de una nueva alternativa.

El subespacio industrial se estudiará por medio del método geográfico (forma-función-estructura-proceso) en base a estadísticas oficiales, Censos Industriales y Relevamientos industriales realizados en la ciudad, complementando con entrevistas a informantes claves (Anexo p. 335, 346)

El proceso de globalización al quedar partido por la crisis, deja lugar a nuevas formas-contenido que adopta la sociedad, por medio de un trabajo local donde no existe separación material entre las instancias de producción y circulación y

es lo que denominamos “circuitos creadores de trabajo”, y que van a ser estudiados a partir de los actores que quedaron excluidos de las áreas más modernas de la ciudad y que conformaron ferias comunitarias, sistemas de trueque y fábricas recuperadas.

También se enuncian las racionalidades impuestas por procesos externos que llevaron a la conformación de un subespacio, conocido en la ciudad como polo científico tecnológico, que está en vías de consolidación.

Los ejes temáticos que conducen la investigación son: El medio geográfico de la ciudad de Tandil, división territorial del trabajo e industria, ruptura y continuidad a partir de la crisis del 2001 y las fuerzas de acción de lo interno y lo externo en el espacio producido de la ciudad.

Las categorías de análisis se materializan por medio de la industria como sector productivo, como resultado de la superposición del accionar del trabajo sobre el trabajo en el medio geográfico de Tandil.

La periodización actual basada en el modo de producción capitalista, con predominio de la propiedad privada y fuerte división del trabajo, se define por el proceso de globalización y los procesos locales propios de los lugares que se dan en forma conjunta. De esta manera, se basa en el proceso de industrialización que impone la globalización, desde las diferentes escalas global, nacional y local.

Las actividades de relevamiento, sistematización y representación de los datos, informaciones y documentos, que respaldan el análisis, se efectúan en los tres ejes temáticos que congregan a las variables:

- 1) El medio geográfico de la ciudad se basa en los datos de los Censos Nacionales de Población y Vivienda, 1980, 1991, y 2001, como también el producto Bruto Geográfico y el Censo Nacional Económico 2004-2005.

2) La división territorial del trabajo y la industria, se estudian a partir de la construcción del subespacio industrial definido por el proceso de globalización, y en particular por la fase de desarrollo del proceso de industrialización llamado aperturista con reestructuración. Se remitirá a los Censos Industriales realizados en la ciudad de Tandil (LAN D. 1994 y LAN D. 2003) bajo convenios establecidos entre el Centro de Investigaciones Geográficas, el Municipio de Tandil y el Foro Social Tandil XXI. (Anexo, p. 314).

En el Censo Industrial 1994 (Anexo, p. 347), se obtuvo información mediante las encuestas de 777 establecimientos industriales, utilizando barrido de área para poder contar con el universo de la industria en la ciudad. Para el Relevamiento industrial de Tandil, 2002 (Anexo, p. 351); cabe señalarse que la tasa de cumplimiento censal fue del 91 %, sobre un total de 532 empresas encuestadas. Esto quiere decir que los datos procesados en este trabajo corresponden a aquellos establecimientos (472) que respondieron la encuesta.

Las ramas de actividad industrial están definidas por la Clasificación Internacional Industrial Uniforme (CIIU)², revisión 2 y es la siguiente:

31: Productos alimenticios, bebidas y tabaco

32: Textiles, prendas de vestir e industrias del cuero

33: Industria de la madera y productos de la madera, incluido muebles

34: Fabricación de papel y productos de papel, imprentas y editoriales

35: Fabricación de sustancias químicas y de productos químicos derivados del petróleo, carbón y caucho

36: Fabricación de productos minerales no metálicos

37: Industrias metálicas básicas

38: Fabricación de productos metálicos, maquinaria y equipo

3) En el proceso de conformación del Subespacio industrial denominado de desindustrialización de la producción (SIDP), aparece el colapso de la crisis

² En el Anexo, p. 300, está desagregada la CIIU

que es estudiada por los circuitos creadores de trabajo, que aparecen como expresiones geográficas de la misma (cap. 8). La Ruptura y continuidad se analiza por la dinámica poblacional y el mercado de trabajo, por medio de las Encuestas de Hogares y Empleo (EHE-Ministerio de Economía de la Pcia. de Buenos Aires, 2005 y 2006) y Censos Nacionales de Población y Vivienda (INDEC, 1991 y 2001).

Además se realizaron entrevistas a informantes claves para reconstruir el tejido social de la crisis, materializada en el sistema de trueque, ferias comunitarias y fábricas recuperadas.

Estos ejes y sus variables constituyen el punto fundamental para responder a los objetivos y preguntas de investigación formuladas.

El conjunto de variables posibilitan avalar la presencia y la fuerza de los capitales locales, nacionales e internacionales que actúan en la ciudad.

Este punto parece fundamental porque la aparición de diferentes tipos de capital dentro de la industria en la ciudad en este período, muestra una totalidad que expresa lo universal en ese proceso y por otro lado también revela sus singularidades.

1.2.3. Las unidades de análisis

El abordaje se sostiene en dos planos, por un lado el debate teórico sobre ese devenir de la ciudad en su propia construcción, usando su territorio y redefiniéndose a partir de la industria y el trabajo que queda contenida en su configuración territorial (que podrá tener un contorno definido pero como está en permanente formación, va presentando espacios diferentes, cambiantes).

Por el otro, una interpretación de la realidad como totalidad, a partir del uso de la técnica como instrumento al servicio de las ideas que nos permita analizar las variables e indicadores en un sistema de información geográfica, que nos

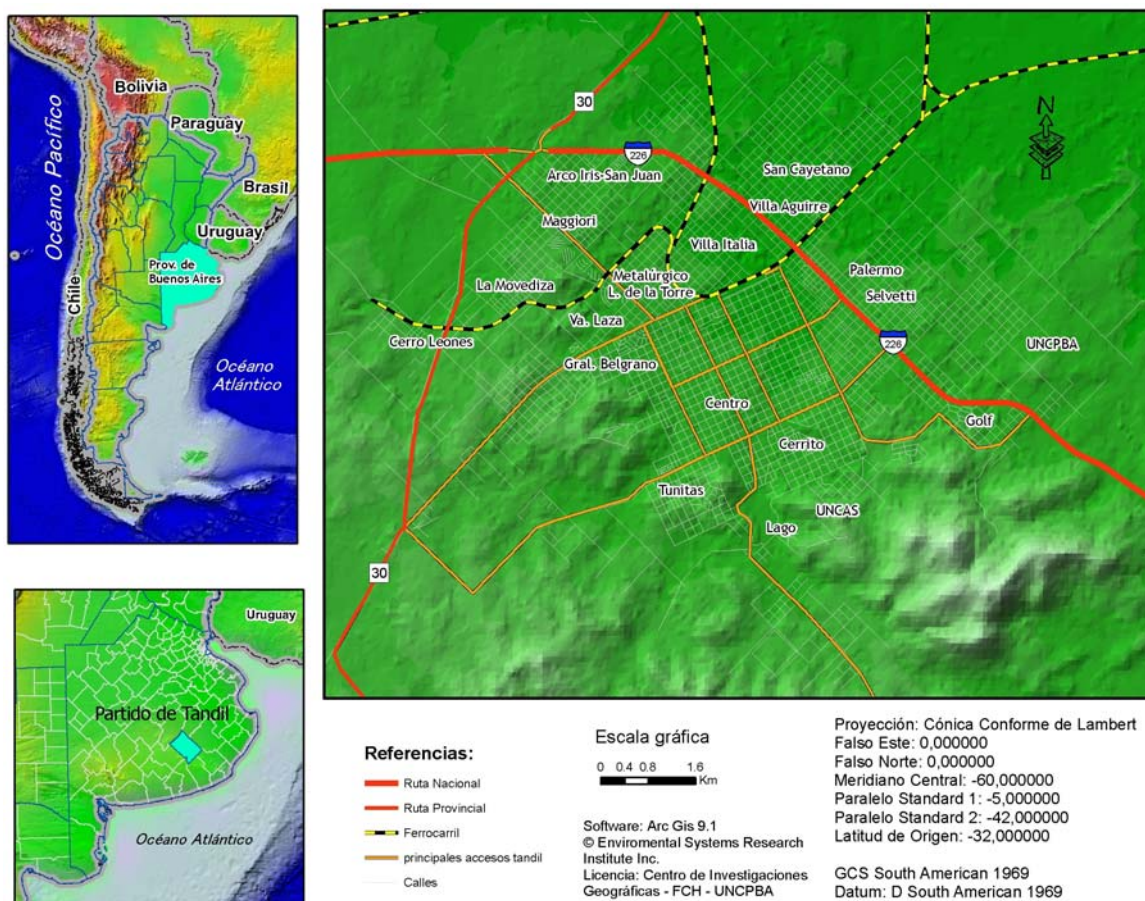
lleva al estudio del espacio geográfico no como mero reticulado soporte de la realidad, sino como la construcción de los actores involucrados.

En este caso los sistemas de información geográfica, nos vienen a auxiliar para presentar algunos resultados que han permitido una mejor representación de las problemáticas espacializadas a partir de los recortes territoriales, utilizando información georreferenciada en base a datos suministrados por el Censo Nacional de Población y Vivienda, 2001 (INDEC) y bases de datos provenientes de los proyectos de investigación del Centro de Investigaciones Geográficas de la UNCPBA.

Se comienza por estudiar diferentes subespacios industriales como un recorte de coyunturas económicas, sociales y políticas que atraviesan la ciudad. Son espacios diversificados, con conflictos permanentes y diferentes según cada período histórico, por ello el territorio tandilense no puede ser entendido de manera estática, sino dinámico y con racionalidades propias para enfrentar los mandatos externos que imponen transformaciones decididas en otros lugares y que tienen otros intereses.

El medio geográfico actual de la ciudad de Tandil, tiene una situación geográfica en la Provincia de Buenos Aires que se encuentra situada a 331 Km. de Buenos Aires, capital federal del país, y a 371 Km. de la ciudad de La Plata, capital de la provincia de Buenos Aires (Mapa 1). Según Vapñarsky y Gorojovsky (1990), esta ciudad es considerada una aglomeración de tamaño intermedio (ATIS), y más precisamente una ATIS menor, por estar dentro de la categoría que va de 50.000 a 399.999 habitantes.

MAPA 1: TANDIL. SITUACIÓN GEOGRÁFICA



Fuente: Elaboración personal. CIG-FCH-UNCPBA

Resulta importante mencionar también, los accesos al centro de la provincia de Buenos Aires, que están representados por la red vial, que permite la comunicación de la región en diferentes direcciones a través de las Rutas Nacionales N° 3, N° 226, N° 227 y N° 228; y las Rutas Provinciales mencionándose algunas como son las N° 29, N° 30, N° 51, N° 55, N° 74, N° 85, N° 86, entre otras (Mapa 1). “En cuanto al transporte (...), el papel fundamental lo ejerce la Ruta Nacional N° 226, que une la ciudad de Tandil con Azul y Olavarría (además de conectarla al sistema nacional) suplantando al ramal

ferroviario levantado, pero esta ruta actúa como vía de paso hacia la ciudad de Mar del Plata, y si nos remitimos a la conexión de Tandil con el Norte de la provincia, comprobamos que debe tomar dos caminos; 1) por Ruta Provincial Nº 30 hasta Las Flores y 2) por Ruta Nacional Nº 226 hasta Azul...” (LAN, 1987, p. 6).

Las unidades de análisis consideradas para estudiar la ciudad de Tandil, se detallan en el Mapa 2 y responden al criterio establecido por el INDEC.

Las unidades de análisis se definen a partir del criterio de relevamiento de información utilizado por el INDEC, así la subdivisión censal operativa es la configuración de las Fracciones y Radios censales. “Se tuvo en cuenta el trazado de sus límites y la cantidad de viviendas contenidas en cada una de ellas, para el área urbana se consideró adecuado un promedio de 5000 viviendas por fracción y 300 viviendas para cada uno de los radios que la integran” (INDEC.1991, p.188)

Se procesarán las variables seleccionadas del Censo Nacional de Población y Vivienda (2001) y del último Censo Nacional Económico, a nivel de microdato para obtener los archivos agregados a nivel de radio censal en que fueron posteriormente asociados al mapa de la ciudad.

El partido de Tandil, se encuentra administrativamente dividido en XII cuarteles, siendo el Cuartel I, el que enmarca la estructura urbana de la ciudad. Por tanto el trabajo de campo realizado, coincide con el Cuartel I, de la división catastral.

Se establece la referencia de cada fracción y radio censal con el nombre de las calles que identifican sus límites y además, se consideran los barrios de la ciudad que quedan comprendidos dentro de los mismos (Anexo, p. 329).

MAPA 2: CIUDAD DE TANDIL. FRACCIONES Y RADIOS CENSALES. 2001



Fuente: LAN, 2008, p. 11. INDEC, 2001. CIG-FCH-UNCPBA

Más allá de las fracciones y radios censales que se toman como unidades de análisis, se trabaja sobre el mapa de segregación socioespacial como manera de contrastar el momento de ruptura del modelo económico de la década de 1990, tomando los casos de la Feria y los Nodos del Trueque para tratar de corroborar si realmente eran las clases medias las más desfavorecidas de la ciudad.

La segregación socioespacial fue realizada en un trabajo previo de Linares y Lan (2006, pp. 198-199) donde Tandil se reproduce, generando un modelo urbano fragmentado, materializado espacialmente por sus ejes de expansión en el que se tomaron cuatro dimensiones¹¹: económica, sociocultural, política y espacial, a partir de todas las variables del Censo Nacional de Población y Vivienda, 2001.

El Mapa 3 sintetiza la expresión de los tres aglomerados urbanos:

1) *integración socioterritorial*, compuesto por hogares y personas sin dificultades económicas, y que formarían parte de esos espacios modernizados, con alta concentración de capital, tecnología y organización, que a su vez participan en las redes sociales y disponen de los equipamientos de uso colectivo y de uso privado imprescindibles para el normal funcionamiento de la estructura social.

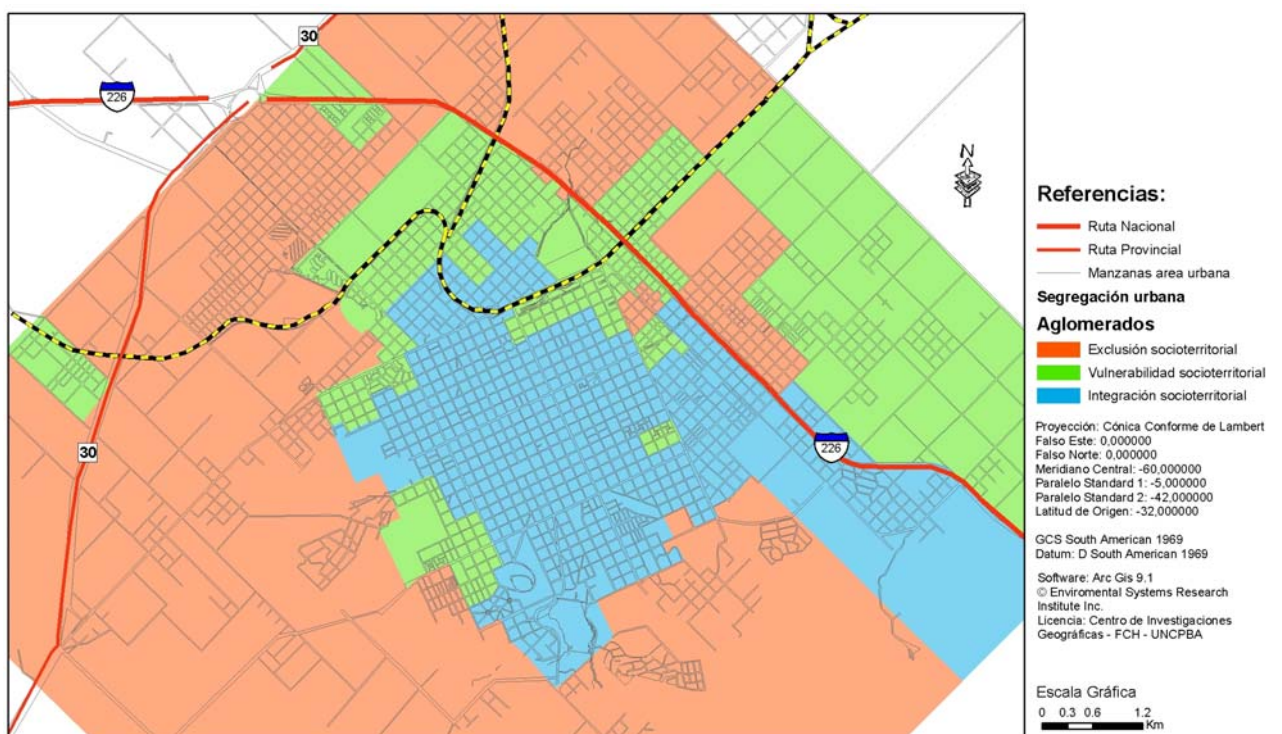
2) *vulnerabilidad socioterritorial*, son aquellas personas que se encuentran en las situaciones intermedias entre los espacios de mayor concentración de capital y las que se encuentran sometidas al empobrecimiento, debido a la incapacidad de respuesta y adaptación a los cambios coyunturales y que afectan su estado de bienestar social.

3) *exclusión socioterritorial*, son aquellos sectores populares en riesgo social, dadas las deficientes condiciones materiales en las que se encuentran. Habitando viviendas muy deterioradas, con precaria situación del ambiente

¹¹ Las dimensiones del estudio de la segregación urbana, se detallan en el Anexo, p. 327-328.

doméstico, con serias dificultades para el acceso a la educación, en condiciones críticas de salud y que no disponen de infraestructura y servicios urbanos básicos.

MAPA 3: TANDIL. SEGREGACIÓN URBANA. 2001



Fuente: LINARES y LAN, 2006, p. 203

CAPITULO 2

INDUSTRIA Y ORGANIZACIÓN PRODUCTIVA DEL TERRITORIO

2.1. INDUSTRIA: DIFICULTADES DE LAS TEORÍAS CLÁSICAS

El espacio industrial no se reduce a la fracción restringida del territorio ocupada por las industrias, sino que se trata de la producción del espacio de una red de flujos visibles (mercancías) e invisibles (capital, información, tecnología) que se materializan en las relaciones de producción y de gestión.

La industria por su uso del territorio y por la movilización de la fuerza de trabajo, ha sido por largo tiempo considerada como la base del desarrollo económico de los lugares. La política de localización de las industrias varía en función de la evolución de los mercados y de la estructura misma de las empresas.

Las teorías clásicas de localización espacial fueron un patrón de localización espacial relativamente aceptado hasta los años 1960.

A partir de esos años, las teorías clásicas han tenido dificultad para representar la realidad industrial y sobretodo con la aparición de las nuevas tecnologías.

Una breve revisión de estas teorías nos dará el marco necesario para entender las dificultades que atravesaron.

Después del comienzo de la revolución industrial, los economistas y los geógrafos se han dedicado a construir los fundamentos de la localización de las empresas. Es en el comienzo del siglo XIX que nace la economía espacial, cuando J. H. Von Thünen (1826) presentó la teoría de localización de las actividades agrícolas.

El pasaje de una economía rural a una economía industrial, ha suscitado la aparición de nuevas teorías como las de Weber, Christaller, Lösch e Isard¹². Los factores de localización industrial son múltiples en las teorías clásicas y partieron de postulados simplificadores:

- una superficie plana
- los costos de transporte son proporcionales a la distancia
- distribución equitativa de la población en el espacio, quienes poseen ingresos idénticos.
- productores y consumidores tienen un comportamiento racional (LLOYD y DICKEN, 1977, p 9.)

Es decir, cada teoría adapta más o menos estos principios simplificados y cada autor toma parte de ellas.

J.H. Von Thünen (1826): toma una explicación que va hacer escuela, tomando la vía deductiva, elabora una verdadera teoría de las localizaciones que postula la maximización de la renta en función de la distancia y de los costos de transporte. El modelo que propone es simple y se basa sobre los siguientes postulados:

1- área homogénea, económicamente aislada con las mismas condiciones naturales y de transporte. Es decir, que los costos de producción por unidad quedan iguales.

2- la demanda de bienes agrícolas está concentrada en la ciudad.

¹² Autores clásicos de las Teorías de localización:
J.H. Von Thünen (1826-50) The Isolated State, Vol I y II.
Alfred Weber (1909) Theory of the Location of industries
August Lösch (1939) Economía especial. Análisis económico espacial
Walter Isard (1956) Location and Space Economy

3- en el mercado, hay una competencia viva entre productores, de tal manera que ellos mismos no pueden determinar los precios.

4- la oferta de bienes agrícolas está dispersa en una planicie uniforme.

Los cultivos se reparten en áreas concéntricas especializadas en actividades agrícolas en función de la distancia a la villa.

La competencia por la tierra determina la renta máxima que puede pagar un productor agrícola. La ventaja disminuye a medida que nos alejamos del mercado, ocasionando la baja de la renta.

Lo que le preocupa a Von Thünen es sobretodo el efecto de la localización sobre la actividad económica.

La renta es determinada por la distancia a la ciudad, que se ubica en el centro de una planicie indiferenciada. Entonces, cuanto más nos alejamos del centro, más se encarece el transporte, motivo por el cual, él introduce nuevos componentes a este modelo, a saber: “una vía navegable, la existencia de varias ciudades y la fertilidad diferencial de la tierra “(CASTELLS, 1985, p. 23).

A medida que se introducen modificaciones a estos postulados, más se hace necesaria una revisión de los mismos. De todas maneras esta propuesta fue tomada como referencia en las localizaciones industriales.

Alfred Weber (1909): economista alemán, es el primero en desarrollar una teoría global de la localización industrial. Su punto de partida es la empresa y supone al comienzo un espacio homogéneo y una mano de obra fija. La repartición de las materias primas y de los mercados está dada. “El mercado de cada productor es ilimitado y la empresa se instala en el lugar donde su precio de reventa es el más bajo” (MANZAGOL, 1980, p 25).

Este problema es resuelto en tres etapas:

1- el punto mínimo de tasas de transporte

Weber asimila el costo de transporte al peso y a la distancia. Utiliza un *índice material* que sugiere la localización relacionando el cociente del peso de las materias primas localizadas, sobre el peso del producto terminado.

“El problema de localización es más complejo, si por ejemplo, se debe fabricar un producto utilizando dos materias primas, localizadas en dos fuentes diferentes. Es necesario encontrar el lugar óptimo para situar la fábrica” (MILLER, 1971, p.5).

Esta situación esta representada por el triángulo de localización de Weber, conocido como *solution Varignon*: donde en uno de los extremos se coloca el mercado y en los otros dos las fuentes de materias primas. Se resuelve la localización óptima, ubicando la fábrica (entre las dos fuentes de materias primas) en el lugar que provocará el mínimo costo de transporte.

2- el impacto de los costos de trabajo

Teniendo en cuenta los costos de trabajo, el óptimo de localización según el factor transporte puede ser confirmado o modificado, porque Weber creó dos conceptos: *isotim* (es una línea de coste de transporte igual para cualquier producto y materia prima) e *isodapane* (es una línea de los costes de transporte totales). El *isodapane* es encontrado agregando todos los *isotims* en una localización.

La razón de usar *isodapanes* es introducir sistemáticamente el componente de trabajo en la teoría locacional de Weber.

3- las fuerzas aglomerativas

Son las ventajas de producción o de mercado resultantes de la concentración. Estas fuerzas pueden provocar un desplazamiento del óptimo, ya que piensa que si tenemos algunas industrias ya instaladas generarán un área en común que atraerá a otras.

Weber presenta un concepto de aglomeración confuso, y su posición fue muy criticada.

Se ha dicho que Weber no tuvo en cuenta la variación geográfica en la demanda de mercado, que se considera un factor locacional de influencia suprema. Reduce los costes de transportes, al peso y a la distancia.

El trabajo no está siempre disponible en cantidad ilimitada en ninguna localización y es generalmente una migración directa absolutamente móvil.

Además la mayoría de las instalaciones de las empresas obtiene gran cantidad de materias primas y producen una amplia gama de productos para diversos mercados. En síntesis esta teoría no fue aplicada fácilmente, pero ha servido de base a muchos autores para reformularla y elaborar un marco teórico diferente.

August Lösch (1939): Propone la elaboración de una teoría general del equilibrio de las localizaciones en el sistema económico. En contraposición a Weber que definía la localización óptima por la minimización de los costos de transporte, Lösch dice que el productor se va a localizar en el lugar de maximización de las ganancias. Es la ganancia la que guía la localización. El acento está puesto sobre la demanda y la interdependencia de las firmas.

El campo de localización está definido como un conjunto de áreas hexagonales alrededor de localidades-centros que encierran una cantidad suficiente de factores de producción que irán desarrollando un área de mercado de manera monopólica. Su teoría de las regiones hace depender la elección de la empresa de un equilibrio espacial, condicionado a la interdependencia de estas localidades-centros.

Lösch está de acuerdo sobre la forma hexagonal de áreas de mercado que presenta Christaller, pero no cree en los principios rígidos de $k=3, 4$ ó 7 , ya que considera que no se pueden separar las áreas en jerarquías fijas del mercado, pues la superposición es lo que da como resultado al paisaje económico.

La jerarquía de los lugares centrales, se encuentra modificada, porque el equilibrio de un sistema de localizaciones se representa al menos en cinco ecuaciones. Así el paisaje económico que muestra corresponde a la superposición de los sistemas hexagonales por cada rama industrial, existiendo un recorte del mercado en áreas hexagonales. El tamaño de esas áreas varía según el costo de transporte y el cono de la demanda.

Para Lösch existe una relación estrecha entre precio, demanda y localización, pero concluye diciendo que “ningún factor en particular alcanza para señalar la localización óptima a excepción de una localización provocada por un factor técnico” (CASTELLS, 1975, p.28).

Walter Isard (1956): Después de la Segunda Guerra Mundial, es cuando el espacio comienza a suscitar un gran interés, por eso a partir de ese momento es que se produce una profundización de todas las teorías existentes.

Isard realiza numerosos estudios para establecer las condiciones del equilibrio de un sistema de localización industrial. Su teoría general es un poco la continuación y también la combinación de los modelos presentados por Von Thünen, Weber y Lösch, además es reconocido como uno de los fundadores de la Ciencia Regional.

Continúa las ideas de Lösch desarrollando sus ecuaciones generales a las que les introduce elementos variados en sus postulados, como: el salario, la demanda y la formación de áreas de mercados con hexágonos irregulares. En paralelo realiza diversos estudios empíricos (por ejemplo estudia la localización de un complejo petroquímico en Puerto Rico) que toman una marcha secuencial que lo llevan a integrar varias teorías y sobretodo se lo califica de neoweberiano. Así las firmas eligen las localizaciones que maximizan sus beneficios y los individuos eligen las localizaciones que maximizan su utilidad.

2.1.1 La crítica a las teorías clásicas de localización

Las teorías clásicas han sido cuestionadas cada vez más a partir de la década de 1960, por su actitud de querer explicar una realidad compleja a partir de

postulados rígidos que representan un modelo demasiado racional y un cuadro de competencia perfecta. Las críticas se basan sobre la interpretación de los comportamientos de los agentes económicos. Paralelamente se desarrolla un pensamiento crítico que entiende al espacio como un producto de las relaciones sociales y también la posición behaviorista o comportamental cuestiona al hombre racional que se presenta en la teoría económica.

Las decisiones humanas, individuales o colectivas, pasan por la elección de aquello que aporta a sus satisfacciones. Generalmente la elección óptima, no tiene nada que ver con la elección de sus satisfacciones, pues el que decide se contenta con los beneficios monetarios, aunque también tienen que ver sus preferencias, las condiciones de prestigio, de seguridad, etc. Esas elecciones son fuertemente tributarias de su conocimiento y de su percepción del espacio que dependen de su localización, es decir su status socioeconómico, su nivel de instrucción, su edad, sus aspiraciones, etc.

Las localizaciones también son modificadas por el desarrollo de las grandes organizaciones. No se trata más de firmas que tiene un establecimiento, sino de grandes empresas con localizaciones y productos múltiples. De hecho estas corrientes funcionalistas se enfrentan al problema de poder encontrar la mejor localización de una nueva unidad en función del conjunto del sistema. También deben tener en cuenta la complejidad de los procesos de decisión que dependen de la información disponible, del tamaño y de los objetivos de las grandes empresas.

El cambio de tamaño ha engendrado una transformación de la naturaleza de la empresa, aquí es donde la mundialización de la economía de la mano de las multinacionales que modifican los horizontes y las prácticas cuestionan las teorías de localización (MANZAGOL, 2003).

Ahora bien, haciendo hincapié en la crítica radical remarcamos como toda la perspectiva clásica es un proceso ideológico que desfigura la realidad, aunque se sostenga el carácter científico de dicha enunciación. Harvey (1973) plantea

que los modelos a la Von Thünen son una desconcertante mezcla de la apología del statu quo y de maquillaje contra-revolucionario.

El espacio industrial debe ser estudiado a la luz del modo de producción, sin olvidar que las relaciones industria-espacio son relaciones de producción. Por eso la organización espacial actual es el resultado de las contradicciones entre las relaciones de producción, el desarrollo de las fuerzas productivas y la acción de los trabajadores.

Las teorías clásicas de localización industrial, son un claro ejemplo de lo que Slater (1975), denominó *metodología invertida*, ya que la selección de marcos teóricos ha sido derivada de los resultados empíricos obtenidos en el análisis de datos que partieron de la descripción de un conjunto de relaciones abstractas y rígidas convertidas en el hecho central del análisis. Obviamente, este esquema no explica la realidad social, ya que nos mantiene encerrados en un modelo reduccionista que se queda en la superficie de dicha realidad, acotado a patrones espaciales que no comprenden los procesos originarios.

Por ejemplo Massey (1974) ha demostrado claramente la naturaleza acrítica de la teoría de localización industrial, la cual está basada sobre supuestos erróneos de la economía neoclásica. Se realizan traslados de otras disciplinas congelando la explicación geográfica a un nivel trivial. Las empresas determinan su radicación espacial con el objetivo de explotar la fuerza de trabajo, asistiendo así a la división internacional del trabajo y a la descentralización industrial.

Así es que nos preguntaremos en los capítulos siguientes las razones de los procesos de cambio en las formas espaciales, porque entendemos que la ideología capitalista esconde la relación directa que existe entre la organización espacial de una determinada formación social y su correspondiente estructura de clases.

Las críticas dirigidas a las teorías clásicas de la localización industrial, muestran claramente sus límites y es importante analizar lo sucedido en la realidad de los años 1960-70.

2.1.2. Tendencias de la localización industrial de los años 1960-1970

Los grandes complejos de industrias pesadas, como las grandes refinerías de petróleo o de siderurgia, tienen cada vez más necesidad de disponer de espacio para desarrollarse, entonces comienzan a realizar inversiones en otros lugares. De esta manera es que asistimos a una migración hacia los espacios litorales. Estas industrias están ligadas a los recursos naturales y a la disponibilidad de energía. La mayoría de ellas utilizan materias primas de diferentes fuentes y cada uno de esos materiales se caracteriza por su peso, por el volumen que ocupan y por los costos de transporte.

En estos casos el transporte es decisivo para las localizaciones, por eso la teoría weberiana es la que más se aproxima para la resolución de los problemas de localización, de tal modo que se dice frecuentemente que se trata de *industrias weberianas*.

Así, diferentes autores (DEZERT y VERLAQUE, 1978), identifican para la década, diferentes tipos de industrias:

- las industrias *liées* (ligadas): son las industrias pesadas de tipo siderúrgico, cuya localización obedece a las necesidades de proveerse de energía.
- las industrias inducidas: son aquellas cuya localización depende de la atracción de un mercado o por la polarización de un medio industrial. Estas industrias generalmente tienen necesidad de gran disponibilidad de mano de obra, ya que seguramente el mercado por la que son atraídas será urbano o industrial.

- las industrias libres: son aquellas que no se ven condicionadas por ningún factor de localización en particular, sino que su localización resulta de diversos factores que no son siempre los mismos para todos los casos. Entra en juego el avance técnico sobretodo en los transportes, las tendencias a la homogeneización de las tarifas y de los salarios que hacen que estas industrias se vuelvan mucho más libres que hace un siglo.

Actualmente, las industrias pesadas, sólo ocupan un lugar menor en las estructuras industriales, por lo que la mirada weberiana se convirtió en un aporte limitado.

Para el momento analizado, la gran concentración metropolitana de las industrias atraídas por la presencia de un mercado y de mano de obra especializada, ha establecido una revancha para la óptica de Lösch que ponía el acento sobre la demanda.

De todas maneras a partir de los años 1950 en adelante, asistimos a una descentralización industrial, que se materializa en la escala nacional hacia la periferia y en la escala internacional hacia los países subdesarrollados o en vías de desarrollo.

Las razones que han provocado estas tendencias dejan al descubierto, una búsqueda de mano de obra menos costosa. Es bien conocido el caso de las empresas que buscan mano de obra no especializada y barata en los países periféricos. Esta mano de obra trabaja en la cadena de montaje, es decir en la última etapa de la fabricación del producto, mientras que, la dirección, la investigación y el trabajo calificado se reservan para los países industrializados. Además se trata de productos que están en la fase de estandarización dentro del ciclo del producto.

El mejoramiento de las técnicas de transporte se convierte en un factor muy importante de modificación del comportamiento espacial de la industria. Los costos de fricción bajan, los productos son fabricados en masa y ya no son más

pesados. A la difusión de las redes, se debe agregar la importancia del avión en los contactos personales y el transporte de mercaderías, sin olvidarse del rol cada vez más preponderante de las telecomunicaciones que aseguran la eficacia de las organizaciones multinacionales.

Es importante remarcar cómo las tendencias reveladas en los años 1960-1970, muestran la caducidad de las teorías clásicas y que a su vez a partir de los años 1970 con los grandes cambios que vinieron se profundiza aún más la separación entre teoría y realidad.

Se viene de constatar en las tendencias de desconcentración espacial de las industrias entre 1960-1970, que la evolución de las técnicas y de los costos de transporte, acompañados por la expansión de las firmas multinacionales y la mundialización de la economía han cuestionado las localizaciones existentes. La crisis del año 1970 y la irrupción de las innovaciones van a profundizar aún más los cuestionamientos.

“La crise est un état du conflit, où apparaissent l'ambiguïté des théories, des ruptures profondes, de l'irréversibilité du temps et de l'apparition de nouveaux systèmes” (LORENZI y otros, 1980, p.1).

La crisis nacida en el final de la década de 1960 indica que las modalidades de acumulación y de distribución cambiaron. La existencia de la crisis es la manifestación de los límites encontrados por el sistema económico. La economía mundial se encuentra en un período de transición entre grandes desequilibrios en la fase de acumulación del capital (existe una sobre-acumulación) y un desempleo estructural creciente.

Boyer (1986), discute un camino posible mediante la teoría de la regulación, reconociendo la existencia de la crisis, se apoya en la historia para mostrar que existe un modo de regulación particular que acompaña a cada régimen de acumulación. La innovación es uno de los vectores en el sistema de explicación.

Las causas de la crisis se basan en que el sistema económico no se puede reproducir, hay un desempleo creciente, inflación, baja de la producción a causa del bajo consumo (existe una saturación en las necesidades del consumo de bienes durables) y una mayor competencia.

2.2. DE LA ACCIÓN GLOBALIZADA COMO NORMA: EL CAPITALISMO FLEXIBLE COMO UNA TEORÍA GLOBAL DE LOCALIZACIÓN

El régimen fordista de acumulación capitalista se ha puesto en discusión a partir de la mitad del siglo XX, pero es sobre el final de los años 1970, cuando la acumulación flexible suplantaba al régimen fordista de acumulación, que había sido hasta ese momento la manera de hacer negocios. Es decir, que el inmenso proceso de reestructuración de la competitividad tendió a invalidar las teorías del capitalismo monopolístico (HARVEY y SCOTT, 1988).

La aparición de industrias de alta tecnología, la desaparición de las organizaciones obreras (sindicatos), la segmentación de los mercados de trabajo y de productos, el esfuerzo de las pequeñas y medianas empresas, forman parte de la caracterización de la nueva fase de despliegue del capitalismo signado por la flexibilidad. La movilización de espacios industriales a regiones otras veces ignoradas por el capital industrial, nos lleva a prestar atención a esta teoría global de localización impuesta por el capitalismo flexible.

Existe una mayor libertad aparente de los factores de localización integrando la división del trabajo productivo, la estructura organizacional de las empresas y las diferentes economías de aglomeración (SCOTT y STORPER, 1987).

La instalación de nuevos centros de crecimiento de alta tecnología se funda sobre:

- la organización de la producción, “integrada” (concentrada verticalmente), es decir que la extensión del mercado permite realizar economías internas al nivel de la gama de fabricaciones que se hacen en una sola

empresa, y “desintegrada” (desconcentrada verticalmente), se remite a las economías externas de escala, al nivel de la producción se hacen a través de la formación de un complejo productivo (empresas ligadas a transacciones comerciales). Esto se produce cuando las economías internas de integración son deficientes, entonces los diferentes niveles de la fabricación se realizan por diferentes empresas especializadas (SCOTT, 1988).

- la evolución de los mercados locales de trabajo de los complejos tecnológicos han tenido un rol importante en la aparición de estos sistemas industriales. Sobre todo en Estados Unidos, los complejos industriales han movilizado una mano de obra particular, compuesta de dos segmentos: 1) los trabajadores científicos, técnicos, ingenieros, quienes se especializan en investigación-desarrollo, y 2) trabajadores no especializados, débilmente remunerados (inmigrantes), que realizan numerosas tareas, por ejemplo el ensamblaje de los componentes electrónicos.

Analizado desde las posturas neoclásicas, surgen nuevos nichos de oportunidad geográfica, con nuevos emplazamientos que luego se convierten en nodos pujantes y atractivos, porque en realidad lo que sucede es que las empresas de alta tecnología siempre se han querido instalar en regiones nuevas, donde no existen los sindicatos, porque no nos olvidemos que estas empresas se apoyan en una mano de obra segmentada, por un lado requieren de trabajadores calificados y por otro de trabajadores no calificados, compuesto de mujeres e inmigrantes.

Existen diferentes ejemplos donde la implantación inicial de industrias nuevas ha provocado un crecimiento fundado sobre procesos como la *desintegración vertical* de la producción, la especialización, la diversificación y la multiplicación de las transacciones con empresas exteriores (SCOTT, 1988).

Hacia finales de los años 1960, las grandes empresas que querían escapar de la congestión y de los altos costos de las grandes ciudades, comienzan a instalarse en nuevos lugares y la gestión y control se hacía desde el exterior.

En estos casos podemos decir que la organización de la producción estaba *integrada verticalmente*, porque empleaban gran cantidad de trabajadores y realizaban en sus plantas toda la gama de fabricación de sus productos.

Sin embargo con los grandes avances tecnológicos de los sistemas de comunicación al servicio de industrias han producido muchas dificultades a nivel de gestión. Aparece una multiplicación de empresas subcontratistas que son las que sostendrán al complejo industrial por *desintegración vertical*.

Esta desintegración vertical de la producción, es el resultado de la optimización de las transacciones y de la explotación de un mercado de trabajo segmentado (MANZAGOL, 1990).

Scott (1988) ha mostrado como las minorías han jugado un rol fundamental en la producción industrial, sobretudo en las industrias *high-tech* que recurrieron a la subcontratación de mano de obra local. De esta manera la desintegración vertical se produce localmente y ha llevado a una disminución rápida de aquellas empresas medianas, con la consecuente aparición de PYMES, que utilizarán mano de obra barata y dócil, surgida de las minorías que estarán al servicio de estas nuevas empresas.

Según Scott y Storper (1986), existen dos grandes tendencias para la localización de estas nuevas industrias de alta tecnología, que demuestran como la acción globalizada se transforma en una norma. Se derivan de dos estrategias opuestas en materia de tecnología y de organización de la producción.

La primera es una tendencia a la concentración geográfica sobre la base de una organización flexible de la producción y la segunda es una tendencia a la

descentralización, fundada sobre la falta de originalidad de los procesos de producción y la estandarización de sus componentes.

Así la corriente de base de innovación tecnológica, está basada en la información y primordialmente porque el resultado está orientado a los procesos, en lugar de estar orientado al producto.

2.2.1. Las innovaciones tecnológicas, como elementos de cambios de los factores de localización.

Después de la Segunda Guerra Mundial, las características de las empresas industriales sobretodo en Estados Unidos y Europa han cambiado significativamente. La mayoría de las empresas, en el período anterior entre las dos guerras y también algunas de los años 1950 se caracterizaron por la importancia que tenía la mano de obra, por el peso de los factores de localización y por una organización racional del trabajo a gran escala.

Cada vez más las empresas se alejan de estas necesidades y la usina de los años 1980 es diferente porque sus necesidades de mano de obra ha cambiado. El peso de la mano de obra obrera se ha reducido frente a la escalada de mano de obra calificada como los ingenieros, técnicos y científicos. A estos trabajadores se los denomina como: *blue-collars*, en clara referencia al color del uniforme que usaban los trabajadores de planta y *white-collars*, cuando se trataba de trabajadores calificados.

Las modificaciones introducidas en la naturaleza misma de la producción, como la mecanización y robotización de las operaciones trajo aparejada la reducción de la mano de obra. Por ejemplo las empresas informáticas, nucleares y de armamentos, han destronado a las empresas de los sectores motores como la siderurgia y del automovilismo. En efecto estas empresas tienen muy pocos contratiempos de localización, ya que su mercado es nacional e incluso internacional. Su dependencia de las materias primas y de productos intermediarios es débil y su principal riqueza reposa sobre la mano de obra.

Aunque no se trata de una mano de obra fácil de encontrar o fácil de reemplazar, porque se nutren de trabajadores fuertemente calificados, menos concentrados geográficamente que la mano de obra tradicional.

Las innovaciones tecnológicas en las empresas, son en sí mismas un elemento de cambio para los factores de localización, ya que se vuelve posible la eliminación de las distancias físicas, entre la producción y la investigación. La introducción de la técnica tanto a nivel de la producción como a nivel organizacional, le da posibilidades diferentes en su elección de localización.

Profundos cambios afectan actualmente las estructuras y las localizaciones industriales en razón de la utilización de la informática, la transmisión de datos a distancia (telemática), la robotización, etc.

Según Dezert (1986) se desprenden tres aspectos:

- 1- las nuevas tecnologías provocan un uso espacial diferente, porque priorizan un medio ambiente tecnocientífico, con proximidad a redes de transporte y especialmente a aeropuertos.
- 2- ambiente urbano multifuncional, el ambiente cultural se ha vuelto indispensable y explica el desarrollo de los parques tecnocientíficos.
- 3- la dependencia tecnológica tiende a convertirse en un elemento estructurante de los grandes aparatos económicos e industriales, con una división del trabajo nacional e internacional.

Entonces lo que se comprueba de estas nuevas actividades es que no se caracterizan por un tipo de producto determinado, sino más bien por una forma particular de producir.

Por un lado se ve una combinación productiva en la cual el factor información científica y técnica es esencial y por otro, un proceso de producción donde la innovación incide tanto en el proceso de producción como en la naturaleza de

los productos. El conocimiento tecnológico responde a fuertes inversiones y la empresa por medio de la innovación introduce relaciones nuevas entre la producción y el conocimiento.

Algunas cuestiones son comunes en estas empresas a la hora de definir las (FREEMAN, 1985), como por ejemplo:

- la intensidad de I+D (investigación más desarrollo), que es la proporción de ingresos invertidos en actividades de investigación-desarrollo.
- empleos que exigen una alta calificación de sus trabajadores (científicos, ingenieros)
- tecnologías de punta (alto nivel de innovación).

De esta manera la localización de la producción de empresas de alta tecnología es considerada como móvil en relación a los factores de localización tradicionales. No existe un modo único de localización, expresa Benko (1986), la importancia y la combinación de los factores de localización no son idénticas para cada rama industrial ni para cada empresa de diferente tamaño. Así aparecen algunas aproximaciones para su interpretación, como: la teoría de la *pépinière*¹³ o de incubadoras de empresas, la teoría del ciclo de producto¹⁴, y las diferentes enumeraciones de los factores que presentan ciertas regiones, que se convierten en elementos de atracción para estas industrias.

Tradicionalmente, las nuevas ramas industriales se desarrollaban en polos urbanos a causa de la mano de obra calificada y por la proximidad con el mercado, pero la fase de ensamblado y estandarización del producto (técnicas

¹³ Teoría de la *pépinière* o de incubadoras de empresas: analiza las condiciones geográficas que favorecen la implantación de nuevos sectores de producción. Existen lugares que tienden a funcionar como “incubadores” que dan a nuevas empresas las mejores oportunidades de desarrollo, porque son muy importantes las economías de aglomeración que se establecen. Es posible la formación de nuevas empresas a partir de empresas ya existentes.

¹⁴ Teoría del ciclo del producto: cada sector industrial recorre un ciclo que comprende una fase de desarrollo, una de maduración y otra de estandarización (VERNON, 1979), en el caso de las industrias de alta tecnología, el ciclo de vida del producto se reduce, por la ausencia de la fase de estandarización, porque no hay una producción en masa a largo plazo. La utilización de la mano de obra calificada y la innovación de los productos es continua. La dedicación del personal para concebir productos basados en I+D es permanente, ya que en lugar de realizar prototipos, las empresas realizan un nuevo producto de reemplazo.

estabilizadas y mano de obra barata y menos calificada) las desplaza hacia la periferia. Este esquema queda cuestionado porque se observa una tendencia a la descentralización de las funciones de I+D y a la creación de centros locales de apoyo a la nueva tecnología.

El ciclo de la producción depende del nivel de sofisticación de la industria que desarrolla el producto. La primera fase (desarrollo) es la concepción del producto, que requiere de una fuerte utilización de capital y de mano de obra altamente calificada para resolver las cuestiones de I+D. Este tipo de producción está ligada, en general, a una aglomeración industrial, con vinculación entre el departamento de I+D y la sede social en el mismo espacio.

En la segunda etapa (maduración: las ventas alcanzan el máximo), el producto ya ha sido perfeccionado, entonces la mano de obra en I+D está en baja y crece la mano de obra profesional.

En la tercera fase (estandarización) el producto es considerado móvil, y su fabricación transferible hacia los espacios periféricos por tener una reducción en los costos. A medida que el mercado se extiende y que la producción se vuelve más mecánica y más estandarizada, es que la mano de obra que se utiliza es menos calificada. En consecuencia, la estructura espacial de la industria pasa de la centralización y la concentración territorial a la descentralización y a la dispersión.

De esta manera, los factores de localización de esta nueva realidad no están más basados en los costos de transporte elevados de las materias primas, sino sobre las necesidades de comunicación que hacen nacer los sectores tecnológicos. Los productos a transportar son de materiales livianos de muy alto valor agregado, entonces los envíos se hacen a larga distancia y para destinos puntuales. En muchos casos es el avión, el que se ha vuelto un medio de transporte adecuado a causa de la rapidez de los envíos.

Sin embargo estas actividades industriales nuevas no son totalmente *foot-loose*¹⁵, por mas que los costos de transporte son muy bajos y las empresas multinacionales que realizan estos productos, no tienen una atadura particular, existen claros direccionamientos en cuanto a los intereses específicos que persiguen, que son la búsqueda de disponibilidad de mano de obra, las tasas ventajosas que ofrecen diferentes espacios locales y regionales, la facilidad de transporte y el acceso al mercado.

Luego de haber analizado el accionar del capitalismo flexible, vemos que se comporta a nivel global como norma que se dispersa por el mundo imponiendo sus condiciones. Ahora bien debemos situarnos en el papel de los lugares para ver como estos se adaptan o confrontan con esas normas.

Milton Santos (1996 b, p. 155), lo explicaba diciendo “el Mundo es solamente un conjunto de **posibilidades**, cuya efectividad depende de las **oportunidades** ofrecidas por los lugares”.

El mandato de la competitividad exige que los lugares (previamente escogidos por el capital) sean capaces de adaptarse para atribuirles una productividad mayor. Son importantes las condiciones locales que brinden los lugares, porque son los que garantizarán la eficacia de los respectivos procesos.

Aunque existen lugares que no están dispuestos a responder a las acciones desterritorializadas, en el sentido que separan geográficamente la causa eficiente y el efecto final, queda claro el accionar de ese capitalismo flexible que busca imponer a todos los lugares una única racionalidad y existen lugares que responden según sus propias racionalidades.

La acción globalizadora utiliza una población dispersa de objetos regidos por esa ley única que los constituye en sistema, mientras que los procesos locales se asocian a una población que está regida por la interacción de objetos contiguos que están reunidos por el territorio y como territorio.

¹⁵ *Foot-loose*: industrias que pueden instalarse no importa dónde.

“Ainsi, les équilibres précédents se rompent et le contenu des lieux et du territoire change en bloc, mettant en évidence de nouveaux facteurs de localisation” (SILVEIRA, 2010, p. 182).

El orden global persigue un espacio que está formado por puntos en el territorio, cuya existencia funcional depende de factores externos, mientras que el orden local es el espacio que reúne en una misma lógica interna a todos sus componentes.

CAPITULO 3

LA DIVISIÓN DEL TRABAJO Y EL ESPACIO PRODUCIDO

3.1. DIVISIÓN SOCIAL Y TERRITORIAL DEL TRABAJO

Además de la industria como objeto de investigación, se estudia el espacio geográfico y se intenta encontrar las categorías analíticas que nos permitan interpretarlo.

Esta motivación supone encontrar los conceptos, tomados de la realidad y que puedan ser utilizados sobre la realidad en movimiento.

Según Massey (2005, pp.104-105), se basa en tres proposiciones para conceptualizar el espacio.

1. “el espacio es producto de interrelaciones. Se constituye a través de interacciones, desde lo inmenso de lo global hasta lo ínfimo de la intimidad.
2. el espacio es la esfera de la posibilidad de la existencia de la multiplicidad; es la esfera en la que coexisten distintas trayectorias, la que hace posible la existencia de más de una voz.
3. *porque* el espacio es producto de las “relaciones”, relaciones que están necesariamente implícitas en las prácticas materiales que *deben realizarse*, siempre está en proceso de formación, en devenir, nunca acabado, nunca cerrado.”

En este caso, el espacio intenta ser una comprensión de la realidad abierta para abrir la posibilidad a nuevos interrogantes, proponiendo la identidad del lugar en tanto construida por medio de relaciones con otros lugares que permitan argumentar a favor de una posición política que apreciara la especificidad local y al mismo tiempo mantuviera una perspectiva internacional.

El trabajo de Lefebvre (1974), en su libro: *La production de l'espace*, identifica una *triplicité* para tener en cuenta en la producción del espacio: las prácticas espaciales; las representaciones del espacio y los espacios de representación.

Las *prácticas espaciales* se refieren al espacio percibido, por un lado asistimos a la burocratización de la vida cotidiana y por otro lado están asociadas con las experiencias de la vida cotidiana y las memorias colectivas de formas de vida diferentes “... englobe production et reproduction, lieux spécifiés et ensembles spatiaux propres à chaque formation sociale, qui assure la continuité dans une relative cohesión” (LEFEVRE, 1974, p.42).

Las *representaciones del espacio*, se refieren a los espacios concebidos, en general derivados de una lógica racional, vinculados al poder dominante que otorga una simplificación de la realidad (mapas, estadísticas, utilización de sistemas de información geográfica) que ignora otras formas de percibir el mundo. “(...) liées aux rapports de production, à l' <ordre> qu'ils imposent et par là, à des connaissances, à des signes, à des codes, à des relations <frontales>” (LEFEVRE, 1974, p. 43).

En tanto los *espacios de representación*, “...liés au côté clandestin et souterrain de la vie sociale” (LEFEVRE, 1974, p. 43), son los espacios vividos, son dinámicos, simbólicos, cargados de significado, construidos por los actores sociales, no son homogéneos ni autónomos, se puede decir que son espacios dominados que los actores sociales buscan apropiar.

También, Ana Fani Alexandri Carlos (2004, p. 3) basándose en una postura mas Lefebvrina, expresa que “...el espacio geográfico es producto, condición y medio para la reproducción de las relaciones sociales en el sentido amplio de reproducción de la sociedad, en un determinado momento histórico, (...) lo que significa que es un espacio social en la medida que es realización del ser social a lo largo del proceso histórico”.

El espacio según Milton Santos (2000 a, p. 19) constituye el aporte teórico sobre el que está sustentado este trabajo y lo considera “como un conjunto

indisoluble de sistemas de objetos y sistemas de acciones”, que nos permite identificar sus categorías analíticas internas, “...entre ellas están el paisaje, la configuración territorial, la división territorial del trabajo, el espacio producido o productivo, las rugosidades y las formas-contenido”.

De acuerdo a estas categorías analíticas internas del espacio, nos abocaremos al estudio de la *división territorial del trabajo* y al *espacio producido o productivo* de la ciudad de Tandil.

También el estudio de estas categorías nos conduce a reconocer procesos básicos que son externos al espacio como: *la universalidad y la particularidad, la totalidad y la totalización*. Ahora bien, la centralidad de ambas categorías internas y externas está dada por la incidencia de la técnica en el espacio.

El espacio según Milton Santos es una sucesión interminable de *formas-contenido*, donde la categoría totalidad es clave para el entendimiento del movimiento, la consideramos dentro de un proceso permanente de totalización, que es al mismo tiempo proceso de: unificación, fragmentación e individualización.

También “... el poder sobre el espacio comporta la apropiación de un territorio por una sociedad (formación social) a fin de modelarlo de forma coherente a sus fines globales para obtener de él –mediante la explotación de sus recursos, tanto físicos como humanos- valores de uso y de cambio” (SANCHEZ, 1991, p. 74).

El motor de ese movimiento es la división del trabajo que es la encargada en cada división de la totalidad, de transportar a los lugares un nuevo contenido, un nuevo significado y un nuevo sentido.

La noción de trabajo y la de instrumentos de trabajo son muy importantes en la explicación geográfica, porque tienen un valor histórico y espacial. A cada lugar concreto corresponde, en cada momento, un conjunto de técnicas y de instrumentos de trabajo, resultado de una combinación específica que también

es históricamente determinada.

El trabajo es una forma de analizar la “producción” del espacio, según plantea Lefebvre (1974), pero también es entendida como la categoría de mediación entre el espacio y la sociedad.

La preocupación central es pensar el sentido del trabajo en la sociedad del capital, entendiendo al trabajo como categoría ontológica de la existencia del ser humano, en la relación sociedad-naturaleza, de manera de comprender como esa relación se torna polisémica (diversos significados), bajo la orden del movimiento de la reproducción del capital, dando a la sociedad las más variadas expresiones espaciales a partir de la dinámica del trabajo.

Entonces, la organización-reorganización de la sociedad para la producción, implica tanto un redimensionamiento del trabajo como una reorganización territorial de la sociedad. (ANDRADE GONÇALVES y THOMAZ JUNIOR, 2002, p. 2).

Las divisiones sucesivas del trabajo componen una cierta distribución de los objetos geográficos, que toman un nuevo valor para cada momento establecido.

Es importante apoyarse en categorías que tengan en cuenta por un lado las generalidades de las situaciones, y por otro, las especificidades del caso a estudiar.

El trabajo es una realidad difícil de definir pues comprende tanto al trabajo mal remunerado, como al trabajo temporario y/o "en negro". En un esfuerzo de simplificación se pueden reconocer 3 tipos de actividades desde el punto de vista de las dificultades del ingreso:

- Las actividades que no exigen del individuo ni capital ni calificación (Ej.: trabajadoras en servicios domésticos).

- Las actividades que exigen capital personal o prestado, aunque sea muy modesto (Ej.: comercio, microindustrias, etc.)
- Las actividades que exigen al mismo tiempo calificación y capital (Ej.: artesanos).

Los procesos sociales no son homogéneos ni se producen de igual forma en los distintos territorios, sabemos que los territorios no son neutros. El Estado es la principal y más relevante forma del territorio, pero no la exclusiva, así por ejemplo, cuando hay acuerdo entre poderes estatales como en el caso de la Unión Europea, vemos que los espacios se construyen por encima de los territorios del Estado.

De esta forma la industria en la ciudad de Tandil es estudiada, en un momento dado (período actual) como resultado de la división social y de la división territorial del trabajo y además reconoce las condiciones preexistentes del espacio construido.

Estas condiciones que ya estaban, son herencias del pasado, esas formas son resultantes de divisiones del trabajo anteriores. Ahora bien, las nuevas divisiones del trabajo van transformando, cambiando las funciones sobre el territorio y esto va dando un nuevo significado espacial.

Se presenta según Sánchez (1991), una *división técnica espacial del trabajo* que establecerá especializaciones territoriales en base a calificaciones diferenciadas de la fuerza de trabajo y también habrá una *división espacial de la producción* que prevalecerá por medio de una especialización funcional en base a la concentración espacial de sectores o ramas de producción.

La división social del trabajo es considerada como la separación de diferentes tipos de trabajo en la sociedad, de modo que los productores se concentran en determinadas ramas y clases de producción.

Es la repartición de las distintas tareas que los individuos cumplen en la sociedad (tareas económicas, ideológicas o políticas) y que se realizan en

función de la situación que ellos tienen en la estructura social. En este proceso intervienen, obreros especializados, técnicos e ingenieros que cumplen determinadas funciones técnicas.

Se usa para referirse a la separación por ocupaciones o profesiones dentro de la sociedad. La repartición de los individuos de la sociedad en estas diversas tareas no depende de criterios técnicos (mejores aptitudes, mejor preparación) sino de criterios sociales. Ciertas clases sociales tienen acceso a ciertas tareas y otras no. Son las *relaciones* que se establecen *entre los individuos* según los medios de producción y por otro lado son las diferentes *funciones que un individuo* cumple en un medio de producción. Es decir, de la división social del trabajo surgen diferentes clases o grupos de personas, según sea la posición que ocupen en el proceso de producción de bienes de subsistencia material.

Para Marx existen dos grandes grupos o clases sociales oprimidos y opresores, que son los mismos que se han transformado a través de la historia. También se define como la división de un proceso o tarea en partes, cada una de las cuales se lleva a cabo por un individuo diferente.

La división social del trabajo se refleja en la división de la economía nacional en sectores (industria, construcción, agricultura, transporte, etc.) y sus ramas de producción (industria ligera, metalurgia, ganadería, horticultura, etc.) (Diccionario de Economía política. www.eumed.net).

La división territorial del trabajo es una forma avanzada de la división social del trabajo, donde las actividades humanas se materializan espacialmente de modo que cada unidad territorial (país, región, ciudad) se especializa en una actividad determinada que sobresale entre otras. Así tenemos áreas especializadas derivadas de la división territorial del trabajo, que con el capitalismo se extendió alcanzando una dimensión mundial. El progreso técnico incluido tanto en la esfera de la producción como en la circulación de capital, viabilizó la división territorial del trabajo en escala mundial. (CORRÊA, 1994).

En las ciudades la producción ya “no es la acción del trabajo sobre la naturaleza, sino del trabajo sobre el trabajo” (SANTOS, 2000 a, p.215).

De esta manera, cuando existe un fuerte proceso de división del trabajo en una ciudad, mayor es la subdivisión en subespacios particulares, organizados para responder a la actividad correspondiente. La industria, es un subespacio dentro de la ciudad diferenciado funcionalmente de otras actividades económicas, pero a su vez la acumulación de tiempos dentro de este subespacio, nos da como resultado diferentes recortes territoriales, constituidos en diferentes momentos históricos. Es decir, estudiaremos los subespacios industriales producidos por el proceso de la división social y territorial del trabajo, reconociendo el medio geográfico resultado de los tiempos pasados en la ciudad de Tandil.

Sánchez (1981, p. 157-158) nos dice que “al mismo tiempo en la división del trabajo se halla contenido un doble componente de importancia analítica en términos de la localización de las personas en el espacio y de la localización de las unidades productivas. Si consideramos el suelo, una industria o un servicio administrativo, etc., como medios físicos de producción, su localización y la jerarquización que se deriva de ello (intrasectores e inter-sectores), nos hace aparecer sobre el mapa (y representables cartográficamente) espacios estructurales determinados y funcionalmente diferenciados”.

“La división del trabajo es resultado de estrategias, convergencias de intereses y contradicciones de realización de los círculos o circuitos de producción y de las nuevas modalidades de reproducción ampliada del capital entre las formaciones económico-sociales” (PIRES, 1990, p.761).

La flexibilización y la precarización del trabajo en el contexto actual, en los centros urbanos de Argentina, son entonces fenómenos territoriales y expresiones geográficas de la dinámica del trabajo.

Las cuestiones relativas a las transformaciones espaciales producto del mercado de trabajo, se abordan enfocando la problemática del trabajo después

de la década de 1990, con la apertura del mercado nacional, sumado al nuevo orden dictado por el capital mundializado, que tras consecuencias serias para el mundo del trabajo también trajo consigo grandes complicaciones para la vida del trabajador. Aquí aparecen las cuestiones de informalidad y de precarización, esta concepción separaba dos formas de producir y de organizar la economía, una basada en las relaciones de trabajo no asalariadas y otra en el trabajo asalariado. Dentro del trabajo no asalariado distinguimos el trabajo familiar y pequeña producción, generalmente asociada a la producción de subsistencia, que sería el sector informal, y que para la ciudad de Tandil lo tendremos visible en plena crisis del 2001 cuando aparecen las ferias comunitarias, las cooperativas de trabajo y en especial el sistema de trueque.

Estos sectores informales durante la crisis estaban ocupados por trabajadores desocupados, que al encontrar determinadas salidas para la crisis, componen la mantención de un cierto orden social, que podría haberse deshecho bajo la presión de los que se encontraban excluidos del mercado formal de trabajo, y que estaban sin la oportunidad de encontrar empleo.

De acuerdo con esta idea, en Tandil las actividades desarrolladas en el sector informal en especial en el año 2001, cumplieron un papel social y económico que permitió ocupar a trabajadores no calificados y que vivían en situación de pobreza y desempleo.

“Lo inverso sería una producción volcada al mercado capitalista moderno, de grandes inversiones que utiliza mano de obra asalariada, adiestrada técnicamente para el trabajo organizado” (ANDRADE GONÇALVES y Thomaz JUNIOR, 2002, p. 4).

El período actual (así denominado por Milton Santos), se caracteriza por la expansión del proceso de globalización, se basa en las transformaciones de la división social y territorial del trabajo y sus diversas escalas.

La realidad se nos aparece bajo diversos aspectos, en formas paradójicas.

Esta dialéctica se da a partir de la disputa entre espacios luminosos y espacios opacos, como explica M. Santos (2000 a), el primero es el de la fluidez, de la densidad de objetos técnicos, de los agentes que *mandan*, y en el segundo caso, es lo opuesto es el de la viscosidad, de la rarefacción, es decir de los agentes que *obedecen*.

Los orígenes de estas disparidades son diversos, tendiendo a un carácter histórico, más fundamentalmente un carácter del presente. En este período actual vemos cada día un territorio que va siendo preparado tanto material como jurídicamente para satisfacer los intereses del mercado.

El Estado hace cada vez menos política, dejando ese rol en manos de las empresas, las cuales no actúan siguiendo el interés público, sino que actúan de forma selectiva, buscando maximizar su lucro.

En cualquier situación de crisis, el capital y el estado, necesitan encontrar una solución para salir de ella, "...el análisis que se hizo de la crisis de principio de los 1970 fue que el capital no tenía suficiente flexibilidad, ni a nivel geográfico, ni a nivel de mercado de trabajo, ni a nivel tecnológico. Por lo tanto comenzó a abrirse camino la idea de que la solución a la crisis pasaba por un incremento de la flexibilidad en estas áreas, y esto dio lugar a una increíble liberación de los poderes del capital financiero como el medio para transferir fondos, relocalizar la producción... El capital financiero asumió así el papel que antes se le había asignado al estado, que parecía ser una institución demasiado rígida" (HARVEY, 2008, p. 2).

En el período actual, las características del capitalismo flexible están centradas en el aumento de la exportación de capital, en una mayor fluidez para la circulación de fondos a través del mundo entero, en la insistencia de un cambio tecnológico muy rápido y en la desregulación del mercado laboral.

A efectos de comprender las situaciones preexistentes que de alguna manera prepararon el arribo del proceso de globalización en Argentina, analizaremos las políticas económicas contemporáneas, para luego centrarnos en las

políticas de corte neoliberal que nos conducirán a contextualizar los hechos producidos en la industria de la ciudad de Tandil.

3.2. LAS POLÍTICAS ECONÓMICAS CONTEMPORÁNEAS EN ARGENTINA

Para entender el proceso de desarrollo de la ciudad de Tandil, unidad geográfica de análisis en esta tesis, es necesario comprender la historia económica del país. Sabemos que una política favorable a la industrialización no tendrá los mismos efectos sociales (empleo, salarios, condiciones de trabajo, etc.,) que una política que fomenta la producción agropecuaria.

El análisis se centra en función de las clases dominantes, la política puede favorecer una distribución más igualitaria del ingreso nacional, o por el contrario que haya una mayor concentración del mismo. Producción y distribución siempre están ligadas entre sí por muchos aspectos, aunque en este trabajo nos interese la industrialización como favorecedora de una distribución más igualitaria del ingreso, esto no quiere decir que sea de manera automática.

Entonces se menciona la identificación de los distintos momentos en la economía de nuestro país.

Las diferentes etapas en la economía de la Argentina contemporánea son:

1. El modelo tradicional-liberal agroexportador (hasta 1916)
2. Los años de Yrigoyen y Alvear (1916-1930)
3. La política económica de 1930-1943
4. Ascenso y política del peronismo en el poder (1943-1955)
5. Inestabilidad política y crisis (1955-1976)
6. La dictadura militar y la política de Martínez de Hoz (1976-1983)
7. El gobierno de Alfonsín y el retorno a la democracia (1983-1989)
8. El gobierno de Menem y el "Plan Cavallo" (1989-1999)
9. La crisis política e institucional, La Alianza (1999-2001)
10. La Asamblea legislativa, nombra a Duhalde (2002-2003)
11. Los Kirchner (desde 2003)

De todas maneras, estas etapas se pueden agrupar y conformar en tres etapas abarcativas fundamentales (SUKUP, V., 1992).

1. El modelo tradicional (hasta 1930)
2. La época de la industrialización sustitutiva (1930-1975)
3. Las políticas de corte neoliberal (desde 1976)

De acuerdo a la periodización establecida que toma el proceso de globalización para nuestro estudio, nos centraremos en la tercera de ellas (las políticas de corte neoliberal, desde 1976) que es la que sienta las bases de las políticas económicas para preparar la entrada de la globalización.

Solo mencionaremos los hechos más salientes (de las dos primeras etapas) del modelo tradicional y de la época de la industrialización sustitutiva (en especial esta época será retomada para el análisis de los subespacios industriales para el caso de estudio de la ciudad de Tandil).

De esta manera el modelo tradicional, hasta 1930, toma como elementos básicos del desarrollo argentino a:

- la participación ventajosa en la división internacional del trabajo, debido a las ventajas comparativas en el sector agropecuario y a la demanda efectiva exterior, principalmente británica, receptiva para las exportaciones de productos agropecuarios.
- la inmigración europea masiva, principalmente de Italia y España.
- grandes inversiones extranjeras, sobretodo en los servicios públicos como los ferrocarriles, aunque también cabe señalarse el papel del Estado y de inversores nacionales. (LEWIS, 1993)
- fomento a ciertas actividades industriales.
- relativa paz interna

Dentro de este modelo, gobernó sin muchos sobresaltos una oligarquía liberal modernizadora, con poca participación de los ciudadanos en la política, presentando una prosperidad creciente en un orden liberal. Si bien hubo crisis

de especulación y luchas civiles (1889-1890), que dieron lugar a la fundación de la Unión Cívica Radical, se puede considerar que hubo tranquilidad interna que favoreció la inmigración y la llegada de inversiones extranjeras.

En 1930, el trasfondo estructural de la crisis crónica que se abre con la caída de Yrigoyen, se manifiesta con el derrumbe del modelo agroexportador tradicional y la dificultad de definir un nuevo rumbo para la economía.

A esta situación, le sigue la subida de un régimen (Uriburu) de tendencia fascista, conocido como la “década infame” por medio de elecciones fraudulentas, estableciéndose así un nuevo régimen oligárquico. La crisis mundial disminuyó fuertemente los ingresos de exportación, entonces había que reorientar los recursos de las actividades agropecuarias hacia la industria.

Sin embargo, la propia crisis le otorgó una posibilidad nueva al desarrollo económico “...la crisis internacional de la década de 1930 modificó radicalmente la inserción de la economía argentina en el orden mundial y provocó el despegue del proyecto industrialista” (FERRER, 1989, p. 15)

Le sigue al modelo tradicional, la época de la industrialización sustitutiva (1930-1975).

La ruptura del modelo tradicional de comercio exterior, exigía volver parte de los recursos hacia la industria, profundizando el proceso de sustitución de importaciones. La industria asumió el liderazgo del proceso de crecimiento. La producción de textiles, alimentos, químicas y metalúrgica, registraron las más altas tasas de crecimiento y en 1945, habían casi substituido totalmente los bienes importados. En esta etapa se crea el banco Central. Se llevaron a cabo los procesos de nacionalización de los ferrocarriles y otros servicios públicos (electricidad, teléfono, gas).

Ahora bien, para el desarrollo de la división social y territorial del trabajo dentro del proceso de globalización, es que desarrollaremos el contexto económico de

Argentina dentro de las políticas de corte neoliberal que se instalaron desde 1976.

3.2.1. Las políticas de corte neoliberal (desde 1976)

Las políticas económicas neoliberales que se desarrollaron desde 1976, se manifestaron, aunque de diferente manera, en todos los gobiernos que se sucedieron:

1) La dictadura militar 1976-1983

El llamado proceso de “reorganización nacional” no sólo fue la peor dictadura de la historia argentina, sino también la más desastrosa del desarrollo nacional. Sus ideas se basaban en:

- volver a los años 20, en el sentido de sostener un país esencialmente agroexportador, con una visión estática de las ventajas comparativas
- la apertura financiera y comercial iba a traer la modernización al país

Hacia mediados de 1970 comienza un proceso de deterioro que duró los siguientes 30 años, tal como lo evidencia el aumento de la desigualdad distributiva y la pobreza absoluta. En marzo de 1976 se quiebra el régimen constitucional, y el gobierno de la Junta Militar reestructura los patrones básicos que definen el patrón de acumulación buscando insertar la economía en el mercado mundial, a partir de sus ventajas comparativas.

Todas las hipótesis sufrieron duros cuestionamientos, no se podía volver a la situación de 1930, porque no había suficientes mercados para los productos argentinos, salvo algunos años en que la Unión Soviética fue su cliente principal, por lo tanto ya no éramos un país agroexportador.

La apertura comercial reduce los derechos de importación y elimina las retenciones a las exportaciones. Se liberalizaron las transacciones financieras con el exterior y la desregulación del mercado financiero doméstico.

En este proceso quebraron muchas industrias, ya que no fue posible transformar una fábrica de determinado producto en otro diferente, y como resultado hubo un fuerte retroceso industrial total (alrededor de un 25% menos en ese período). En cuanto a la apertura financiera, se pensaba que se atraerían fuertes inversiones productivas, sin embargo apareció una especulación y un consumo desenfrenado, conocido como “plata dulce”, que llevó a un enorme endeudamiento.

El papel subsidiario del Estado, significó de hecho, que el país renunciara a cualquier tipo de proyecto nacional, como por ejemplo a una industrialización consecuente, a un tipo de distribución relativamente igualitaria de la renta nacional, etc.; y en su lugar se le dio vía libre a unos pocos “grupos económicos” que fueron especuladores y corruptos. Estos vivían de las prebendas del Estado supuestamente neutral, pero que en realidad estaba al servicio de esos grupos económicos.

Esta ideología neoliberal en la economía no podía ser compatible con el atroz autoritarismo político, porque el Estado también gastaba mucho, debido a las funciones represivas que ejercía, a los gastos militares y a la promoción industrial de Tierra del Fuego, etc. Cuando el desastre de la economía comenzaba a hacerse evidente, el Estado tuvo que salir a rescatar empresas en quiebra, para evitar un derrumbe en cadena.

Entonces, podemos decir que a esta etapa en lugar de definirla como de “reorganización nacional”, la podemos considerar como de “destrucción nacional” (SUKUP, 1992). El país se endeudó enormemente y sin ninguna contrapartida en inversiones productivas, la inflación siguió creciendo y aumentaron las tendencias especulativas que desalentaron la producción, creando los hábitos de la “bicicleta financiera”, con la consiguiente desconfianza en la moneda nacional.

No se debe olvidar que a esta situación se le sumó la feroz represión que llevó a la muerte a muchas personas y a otras al exilio del cual muchos no

regresaron, lo que significó una tremenda pérdida para el país, momento conocido como “fuga de cerebros”.

“También durante la dictadura, se aceleró el descenso relativo de la población asalariada, particularmente en el sector industrial. En contraste aumentaron el sector de servicios y los trabajadores por cuenta propia.” (GEJO et al. 2000, p. 100).

En síntesis, “la economía argentina experimentó un franco deterioro de su crecimiento entre mediados de los años setenta y fines de los ochenta, como consecuencia, en alguna medida, de los límites de la experiencia sustitutiva pero, fundamentalmente de la restricción externa que se derivó de las políticas aplicadas...y que estuvo provocada por el abultado endeudamiento” (BECCARIA y GROISMAN, 2008, p. 3).

Los cambios estructurales generados por el gobierno militar, refuerzan la concentración de la riqueza a favor de los principales grupos monopólicos. “La administración central y las empresas estatales fueron desde entonces sometidas a un verdadero despojo por parte de estos grupos de empresarios, a través de diversas medidas que incluyeron espurios subsidios, promociones industriales y a la exportación, compras estatales con sobrepuestos exorbitantes, tarifas y tasas de interés diferenciales” (ARGUMEDO y QUINTAR, 2003, p. 615).

El sector público favorece al nuevo bloque dominante, instaurando prácticas que, si bien fueron adaptando otras formas, continuaron durante los próximos gobiernos institucionales que le precedieron.

La dictadura implanta un modelo económico socialmente regresivo, con concentración de la riqueza y con subordinación económica financiera, que duró hasta el estallido de la crisis del año 2001.

2) El retorno de la democracia, con el triunfo de Raúl Alfonsín (1983-1989)

Teniendo en cuenta el contexto, a fines de 1983 se reinstaura la democracia con el triunfo del Dr. Raúl Alfonsín, perteneciente a la Unión Cívica Radical.

Este partido político reunía a las clases medias del país, pero en estas elecciones supera ampliamente la sustentación de sus bases históricas.

La grave herencia recibida de la dictadura militar, sirve para comprender las dificultades de la experiencia de este gobierno, que a su vez suma otros factores que lo condicionaron, a saber:

- una deuda externa de 45 mil millones de dólares, una de las más importantes del mundo, y acumulada de manera improductiva.
- una caída de la producción industrial, desorganizando el aparato productivo, y como dice Ferrer (1989) se fue demoliendo el proyecto industrialista puesto en marcha en los años 1930.
- una inflación promedio del 250% anual.

De esta manera el gobierno democrático se encontraba ante un panorama muy complejo "...el fracaso pronosticado para las políticas del gobierno democrático no era otro que el derivado de la capacidad de los grupos dominantes de vetar posibles políticas de signo diferente de sus deseos. En la nueva estructura del mercado subyace una nueva forma de poder, que aparece ahora como la traba más difícil para consolidar una democracia con desarrollo y justicia social" (SCHVARSER, 1986, p. 227).

Entonces, la enorme deuda externa impone al país una limitante en sus políticas económicas con una responsabilidad compartida entre el sistema bancario internacional, que había prestado sin condicionamientos, y una dictadura que llevó al país a la bancarrota.

El gobierno de Alfonsín pensó que podía obtener apoyos externos para una política reformadora que ampliara mercados de exportación para productos argentinos.

El plan Austral (mediados de 1985), intentaba ser un plan de estabilización económica, con congelación del tipo de cambio, de los precios y de los salarios. Esta propuesta estuvo basada en imposiciones del FMI (Fondo Monetario Internacional) que puso el acento en el congelamiento de los salarios, pero no tanto en los precios y recurrió a la devaluación de la moneda nacional, con la intención de que se redujeran las importaciones y aumentaran las exportaciones.

“Si bien en ese mismo año el juicio por genocidio a las Juntas Militares, despierta un amplio apoyo de la población, las medidas económicas generan un nuevo traslado de recursos hacia los grupos de poder dominantes, a través de subsidios, exenciones impositivas y otras prebendas” (ARGUMEDO y QUINTAR, 2003, p. 616).

En síntesis, la llegada de la democracia atravesó una complejidad que no pudo ser resuelta. Tras el desmoronamiento del Plan Austral, el gobierno implementó el Plan Primavera, que buscaba una mejor competitividad y disminuir la presión del sector privado en la obtención de: subsidios, tipo de cambio preferencial, exenciones y regímenes especiales.

Nada de lo planificado pudo cumplirse, la lucha contra la inflación continuaba, los empresarios en lugar de invertir y producir más, se subieron a la especulación financiera con la consiguiente fuga de capitales. Además en 1987, frente a la presión de las fuerzas armadas, Alfonsín plantea las leyes de Punto Final y Obediencia Debida, que garantizaron la impunidad militar, con el descontento de un sector importante de la población. El radicalismo no tenía posibilidades de mantener la presidencia del país si la economía seguía en bajada y además, el tercer alzamiento militar de Villa Martelli (conducido por Mohamed Alí Seineldin, a fines de 1988) se agregaba a los otros alzamientos de los “carapintadas” que se habían iniciado en Semana Santa (protagonizados por Aldo Rico).

“Así el gobierno radical cayó en un abismo, el dólar aumentó el 57% durante la semana posterior a las elecciones y las tasas de interés alcanzaron el 80%

mensual. El caos social estaba a la vuelta de la esquina y se conocieron los primeros saqueos en Córdoba (...) pese al asistencialismo del gobierno -con las cajas PAN y otros planes de ayuda social- los pobres estructurales se mantuvieron de manera constante en el orden del 18% entre 1980 y 1989” (MUCHNIK, 2010, p. 304).

A principios del año 1989, se presenta una crisis profunda, en el mes de enero se da el asalto al cuartel de “La Tablada” por un grupo izquierdista “Todos por la Patria”, que fue reducido con un saldo de 40 muertes y un profundo debilitamiento del poder civil frente a los militares.

En realidad el golpe de mercado, inducido por bancos extranjeros, hace estallar la hiperinflación con la consecuente quiebra del Estado. Las presiones opositoras, las huelgas sindicales, la disminución de los salarios, etc., llevan a un deterioro del gobierno que tuvo que adelantar las elecciones para el mes de mayo de 1989, y en el mes de julio (seis meses antes de finalizar su mandato) asume el binomio ganador de las elecciones Menem-Duhalde, con el 48% de los votos.

3) La década de 1990: Menem y la convertibilidad

El descontrol imparable del momento impulsó una legislación que le dio al Poder Ejecutivo atribuciones que le pertenecían al Poder Legislativo. Nos referimos a la Ley 23.697 de Emergencia Económica y la Ley 23.696 de Reforma del Estado.

La primera Ley propuso reducir el conjunto de subsidios otorgados por el Estado a los regímenes de promoción industrial y a los subsidios contenidos en el decreto-ley del “compre nacional”, que habían dado lugar a grandes abusos y una ineficiente asignación de recursos, como por ejemplo los sucedidos con la industria electrónica de Tierra del Fuego, que se basaba en galpones de ensamblaje de aparatos que sólo eran viables por las exenciones fiscales que los beneficiaban.

La segunda Ley, se considera que era prácticamente una legislación privatizadora, que otorgaba al Poder Ejecutivo la posibilidad de privatización total o parcial de las empresas del sector público. Así la deuda externa se pagaría con las empresas y los recursos del Estado, y se inició un gran negocio para el sector financiero, que comenzó por la desnacionalización del petróleo.

Luego de una breve etapa con ministros de economía cedidos por el Grupo Bunge & Born (Miguel Roig, Néstor Rapanelli), que implementaron un plan de extrema ortodoxia que fracasó y generó una nueva etapa hiperinflacionaria, asume Erman González que propuso un plan compulsivo de canje de depósitos a plazo fijo. Es decir, se realizó un ajuste severo, alineado con las políticas económicas sugeridas por el Fondo Monetario Internacional.

El menemismo fue el responsable de introducir a la Argentina en el Consenso de Washington¹⁶ y en 1989 se multiplicaron las reuniones con Estados Unidos a partir de la promoción del FMI y del Banco Mundial. El objetivo era otorgar ayuda crediticia a las naciones que estuvieran en crisis financiera, siempre y cuando cumplieran con la postura del Consenso de terminar con el crecimiento del Estado y con la ineficiencia de las empresas estatales.

Según Nochteff y Aspiazú (1996), el Consenso elaboraba las políticas científicas, tecnológicas e industriales. Las opciones que se tomaban en relación a innovación, inversión y cambio social impedían que la economía se desarrollara.

Entonces, al fracasar las medidas de estabilización monetaria a comienzos de 1991, el problema económico era también político, la interna militar llevó a que Menem dispusiera los indultos a los responsables de la dictadura, además la corrupción comenzó hacerse visible.

¹⁶ El Consenso de Washington se apoyaba en un “Programa único para países latinoamericanos”, que en primera instancia, en 1989 había sido presentado por John Williamson ante la Conferencia organizada por *Institute for International Economic*. Las ideas centrales se basaban en imponer una fuerte disciplina fiscal en el continente, una reforma impositiva, tasas de interés libres, tasas de cambio competitivas, la liberalización del comercio exterior con entradas de inversiones extranjeras directas, la desregulación y privatización de las empresas estatales.

En este contexto se implementa el Plan de Convertibilidad de Domingo Cavallo, quien ocupa el lugar de Ministro de Economía. Los fundamentos fueron tres: convertibilidad (paridad del peso con el dólar), economía ultraliberal (Estado prescindente de cualquier manejo de los recursos productivos, y sólo mantiene funciones “subsidiarias” para la salud, educación, etc. Se deshace de todas las empresas públicas) y en el plano externo, una economía totalmente abierta, sin proteccionismo y con toda la libertad para la inversión de capitales extranjeros en el país.

4) De la débil Alianza hasta la gestión de “los Kirchner”

En 1998, el menemismo se había quedado sin recursos, porque luego del “tequilazo” (1994-1995) y de la crisis financiera asiática de 1997 se inició una fuga de capitales, que se sumó al crecimiento de la deuda externa.

En las elecciones de 1999, La Alianza (UCR-Frepaso), con un discurso ambiguo y con contradicciones ideológicas internas, ganó con la fórmula De la Rúa- Alvarez, superando a sus adversarios Duhalde-Ortega.

La Alianza se debate entre bendecir o no al “modelo”, el Ministro de Economía, Machinea comenzó a aplicar duras medidas de ajuste, como por ejemplo el recordado recorte del 13% a empleados estatales y jubilados. El FMI solicitaba mayores reformas estructurales, como la eliminación del sistema de reparto, y también puso el acento en la flexibilización laboral. Así en agosto del 2000, surge el escándalo de los *sobornos* para conseguir los votos en el Congreso para aprobar la Ley de Reforma Laboral. A pesar de las denuncias presentadas esta Ley fue aprobada igual. Este hecho desembocó en la renuncia del Vicepresidente de la Nación, Carlos Alvarez, que representaba al Frepaso, dentro de la Alianza.

De esta manera, quedó la UCR en el poder muy dividida y con un presidente abrumado e indeciso.

En diciembre de 2000, Fernando De la Rúa recibió un crédito del FMI, llamado “blindaje” de 40.000 millones de dólares. Pocos meses después, se produjo otra crisis, entonces Machinea fue reemplazado por el economista López Murphy, quien debió renunciar rápidamente debido al plan de ajuste que presentó. Entonces se recurrió al creador de la convertibilidad, Cavallo.

El congreso le otorgó poderes especiales y diseñó un plan que pretendía frenar la evasión de capitales. Las huelgas por la caída del salario eran moneda corriente y el “riesgo país” (mide la confianza en la solvencia de un país, era elaborado por consultoras internacionales), era una especie de termómetro de como estábamos económicamente. Cavallo presentó el “megacanje” que no fue bien recibido por la población. Esa refinanciación incrementó aún más la deuda externa. La tolerancia política se acabó, el sistema financiero estaba otra vez quebrado.

Según Muchnik (2010), los pequeños y medianos ahorristas pretendieron retirar sus fondos de los bancos, pero el 1° de diciembre de 2001, se decretó el estado de excepción monetaria (“corralito”), que inmovilizó los depósitos bancarios durante noventa días, topes de extracción semanales de hasta 250 pesos o dólares en efectivo y la imposición del uso de tarjetas de crédito y débito para la realización de cualquier pago.

La sociedad se movilizaba a través de los partidos políticos y los sindicatos organizaban marchas en las calles. El caos se iba ahondando y se registraron saqueos, estos hechos desencadenaron la renuncia de Cavallo.

El poder ejecutivo declaró el *estado de sitio* (19, 20 y 21 de diciembre), y esto produjo la acción de los “cacerolazos”, que eran manifestaciones espontáneas que superaron las estructuras partidarias. La represión de los manifestantes en estos días dejó muchos heridos y 27 muertos.

Llegado a este punto, De la Rúa dio un mensaje por cadena nacional y abandonó en helicóptero la Casa de Gobierno.

El país quedó en manos del senador Puerta, mientras se convocaba a la Asamblea Legislativa para designar nuevo presidente. Rodríguez Saá fue el designado pero permaneció en la presidencia sólo una semana, es recordado porque suspendió el pago de la deuda externa y seguía apoyando la convertibilidad. Luego de este intento fallido, una nueva Asamblea legislativa designó a Eduardo Duhalde como presidente con mandato hasta diciembre de 2003.

Si bien continuó el “corralito”, se reestructuraron parte de los créditos bancarios en dólares, se dio la conversión a pesos de la mayoría de los créditos bancarios de hasta 100.000 dólares, se aplicó el impuesto a las exportaciones de hidrocarburos, se realizó la pesificación de: los alquileres, los saldos de las tarjetas de crédito y las tarifas de los servicios públicos.

También se decreta por noventa días la prohibición de despedir trabajadores sin causa, y se le otorgan poderes especiales al gobierno.

En enero de 2002 se aprobó la Ley de Emergencia para establecer un nuevo tipo de cambio y reformar las normas económicas. El Ministro de Economía Remes Lenicov, comenzó su tarea devaluando el peso. Este proceso de pesificación fue acompañado por un gran descontento popular, los ahorristas bajo el lema “que se vayan todos”, hacían protestas ante los bancos rompiendo sus fachadas, y en algunos casos debieron poner rejas para su protección.

Esta pesificación favoreció a aquellas empresas que pudieron liquidar sus deudas (que antes eran en dólares) en pesos. También el Estado redujo en un tercio los montos que debía pagar en salarios a la administración.

En medio de un fuerte cuestionamiento, el Ministro de Economía renunció, ya que se entendía que la pesificación sólo beneficiaba a los bancos, entonces Roberto Lavagna ocupó su lugar, y asumió fuertes compromisos con el FMI, entre los que figuraban: alcanzar un superávit primario para enfrentar la deuda externa, retirar los planes implementados por Cavallo y realizar una reforma

integral del sistema impositivo. El Ministro Lavagna, llevó adelante una importante renegociación de la deuda ante el FMI. Se declaró la moratoria sobre los bonos en manos de agentes de mercado, fondos de inversión, de pensión y de ahorro. Aunque en realidad el país sufrió el *default* y la devaluación, los salarios se contrajeron por el gran aumento de los precios de los alimentos, que seguían apegados al dólar.

“La falta de trabajo o el trabajo precario y devaluado ubicó al 51% de la población por debajo de la línea de pobreza, y el 25% de ese total en la indigencia” (MUCHNIK, 2010, p.331).

En este momento es donde los llamados *Planes Trabajar* vienen a socorrer al gobierno, iban dirigidos a Jefes y Jefas de Hogar desocupados.

Las movilizaciones continuaban, y la sociedad intentaba organizarse en asambleas barriales, también surge el sistema de trueque y las fábricas eran ocupadas por sus obreros.

El gobierno enfrenta a distintas fracciones del bloque dominante, es decir a las presiones de los capitales más concentrados y los condicionamientos del FMI, y en lugar de mediar entre ellos, potenció la crisis porque le concedió a cada una de ellas lo que solicitaba.

Entonces se da un creciente rechazo por parte de la sociedad, que tiene su punto culminante en la represión del 26 de junio de 2002, a una marcha de piqueteros donde fallecieron Kosteki y Santillán. “El modo de actuación de las fuerzas provinciales, coordinadas con las nacionales de Gendarmería, Prefectura y Policía Federal, evidencia que se trató de una emboscada y no habría existido ningún exceso imprevisto: claramente aparecía como un mensaje que anunciaba la posibilidad de reproducir los procedimientos de la dictadura militar” (ARGUMEDO y QUINTAR, 2003, p. 634).

Esto llevó a Duhalde a adelantar las elecciones y apoyó como su sucesor al gobernador de Santa Cruz, Néstor Kirchner.

Kirchner accedió al ejecutivo con el 22% de los votos, después de que Menem no se presentara a la segunda vuelta *ballotage*, porque si bien había salido primero, vislumbraba una contundente derrota en esta instancia.

5) *La época de los Kirchner (desde 2003)*

La asunción de Néstor Kirchner al poder fue el 25 de mayo de 2003 y confirmó en el lugar de Ministro de Economía a Roberto Lavagna. De esta manera la sustitución de importaciones iniciada el año anterior, fue estimulada por el dólar elevado y salarios bajos.

El Estado comienza a mejorar su recaudación debido a un aumento de la actividad económica y de las retenciones del agro, que obtuvo una buena producción y que a su vez se favoreció por el aumento de los precios internacionales de sus productos. Esto se tradujo en una recuperación con tasas de crecimiento del 8% anual entre el año 2003 y 2007.

En el año 2005, se propuso el canje de la deuda que estaba en *default*, en una compleja negociación, pero que permitió reducir la deuda pública en 68.000 millones de dólares, y en diciembre de ese mismo año se anunció el pago anticipado de la deuda al FMI, como una manera de ponerle un límite a las injerencias que el Fondo venía teniendo en las políticas de nuestro país.

La mejora en las finanzas provinciales y en las cuentas públicas, y los buenos precios de los productos agrícolas en el mercado mundial, liderado por la soja, hicieron que aumentara la recaudación impositiva. Surgió un superávit y sobretodo los bancos y los industriales pudieron reestablecerse.

Merece una mención importante, la política de derechos Humanos llevada adelante con las anulaciones de las leyes de Obediencia Debida y Punto Final, para enjuiciar a los responsables por los crímenes de lesa humanidad ocurridos durante los años 1970.

Una de las medidas muy cuestionadas, fue la intervención del INDEC en el año 2007, sobretodo por el Índice de precios, ya que hubo un cambio de metodología que fue impuesto y no fue debatido con los técnicos.

En diciembre de 2007, asume la presidencia Cristina Fernández de Kirchner, ganadora en primera vuelta (45,29% de los votos positivos) con un altísimo índice de popularidad.

Una de las primeras medidas fue la creación del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, que fue acompañado por la creación de diferentes polos científico-tecnológicos del país.

Entre otras situaciones salientes, mencionamos, el conflicto con el campo, por el aumento a las retenciones, la asignación familiar por hijo y la nueva Ley de Medios Audiovisuales.

3.2.2. La Argentina frente a los dictados de la globalización

El contexto internacional del año 1989, se referencia en que es el año de la caída del Muro de Berlín y en los importantes cambios que esto trae aparejado.

Con el derrumbe del bloque soviético y poco después de la Unión Soviética, el mundo pasa de “bipolar” a “unipolar”, con una sola potencia representada por Estados Unidos. Esta idea es válida para la esfera militar, ya que en el plano económico, lo que se configura es más bien una estructura “tripolar” con Europa Occidental, dirigida por Alemania (reunificada), y Japón como fuertes rivales de Estados Unidos a nivel mundial.

Esta situación, hace retroceder a los planteamientos críticos al capitalismo real, y se profundizan las relaciones de dependencia que sufren los países periféricos. Esto se ve reflejado en América Latina y otros lugares, donde el neoliberalismo avanza y por ende todas las ideas de intervención del Estado retroceden.

Si bien no estamos frente al “fin de la historia” como lo pronosticaba Francis Fukuyama, sí se acaba un período histórico, el de la lucha entre capitalismo y socialismo, tales como estaban asumidos por Estados Unidos y la URSS. Es importante remarcar las dos variantes de capitalismo que identifica Albert Michel (1999), uno es el modelo anglosajón, neoliberal, que privilegia el corto plazo y la especulación financiera, y el otro “renano” (Alemania, Suiza, etc. y de manera similar Japón), con mayor intervención del Estado en la economía.

Es a partir de este momento que se comienza a entender como se impuso la globalización en nuestro país. El año 1991 con la implantación del sistema de “convertibilidad”, se reconoce como el establecimiento de un tipo de cambio fijo para nuestra moneda, que fue garantizada por una ley nacional. La equivalencia de un peso igual a un dólar, posicionó a nuestra moneda como no fluctuante.

A su vez, conjuntamente con esta convertibilidad de nuestra moneda, se estableció una apertura de la economía, facilitando las importaciones tanto de bienes como de capitales. Entonces, debido a este cambio fijo, empezaron a llegar capitales extranjeros, ya que obtenían un seguro de cambio gratuito.

El accionar de capitales externos se dio de acuerdo con sus propias conveniencias, sin ninguna programación por parte del gobierno argentino, para que se dirigieran hacia los sectores o ramas productivas que realmente los necesitaran.

Estos gobiernos argentinos le han dado un tratamiento igualitario y hasta mejor que a los capitales locales. Sólo intervinieron para darles cada vez más ventajas para las inversiones directas y además, se les concedieron mejores intereses para los capitales que utilizaban; esto es lo que se transformaría en un endeudamiento descontrolado, mientras que se posibilitaba la fuga de fondos fuera del país.

El Estado no intervino, y con esa postura favoreció la desnacionalización y la oligopolización de la economía. Las orientaciones de la inversión se condujeron

a las privatizaciones de empresas y entidades estatales, y también a la asociación y/o compra de empresas locales, acaparando todo lo que fuera rentable.

La globalización en Argentina se entendió como la entrega incondicional al capital extranjero. La concentración y extranjerización en la década pasada (Menem-Cavallo) se puede comprobar a partir de la venta de 576 empresas a capitales extranjeros por un valor de 48.224 millones de dólares, es así entonces que las corporaciones multinacionales participan casi de un 50% del PBI argentino. (MINSBURG, 2001, p. 65).

Entonces el proceso de globalización que tiene como imagen un mundo sin fronteras, gobernado por fuerzas fuera del control de los estados y de los actores sociales, nos condujo a asistir a una ruptura económica, política y cultural que somete a las empresas y a los ciudadanos a un dictado único que es la obediencia a las reglas del mercado.

La profundización de este capitalismo salvaje, llevó a sus interlocutores a denominar a nuestra región latinoamericana como de países “emergentes”, cuando en realidad nos encontrábamos sumergidos en la dependencia y la miseria.

Entre la globalización subordinada y la ausencia del Estado para la mayoría, el régimen neoliberal que sufrimos fue incapaz de sostener un modelo de acumulación autosustentable y de distribuir con un mínimo de equidad. Estas son dos de las razones por las que se fue agotando, aunque su vigencia se sigue sosteniendo por la lentitud de un nuevo sistema que lo pueda cambiar.

Se sabe que un nuevo proceso no se genera espontáneamente, es imperioso que exista conciencia social de su necesidad, además de que haya voluntad política de llevarlo adelante, y para eso sus sostenedores deben tener suficiente apoyo político para implementarlo.

“Un cambio de modelo no es nuevo en la historia argentina. En 1945 pasamos del modelo conservador por el sistema popular-estatista-justicialista” (CALCAGNO, A, 2001, p. 14).

Se pasó de una economía agraria a la sustitución de importaciones, con hegemonía del sector industrial, este sistema se mantuvo hasta 1976 que es cuando aparece el modelo neoliberal rentístico-financiero. Basado en una redistribución de ingresos desfavorable a la clase trabajadora, en la liberalización del sistema financiero, en la apertura comercial y financiera, además de una política antiinflacionaria sostenida en la sobrevaluación de la moneda nacional.

Este modelo llevo a la desarticulación del aparato productivo y al endeudamiento externo.

En la década de los noventa, se cumplió el programa de desarticulación del Estado, la enajenación de los recursos naturales, constituyéndose nuevas fuentes de renta para el sector financiero, privatización de los servicios públicos a empresas trasnacionales y como medida relevante, la aplicación de la convertibilidad que afianzó el predominio del sector financiero extranjero, facilitando la remisión barata al exterior de las ganancias obtenidas en pesos.

Minsburg (2001, p. 27) habla de la “globalización de la miseria”, como parte del resultado del discurso oficial en la época menemista.

Injusticia, fragmentación social y dualidad, sustentadas sobre la base de la existencia de millones de personas que vivían de manera paupérrima, contraponiéndose a un grupo social cada vez más reducido y que ostenta una suculenta acumulación de la riqueza.

“La repartición diferencial del trabajo es un poderoso disciplinador social, más eficaz y menos conspicuo que la fuerza policial y el aparato jurídico. Por tanto, los pobres en esta situación son *útiles* en la gran estrategia del sistema” (ESCUDERO, 2001, p. 8).

El neoliberalismo concentra el trabajo en una fracción y el desempleo en otra, podríamos decir que la razón no es sólo económica, sino política, porque los sobreexplotados pueden consumir más allá de lo que sus ingresos resolverían, porque es sabido que su poder adquisitivo es ínfimo, no alcanza para solventar la canasta básica y además están muy ocupados en subsistir como para protestar. Ni hablar de los desocupados que están desesperados por conseguir un trabajo, no importa como sea, aceptan bajos salarios, insalubridad, falta de obra social y jubilación en sus contratos, obviamente la mayoría de las veces trabajan *en negro*.

Ante una realidad que es al mismo tiempo global y local, es que empezamos a ver los pares conceptuales que se oponen, como sociedad local, sociedad global. Para tratar analíticamente estos temas creemos que la noción de división del trabajo, que también es una realidad y una categoría analítica, puede ayudarnos en esa discusión. Se podría interpretar que en la sociedad local hay un trabajo local y que en la sociedad nacional hay un trabajo general.

¿Hay una configuración territorial resultado de este trabajo?

Sabemos que la configuración se presenta diferente de acuerdo a los lugares según su contenido material.

Antes de la década del 90 es la sociedad nacional, a través de sus mecanismos de poder, la que distribuye en el país los contenidos técnicos y funcionales dejando que los lugares avancen o retrocedan de acuerdo a la modernización obtenida.

La sociedad nacional mostraba su peso político sobre la parte local de la configuración geográfica. Así, las decisiones nacionales interfieren en los niveles inferiores de la sociedad territorial, por medio de la configuración geográfica, pero sólo en cada lugar esas decisiones tienen un significado real.

El trabajo local depende de las infraestructuras existentes en el lugar y del proceso de la división del trabajo nacional.

El trabajo nacional (es decir las elecciones productivas y socioculturales), implica una distribución subordinada de recursos, oportunidades y competencias, por ende a la sumisión a normas generadoras de relaciones internas y externas.

Cabe preguntarse ¿en qué medida el trabajo depende de la sociedad?. La sociedad local se encarga de los aspectos técnicos del trabajo local, mientras que es muy leve su gestión sobre los aspectos políticos del trabajo local, cuyo control se da en otras instancias superiores. En la actualidad ya hablamos de sociedad global (IANNI, 1999), lo que indica que los centros de decisión dejaron de ser nacionales para ser extranjeros, y pueden o no darse dentro del mismo continente.

Entonces, las ciudades locales se encargan del control técnico de la producción ligada a la división territorial del trabajo. Ahora bien, ciudades lejanas situadas en posiciones superiores en el sistema urbano (llamadas también ciudades globales) son las que poseen el dominio político, mediante órdenes, utilización de la plusvalía y control del movimiento, es decir lo que conduce la circulación, la distribución y la regulación.

La dialéctica del territorio, se compone por el control local de la parte técnica de la producción y por un control externo de la parte política de la producción.

Entonces, las ciudades medias pueden tener un determinado manejo sobre la porción del territorio que las rodea, donde se hace el trabajo que realizan. Este dominio se basa en la configuración técnica del territorio, en su densidad técnica y también de alguna forma de densidad funcional.

Recordemos lo que Milton Santos (2000 a) denominaba por: “densidad técnica”, a lo que se da a partir de los diversos grados de artificialidad (objetos mucho más perfectos que la propia naturaleza) y “densidad informacional” deriva de la anterior, los objetos son ricos en información, y pueden no ser activos porque están a la espera de un actor. La información se completa con la acción y es obediente a reglas de un actor hegemónico, introduciendo en el

espacio una intervención vertical, que generalmente ignora el entorno y se pone al servicio de quien maneja la situación.

Entonces el control lejano, localmente realizado sobre la parte política de la producción, es desarrollado por ciudades globales y sus centros secundarios en distintos territorios.

Si bien este problema involucra a diferentes disciplinas, desde la geografía nos referiremos a la existencia de la industria que se plantea como subsistema del sistema global que la ciudad en sí conforma.

¿Cómo entenderemos a los subespacios industriales?, las repercusiones de este nuevo período histórico son muy profundas, dado que variables elaboradas en el exterior, tienen una incidencia general sobre todo o sobre la mayor parte del territorio, afectando a la población aunque a diferentes niveles.

Las tendencias de la modernización producto del sistema tecnológico, son controladas por el poder de la industria a gran escala, representada por las empresas multinacionales, que tienen un soporte fundamental en las nuevas formas de difusión de la información.

La explicación geográfica se debe apoyar en las nuevas formas de producir, y en las formas de difusión de la información, dado que éstas generan fuerzas de concentración y de dispersión que van a definir con su interacción los modos de organización espacial, que serán desarrolladas en los capítulos 5 a 9.

Luego de haber analizado los dictados de la globalización, se avanza tratando de mostrar su constitución a partir de la historia de las relaciones entre la sociedad y el espacio, que se presenta como medio geográfico (SANTOS, 2000 a, p.197), dentro de la escala geográfica de análisis de la ciudad de Tandil, que puede ser dividida en tres etapas: el medio natural, el medio técnico y el medio técnico-científico-informacional.

SEGUNDA PARTE

CAPITULO 4

EL MEDIO GEOGRAFICO DE TANDIL

4.1. MEDIO GEOGRAFICO: DEL MEDIO NATURAL AL MEDIO TÉCNICO-CIENTÍFICO- INFORMACIONAL

Es importante comprender la conformación del medio geográfico para poder centrarnos desde el análisis de la totalidad, en el objeto de investigación para ver como la industria forma parte de las subestructuras que componen la división social del trabajo.

En realidad la historia de la ciudad, se da a través de las relaciones entre la sociedad y la naturaleza que conforman el medio geográfico. Si tomamos las palabras de Santos, que dice que el espacio geográfico es una acumulación de tiempos, vemos como el medio geográfico se va construyendo a partir de una sustitución del medio natural por un medio cada vez más artificial. Para comprender este proceso de la conformación del medio geográfico, nos apoyamos en las 3 etapas que define Santos (2000 a, p.198): 1) medio natural, 2) medio técnico y 3) medio técnico-científico-informacional.

4.1.1. El medio natural a partir de 1800

Cuando el hombre no había realizado grandes transformaciones en la naturaleza, porque casi todo el entorno era natural, y solo utilizaba de la naturaleza aquello que era fundamental para la supervivencia, según los lugares y las culturas. De esta manera existía una simbiosis completa con la naturaleza, donde las técnicas y el trabajo se combinaban con los recursos de

la misma y donde prácticamente no existía mediación entre el hombre y el medio.

El actual Partido de Tandil está emplazado en la Pampa Húmeda y, más precisamente, en el sistema serrano de Tandilia, que lo atraviesa a manera de columna vertebral en sentido Noroeste-Sudeste, formando un cordón de 300 km de largo y 60 km de ancho máximo. Este sistema orográfico de más de dos millones de años, es un afloramiento del Precámbrico en el medio de la llanura pampeana, se halla caracterizado por un conjunto de serranías bajas y de formas romas en el Centro y Norte del partido, mientras que cambian a formas de mesas tabulares, a medida que se recorre el Partido hacia el Oeste y Sur. Esta conformación ocupa el 50% de su extensión.

El significado del topónimo **Tandil**, según Daniel Pérez (2002, p.10), “es una palabra de original pronunciación mapuche, deformada por el uso del castellano y que tiene una relación directa con las formaciones rocosas de nuestra serranía. De esta manera se conocen 4 posibilidades para su definición:

- a) peñascos o rocas caídas; b) peñascos al caer (en clara alusión a la Piedra Movediza); c) lugar de rocas para la reunión (corrales protectores o para rituales) y d) peñasco o roca donde pastorea el ganado”.

Es muy conocida la expresión “Piedra que late” (aunque de menor asidero), para interpretar el significado del topónimo de la ciudad y que también se refiere a la Piedra Movediza.

Se destaca en el sistema de Tandilia, durante los siglos XVII, XVIII y XIX, la existencia de pueblos originarios, allí serranos, pampas, tehuelches y mapuches, tuvieron vínculos comerciales entre sí y luego con la población de la ciudad.

Estos pobladores originarios disponían de la fuerza de trabajo como mediación con la naturaleza, donde la utilización de los bloques de piedra, en los llamados *corrales de piedra*, eran esenciales para su supervivencia, acondicionaban

espacios de habitación que datan de alrededor de dos milenios antes de la conquista. “Los recintos de piedra habían sido erigidos por aborígenes antes de la instalación de los primeros criollos, (...) su función había sido proporcionar reparo del viento y la lluvia a los toldos instalados en su interior, (...) posteriormente, los llamados *corrales de piedra* se habrían transformado en emplazamientos comerciales que fueron luego aprovechados por españoles y criollos debido al incesante intercambio de productos de la región” (FERRER Y PEDROTTA, 2006, p. 64).

Los corrales de piedra eran paredes o muros que se levantaban mediante la superposición y/o el encastre de bloques de piedra sin ningún tipo de unión u argamasa.

Esta situación demuestra como los corrales de piedra que subsisten hasta hoy son la prueba de la acumulación de los tiempos en el espacio. La envergadura de la fuerza de trabajo necesaria para realizar construcciones como éstas, requirieron no solo un número considerable de trabajadores sino una amplia experiencia en esas técnicas constructivas.

Tal es así que podemos observar como las estructuras de piedra responden a una tradición de estos pueblos en sintonía con la naturaleza, ya que vemos su perdurabilidad., mientras que, “...si estas obras se compararan con la construcción del Fuerte de la Independencia erigido en 1823 –bajo la dirección de tres ingenieros y arquitectos- con bloques de piedra, con un mínimo de 260 hombres trabajando durante varios meses y a pesar de ello, 30 años después estaba en ruinas” (FERRER Y PEDROTTA, 2006, p 191).

Las huellas del pasado, dejadas por los pueblos originarios en el espacio se cristalizaron con las construcciones de piedra en las sierras bonaerenses y se debe a la fuerza del trabajo que media entre el hombre y el medio (Mapa 4). Las construcciones de piedra localizadas en el partido de Tandil se encuentran en la Sierra Alta de Vela y en la cuenca del arroyo Chapaleofú.

El registro del nombre y de la localización del campo es tomado de Ferrer y

Pedrotta, 2006, p. 61 y 62. Así las estancias donde se encontraron los corrales de piedra, hasta hoy, son: Estancia de Machiarena (Sierra de las Animas), Estancia de Capdepont (posiblemente Cantera Interlen), Estancia de Mastropiero (Reserva de Sierra del Tigre). Estancia Tandileofú (La Cerrillada), Estancia La Nativa, Estancia Millá Curá (antes Las Piedritas o Las Piedras); Estancia Limache (antes La Sara, Estancia Santa Inés (antes Estancia de Calamante). Estancia Cerro Guacho, Estancia Los Bosques (antes El Bagual) y Estancias Don Gabriel, San Daniel, San Santiago y Fadón.

Según Mandrini (1987) se había desarrollado una economía pastoril en el área interserrana, que empleaba técnicas complejas en la concentración y engorde de ganado (vacuno y ovino) utilizando potreros y construcciones de piedra.

En el siglo XVIII se organizaron circuitos comerciales intertribales, basados en cueros y carnes, aquí es donde se identifica la Feria del Chapaleofú, cuyo funcionamiento fue respaldado por varios tratados firmados entre los principales caciques y las autoridades coloniales, quedando claro que el intercambio comercial era también con los españoles.

También hay que destacar que estos pueblos no solo vivían de la caza y del ganado, sino que durante la primera mitad del siglo XIX, la agricultura era significativa en estas comunidades, sembraban maíz, zapallo y avena (TERRERA, G., 1986).

Si bien las comunidades originarias dejaron materializado su trabajo en la construcción de los corrales de piedra, casi sin instrumentos intermediarios con la modificación de la naturaleza, sabemos que se aproxima un medio geográfico diferente a partir de la construcción del Fuerte Independencia y con ello el avance de las técnicas por la futura llegada del ferrocarril, el trabajo en las canteras y las primeras industrias.



4.1.2. Los sucesivos medios técnicos, los inicios de la industrialización. El medio técnico de Tandil (1890 a fines de 1960)

El trabajo como categoría de mediación entre el espacio y la sociedad, se muestra en Tandil con un nuevo significado y contenido, donde el conjunto de técnicas y de herramientas de trabajo son una combinación históricamente determinada en el medio técnico que se da entre fines del siglo XIX y mediados de siglo XX.

El medio natural a partir de las transformaciones que realiza el hombre, se convierte cada vez más en artificial. Entonces el espacio está formado por lo natural y lo artificial (SANTOS, 1996 a).

Si bien el fenómeno aún es limitado en Tandil, se nota una superposición preponderante del accionar del hombre a las fuerzas naturales, ya que los objetos técnicos, mecánicos agregan a la razón natural su propia razón, que es una lógica instrumental que desafía a las lógicas naturales.

Los acontecimientos de mayo de 1810, enunciado por la generación del 37 supusieron la aparición de un conjunto de principios y declaraciones que se vieron traducidos en el territorio. La necesidad de expandir la frontera agrícola, a expensas de los territorios de los pobladores originales, fue una prioridad para el proyecto nacional.

En la segunda mitad del siglo XIX, la economía argentina se convierte en una de las principales productoras de materias primas para los mercados mundiales.

Así, el ganado ovino abastecía la producción textil europea y el ganado vacuno alimentaba a diferentes poblaciones extranjeras, dada la incorporación de las técnicas de conservación de alimentos de los barcos frigoríficos que podían trasladar esa carne a diferentes países.

En la década de 1820, el gobierno porteño inició una política de expansión de la frontera que se extendió desde las márgenes del río Salado hasta las sierras

bonaerenses, para ampliar la extensión de las tierras dedicadas a la explotación ganadera. Sin embargo, el mayor impedimento para llevar a cabo esta política, estribaba en la precariedad de las fronteras con el “indio”, que no habían sido atendidas por los distintos gobiernos revolucionarios.

Tandil se considera como el primer acto concreto de la ocupación del espacio de Buenos Aires como provincia, a partir de la creación del Fuerte Independencia el 4 de abril de 1823, por el General Martín Rodríguez, y no permaneció ajena a la estrategia de aniquilación de los pueblos originarios y se abrió a una nueva etapa. Fue pensado como bastión que respaldaría la ocupación de nuevas tierras con una ubicación estratégica para la conquista de tierras al Sur de la Provincia de Buenos Aires, y garantizaría la expansión de la ganadería extensiva. “El Fuerte estaba ubicado en las actuales manzanas en las que se levantan hoy la Iglesia Matriz, la Municipalidad, la Comisaría Primera, el Templo Danés, etc.” (DI PAOLA, 1994, p. 31).

El motor de ese contexto histórico es la división del trabajo que se encarga de transportar a los lugares, las dimensiones de la totalidad que se expresan en ellos, surgiendo un espacio mecanizado.

Así se llega a ese nuevo contenido, nuevo significado y nuevo sentido, anteriormente señalado, a partir de la extensión de la frontera agrícola, el medio geográfico se significa como medio técnico que va sustituyendo de manera artificial aquel medio natural que encontramos en los inicios de la mediación sociedad-naturaleza.

Desde su origen, la configuración urbana de la ciudad fue marcada por las condiciones naturales del sistema de Tandilia, las que han influido decisivamente en la extensión de los asentamientos; tal es así, que el Fuerte se ubicó en el interfluvio de los Arroyos del Fuerte y Blanco (centro de la ciudad), en un sitio elevado a salvo de eventuales crecidas de estos arroyos.

La población que acompañó los primeros años de fundación del Fuerte Independencia sólo superó ligeramente los 400 habitantes. Se destacan entonces:

“...400 hombres de tropa y un número seguramente muy reducido de colonos, en su mayor parte merodeadores de la zona comprendida entre el Salado y la Sierra, nutrieros y cazadores de avestruces, cuando no gauchos *alzados* a raíz de algún hecho delictuoso” (FONTANA, 1947, p. 15).

Pero mientras el Fuerte cumplía con su misión en cuanto a los objetivos militares, la población civil de Tandil aumentaba muy lentamente. “En efecto, el primer censo, ordenado por el gobernador Rosas en 1836, determinaba: 322 habitantes para la aldea, de los cuales 94 eran vecinos afincados en el lugar, a trece años de fundado el Fuerte 228 (amplía mayoría) eran de tropa. En la campaña había 359 habitantes, lo que hacía un total de 671” (DI PAOLA, 1994, p. 34).

La llegada de inmigrantes, con el crecimiento de una clase media formada por comerciantes y agricultores, veían en la tierra un instrumento de trabajo con el que obtenían lucro, prestigio y poder económico. Aparece una modernización en pocos años, basada en los alambrados, mestización de haciendas vacunas, avance de los lanares, expansión agrícola de cereales y pasturas, presencia de mano de obra rural especializada de origen extranjero, ferrocarril, orígenes de la industria láctea, y extracción y elaboración artesanal de la piedra.

La producción del espacio queda signada por el trabajo resultado de las transformaciones de materia primas de orígenes muy modestos.

A mediados del siglo XIX, como señala Velázquez (1998, p. 61):

“...el ciclo más primitivo parecía haberse completado. El sistema productivo continuaba siendo atrasado, pero había existencias ganaderas considerables (300.000 cabezas vacunas), y se comenzaba a perfilar ya un poblado independiente del fuerte”.

Para esta misma década había desaparecido el “peligro” de los malones indígenas, la fortaleza dejó de cumplir su función, deteriorándose rápidamente y comenzando a perfilarse un poblado independiente de su rol inicial, el militar.

La dinamización de la economía intensificó la demanda de bienes y servicios y provocó una gran expansión en las funciones del pueblo, que se transformó en ciudad principal de una amplia área de influencia. También aparece la producción de tambos y distribución domiciliaria de leche de vaca para el consumo y mas específicamente en 1854 se fabricaron los primeros quesos.

Para el año 1853, los archivos municipales de la ciudad, dan cuenta de un censo en el que se indican 2.999 habitantes del partido y 627 habitantes en la aldea. Todavía la ciudad no contaba con escuela¹⁷, iglesia, médicos, ni sacerdotes.

La inmigración masiva que se estaba dando en la Argentina de fines del siglo XIX, afectaba directamente a la ciudad de Tandil, según el Censo Nacional realizado en 1869, la ciudad contaba con 767 extranjeros en el partido, sobre un total de 4.870 habitantes. Entre los inmigrantes europeos (en su mayoría italianos, españoles y dinamarqueses) que comenzaron a llegar a la ciudad se destaca la presencia del dinamarqués Juan Fugl, “... fue el primer sembrador de trigo y el primer industrial, al dedicarse a la molienda de cereal en su propio molino. Cumplió, asimismo, importantes funciones en la vieja alcaldía. Favoreció a la educación, al culto, al agro y a la industria” (DI PAOLA, 1994, p. 41)¹⁸.

Para 1880 el pueblo comenzó a cambiar, se empedraron e iluminaron las calles, se mejoró la plaza principal, y con ello fue creciendo aún más la población; para 1883 el censo registró casi 5.000 habitantes en el partido divididos entre la zona rural y el pueblo.

¹⁷ Para 1854 se abriría la primera escuela y comenzaría la circulación del primer periódico.

¹⁸ En este aspecto es importante destacar la construcción del templo Danés, y el molino de harina, presentes aún hoy en el paisaje urbano de la ciudad. En la actualidad, el templo Danés se encuentra en el centro de la ciudad, permaneciendo su finalidad religiosa; mientras que el molino de harina emplazado en el eje sur de la ciudad se destaca como parte del patrimonio histórico y turístico.

Al igual que la mayoría de las ciudades de la Provincia de Buenos Aires, el trazado de la ciudad se realizó según el legado de los colonizadores españoles, “trazado de damero”, con edificios que daban cuenta de los poderes políticos, sociales y económicos de la época frente a la plaza central. El poder religioso se encuentra representado por la Iglesia Matriz, el poder económico por el Banco Hipotecario y el poder político, por el Municipio. Los lineamientos de organización urbana,

“... responden a las “Leyes de Indias”: la planta cuadrangular obedecía mejor a los movimientos de frontera y ocupación de nuevos territorios y consecuentemente a la construcción de las nuevas ciudades. Bajo este esquema a partir de la plaza principal cuadrangular, se organizan los edificios públicos. Así la plaza era el foco central de la composición formal y, durante un largo periodo inicial de existencia, el centro de gravedad de todas las funciones urbanas, conforme a la vieja pauta hispana” (LINARES, 2007, p. 56).

Esta característica de la estructura urbana monocéntrica, sumada al límite natural de expansión de la ciudad hacia el Sur-Suroeste, son determinantes en la forma de distribución espacial de los diferentes grupos socioeconómicos, dando como resultado un decrecimiento gradual de la estructura de clases hacia la periferia Norte-Noreste, y el consiguiente deterioro de la calidad de la edificación, los valores de la tierra, los equipamientos sociales, la provisión de servicios, etc.

En 1870 aparecen los indicios de la industria picapedrera, cuando se mandaban carretas a Buenos Aires cargadas de adoquines para la pavimentación de sus calles.

Con la llegada del tren en 1883, se da un salto productivo importante, ya que podían enviarse grandes cantidades de piedra a la capital del país.

En la ciudad se generó una relocalización y surgimiento de nuevas actividades, un mayor flujo de personas y mercancías, impactando

directamente en la conformación socioespacial de la ciudad:

“En el pueblo creció rápidamente un sistema administrativo, financiero y comercial, aparecieron numerosos talleres artesanales -herreros, talabarteros, sastres, etc.- y formas muy rudimentarias de ‘industrias’ -hornos de ladrillos, fábricas de fideos y licores, molineros harineros, chacinados, etc.” (VELÁZQUEZ, 1997, p 21).

La llegada del ferrocarril produjo además, uno de los principales impactos en la configuración espacial de la ciudad, ya que si bien la estación de trenes se convirtió en un nuevo foco de atracción, no compitió con “la plaza” por las diversas actividades que ésta concentró en su entorno.

“Se fue formando así, el *barrio de la estación*, el cual adquiere caracteres propios definidos por la localización de comercios, cafés, depósitos, mayoristas y consignatarios de la carga ferroviaria, dando lugar, asimismo, a pequeñas e incipientes localizaciones industriales. (...) Además, la vía férrea creó un “límite” a la planta urbana, determinando como “campo” a toda la extensión territorial localizada hacia el Norte de la misma” (LINARES, 2007, p. 57).

Este *barrio de la estación* produjo un espacio particular, resultado de nuevas actividades y un nuevo uso de este territorio, sin entremezclarse con la antigua producción del espacio alrededor de la plaza, como sucedió en otras ciudades pampeanas.

Entre 1897 y 1914 se construyeron 12 ramales y conexiones industriales que prestaban servicios a las diferentes canteras de la zona; asimismo se ampliaron las conexiones con el área rural regional y las instalaciones y depósitos en la ciudad. De esta forma, se consolidó una red de más de 100 Km. de prolongaciones y ramales en el Partido que, terminaron de “delimitar” el ya mencionado arco Norte-Noroeste de la ciudad.

Para fines del siglo XIX y principios del siglo XX las actividades económicas

que se destacaban en Tandil eran la agricultura y la ganadería¹⁹ integrándose al modelo agroexportador nacional y convirtiéndose en uno de los centros productores más importantes de la época.

Así en 1896 se fundó la fábrica La Tandilera, por mandato de una firma inglesa Lowel & Christman Ltd, para obtener producción propia de crema estimulando la producción lechera.

Hacia principios de siglo XX, “se contaba con 7 cremerías, 1 quesería y una mantequería” (DIARIO NUEVA ERA, 2010, p.8).

“En el ámbito rural se difundió significativamente la agricultura, aunque orientada casi exclusivamente hacia el consumo local o regional (Tandil careció de saldos agrícolas exportables hasta entrada la tercer década del S XX); y la ganadería vacuna, siguiendo los pasos de la ovina, introdujo las mejoras tecnológicas exigidas por el nuevo mercado de la exportación en pié y el frigorífico (VELÁZQUEZ, 1998, p. 62).

Las actividades comerciales, por su parte, habían tomado cada vez mayor importancia, en especial con posterioridad a la llegada del ferrocarril. Se destacaban las tiendas y almacenes de ramos generales, donde se podía encontrar una variada oferta de productos, desde ropa, hasta combustibles, o animales, “...la instalación de los nuevos comercios de almacenes continúan siendo alrededor de la plaza central dentro de las denominados cuatro avenidas históricas “Avellaneda- Santamarina- España- Rivadavia”, produciéndose en estos años nuevas aperturas en dirección a la estación de ferrocarril” (DI NUCCI, 2008 a, p. 154).

La división social del trabajo se refleja en la división de la economía, por un lado la agricultura y ganadería y por otro la industria láctea y de la piedra. Se vislumbra una división territorial del trabajo que ya contorneaba esa especie de “dos ciudades”, hacia el Noroeste la aparición de la industria de la piedra también estaba ligada a la presencia del ferrocarril, Tandil había sido declarada

¹⁹ Actividades económicas practicadas históricamente en la zona.

ciudad por Ley 2547, el 10 de noviembre de 1895 y contaba con una importante población de inmigrantes, mano de obra para la explotación agropecuaria extensiva. Como resultado de la acción del trabajo se podía percibir una planificación urbana, porque ya se habían derrumbado las murallas del Fuerte y había un reordenamiento alrededor de la Plaza principal.

Un tranvía unía el centro de la ciudad con la Estación, emergiendo una clara división socioterritorial, así tenemos una ciudad en el centro y otra compuesta por el caserío de empleados ferroviarios al que se le agregaban las casillas de los picapedreros en Cerro Leones. Es decir, los pobladores de clases acomodadas residían en el centro y las familias de obreros en la zona de la estación de trenes y los habitantes más empobrecidos vivían cruzando la avenida España (Mapa 5).

Con respecto al emplazamiento, la ciudad se extiende en una mancha urbana de forma irregular, cuya superficie aproximada es de 50 Km², y cuyo soporte se caracteriza por ser una encrucijada de valles que descienden desde las Sierras de Tandil hacia la llanura Norte, continuándose hasta la depresión del Río Salado.

Aún cuando Tandil pareciera estar en un valle; en realidad está en una zona de interfluvio formada por una lomada al pie y al Norte del Cerro Independencia, y cuya altura es relativamente baja, en el Mapa 5, se aprecia la evolución del crecimiento urbano en 1856, 1858 y 1900.

Cabe señalar por último que ya desde fines del siglo XIX y principios del siglo XX, Tandil comienza a destacarse en relación al turismo siendo uno de los principales atractivos la Piedra Movediza²⁰; comienzan a ser significativos algunos establecimientos relacionados, como son los hoteles²¹ y bares, dirigidos a un turismo de clase adinerada. Esta práctica social y cultural, se transformará a mediados del siglo XX, para dar lugar a un turismo masivo de tipo religioso, donde los hoteles característicos de principios de siglo ya no se encontrarán en actividad.

4.1.2.1. Consolidación del medio técnico

²⁰ Esta formación natural se destruyó al caer en febrero de 1912; este espacio turístico se revalorizó en mayo de 2007, con la colocación de una piedra artificial que imita a la original formación.

²¹ Hotel Manantial de los amores, Sierras Hotel y Hotel Edén.

La conformación socioespacial a comienzos de siglo, rompe con el “modelo concéntrico” que se venía dando y se va generando una ciudad diferenciada sectorialmente, y orientada a una estructura de crecimiento espontáneo. “Así se produce, por un lado, el crecimiento tanto del centro (que pasa de ser un centro administrativo a un centro comercial) como del área residencial de los sectores de clase alta y, por el otro, un desarrollo de las primeras zonas industriales, establecidas cerca de las líneas ferroviarias que conectaban la ciudad con el resto del país” (LAN y otros, 2010, p. 40).

La actividad industrial comenzó con pequeñas fábricas, muchas de ellas impulsadas por la llegada del ferrocarril “...basado en la incorporación de nuevas actividades y tecnología productiva, y en el desarrollo del núcleo urbano como abastecedor de bienes y servicios a una zona rural amplia, cada vez más densamente poblada. Este crecimiento trajo aparejada una gran diversificación y complejización de la estructura social”. (VELÁZQUEZ, 1998, p. 62).

La llegada del ferrocarril favoreció a algunas fábricas e industrias manufactureras, que tuvieron un impulso importante, aunque incipiente (se hará fuerte durante las décadas de 1940 y 1950); a partir de 1918, comienza a consolidarse la actividad metalúrgica con la fabricación de cocinas, estufas y tapas de cilindros, entre otros productos.

La división social del trabajo se dio en la incorporación técnica de los instrumentos de trabajo, surgieron torneros, fresadores, joyeros, matriceros, etc. Además este nuevo contenido de la división territorial del trabajo dio origen a los barrios Villa Italia y Lisandro de la Torre al Norte de la ciudad. La creación de BIMA (Bariffi Industria Metalúrgicas Argentinas) a fines de los años 1930, por los hermanos Bariffi se convierte en la etapa fundacional de la industria metalúrgica tandilense.

Otras industrias destacadas pertenecían al sector agroindustrial, destacándose en la primera mitad del siglo, los productos siguientes: lácteos, cuero, chacinados, lana y fabricación de cuchillos.

La actividad de las canteras y extracción de piedra fue una de las actividades más pujantes de los primeros años del siglo XX en la ciudad de Tandil, denominándose “ciclo de la piedra” al período comprendido entre 1900 y 1930; y caracterizándose por ocupar a importantes cantidades de mano de obra, en su mayoría inmigrantes italianos.

“La explotación de granito ha estado fuertemente asociada a la obra pública, desde la producción de adoquines y cordones en la primera mitad del siglo hasta la provisión de piedra molida para la construcción de rutas y otras obras en la actualidad. En las últimas décadas, la actividad no solo demanda de un número relativamente pequeño de trabajadores, sino que los mismos, al menos en gran proporción, requieren una especialización menor a la que desarrollaban los productores artesanales” (FERNÁNDEZ EQUIZA 2001, p. 30-31).

Esta actividad marcó cambios en la conformación socioespacial de la ciudad, gestándose enclaves poblacionales en discontinuidad con la mancha urbana directamente vinculados con la explotación de las canteras en las zonas de Cerro Leones y Villa Mónica.

La ciudad reflejó, durante la primera mitad del siglo XX, los conflictos sociales económicos y políticos que se sucedieron en el nivel nacional. En la dimensión económica la crisis de 1930 golpea las actividades económicas tradicionales de la ciudad, generando entre otras consecuencias sociales una migración rural-urbana.

“Así el Censo Agropecuario de 1937 muestra una PEA rural de 9.920 personas, lo cual refleja un incremento del 21,8% respecto de 1914 (8.143 trabajadores) pero una casi segura merma con respecto a los últimos años de la década del ‘20, cuya cuantía no está contabilizada, pero difícilmente haya sido inferior a 12.000 personas” (VELÁZQUEZ, 1998, p. 62).

A esta realidad se sumó un progresivo aumento de los costos de los

trabajadores rurales²² y la posterior incorporación de máquinas agrícolas, acentuando la migración interna iniciada años anteriores.

La población de la ciudad de Tandil a principios del siglo XX, de acuerdo a lo registrado en los censos del INDEC de los años 1914 y 1938 respectivamente, presentaba una estructura joven con alto porcentaje de inmigrantes hombres en edades activas. Se puede decir en términos generales, que la ciudad se ha extendido hacia el Sur hasta cubrir el piedemonte de las sierras, hacia el Oeste y Este, cruzando los valles de los arroyos y, hacia el Norte y Este, por las lomadas y llanuras. Se pueden identificar como líneas directrices del crecimiento urbano “espontáneo” los ejes Norte y Este de la ciudad.

A mediados del siglo XX, la ciudad de Tandil había sufrido grandes cambios, con una población que rondaba los 30.000 habitantes de acuerdo al Censo Nacional del año 1947, producidos por el golpe de estado nacional de 1943 y a continuación por la conducción del peronismo, que desembocaron en cambios estructurales en el modelo económico. Estos cambios llevaron a un detrimento de las actividades rurales (y su correspondiente expulsión de población) y a un surgimiento industrial local que acompañaba el proyecto nacional sustitutivo de importaciones.

Pero es en las décadas de 1940 y 1950 donde la industria alcanza su máximo desarrollo acompañada por las políticas económicas nacionales que fomentaron la industrialización.

En este aspecto es importante mencionar la creación de Metalúrgica Tandil en el año 1948, que aunque en un primer momento continuó con la producción de Bariffi Industria Metalúrgica Argentina (BIMA) (motores de tractores, molinos de viento, etc.) con los años se transformaría llegando a producir para el mercado automotor, “...desarrollando durante el modelo sustitutivo de importaciones un entramado industrial dinámico e importante, que por el volumen de la

²² Es de destacar la sanción del Decreto-Ley Nacional 28.169 “Estatuto del Peón”; donde por primera vez se establecían normas generales para el trabajador rural (salarios mínimos, estabilidad, vacaciones pagas, descanso dominical, etc.).

producción y personal ocupado, realizaron un aporte significativo al producto bruto interno de Tandil” (BASCONCELO, 2008, p. 94).

La formación espacial de la ciudad fue configurándose con una incipiente zona industrial en los alrededores de Metalúrgica Tandil, en Villa Italia y los barrios que circundan la calle Lisandro de la Torre, extendiéndose hasta las inmediaciones de las instalaciones militares del Norte de la ciudad. Alrededor de estos primeros barrios industriales se produjo un espacio conformado por un conjunto de viviendas unifamiliares de mediana y baja calidad de construcción, donde residía mayoritariamente la población empleada en el sector. También habitaban en esa zona los técnicos especialistas, que se fueron independizando de las firmas, y conformaron una red de pequeños talleres.

Con posterioridad las industrias metalúrgicas fueron ocupando también zonas de acceso a la ciudad como la Ruta Nacional N° 226 y la avenida Falucho. Debido a un nuevo uso de estos espacios, ahora industriales y comerciales, relacionados a talleres y depósitos, el precio de los terrenos sobre la Ruta Nacional N° 226 y colectoras, se incrementó.

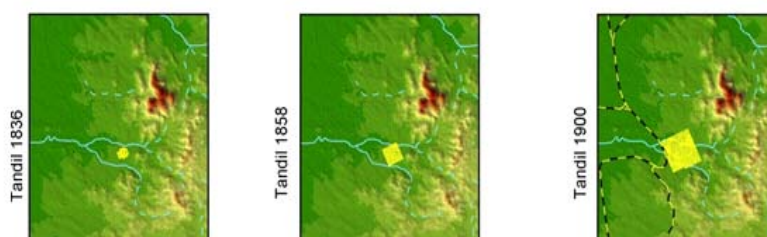
Otras ramas manufactureras importantes originadas en el período, fueron las actividades agroindustriales asociadas principalmente al sector lácteo, a la manufacturación del cuero y chacinados, generando un cordón rururbano de pequeñas a medianas producciones que dan identidad y caracterizan la actividad industrial local.

En este contexto económico, político y social de mediados de siglo se fue consolidando un sector obrero que se nutrió de las migraciones rurales y de la expulsión de trabajadores de los sectores menos favorecidos de la época (como las canteras). El crecimiento económico y urbano se vio acompañado por una población que ya presentaba características de una sociedad consolidada.

“La estructura de población, a partir de 1947 puede considerarse envejecida. Una clásica definición de las Naciones Unidas establece como población

envejecida a aquella en la que el grupo mayor de 64 años supera el 7% del total de la población. Los porcentajes en el caso de Tandil son 8,0 en 1947; 7,6 en 1960; 8,8 en 1970; 9,6 en 1980 y 11,1 en 1991” (VELÁZQUEZ, 1998, p. 65).

En ese marco, la ciudad consolidó su rol de abastecedora de bienes y servicios a una zona rural amplia con la complementación de nuevas actividades administrativas, financieras y comerciales, que se mantienen hasta la actualidad. “Este crecimiento de las actividades intraurbanas que posibilitan obtener oportunidades ocupacionales alternativas, la incorporación de tecnología ahorradora de mano de obra en el campo, sumado a las facilidades al acceso a viviendas económicas, acentuaron la migración campo-ciudad, lo cual generó una importante diversificación y complejización de la configuración territorial urbana” (LINARES, 2007, p. 58).



4.1.3. El medio técnico-científico-informacional (1970 a la actualidad)

Comienza después de la Segunda Guerra Mundial y se afianza en los años 1970, aunque en Tandil se dice que es a partir de 1980 donde se empieza a vislumbrar su concreción. Se diferencia de los anteriores por una profunda interacción entre la ciencia y la técnica. El accionar del mercado va a darse bajo la unión de la ciencia y la técnica y se convierte en un mercado global por los grandes avances de la tecnología y por la gran difusión de la información.

Es decir los cambios que ocurren en el medio geográfico se subordinan a este razonamiento que engloba el mercado con la ciencia y la tecnología.

Los objetos técnicos tienden a ser al mismo tiempo técnicos e informacionales, porque sabemos que la energía principal para su funcionamiento es la información (SILVEIRA, 1996).

Así Milton Santos (1997, p. 51), dice que “el medio técnico-científico-informacional es la cara geográfica de la globalización”, porque nos estamos refiriendo a las manifestaciones geográficas resultantes de los nuevos progresos y que ya no se trata del medio técnico, porque ya no hablamos del accionar del trabajo sobre la naturaleza, sino que estamos frente al resultado del trabajo sobre el trabajo.

De esta manera el conocimiento pasa a ser un recurso, y quienes acceden a él, compiten ventajosamente con los que no pueden disponer de ellos. Los actores hegemónicos disponen de la información, entonces se sirven de todas las redes y utilizan todos los territorios.

La sociedad por medio del trabajo y de la vida, actúa sobre el espacio y lo produce de acuerdo a sus necesidades económicas, sociales, culturales, simbólicas, entre otras, las que varían a lo largo del tiempo y a su vez son distintas según los diferentes segmentos sociales.

De esta manera, se va dando una ocupación y una diferenciación del espacio,

visible especialmente en la ciudad que toma, en la actualidad, un modelo de segregación socioespacial entendiendo no sólo a las diferencias del área urbana sino a la correlación de prácticas y representaciones sociales que manifiestan la separación de las clases sociales en el espacio.

Es una ciudad como todas inmersa en el proceso de globalización que se ha ido adaptando a los mandamientos de la producción y del intercambio y de ese modo traduce intereses distantes, sustituyendo el medio natural y el medio técnico.

“La construcción de este nuevo medio geográfico, se va dando a partir de grandes cambios en el territorio, resultado de añadiduras que se corresponden con los procesos económicos y sociales y, las respectivas modernizaciones del territorio” (DI NUCCI, J, 2008 b, p.14).

“Tandil es una ciudad con una importante difusión del medio técnico científico informacional como soporte del accionar global, pero a la vez evidencia diferentes modernizaciones territoriales observándose al interior de esta ciudad, espacios luminosos, espacios opacos y, numerosas situaciones intermedias, siendo estos la materialización local de los procesos conjuntos de globalización/ fragmentación territorial” (DI NUCCI, J., 2008 b, p.53).

Es decir dentro del proceso de globalización, la ciudad de Tandil se configura en nuevo medio geográfico que presenta una modernización reticular del territorio donde se asientan los capitales extralocales y por otro lado quedan retazos del territorio que poseen diferentes grados de modernización, que en la mayoría de los casos responden a la circulación de capitales del lugar.

La sucesión de eventos que explican este proceso, comienza en el año 1948 cuando se creó Metalúrgica Tandil, dándole significado al espacio productivo, fortaleciendo la industria que tuvo proyección nacional e internacional, a la vez que se mantenían una diversificación económica basada en la actividad agropecuaria.

De esta manera, la década de 1960 marca una división social del trabajo que se plasma en el espacio producido que transformó la estructura agropecuaria, llegando al surgimiento de fábricas metalmecánicas. Este proceso de crecimiento económico que se sustenta en la época del período ISI, garantizó una alta tasa de empleo y las empresas metalmecánicas ampliaron sus mercados. Las empresas comenzaron a desconcentrar sus actividades mediante la

subcontratación de alguno de sus procesos con pequeños y medianos emprendimientos y talleres (Metán, Tandilfer, Tandilmat, Talleres Tandil, Fundalum, Ronicevi).

En 1962, IKA adquirió la mayoría de las acciones de Metalúrgica Tandil y 5 años mas tarde fue Renault Argentina quién compró a su antecesora la empresa local. “Metalúrgica Tandil conserva su papel hegemónico en el mercado produciendo autopartes para la industria automotriz y de tractores de la Argentina, exportando a Sudamérica, Europa y Oriente” (DIARIO NUEVA ERA, 2010, p. 35).

También se acompaña al proceso nacional de creación de universidades privadas, dando origen en el año 1964 al Instituto Universitario de Tandil. Este pretendió ser un intento de consolidación regional posibilitando que los estudiantes de las ciudades de esta parte de la provincia pudieran obtener una formación universitaria sin tener que abandonar la región.

Paralelamente, en el año 1969 se crea el Instituto Universitario de Olavarría y en 1973 el Departamento de Agronomía en Azul dependiente de Olavarría. En 1974 se creó la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (UNCPBA) a través de un Decreto Nacional que contemplaría un proyecto regional con sede central en la ciudad de Tandil, y facultades en otras sedes en las ciudades de Olavarría y Azul.

La realidad política y social del país, con el golpe de estado de 1976 generó un retroceso de la institucionalidad (a igual que en la mayoría de las universidades nacionales argentinas) que duraría hasta entrados la década de 1980.

Durante el gobierno militar de facto la crisis nacional aumentó y Tandil²³, como parte del país no estuvo afuera de ello. Cuando se restituyó la democracia, el país estaba en una profunda crisis. Las problemáticas sociales se encontraban directamente asociadas a los efectos de la reestructuración económica; la falta de empleo y por consiguiente a la pobreza estructural, la discriminación, la falta de educación, la delincuencia, la prostitución, etc.

23 La ciudad también fue activa participe, ya que se identificaron centros de detención clandestina funcionales a la dictadura que sufrió el país entre los años 1976-1983.

“En este período los cambios más destacados en la conformación de la ciudad están relacionados con un crecimiento orientado hacia la Ruta Nacional N° 226, trasvasándola sobre todo por grupos poblacionales de ingresos bajos y medios bajos. Se densifica el área central, incorporando manzanas que se encontraban anteriormente afectadas por los arroyos (ahora entubados) que comienzan a ser objeto de la especulación inmobiliaria. También comienza a definirse claramente un patrón de segregación socioespacial de clase alta hacia el Sur de la ciudad, en dirección a las sierras, aprovechando la belleza del marco natural y, el fácil acceso al centro comercial y financiero de la ciudad: Los barrios Cerrito, UNCAS, Country de la Sierra, Golf y Villa del Lago y del Parque, son algunos ejemplos de ello” (LINARES, 2007, p. 59).

Paralelamente a esta realidad, la reestructuración del modelo económico capitalista de la década de 1970 (que se profundizaría en la década de 1990) generó un aumento del desempleo, con la consiguiente precarización laboral y una disminución del salario real. Según Lan (1994) establece que la población económicamente activa (PEA) industrial de la ciudad en 1994 era aproximadamente de 3.000 personas; cifras muy por debajo de las establecidas para años anteriores (5.500 y 4.000 ocupados para 1974 y 1985, respectivamente).

En la década de 1990 los efectos de las políticas económicas de corte neoliberal implementadas a nivel nacional, con una apertura del mercado y desregulación de la economía, generaron una disminución de los trabajadores asalariados en la actividad industrial, sumado a una profunda flexibilización laboral de los que permanecieron en el mercado de trabajo. Tandil conjuntamente con el nivel nacional reflejó este problema “... el cierre de firmas que no pueden hacer frente a la competencia externa (el caso de la industria) o la creciente concentración de la actividad de grandes empresas, como está ocurriendo en ciertos rubros de comercio y servicios” (LAN y BASCONCELO, 1998, p. 171).

El medio técnico-científico-informacional, es un mosaico de acumulación de tiempos, donde debemos reflexionar sobre las desigualdades producidas por el

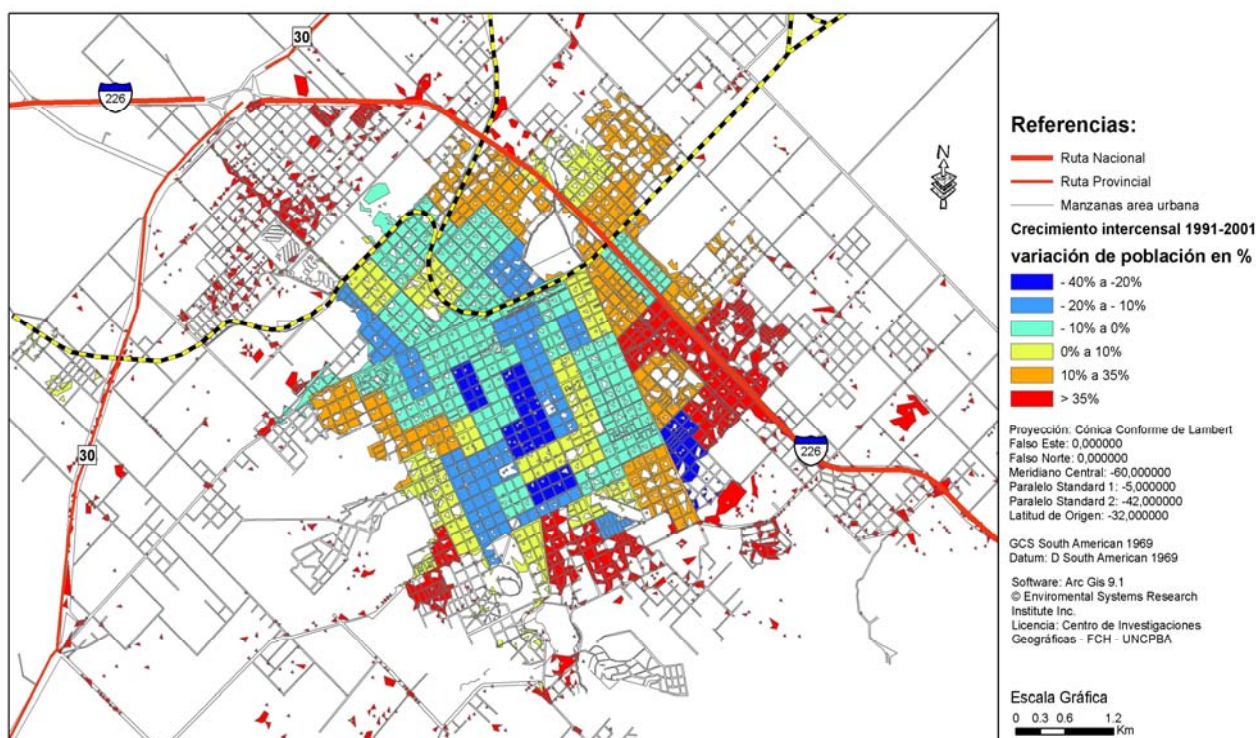
accionar de la ciencia, la técnica y el mercado. Así se toman los usos residenciales del territorio, que captan una parte muy importante de la distribución de la riqueza generada en el espacio urbano, mostrando las dicotomías entre lo viejo y lo nuevo, y que enfrentan a la ciudad rica (Sur) con la ciudad pobre (Norte).

Se observa una marcada segmentación socioespacial producida por la distribución diferencial de la población en áreas residenciales según su calificación ocupacional, que puede traducirse en desigualdades respecto al ingreso económico y que pueden ser entendidas como la manifestación de la sociedad sobre el territorio, plasmando los conflictos entre clases y las contradicciones múltiples en la estructura y forma urbana adoptada (LAN y otros, 2010).

Tandil presenta una centralidad muy fuerte y desequilibrante, estructurada a partir de un área donde convergen las actividades políticas, institucionales, comerciales, culturales, administrativas, financieras y residenciales más relevantes, con alto grado de concentración y uso del territorio, y con una cobertura completa de los servicios urbanos.

El crecimiento intercensal de la ciudad de Tandil puede observarse en el Mapa 6, y permite vislumbrar que la situación característica de la ciudad en la actualidad se reproduce, generándose un modelo urbano fragmentado, materializado espacialmente por dos ejes de expansión, uno hacia el Norte y otro hacia el Sur. En el año 1991, el partido de Tandil tenía 101228 habitantes y en el año 2001, alcanzó los 108109 habitantes (LINARES, LAN, 2005).

MAPA 6: TANDIL. CRECIMIENTO INTERCENSAL 1991-2001



Fuente: Elaboración personal. CIG-FCH-UNCPBA

La población de Tandil se distribuye en un área urbanizada de aproximadamente 48 Km², de tal forma que la densidad demográfica promedio es de 2.100 hab. /Km². Existen importantes diferencias hacia el interior de la ciudad que varían desde subespacios con alta concentración de actividades urbanas, el Mapa 7a, presenta la población por km² (con densidades entre 4.800 y 8.100 pobl. /Km²), a subespacios en proceso de consolidación dentro de la trama urbana, con densidades medias (entre 1.600 y 3.600 pobl. /Km²) y áreas transicionales, de usos rural y urbano, menos pobladas y con densidades inferiores a los 1.300 pobl. /Km².

Por su parte, la densidad de habitantes por vivienda en el Mapa 7b, presenta un comportamiento inverso, disminuyendo desde el área central (2.2 a 2.7 hab. /Viv.) hacia la periferia urbana, donde se presenta la mayor densidad habitacional (4 a 4.2 hab./Viv.), mostrando las necesidades de vivienda de la población en los aglomerados de exclusión social.

MAPA 7: TANDIL. DENSIDAD DEMOGRÁFICA

a) población por km²



b) Numero de habitantes por vivienda



Fuente: Elaboración personal. CIG-FCH-UNCPBA

El eje Sur y el Este coinciden con la mayor concentración de población y está fundado en espacios valorados turísticamente, asociados a la naturaleza, la ecología, la tranquilidad y las actividades recreativas, que lo convierten en un ambiente atractivo y con respuesta creciente.

En los últimos años la ciudad se resignifica en base a la modernización del territorio, que renueva la materialidad en ciertas actividades que van cambiando de funciones. El turismo religioso tradicional es uno de ellos, se fue transformando, a partir del uso del patrimonio natural de las sierras (como mercancía), en un turismo de elite.

Se fue construyendo una imagen (de prestigio social) de destino turístico, asociada a satisfacer las necesidades de naturaleza, aventura, tranquilidad y calidad, deseos vigentes en los imaginarios de las clases sociales más favorecidas.

Se han comenzado a ofrecer actividades recreacionales relacionadas con el turismo aventura y ecoturismo (escaladas, *trekking*, cabalgatas, visitas a estancias, etc.). Como consecuencia del crecimiento del turismo, es renovada la materialidad en el territorio, se han multiplicado las cabañas y hoteles, los restaurantes, los puestos artesanales y los comercios en general.

Esta zona (Sur y Este) también, se destaca por el valor y la especulación inmobiliaria sobre las propiedades que se construyen en las sierras, áreas residenciales de alto nivel, con la consiguiente aparición de barrios cerrados.

En relación a la producción de barrios cerrados (son dos), estos constituyen unas de las transformaciones más significativas respecto al mercado de la vivienda y uso de suelo urbano en la ciudad, reflejando una lógica de organización espacial donde se da la concentración de capital y está orientado a las demandas habitacionales de las clases sociales de altos ingresos.

.

Situación diferente presenta el eje Norte, que teniendo un alto crecimiento intercensal, se explica por los bajos valores inmobiliarios que tienen las propiedades y cuestiones estructurales del entorno inmediato.

Velázquez y García (1998, p. 84) sostienen que "en general, las áreas de mayor crecimiento se caracterizan por poseer población joven, con altas tasas de fecundidad, mayor presencia de migrantes y sectores de bajos ingresos."

Así, hacia el interior de la sociedad de clases donde la vivienda es un bien más, sujeto a los mecanismos de mercado cuya adquisición es restrictiva, un porcentaje amplio de la población no tiene acceso a ella. En esos casos, donde prevalece la lógica de organización horizontal, las posibilidades de obtención de viviendas queda sujeta a: la autoconstrucción espontánea e ilegal, la construcción o adquisición irregular y, los conjuntos de viviendas producidos por el Estado.

Así el Estado se convierte en propietario de tierras y en agente inmobiliario, sin dejar de ser también el regulador del uso del suelo. Sin duda la distribución espacialmente desigual de estas acciones implicará una valorización diferenciada de los barrios de la ciudad, contrastando lo nuevo con lo viejo.

Otra de las acciones del Estado en el territorio tandilense, estará representada por la construcción de conjuntos habitacionales de interés social, producto básicamente del lanzamiento de varios programas y políticas de vivienda desarrollados en los ámbitos nacionales y provinciales.

En el último período comprendido entre 2005 y 2009, se observa un aumento de los precios, acompañado de un fuerte proceso de especulación inmobiliaria, que agudiza las restricciones de acceso residencial a los barrios de mejor calidad, profundizando las desigualdades socioespaciales.

Estas desigualdades quedan materializadas en el Mapa 8, con la representación del medio técnico-científico-informacional, en una fuerte valorización del eje Centro-Sur, mientras que el gradiente desde el Centro hacia el resto de los puntos cardinales parece decrecer, mostrando los precios más bajos en las proximidades de la periferia Noreste-Norte-Noroeste.

Asimismo el Centro se define por la verticalización de la ciudad y presenta la gran concentración del terciario con un centro comercial y financiero que da origen a ejes comerciales que articulan con el Norte.

Así, la expansión del espacio residencial va dirigida a través del mercado inmobiliario formal a las clases sociales adineradas. De esta manera se construyen, conjuntos habitacionales de propiedad horizontal, emprendimientos de alojamiento y servicios turísticos y, finalmente se destacan por su mayor impacto en la estructura urbana y volumen de los capitales implicados, los procesos de verticalización o edificación en altura y la construcción de barrios cerrados.

Entonces, se asiste a una disputa de territorios que tiene que ver con la organización del espacio, a partir de la acumulación del capital, porque encierra contradicciones en relación a la legislación existente sobre el uso del suelo, por ejemplo al habilitar un proceso de expansión y densificación del área serrana, no compatible según la ley, dado que en principio se estaría promoviendo una utilización innecesaria y privatista del suelo.

Esta diversificación económica ha provocado la conformación de una importante red bancaria y crediticia en el centro de la ciudad, otorgando un renovado posicionamiento de Tandil en las redes financieras nacionales e internacionales.

Este proceso es acompañado por la actividad industrial que sigue conservando su importancia, destacándose la industria alimenticia y la industria metalmecánica que comenzaron un proceso de recuperación a partir del año 2003, con posterioridad a la devaluación de la moneda nacional.

(La industria será estudiada como un subsistema, a través de la división territorial del trabajo a partir del capítulo 5).

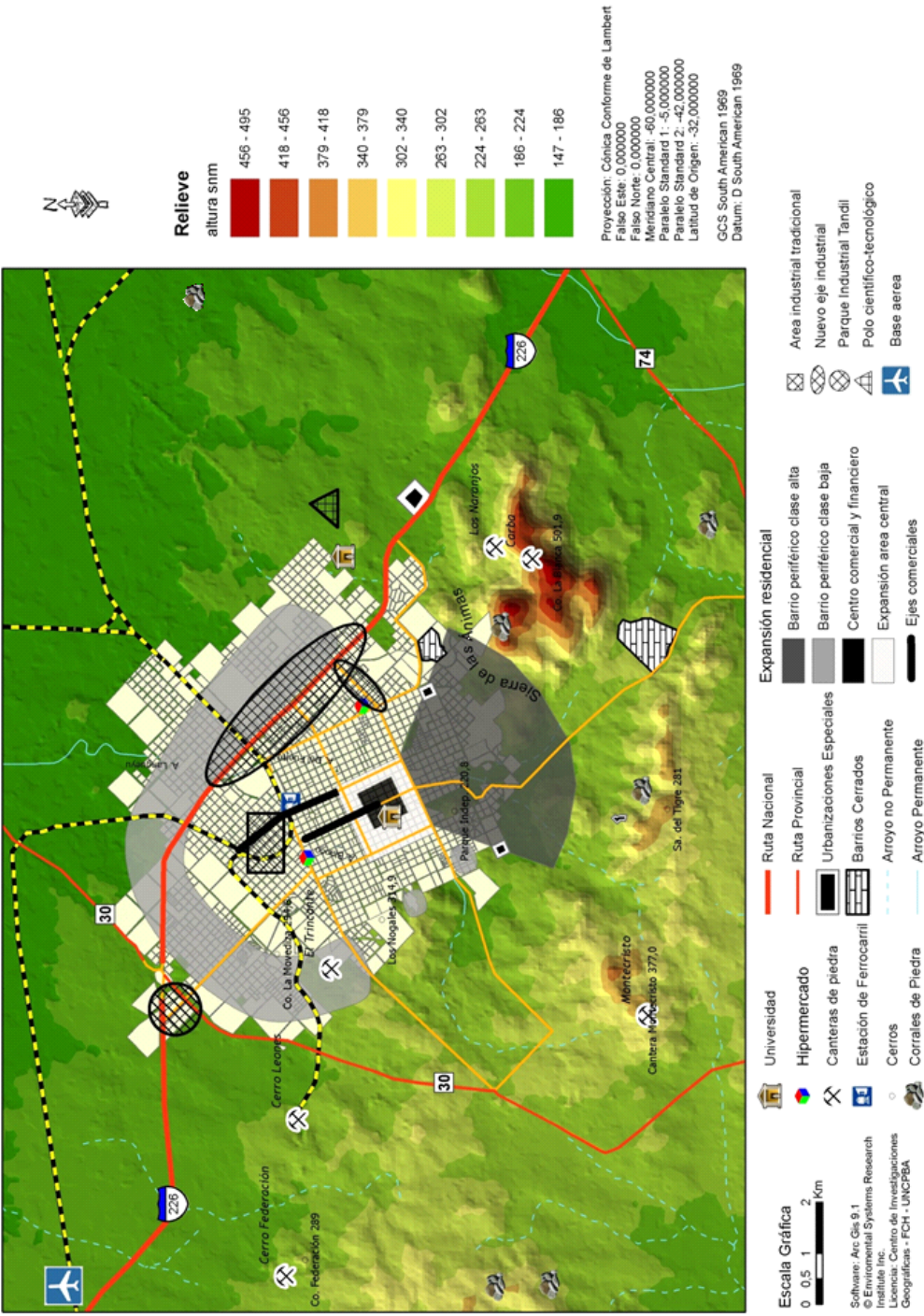
Esta organización desigual del espacio urbano tandilense, presenta la relación dialéctica entre lo nuevo y lo viejo, configurando verdaderos enclaves, cuyas barreras económicas, sociales y físicas, producen una ruptura de la estructura urbana tradicional.

Las articulaciones regionales mantenidas por Tandil a partir de la industria, el comercio, los agronegocios y el turismo son muy importantes, y están basadas

en el movimiento de la producción de los capitales nacionales y por la reciente presencia de capitales internacionales.

De esta manera en los últimos años se ha encarado un plan estratégico regional del TOAR (Tandil, Olavarría, Azul y Rauch), compuesta por varias ciudades intermedias con pequeños poblados rurales, auspiciado por el Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires y el Banco Interamericano de Desarrollo, en el Programa Multisectorial de Preinversión (UNPRE) (Préstamo BID 925/OC-AR), que constituye la materialización de las acciones verticales en la región, que imponen un análisis más detallado.

MAPA 8: TANDIL, EL MEDIO TECNICO-CIENTIFICO-INFORMACIONAL (1970 A LA ACTUALIDAD)



Fuente: Elaboración personal. CIG-FCH-UNCPBA

4.2. VERTICALIDADES Y HORIZONTALIDADES. LA CIUDAD EN EL CONTEXTO REGIONAL

La ciudad de Tandil parte de la realidad producida en el territorio, como por ejemplo nuevos recortes espaciales que son el resultado de una nueva construcción del espacio, atravesado, por lo que Milton Santos (1996 b, p. 124) denominó “horizontalidades y verticalidades”.

Las horizontalidades tienen que ver con los procesos locales, propios de los lugares, mientras que las verticalidades responden a los procesos globales imponiendo lógicas foráneas a esos lugares.

El papel activo de Tandil nos hace pensar en un espacio local vivido y construido por toda su ciudadanía, y en un espacio global diferente regido por lógicas racionales con un contenido ideológico de origen externo, que traen consigo normas preestablecidas, que por supuesto favorecerán a algunos, es decir a los que imponen estas condiciones.

Es sabido que en la actualidad, el mercado abarca todo, hasta la conciencia de las personas, mientras que el Estado sufre un debilitamiento en su accionar.

Las modernizaciones del territorio y de la sociedad, junto a los contenidos del medio técnico- científico- informacional de la ciudad de Tandil, pueden estudiarse a través de capitales extralocales que se van apropiando del territorio a partir de redes, modificando aquellos puntos que tocan. Así por ejemplo, en la industria se va materializando a partir de empresas locales que se van asociando a capitales extranjeros, en un juego dialéctico con las pequeñas y medianas empresas del lugar, que van resistiendo a los cambios de la globalización.

Es decir, el proceso histórico social no es indiferente a las formas heredadas y al proceso de reconstrucción paralela de la sociedad y del territorio (SANTOS Y SILVEIRA, 2001).

El medio geográfico contemporáneo se identifica con objetos, y esos objetos en sistema, de esta forma nos conducimos para la comprensión de Tandil por su geografía, esto es por su territorio usado.

Dentro de una jerarquía de redes, tiene un papel de subestructura predominante dentro de la totalidad, consultando el trabajo de Randle (1992, p. 139-155) se observa la identificación del área de influencia en un promedio de 150 Km. en su entorno y donde la ciudad estudiada actúa como centro regional económico, social y cultural para 10 partidos del centro de la Provincia de Buenos Aires, dentro de los cuales se encuentran Ayacucho, Rauch, Benito Juárez, Balcarce, Azul, Olavarría, Lobería, San Cayetano, Necochea y Gonzáles Chaves (Mapa 9).

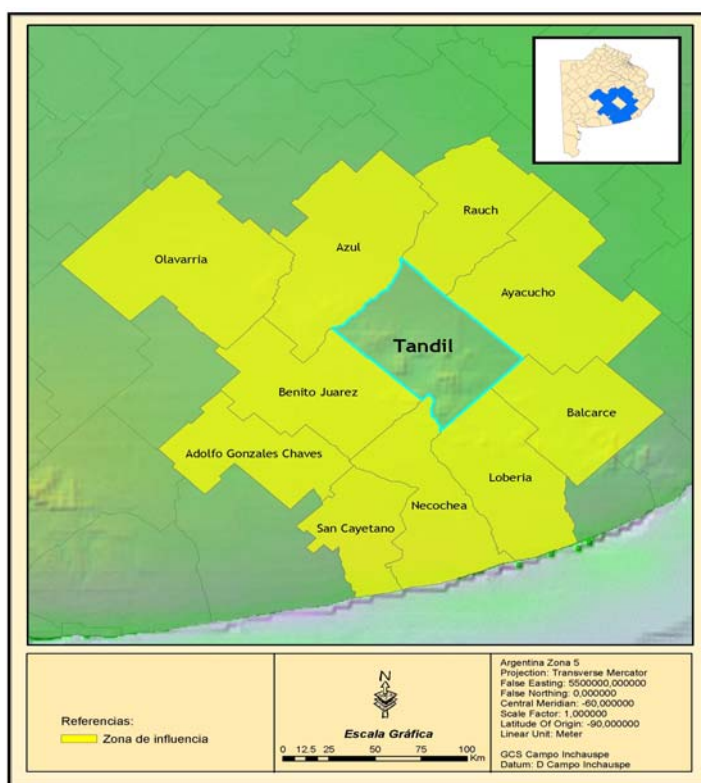
Si bien es un trabajo de corte cuantitativo, donde se analiza el espacio como soporte, es decir de manera geométrica y no como un producto de la sociedad, lo tenemos en cuenta porque nos ayuda operacionalmente a mostrar la estructura dominante de Tandil en el contexto regional. La Tabla 1 respalda este lugar principal mostrando el 1% de participación del producto bruto geográfico (PBG) en la provincia, mientras el resto de los partidos le siguen en el siguiente orden respectivo: Olavarría, Necochea, Azul, Balcarce, Ayacucho, Juárez, Lobería, Rauch, Gonzáles Chaves y San Cayetano.

TABLA 1: TANDIL. DESAGREGACIÓN MUNICIPAL, PBG 2003
EN MILES DE \$ Y PARTICIPACIÓN EN LA PROVINCIA

Partido	Participación en PBG	En miles e \$
A. Gonzales Chaves	0,10%	109.024
Ayacucho	0,20%	213.967
Azul	0,60%	712.381
Balcarce	0,40%	455.216
Benito Juárez	0,20%	227.211
Lobería	0,20%	250.951
Necochea	0,70%	911.034
Olavarria	0,90%	1.097.375
Rauch	0,20%	307.157
San Cayetano	0,10%	140.232
Tandil	1,00%	1.269.335
Provincia Buenos Aires	100,00%	124.362.250

Fuente: Elaboración propia, PBG 2003, Dirección Provincial de Estadística

MAPA 9: TANDIL. CONTEXTO REGIONAL



Fuente: CIG-FCH-UNCPBA

Asimismo, si analizamos los 4 Partidos más importantes (Bahía Blanca, Gral. Pueyrredón, La Plata y Tandil) que tributan al PBG de la provincia de Buenos Aires, en la Tabla 2, para el año 2003 queda evidenciado que si bien Tandil está en el 4to lugar, forma parte de los lugares que mayor riqueza producen en la provincia.

TABLA 2: PRINCIPALES MUNICIPIOS DE LA PCIA. DE BS. AS.
PBG 2003, EN MILES DE \$ Y PARTICIPACIÓN EN LA PCIA.

Partido	Participación en PBG	Miles de \$
Bahía Blanca	2,30%	2.908.618
General Pueyrredón	4,60%	5.685.242
La Plata	5,80%	7.166.232
Tandil	1,00%	1.269.335

Fuente: Elaboración propia, PBG 2003, Dirección Provincial de Estadística

En el año 1991, frente a otros debates de corte fundamentalmente economicista y bajo posturas de *pensamiento* único, se intentará construir otros acuerdos asociativos entre Partidos que tuvieran ciertos intereses comunes. En algunos casos se vio como la posibilidad para construir otra realidad desde las horizontalidades de los lugares, y en algunos otros casos se ingresa a esos acuerdos como una manera de adaptarse rápidamente a los mandatos de la globalización.

De esta manera, con algunas de las ciudades comprendidas en el área de influencia, se forma una red regional denominada TOAR: Tandil, Azul, Olavarría y Rauch; en la que no sólo se desarrollarán actividades económicas comunes y complementarias, sino que compartirán las sedes universitarias (con sede central en la ciudad de Tandil) pertenecientes a la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (UNCPBA).

El TOAR se origina como propuesta regional desde el momento de reunión entre los intendentes de las ciudades de Tandil, Azul y Olavarría, en Brasil en la Prefeitura de Parobé, y Curitiba, a fines del año 1991, donde se presentaron “como una necesidad insoslayable de Unidad Regional” firmando el primer acuerdo mediante el Estatuto como Consorcio Regional; se trata de una red de coyuntura política para sumar interés y fortalecer las ciudades involucradas ante las grandes metrópolis, no siendo una división administrativa.

A efectos de registrar la participación de la ciudad de Tandil dentro de la unidad regional establecida por el TOAR, y a su vez dentro del contexto regional de la Provincia de Buenos Aires, nos basaremos en los datos de la Dirección Provincial de Estadística del Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires (“PBG, 2003”, 2007) que realiza una estimación actualizada del producto bruto geográfico municipal que refleja la nueva realidad productiva de los municipios.

El producto bruto geográfico (PBG) refleja la actividad económica de las unidades productivas de una jurisdicción, siendo igual a la suma de los valores agregados por dichas unidades productivas. “El PBG es la agregación de los saldos de la cuenta de producción de las distintas ramas de actividad”, (...) “durante un período de tiempo prolongado, que por convención es igual o superior al año” (“PBG, 2003”, 2007, p. 6).

Los sectores productores de bienes y servicios se corresponden con la Clasificación Internacional Industrial Uniforme, Revisión tercera (CIIU Revisión 3, Anexo, p. 300) y se emplea como base la Clasificación Nacional de Actividades Económicas (ClnAE 1997) que es la adaptación nacional de dicho clasificador.

ClaNAE 1997. Sectores de actividad económica

A	Agricultura, ganadería, caza y silvicultura
B	Pesca y servicios conexos
C	Explotación de minas y canteras
D	Industria manufacturera
E	Electricidad, gas y agua
F	Construcción
G	Comercio al por mayor, al por menor y reparaciones
H	Hoteles y restaurantes
I	Transporte, almacenamiento y comunicaciones
J	Intermediación financiera y otros servicios financieros
K	Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler
L	Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria
M	Enseñanza
N	Servicios sociales y de salud
O	Servicios comunitarios, sociales y personales n.c.p.
P	Servicios de hogares privados que contratan servicio doméstico

El TOAR, en la Tabla 3, constituye una división territorial del trabajo donde las actividades económicas se materializan espacialmente, visibilizando la preponderancia de Tandil con el 1% en la participación del PBG en el total de la provincia, seguido por Olavarría (0,90%), Azul (0,60%) y Rauch (0,10%).

Se remarca la diversificación en sus actividades económicas por parte de Tandil, lo que le otorga una clara presencia en todos los sectores que hacen el desarrollo de la provincia.

No siendo así, por ejemplo para el caso de Olavarría, que tiene una gran importancia para la provincia en el sector “explotación de minas y canteras” (sector C), basada en la industria del cemento con un 38,50%, pero que existe una gran distancia con el resto de las actividades económicas.

Esta situación, dependiendo de los vaivenes de la economía, puede transformarse de ser una fortaleza a una debilidad a la hora de discutir la

coparticipación dentro de la provincia.

TABLA 3: TOAR. PBG 2003. DESAGREGACIÓN MUNICIPAL SEGÚN SECTOR DE ACTIVIDAD ECONÓMICA Y PARTICIPACIÓN EN LA PROVINCIA

Sector Actividad Económica	Participación en PBG			
	Tandil	Olavarría	Azul	Rauch
A	2,00%	1,40%	2,00%	0,50%
B	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
C	5,40%	38,50%	1,70%	0,00%
D	0,60%	0,80%	0,20%	0,00%
E	1,00%	0,90%	0,40%	0,10%
F	1,40%	0,60%	0,70%	0,10%
G	1,00%	0,70%	0,50%	0,10%
H	1,10%	0,60%	0,50%	0,10%
I	1,40%	0,90%	0,60%	0,20%
J	1,70%	0,90%	1,10%	0,20%
K	0,90%	0,80%	0,50%	0,10%
L	1,60%	0,80%	1,20%	0,00%
M	0,90%	1,30%	0,70%	0,10%
N	1,20%	1,10%	0,90%	0,10%
O	0,80%	0,50%	0,50%	0,10%
P	0,90%	0,90%	0,60%	0,20%
Total Prov. (100%)	1,00%	0,90%	0,60%	0,10%

Fuente: Elaboración propia en base a "PBG 2003", 2007. Dirección Provincial de Estadística

La división social del trabajo dentro de cada partido del TOAR (Tabla 4) queda contenida en la estructura económica que se da de manera muy concentrada, con clara primacía de algunos sectores sobre los demás, en tres de las ciudades que lo integran.

En Olavarría es la "industria manufacturera" con 29,70% (sector D); en Azul es "la agricultura y ganadería" (sector A: 26,20%) y para Rauch también es "la agricultura y ganadería" (sector A: 35,90%).

Diferente es para la ciudad de Tandil, donde la división del trabajo dentro de la estructura económica se distribuye en todas las actividades económicas, presentando más del 60% de participación en el PBG en: “industria manufacturera” (sector D: 18,90%), “agricultura y ganadería” (sector A: 15,30%), “transporte y almacenamiento” (sector I: 14,10%); “servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler” (sector K: 12,40%) y comercio (sector G: 10,80%).

**TABLA 4: TOAR. PRODUCTO BRUTO GEOGRÁFICO 2003.
DESAGREGACIÓN MUNICIPAL SEGÚN SECTOR DE ACTIVIDAD
ECONÓMICA Y ESTRUCTURA**

Sector Actividad Económica	Estructura			
	Tandil	Olavarría	Azul	Rauch
A	15,30%	12,30%	26,20%	35,90%
B	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
C	0,30%	2,80%	0,20%	0,00%
D	18,90%	29,70%	9,30%	5,80%
E	2,30%	2,40%	1,80%	1,30%
F	4,90%	2,60%	4,20%	3,10%
G	10,80%	8,50%	9,00%	8,90%
H	2,10%	1,30%	1,70%	1,30%
I	14,10%	10,90%	11,70%	14,50%
J	3,60%	2,10%	4,20%	3,10%
K	12,40%	12,30%	11,80%	12,90%
L	5,60%	3,30%	7,50%	1,60%
M	3,10%	5,30%	4,20%	3,70%
N	3,20%	3,50%	4,20%	2,90%
O	2,60%	2,00%	2,90%	3,30%
P	0,90%	1,10%	1,10%	1,60%
Total Prov. (100%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fuente: Elaboración propia en base a “PBG 2003”, 2007. Dirección Provincial de Estadística

Mas allá del TOAR, es importante el análisis de Tandil (Tabla 5) en el valor agregado bruto según el sector de actividad económica, que se registra en

miles de \$, en porcentaje de participación en su estructura y de acuerdo a la participación de Tandil y sus sectores económicos dentro del contexto provincial.

La comparación entre los años 1993-2003 se plasma en la división territorial del trabajo, entendida como la separación en sectores de la economía. En Tandil se expresa en todos los sectores, marcando la impronta de “la industria manufacturera” (sector D) que concentra el 18,90% en el año 2003.

En el año 1993, la principal división del trabajo se dio en el sector “servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler”, mostrando un retraso en la industria que no es más que ir acompañando el proceso que se dio en todo el país con la creciente desindustrialización de la década de los noventa. Ya en el año 2003, después de la profunda crisis, se nota una leve mejoría que lleva a la industria manufacturera de un 15,98 % en el año 1993 a un 18,90%.

Los sectores salientes que conforman la estructura económica del partido, para el año 2003 son: industria manufacturera, agricultura y ganadería, transporte, servicios y comercio. El PBG pasó de 0,86% en 1993 al 1% para el año 2003.

También cabe mencionarse la importancia de la “explotación de canteras”, a pesar de la gran resistencia de la sociedad que intenta detener el accionar depredatorio de las sierras por parte de estas empresas, que muestra como la actividad se mantiene vigente (1993: 7,47% y 2003: 5,40%).

TABLA 5: TANDIL. PBG 1993 Y 2003. VALOR AGREGADO BRUTO SEGÚN SECTOR DE ACTIVIDAD ECONÓMICA. EN MILES DE \$, ESTRUCTURA Y PARTICIPACIÓN EN LA PROVINCIA

Sector Actividad Económica	Miles de \$		Estructura		Participación en PBG	
	1993	2003	1993	2003	1993	2003
A	701.186	193.583	10,80%	15,30%	2,11%	2,00%
B	1	26	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
C	4.920	4.306	0,76%	0,30%	7,47%	5,40%
D	103.898	239.932	15,98%	18,90%	0,47%	0,60%
E	23.444	28.764	3,61%	2,30%	2,04%	1,00%
F	38.558	61.618	5,93%	4,90%	0,81%	1,40%
G	93.713	137.047	14,42%	10,80%	0,93%	1,00%
H	15.245	26.307	2,35%	2,10%	0,83%	1,10%
I	55.536	179.421	8,54%	14,10%	1,05%	1,40%
J	22.917	46.126	3,53%	3,60%	1,34%	1,70%
K	112.967	157.074	17,38%	12,40%	0,86%	0,90%
L	35.216	71.113	5,42%	5,60%	1,08%	1,60%
M	22.352	39.490	3,44%	3,10%	0,90%	0,90%
N	20.584	40.494	3,17%	3,20%	0,99%	1,20%
O	18.021	32.710	2,77%	2,60%	0,79%	0,80%
P	12.532	11.321	1,93%	0,90%	0,79%	0,90%
Total	650.090	1.269.335	100,00%	100,00%	0,86%	1,00%

Fuente: Elaboración propia en base, PBG 1993 y 2003. Dirección Provincial de Estadística

Las interacciones espaciales que ubican a la ciudad como uno de los centros importantes de desarrollo regional, en la provincia de Buenos Aires está basada en su diversificación económica, pero que deberán ser estudiadas dentro del contexto de densidad de redes formadas por otras ciudades que tienen especialidades productivas semejantes.

CAPITULO 5

LA INDUSTRIA Y LOS PROCESOS CONSTITUTIVOS

5.1. PROCESOS DE INDUSTRIALIZACIÓN: DE LOS SUBSISTEMAS URBANOS

La reorganización productiva del territorio se basa en los progresos de la ciencia y de la tecnología que en forma conjunta con la circulación de la información, van generando otras condiciones materiales e inmateriales que aumentan la especialización del trabajo en los lugares. Según Santos y Silveira (2001, p. 105) “cada ponto do território modernizado é chamado a oferecer aptidões específicas à produção. E uma nova divisão territorial, fundada na ocupação de áreas até então periféricas e na remodelação de regiões já ocupadas”.

De esta manera en el estudio de la industria en la ciudad de Tandil, se identifica una nueva división territorial del trabajo, por un lado como producto de la desindustrialización creciente de 1990 hacia áreas periféricas y por otro lado como modernización del territorio por la incorporación de innovaciones, se redefinen áreas industriales que ya estaban consolidadas y también se crean nuevas.

La desconcentración industrial es una de las manifestaciones del desdoblamiento de la división territorial del trabajo en Argentina y por ende lo es también en la ciudad de Tandil.

Los territorios más activos son aquellos que se adaptan más rápidamente a las exigencias del mercado mundial, ya que es necesario unir en un único proceso a las porciones de trabajo desarrolladas en lugares distantes. Por eso la circulación obtiene mayor importancia, al ampliarse los contextos de

intercambio de productos, las áreas industriales van perdiendo el control sobre lo que pasa en los lugares, contribuyendo a una clara fragmentación territorial.

En Argentina, se presentan dos procesos de industrialización dominantes, uno está ligado al consumo interno, y otro en función del mercado externo, situación que se replica también en las ciudades.

Se observa un tipo de actividad industrial moderna volcada para el interior de la industrialización y otro tipo de actividad industrial volcada para el exterior de la industrialización, esto nos indica que dentro del subsistema urbano hay otros subsistemas que tienen que ver con los procesos de industrialización vinculados con lo interno y lo externo.

Es decir, por un lado se encuentra a empresas que sirven al mercado de la ciudad, que pueden en determinado momento aumentar su dimensión y exportar una parte de su producción. Por otro lado, existen empresas que desde el inicio destinaron su producción para la exportación, pero que pueden al mismo tiempo trabajar para el mercado interno.

Las posibilidades de instalación de esos 2 procesos en la red urbana no son iguales. Aparecen dos subsistemas urbanos superpuestos. Una esta ligada a las actividades industriales volcadas para el país y otra son actividades volcadas para la exportación. El subespacio industrial de la ciudad de Tandil está atravesado por estos subsistemas urbanos, ya que tenemos algunas empresas que exportan y se concentran en las ramas industriales de la metalmecánica y también en el rubro alimenticio.

5.1.1. Las divisiones del trabajo superpuestas y el uso competitivo del territorio

El espacio industrial no se reduce a la fracción estricta del territorio ocupado por los establecimientos, puesto que las empresas utilizan la variable espacial como instrumento para llevar a cabo sus objetivos, afectando así tanto la localización de las plantas como la generación de diversos flujos de relación entre ellas y con respecto a su entorno (mercancías, capital, información).

El espacio industrial será, por tanto, reflejo de las relaciones de poder entre las empresas, marcadas por fuertes especificidades según países, regiones o localidades (MENDEZ, CARAVACA, 1996, p. 60).

Si se considera al territorio como usado por la sociedad, es posible que cada empresa o cada actividad produzca su propia división del trabajo que se plasmará en el espacio y que de acuerdo a que subsistema (interno-externo) responda habrá una superposición de divisiones del trabajo, algunas responderán a lógicas escalares globales y otras a locales, pasando por las escalas nacionales.

También es sabido que cada empresa o cada rama de actividad, produce una manifestación geográfica y que el uso del territorio será diferente de acuerdo a la importancia de ellas. Esto desemboca en un uso competitivo del espacio, que se presenta en la realidad como un uso jerárquico, en la medida que algunas empresas disponen de mayores posibilidades para la utilización de los mismos recursos territoriales.

5.2. EL SUBESPACIO INDUSTRIAL: NEOLIBERALISMO Y TRABAJO

Las prácticas del neoliberalismo producen importantes cambios en la utilización del territorio, buscando una selectividad mayor en la distribución geográfica de los proveedores de bienes y servicios, llevados por medio de la competitividad a buscar las localizaciones más favorables. Es sabido que esta tendencia se profundiza con la concentración económica.

El espacio industrial tandilense, ocupa los primeros lugares en la producción económica de la ciudad (junto con el sector agropecuario), y ha ido acompañando el proceso de industrialización de nuestro país, presentando una división social y territorial del trabajo que se enmarca en estos contextos históricos.

Fundamentalmente la industria metalmecánica y la alimenticia son las principales y en algunos casos llegan a la exportación de sus productos, lo que indica un uso de ciencia, técnica e información, que forman parte de los procesos sostenidos por la globalización y que conduce a una fuerte división territorial y social del trabajo.

Si se tiene en cuenta la totalidad para poder entender la realidad objetiva, vemos como en ella el movimiento en el espacio se materializa por los subsistemas que la componen, es decir el subsistema urbano y el rural. Siempre definidos por la estructura que responde a la clase dominante que la construye y que está compuesta por un conjunto de relaciones internas y estables que son las que determinan la función que cumplen los elementos dentro de esta totalidad. Lo fundamental es el tipo de relación que se establece entre los distintos elementos del todo, estos pueden cambiar, pero si se mantienen las relaciones se hablará de una misma estructura.

Esta clase dominante produce el espacio a través del trabajo, en la actualidad se habla del trabajo que transforma el resultado del trabajo anterior y responde a la división social del trabajo en las distintas actividades económicas que se desarrollan (industria, comercio, servicios, etc.).

Si bien para Marx (1973) el trabajo es una categoría, donde el ser humano es el resultado de su propio trabajo, ya que el hombre transforma la naturaleza y crea objetos, poniendo la naturaleza a su servicio, se remarca la casi imperceptible existencia de “lo natural”, debido a la acción del trabajo sobre el trabajo que determina la modificación el espacio de los tiempos preexistentes.

Ciertas clases sociales están habilitadas para determinadas tareas y otras no. Depende de las relaciones entre individuos y de las funciones que cada persona tiene en un medio de producción. Es decir, la división social del trabajo pone en evidencia a las diferentes clases o grupos de personas, según sea la jerarquía que tengan en el proceso de producción.

De todas estas actividades se toma la industria que conforma una de las subestructuras dominantes del subsistema urbano de la ciudad de Tandil.

Si se entiende al espacio como un sistema de objetos y de acciones (Santos, 2000 a), mediado por normas. El espacio industrial de la ciudad de Tandil será el resultado de esos sistemas de objetos y acciones que lo conforman, sobre todo definiéndose como un “subespacio” cuya estructura dominante dentro de las actividades económicas, está contenido en el subsistema urbano. Así también existen otros subespacios, como el comercial, el de servicios, etc.

Se lo define como “subespacio industrial” por la especificidad de su producción para poder identificarlo, de otros subespacios que tienen otras funciones. Se remarca que no se entiende como una categoría de subordinación, sino como un sistema menor, formando parte de la contradicción del par dialéctico entre como esa producción responde a acciones internas y externas. De todas maneras se quiere aclarar que no se está planteando la independencia y la autonomía del subespacio, sino por el contrario se está viendo su interdependencia entre la sociedad y la naturaleza, donde la totalidad se hace, se deshace y se vuelve a hacer. Es una forma en formación que responde a imposiciones globales y a designios locales.

Es decir la totalidad que es el sistema-mundo, se manifiesta en dos subsistemas: lo urbano y lo rural (desarrollado en el cap. 1). A su vez estos subsistemas se deshacen en el territorio, y responden a una determinada *infraestructura* que Marx, denominaba como la base económica. Esas formas que se van moldeando son estructuras económicas dominantes en el espacio resultado de la división del trabajo que se manifiestan en subespacios que cumplen funciones económicas específicas, con determinadas asignaciones de tareas. En toda producción social existe una repartición de tareas, existe una división técnica y una división de la producción.

En síntesis es una estructura espacial indivisible de la realidad en su conjunto que debe ser analizado a partir de la contradicción entre el capital y el trabajo y que dicotomiza a la sociedad en dos niveles lo interno y lo externo.

Este subespacio comparte la totalidad con la producción social de otras actividades económicas y no debe perder de vista que integra la totalidad.

Así el subespacio (marca la esfera de una cierta producción social), no como categoría subalterna o subordinada, sino como categoría explicativa de una producción social en un momento determinado, donde la división territorial del trabajo es el resultado de la superposición de tiempos.

Este subespacio, es una realidad objetiva, es decir un producto social que está en sucesiva mutación, es una forma en movimiento, es una combinación territorial estratégica, donde la historia de su conformación, toma al espacio como actor y constituye un proceso dinámico y contradictorio.

La configuración de este subespacio industrial, está formada por hechos del pasado y del presente, lo que hace que se defina y se redefina, como resultado del movimiento dentro de la totalidad que se materializa en el espacio por los objetos construidos por el trabajo humano. Siempre que la sociedad sufre cambios, las formas u objetos geográficos asumen nuevas funciones. Esa totalidad del cambio crea una nueva organización espacial.

Teniendo en cuenta el proceso de industrialización en nuestro país, se analiza el subespacio industrial para cada corte histórico, usando el método geográfico propuesto por Milton Santos (1992), donde revisamos las categorías forma, función, estructura y proceso, a partir de las variables: cantidad de establecimientos, nivel ocupacional, valor de la producción, destino de la producción y factores de localización.

De hecho se va denominando al subespacio industrial, con diferentes nombres que van respondiendo a los hechos dominantes de cada período histórico de su constitución. De esta manera en Tandil, identificamos 3 fases de desarrollo del proceso de industrialización, que se territorializan en:

- el subespacio industrial de la sustitución de importaciones, (SISI), con 2 recortes territoriales, uno directamente relacionado con la industrialización de la ciudad y otro que surge a partir de la aplicación de los regímenes de promoción industrial.
- el subespacio industrial de la desindustrialización creciente de la producción, (SIDP)
- el subespacio industrial tecnológico-productivo. (SITP)

Cada fase del desarrollo del proceso de industrialización tiene una configuración territorial determinada de acuerdo al contexto histórico que lo contiene, pero no indica de ninguna manera que sean porciones del territorio aisladas, sino por el contrario son el resultado de la división territorial del trabajo del pasado y del presente que se van sucediendo manteniendo parte de las estructuras preexistentes e incorporando nuevas acciones en el territorio, es decir se materializan por nuevos objetos contruidos por medio del trabajo.

Se considera necesario explicar el proceso de industrialización a efectos de encontrar el sustento explicativo de la organización espacial que define al “subespacio industrial” tandilense.

5.2.1. El proceso de industrialización y la organización espacial

En Tandil el proceso de industrialización va acompañando los vaivenes del país y comienza a fines del siglo XIX, en base al modelo agroexportador que se sostiene hasta la década de 1930. A partir de ese momento la industria comienza a desarrollarse, llegando a ocupar un lugar de privilegio en la economía de la ciudad, se especializa en la producción de granos y carnes a partir de la explotación de los recursos naturales existentes

Siguiendo las fases de industrialización planteadas por Kosacoff (2007, p. 16 y 17), la segunda de ellas, que comenzó en 1958, fue muy importante porque las actividades industriales marcadas por la presencia de Metalúrgica Tandil, fueron el motor del crecimiento de la economía tandilense, crearon empleos y sentaron las bases de la acumulación del capital. Este contexto de economía

semicerrada se conoce como de industrialización sustitutiva de importaciones (ISI) y duró alrededor de 5 décadas.

Sin embargo a mediados de los años 1970, este proceso ISI, presentó una serie de contradicciones que tenían que ver con la organización industrial del lugar y también con los nuevos contextos internacionales. Las sociedades industrializadas estaban generando el pasaje a un nuevo paradigma tecnoproductivo, con nuevas formas de producción que incorporaron una lógica diferente en los modelos de producción masiva que se tenían hasta el momento.

La incorporación de la ciencia y la técnica se viabilizó a través de la microelectrónica que instrumentó el pasaje de lo electromecánico a lo electrónico. Estos cambios a niveles mundiales, se retomaron en algunos casos en Argentina, pero la respuesta local de Tandil no pasó por incorporar nuevas tecnologías para superar la etapa anterior, sino más bien por un intento de reestructuración asociada a la apertura de la economía. Esta apertura en el período 1976-1981 concluyó con un proceso de desarticulación productiva.

Durante las décadas de 1980 y 1990 se va dando una organización industrial muy diferente al anterior modelo de sustitución.

Luego sobrevino el colapso de la convertibilidad y es a partir del 2003 que se viene verificando una lenta recuperación del sector manufacturero y también surge la aparición de nuevos recortes territoriales de la industria basados en la información y la tecnología que desde el inicio destinaron su producción para el mercado interno, pero que pueden al mismo tiempo trabajar para la exportación y que tiene que ver con la incorporación de I+D. Enmarcado en este proceso se encuentran los casos del Parque Industrial y del Parque Científico Tecnológico.

Las principales características del subespacio industrial tandilense y las fases del desarrollo del proceso de industrialización (Tabla 6), son tomados como referencia de los estudios realizados por, Katz, Kosacoff, Azpiazu y Ramos (1989 y 2001).

En Argentina se puede identificar cuatro fases del desarrollo del proceso de industrialización, que se ven reflejados en la ciudad de Tandil, ellos son:

- 1) alrededor de 1880 bajo el modelo agroexportador y finaliza con la crisis de 1930. Tandil se convierte en productora de materias primas para los mercados mundiales, ganadería y cereales y también aparecen los primeros indicios de la industria picapedrera, acompañada en 1896 por la creación de La Tandilera, fábrica de lácteos.

La industria metalúrgica se comienza a organizar en 1918 con los Hermanos Bariffi y posteriormente con la creación de BIMA.

- 2) Se extiende hasta fines de 1970, en un marco de economía semicerrada en el denominado proceso de industrialización sustitutiva de importaciones (ISI).

Dentro de este proceso surge el Subespacio Industrial de la Sustitución de Importaciones (SISI), que está liderado por la fuerza de la industria metalúrgica. Siendo una de las pioneras Metalúrgica Tandil, creada en 1948 por Selvetti, y seguida por otras fábricas (Talleres Tandil, Fundalum, Ronicevi). Dentro de este subespacio se consolidan dos recortes territoriales:

- Primer recorte territorial de la *industrialización*.
- Segundo recorte territorial de *promoción industrial*

Este segundo recorte es producto de las políticas de la provincia de Buenos Aires que se suman a la legislación nacional en referencia a los regímenes de promoción industrial para atraer radicaciones industriales fuera de los ámbitos urbanos, otorgándoles beneficios y exenciones de impuestos. Es bajo esta norma que se crea el Parque Industrial de Tandil, respondiendo a las políticas de fomento implementadas desde el Estado.

- 3) Desde mediados de 1970 hasta 1990, con el fracaso de la política aperturista. A partir del agotamiento del modelo neoliberal se produce en primer lugar una desconcentración industrial basada en la flexibilidad laboral, y en la tercerización y subcontratación de tareas y de mano de obra, lo que genera una desintegración vertical del proceso productivo y se abren numerosos talleres aprovechando el eje de circulación de la Ruta Nacional 226. Hacia fines de 1990 se produjo una expulsión de mano de obra desde las empresas mas consolidadas hacia las pequeñas y medianas empresas y también se dio una creciente desocupación. Este momento histórico se manifiesta espacialmente en el subespacio industrial de la desindustrialización creciente de la producción (SIDP)

A manera de desenlace de este SIDP, a partir del 2001 Argentina vivió una crisis económica, política y social que tuvo su correlato en la ciudad de Tandil, con una situación financiera que afectó gravemente su desarrollo y que tuvo su manifestación, en lo que denominamos *geografía de la crisis* y que tiene que ver con las distintas expresiones del trabajo, por medio de ferias, trueque y fábricas recuperadas, que constituyeron una forma de salida de la misma.

- 4) En la actualidad se inicia una fase de reactivación económica que se puede debatir si se considera como un cuarto período, pero aún es prematuro para poder avizorar su suerte en el mediano plazo.

De todas maneras “a partir de la devaluación y del reestablecimiento de la estabilidad institucional con la asunción del gobierno de Néstor Kirchner en mayo de 2003, se inicia una fase de recuperación económica, seguida, a partir del segundo semestre del año 2005, de una de crecimiento económico. Esta fase presentó notorios incrementos en la actividad, particularmente la industrial y la primaria exportadora, (...) descendieron la desocupación y los niveles de pobreza e indigencia. Esta dinámica se mantuvo hasta fines del 2007 y principios del 2008, cuando se registraron significativas alzas de precios en el mercado doméstico, el país comenzó a recibir los efectos de la crisis capitalista

originada en los países centrales y se inició el conflicto entre los sectores patronales “del campo” y el gobierno nacional. La fase de la “pos-convertibilidad” presentó, entonces, como principal rasgo una combinación de crecimiento económico sostenido a altas tasas –superiores al 8% anual-, sin modificación sustantiva de componentes estructurales de las etapas anteriores como la concentración económica, la precarización laboral y la distribución regresiva del ingreso” (ADRIANI, 2011, p. 10).

Esta reactivación económica postconvertibilidad se ve reflejada en una nueva división territorial del trabajo, por una recuperación de la industria manufacturera de la ciudad de Tandil y también por una transición hacia el cambio de paradigma adoptado por los países centrales surgido a raíz de la crisis de 1970. Entonces comenzó a notarse cierta incorporación de tecnología que fue acompañada con la idea de asociatividad de diferentes actores, como por ejemplo el surgimiento del Parque Científico Tecnológico que reúne al ámbito público con el privado, es decir a las empresas con la universidad y diferentes niveles estatales de gobierno (Municipio, Provincia y Nación).

Este proceso va marcando la acumulación de tiempos en el espacio, que por medio del trabajo va conformando una determinada organización espacial, que se la denomina subespacio industrial tecnológico-productivo (SITP).

Ahora bien el abordaje de los momentos históricos constitutivos del subespacio industrial tandilense se hará a partir de las fases de desarrollo del proceso de industrialización en los capítulos, 6 a 9.

TABLA 6: PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN Y ORGANIZACIÓN ESPACIAL DE LA INDUSTRIA EN TANDIL

FASES DEL DESARROLLO INDUSTRIAL ARGENTINO	CONFIGURACIÓN TERRITORIAL DE LA INDUSTRIA TANDILENSE	INDUSTRIAS
Agroexportador con industrialización (1880-1929)	Génesis del espacio de la industria metalúrgica	Los Hmnos. Baríffi-BIMA
Sustitutivo, Mercado Interno (1930-1978)	<p>SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES (SI)</p> <p>1) Recorte territorial de la industrialización</p> <p>2) Recorte territorial de la promoción industrial</p>	<p>Metalúrgica Tandil, Tandilfer, Tandilmat, Buxton, Fundalum</p> <p>Parque Industrial de Tandil</p>
Aperturista con reestructuración (1979-1990)	SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA DESINDUSTRIALIZACIÓN CRECIENTE DE LA PRODUCCION (SIDP)	Eje Provincial Ruta 226
	Crisis 2001. Ruptura y continuidad: Ferias Trueque, Fábricas recuperadas	IM.POP.A.R. Ltda.
Postconvertibilidad, reactivación económica 2003-2008	SUBESPACIO INDUSTRIAL TECNOLÓGICO PRODUCTIVO	Parque Científico Tecnológico

Fuente: Elaboración personal, en base a las fases del desarrollo industrial (Kosacoff, 2007).

5.2.2. Empleo formal industrial (1992-2002)

Ahora bien, después de vislumbrar la configuración territorial del subespacio industrial, es importante observar el empleo formal y la PEA para encontrar las razones explicativas entre la relación del empleo industrial y el mercado de trabajo total de la ciudad, para que en los capítulos 6 a 9, se pueda abordar la constitución del espacio en los momentos históricos ya mencionados.

La recesión económica de finales de 1990 y la salida abrupta de la convertibilidad de principios de siglo XXI, provocaron un colapso económico y social en la industria, desarticulando el aparato productivo tandilense (Tabla 7) caracterizado por el cierre del 39% de los establecimientos (472 en el año

2003), signada por una expulsión dramática e inusitada de casi un 41% de trabajadores (2469 empleados en 2003) respecto a los ocupados del sector en 1993, dejaron paralizadas casi totalmente las actividades .

Entre las industrias más castigadas por la recesión económica y la crisis posterior, la actividad metalmecánica (sólo la rama 38) expulsó más del 70% de los trabajadores (de los ocupados en 1993), seguida de cerca por la construcción (rama 36), y la textil (rama 32), con un 68% y 65% respectivamente (en 2003).

TABLA 7: TANDIL. VARIACIÓN PORCENTUAL DE ESTABLECIMIENTOS Y PERSONAL OCUPADO. 1993 Y 2002

CIU	Establecimientos 1993	Establecimientos 2002	Variación %	Personal Ocupado 1993	Personal Ocupado 2002	Variación %	Establecimientos con actividades terciarizadas (%)
31	219	181	-18%	1 156	872	-25%	14%
32	40	23	-43%	127	45	-65%	2%
33	68	30	-56%	243	119	-52%	9%
34	31	19	-39%	189	118	-38%	5%
35	27	12	-56%	166	91	-46%	7%
36	60	44	-27%	515	169	-68%	14%
37	55	39	-29%	191	161	-16%	5%
38	266	124	-45%	3304	894	-73%	44%
Total	766	472	-39%	5891	2469	-41%	100%

31: productos alimenticios, bebidas y tabaco.

32: textiles, prendas de vestir e industrias del cuero.

33: industria de la madera y productos de la madera, incluido muebles.

34: fabricación de papel y productos de papel, imprentas y editoriales.

35: fabricación de sustancias químicas y de productos químicos derivados del petróleo, carbón y caucho.

36: fabricación de productos minerales no metálicos.

37: industrias metálicas básicas.

38: fabricación de productos metálicos, maquinarias y equipos

Fuente: Elaboración personal. RIT, 2002.

En cambio, si consideramos las empresas que fueron relevadas en 1992/93 y que seguían en actividad para el 2002 y además que respondieron la encuesta sobre la cantidad de personal ocupado (Tabla 8), se detecta que las ramas de la industria tandilense que registraron las variaciones negativas más impactantes respecto al personal ocupado, fueron la textil (-59%), y la metalmecánica (si tomamos las ramas 37 y 38, llegaron a -75%).

Es decir, la industria metalmecánica durante este período (1993-2003) ha sido una de las mayores responsables de la problemática del desempleo industrial en Tandil.

TABLA 8: TANDIL. EMPRESAS QUE RESPONDIERON SOBRE PERSONAL OCUPADO Y QUE SIGUEN EN ACTIVIDAD EN EL 2002. (VARIACION PORCENTUAL).

CIIU	Establecimientos 1993	1992/1993 Empleados	2002/2003 Empleados	Variación %
31	60	390	283	-25%
32	5	22	9	-59%
33	11	41	29	-30%
34	10	100	66	-34%
35	10	51	52	2%
36	19	117	108	-8%
37	19	127	87	-32%
38	78	1423	813	-43%
Total	212	2271	1447	-37%

31: productos alimenticios, bebidas y tabaco.

32: textiles, prendas de vestir e industrias del cuero.

33: industria de la madera y productos de la madera, incluido muebles.

34: fabricación de papel y productos de papel, imprentas y editoriales.

35: fabricación de sustancias químicas y de productos químicos derivados del petróleo, carbón y caucho.

36: fabricación de productos minerales no metálicos.

37: industrias metálicas básicas.

38: fabricación de productos metálicos, maquinarias y equipos

Fuente: Elaboración personal. RIT, 2002

Por otra parte, la industria metalmecánica, a pesar de presentar una marcada heterogeneidad en cuanto al tamaño de las empresas, y aunque hayan cerrado empresas después de la crisis, sigue manteniendo la mayoría de los ocupados.

Sin embargo, una de estas empresas Inpopar S.A. (fabricante de calefactores), que había cerrado por quiebra, el juez que entendía en la causa les otorga provisoriamente en alquiler la planta a la cooperativa de trabajadores. Durante un mes reacondicionaron la fábrica, dejándola en condiciones para ponerse a producir. Finalmente, la Provincia de Buenos Aires expropió la planta y marcas en favor de la cooperativa. La cooperativa de trabajo "Impopar" (Industria Metalúrgica Popular Argentina Limitada), es una de las tantas cooperativas que

integran el proyecto de Empresas Recuperadas, con el propósito de preservar la fuente de trabajo y luchar contra la desocupación (REBÓN y SAAVEDRA, 2006).

Finalmente, la industria metalmecánica continúa teniendo un dinamismo destacado en otros mercados fuera del ámbito local (nacional e internacional, especialmente Brasil), puesto que en cuanto al destino de la producción se observa el predominio del Partido de Tandil para todas las ramas de actividad, sin mayores cambios respecto a 1993.

5.2.3. Dinámica poblacional y mercado de trabajo (2005-2006)

El mercado de trabajo, ya dentro de la incipiente reactivación económica, es tomada de la Encuesta de Hogares y Empleo (EHE) de la Dirección Provincial de Estadísticas (Tabla 9), en lo que se refiere a las tasas básicas del mercado laboral, tanto la tasa de actividad (47,4 y 48,4), como la tasa de empleo (42,4 y 45,6), en la comparación 2005 y 2006, han mejorado su posición con referencia al año anterior.

En cuanto a la tasa de desocupación, Tandil bajó de 10,5 del 2005 a 5,9 del 2006, lo que implica un fuerte crecimiento del empleo, con cifras menores al promedio nacional y provincial. En la tasa de subocupación, mantiene prácticamente el mismo nivel que el año anterior. Pero si hacemos la suma de los problemas laborales (desocupación más subocupación), la situación decrece con el 17,4 para el año 2006, mientras que el año anterior era de 22,1%. Se puede decir entonces que en problemas laborales Tandil presenta una situación más favorable en términos comparativos que otras ciudades de la provincia de Buenos Aires.

TABLA 9: TANDIL. TASAS BÁSICAS DEL MERCADO LABORAL. 2005-2006

Tasas Básicas del mercado laboral	2005	2006
Tasa de actividad	47,4	48,4
Tasa de empleo	42,4	45,6
Tasa de desocupación	10,5	5,9
Tasa de subocupación	11,6	11,5
Tasa de subocupación demandante	0	7,4
Tasa de subocupación no demandante	0	4,1
Suma de problemas laborales	22	17,4

Fuente: EHE. Ministerio de Economía Pcia de Bs. As. Dirección Provincial de Estadística, 2005 y 2006

En la Tabla 10, el porcentaje de ocupados según la división social del trabajo por rama de actividad en la que trabaja, se observa que:

- a) A pesar de ser un centro agropecuario importante, la participación en este sector es baja, por la productividad y tecnología del sector que ha reemplazado mano de obra; sin embargo se observa un crecimiento de 5,2% al 7,1%;
- b) La Industria Manufacturera sigue siendo generadora de empleo, aunque cabe destacarse que la crisis industrial iniciada a fines de la década del 70, aún no ha logrado su recuperación; también debe agregarse que la industria, fundamentalmente de capitales locales en los últimos años, es el que concentra menos mano de obra y ha sido el mayor expulsor en los últimos 25 años,
- c) La Construcción tuvo un momento de gran auge, pasa del 2005 al 2006 de 10,6% a 11,8%, y es mayor la demanda de personal que en la Industria Manufacturera en Tandil (la suma de las dos implica el Sector Industrial);

- d) Comercio y Reparaciones (Sector Servicios) es uno de los sectores más dinámicos de la economía,
- e) En lo que se refiere a Administración Pública-Defensa y Servicios Sociales, ha disminuido de 7,6% a 5,3%;
- f) Es interesante observar, en “Enseñanza”, que Tandil tenía en el 2005 más ocupados que en la Industria Manufacturera, mientras que ahora ha caído a 9,2 %. Es posible por la existencia de instituciones de Educación Superior que incrementan el número de trabajadores además de las Escuelas EGB (Educación General Básica) y Polimodal;
- g) En materia de Servicios Comunitarios, Sociales y Personales, se nota un leve crecimiento de un año a otro;
- h) En líneas generales puede observarse, una disminución de la mano de obra de los Sectores Agropecuario e Industrial y un incremento en la de los Servicios.

TABLA 10: TANDIL. DIVISIÓN SOCIAL DEL TRABAJO. PORCENTAJE DE OCUPADOS SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD. 2005-2006

Rama de actividad	2005	2006
Agrícola/ganadera	5,2	7,1
Industria manufacturera	10,1	10,6
Construcción	10,6	11,8
Comercio y reparaciones	18,5	19,3
Administración pública-defensa, etc.	7,6	5,3
Enseñanza	10,4	9,2
Servicios comunitarios, sociales y personales	8,6	8,9
Servicio doméstico	7,4	8,5
Otras	7,4	19,2

Fuente: EHE. Ministerio de Economía Pcia de Bs. As. Dirección Provincial de Estadística, 2005 y 2006.

“La situación de Tandil, en términos relativos a otras ciudades (Pergamino, Bragado y Saladillo) en donde se ha realizado la EHE y a pesar de la grave crisis sufrida en los últimos años, es una ciudad con un buen nivel ocupacional y con una importante diversificación productiva (sector agropecuario fuerte, la industria en recuperación y un fuerte crecimiento de los servicios y en especial el turismo)” (LAN y otros, 2010, p. 57).

Ahora bien, los datos presentados en el contexto 1992-2002 son el respaldo de la discusión para la conformación del subespacio industrial SIDP, del capítulo 7 y los datos conseguidos de fuentes secundarias para el año 2005-2006, serán tenidos en cuenta a la hora de redefinir el subespacio industrial de la postconvertibilidad en el capítulo 9.

TERCERA PARTE

CAPITULO 6

EL SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES

Retomando los grandes períodos del proceso de industrialización, desde la primera etapa 1880-1930 hasta la segunda etapa que se extiende hasta fines de 1970, es que encontraremos una división territorial del trabajo en Tandil reflejada en el modelo agroexportador de inicios de siglo XX y luego con el modelo de sustitución de importaciones se asiste a la conformación del subespacio, donde la industria metalmecánica es una de sus líderes. Luego se analiza la expresión espacial de los regímenes de promoción industrial dentro del mismo período.

El subespacio industrial de la sustitución de importaciones, está constituido por una división territorial del trabajo fordista que respondía a una integración vertical de la producción. El proceso productivo completo se realizaba en la fábrica, y se basaba en bienes producidos en masa o en serie.

El espacio producido por estos procesos está en continua formación, presentando la consolidación de dos recortes territoriales que van a ir modificando su contenido hasta la actualidad, de esta manera analizamos:

- La génesis del uso territorial de la industria.
- La metalmecánica en la dinámica de la ciudad que se industrializa.
- Resultado de la aplicación de regímenes de promoción en el territorio: El parque industrial de Tandil.

6.1. LA GÉNESIS DEL USO TERRITORIAL DE LA INDUSTRIA

El uso territorial de la industria en Tandil tiene su punto de partida en el auge del modelo agroexportador que se sustentaba en la producción de granos y carne, derivándose en la industria láctea con la creación de la fábrica La Tandilera. También la industria picapedrera a partir de la explotación de las canteras ha sido muy importante para la ciudad, pero es la aparición de la industria metalmecánica la que le da una impronta espacial que persiste hasta hoy.

En 1918 surgió la industria metalúrgica en Tandil, de la mano de Francisco, José y Donato Bariffi, y se llamó en los comienzos Talleres Metalúrgicos Bariffi Hermanos y Cía. Pero posteriormente la sociedad creció y se llamó Bariffi Industrias Metalúrgicas Argentina, (BIMA)³⁵.

Las actividades comenzaron a mediados de 1918. En agosto de este año se realizaron las primeras coladas de fundición.

Hacia 1920 los Bariffi comenzaron a fundir las primeras cocinas y tuvieron que hacer los modelos pieza por pieza, fundirlos, rebabarlos y mecanizarlos para luego ensamblarlos. Muy pronto, las cocinas económicas Bariffi tuvieron gran aceptación, primero en Tandil, luego en los pueblos vecinos. Se generaron nuevos modelos y comenzó una demanda de mayor envergadura para las cocinas de los hoteles. El combustible que las hacía funcionar era la leña o el carbón.

Las cocinas fueron el rubro de mayor demanda y lo que expandía el trabajo, aunque también se producía toda clase de piezas de ferretería, rejillas y poleas. Al poco tiempo se incorporó otro rubro que aumentó el impulso: los repuestos de maquinarias agrícolas.

Es recién en 1943 que se comenzó con la fabricación masiva de las tapas de cilindros y resultó ser la primera fundición del país que logró hacerlo en los niveles de calidad exigidos. “Lo que más impactó fueron las tapas de cilindros

³⁵ Según Nario (2006), la industria estaba ubicada en la avenida Colón, en una casa de dos pisos con negocio al frente, a la altura de los números 939/41.

de los Ford V 8, pero también se hicieron para los modelos T y A, y para Lincoln, las tapas del Chevrolet de los modelos 1928 al 1941, las de los Packard de 6 y 8 cilindros, el Graham Paige, el Jeep Willis, un camión Mercedes Benz y el Borgward diesel, además de los múltiples de escape y de admisión para varias marcas” (DI PAOLA, 2007).

Bima fue la fábrica pionera, y sin proponérselo se había convertido en la escuela de las próximas generaciones de fundidores de Tandil y de la provincia.

Fabricaron cocinas, estufas, tapas de cilindro, entre otros productos. En la década de 1960 debió cerrar, pero sin duda cumplió el ciclo fundacional de suma importancia en la ciudad.

Las bases sentadas por estas fábricas constituyen el antecedente a la conformación del subespacio industrial hacia fines de los años 1940, con la política industrialista Peronista (1946-1955) aparecen importantes emprendimientos, como Metalúrgica Tandil, que tuvo una trascendencia nacional e internacional por sus múltiples exportaciones, que persiste hasta la actualidad.

6.2. LA METALMECÁNICA EN LA DINÁMICA DE LA CIUDAD QUE SE INDUSTRIALIZA

A fines de la década de 1940 aparecen importantes emprendimientos, sobre todo la creación de Metalúrgica Tandil (Imagen 1, A) donde llegaron a trabajar casi 2 000 personas, que indican la industrialización que va alcanzando la ciudad. También se originó que muchos obreros que pasaron por esta empresa, donde adquirieron habilidades y nuevas experiencias, crearon sus propias fundiciones y talleres, que ocuparon mano de obra en forma considerable y proveyeron a nuevas fábricas (Metán, Tandilfer, Tandilmat, Buxton, Talleres Tandil, Fundalum, Ronicevi, Tahersa, entre otras).

Por ejemplo RONICEVI, llegó a tener 400 empleados en varios turnos

“...la fábrica fue creada en la década de 1950, en esa época las industrias florecían por la necesidad de la elaboración de repuestos para las máquinas y vehículos del país, ya que después de la guerra los países importadores de esta maquinaria no estaban en condiciones de exportar, por lo tanto se trataba de sustituir los repuestos importados por repuestos nacionales” (ex –Trabajador de Ronicevi, Delegado ante la UOM, 27/4/2003)

Estas empresas se desarrollaron durante el modelo “sustitutivo de importaciones” y son las responsables de la división territorial del trabajo que presenta un entramado industrial dinámico e importante, por el volumen de la producción y el personal ocupado. La industria metalmecánica lideró la generación de empleo y el aumento del producto bruto interno de Tandil.

Dentro de este espacio industrial, la **forma** se va construyendo por numerosas unidades productivas (destacándose las pertenecientes a la rama 38) que se fueron concentrando en el Noroeste del ejido urbano (Imagen 1, B), principalmente en los alrededores de Metalúrgica Tandil y también en Villa Italia. Se va delineando en los años 1970 como el primer recorte territorial (Mapa 9) que dará origen al Subespacio industrial de la sustitución de importaciones (SISI) .

La **función** fue la de generar de empleo, y la de producir la base de la acumulación del capital, por medio de la utilización intensiva de mano de obra, volcado principalmente al mercado interno, donde existía una leve superposición de las divisiones del trabajo, ya que la producción para exportación se daba a través de filiales de empresas transnacionales en el contexto de una economía altamente protegida y que se proponía alcanzar un mayor nivel de autoabastecimiento.

La **estructura** industrial de este momento histórico se sustenta en un papel activo del Estado en la producción de insumos básicos y en la aplicación de normas, sobretudo en el último subperíodo de la ISI, que se orientaban hacia

los complejos petroquímicos y la metalmecánica (el sector más representativo fue la industria automotriz).

Por otra parte, se comienza a vislumbrar para comienzos de 1980 una división territorial del trabajo que obedecerá al **proceso** de reestructuración industrial, que se materializará en el espacio de manera más dispersa, particularmente cerca o sobre las principales avenidas y accesos a la ciudad (en su mayoría integrantes de la rama 37), como la avenida Falucho y la ruta nacional 226 y que se desarrolla en el capítulo 7.

El hecho de que estas industrias hayan crecido originalmente al amparo y ligadas a la demanda del sector agropecuario, particularmente la industria metalmecánica, maquinarias y herramientas, la de maquinarias agrícolas, y más recientemente, la de autopartes para la industria automotriz, hizo que este sector haya experimentado un crecimiento ininterrumpido hasta la llegada del programa de reformas estructurales introducido por el régimen militar que entre 1976 y 1983 provoca un proceso de “desindustrialización” caracterizado por la desaparición de numerosas empresas y la paralización de las actividades, con suspensiones y gran cantidad de despidos.

En el año 1974, se origina el segundo recorte territorial de este subespacio, que muestra la territorialización de las acciones implementadas por los regímenes de promoción industrial, ya que se habilita en la periferia Noroeste de la ciudad, un predio de 122 has. para la radicación exclusiva de las industrias, denominado Parque Industrial de Tandil (PIT).

Sin embargo, a pesar que uno de sus propósitos consistía en contribuir a una nueva división territorial del trabajo, induciendo a la relocalización de los grandes establecimientos, que presentaban dificultades en el funcionamiento de las plantas dentro de un espacio cada vez más urbanizado y a esto se le agregaba la aparición de diversos problemas ambientales (contaminación sonora, del aire, etc.), no tuvo mayor incidencia y la mayoría de los establecimientos continuaron diseminados en todo el ejido urbano.

IMAGEN 1: PRIMER RECORTE TERRITORIAL: INDUSTRIALIZACIÓN

A) Metalúrgica Tandil



B) Noroeste de la ciudad



Fuente: Trabajo de campo, 2010

6.3. RESULTADO DE LA APLICACIÓN DE REGÍMENES DE PROMOCIÓN EN EL TERRITORIO: EL PARQUE INDUSTRIAL

Teniendo en cuenta que es la acumulación del capital que deja su expresión

territorial bajo diferentes formas de industrialización y desindustrialización de acuerdo al período histórico que corresponde, podemos decir que mas allá de la característica desterritorializadora del capital, presenciamos la dinámica del proceso de acumulación del capital que es también, simultánea y contradictoriamente territorializadora y cristalizadora de las relaciones sociales del territorio.

Las prácticas de intervención gubernamental a partir de la organización territorial (por medio de políticas subsidiarias) fueron decisivas para la territorialización de la industria, siempre entrelazadas a las políticas de nivel nacional.

La creación del PIT está inserta en los regímenes de promoción industrial para inducir la formación de capital en el sector, principalmente amparado en la Leyes 19.904/73 y 20.560/73. Este instrumento de política industrial deja al descubierto la incapacidad de las fuerzas del mercado para garantizar el desarrollo, motivo por el cual, el Estado utiliza una legislación de fomento para orientar el comportamiento de la industria manufacturera.

La acumulación de tiempos en el espacio, se suceden en la explicación de la conformación del PIT, como el segundo recorte territorial que compone el subespacio industrial SISI, ya que tiene su origen en el modelo de la sustitución de importaciones y en especial nace amparado por los regímenes de promoción, pero atraviesa distintas modificaciones a partir del proceso de globalización, que superpone las divisiones del trabajo debido al uso competitivo que se hace del territorio.

Como resultado de estos procesos en Tandil podemos decir que existen distritos industriales como los definidos en Brasil pero no existen distritos industriales³⁶, marshallianos tal como es entendido en los casos italianos, pero

³⁶ "Los distritos industriales europeos, presentan combinaciones de sectores de alta tecnología y tradicionales, con empresas que tanto hacen I+D como operan con subcontrataciones. La constitución de firmas es bastante segmentada, dada que las diferentes fases de los procesos productivos son distribuidos entre diversas unidades especializadas en la ejecución de una o

si dada algunas leyes de promoción industrial que intentan relocalizar las actividades industriales por medio de políticas subsidiarias, fuera del casco urbano es que tenemos un Parque industrial (que tal vez se acerca más a un condominio mixto entre el Municipio y los empresarios).

Estos cuasi distritos poseen una lógica territorial diferente, en el caso del PIT, tiene una presencia del Estado asociada a los diferentes grados de modernidad capitalista y organizacional de las empresas.

El Estado interviene en las relaciones de trabajo induciendo de forma selectiva y frecuentemente discriminatoria las diversas actividades, estableciendo usos del suelo, imponiendo regalías y limitaciones y crea asimismo zonas especiales, como los parques industriales. Cada parcela del territorio urbano es valorizada (o desvalorizada) en virtud de un juego de poder ejercido o consentido por el Estado (SANTOS, 1994, p. 126).

La promoción industrial en muchos casos se ha convertido en un mecanismo de transferencia de recursos, que generalmente es aprovechado por un grupo privilegiado de empresas. Aunque en Tandil no tuvo una gran atracción en la radicación de industrias en sus comienzos, en la actualidad se ha formado un ente consorcial para darle un nuevo impulso que tienda a su consolidación.

6.3.1. Parque Industrial de Tandil “Hermanos Bariffi”

El Parque Industrial “Hermanos Bariffi” (PIT), iniciado en 1974, posee una superficie de 99 ha, a la que suma el Área Industrial con una superficie de 73 ha y se encuentra en la intersección de la Ruta Nacional N° 226 y la Ruta Provincial N° 30.

“Dicho Parque Industrial de carácter público, se halla instalado en los alrededores de la periferia Noroeste de la ciudad, a partir de la adhesión del Municipio al régimen provincial y nacional de promoción industrial y la sanción

de alguna de ellas” (LINS, 2001, p. 81).

de ordenanzas municipales que contribuyen al objetivo de la promoción”. (BASCONCELO, 2008, p. 94).

El crecimiento de dicho PIT en relación a la cantidad de establecimientos ha sido muy lento, contando con 10 empresas para el año 1994 y llegando apenas al número de 39 para el año 2010.

Las políticas aperturistas de 1990, no han sido un factor favorable para el desarrollo de dicho parque, no obstante si tenemos en cuenta las empresas localizadas allí, se evidencia una diversificación sectorial, calidad en la producción y con orientación de la producción al mercado interno y externo, además de contar con una disponibilidad de mano de obra calificada (residen y trabajan, profesionales, investigadores, docentes y numerosos estudiantes).

A partir de diciembre de 2006 se puso en marcha el “Ente Consorcial Área y Parque Industrial Tandil”, integrado por representantes de las empresas radicadas, del Municipio y entidades empresariales locales como la Cámara Empresarial de Tandil (CET) y la Asociación de la Pequeña y Mediana Empresa (Apymet), que se encargan de administrar el agrupamiento.

Como una manera ejemplificadora de que el poder público local facilitó y favoreció a las empresas instaladas en el Parque, presentando una relación de dependencia con los medios de producción, el Secretario de Desarrollo Local del Municipio, nos comentaba que:

“El PIT, antes cada m² valía 0,33 centavos. En la actualidad está reglamentado y depende de las condiciones de la empresa el costo del terreno para situarse. Funciona como un consorcio y pagan expensas. Para aquellas empresas que tienen espacios no construidos y que no usan como área de funcionamiento, por ej.: carga y descarga de camiones, se les cobra el 50% más de expensas. Algunas no pagan expensas y pagan Seguridad e Higiene. Con lo recaudado se hace el mantenimiento del PIT. Las tierras del PIT se habían expropiado en el año 1973 y en el año 1974 se crea el parque y recién 35 años después se logró escriturar los predios³⁷” (Entrevista Secretario Desarrollo Local, 2009).

³⁷ Entrevista Secretario de Desarrollo Local. Municipio de Tandil. (03 y 07/09/2009).

La formación de este segundo recorte territorial del SISI, (Mapa 10) se encuentra frente a la existencia de barreras socialmente construidas como la Ruta Nacional N° 226 y los cuarteles, que marcan no solo la distancia geográfica sino también la social. Dicho PIT se encuentra aproximadamente a 5 Km. del centro urbano de la ciudad, a igual distancia del Aeropuerto de Cabotaje y a 185 Km. del Aeropuerto Internacional Bartolomé de la Colina. En relación al puerto más cercano dista a 168 km del Puerto de Quequén. La accesibilidad queda definida por las rutas: Nacional N° 226 y Provinciales N° 74 y N° 30 respectivamente (Imagen 2).

En relación a la disponibilidad de servicios e infraestructura, si bien el predio no cuenta con servicios como agua corriente, desagües industriales y pluviales y cloacas, si cuenta con alumbrado, gas y telefonía entre otros, recientemente se incremento el servicio de energía eléctrica a 50.000 Kw./h. Se encuentra dividido en una 1^{ra} y 2^{da} Etapa, siendo la primera la que posee calles internas asfaltadas y provistas de alumbrado público en toda su extensión, tiene disponibilidad de agua subterránea, adecuada canalización y red de desagües industriales, gas natural, energía eléctrica y red telefónica.

IMAGEN 2: SEGUNDO RECORTE TERRITORIAL. PROMOCION INDUSTRIAL



Fuente: Parque Industrial Tandil. Trabajo de campo, 2011

Es importante destacar que no cuenta con red de agua potable y cloacas, por tal motivo el abastecimiento de agua se realiza a través de pozos de diferentes niveles de profundidad, que cada empresa realiza en su predio, de la misma manera debe resolver el problema de la disposición de excretas. Entre estos inconvenientes que provocan contaminación de las napas de agua, se suma a la expulsión de los efluentes industriales. El medio utilizado para tal fin por determinadas empresas es la construcción de zanjas que evacuan junto a las aguas los efluentes contaminantes con destino al afluente más cercano del arroyo Languyú.

Si bien en el PIT están localizadas un importante número de industrias especializadas que han realizado acuerdos económicos, de asociación empresarial, se presenta una competitividad del uso del espacio, porque se están generando superposiciones de la división territorial del trabajo de acuerdo al subsistema que respondan ya sea el interno o el externo, algunas empresas responderán a los requerimientos globales y otras a las instancias locales. Así el caso de la empresa Cagnoli S.A., (carnes y embutidos) que forma parte de una red con una empresa de importación/exportación italiana

para producir y exportar carne al exterior, que se denomina CIADASA: Cía. Italo Argentina de Alimentos S.A. Esta situación genera fuertes contradicciones espaciales, ya que se está dando un de espacio corporativo que incluye por un lado los beneficios de los bienes públicos y por otro una jerarquización de los bienes privados (Imagen 3).

IMAGEN 3: CIADASA – CAPITALES ASOCIADOS CON CAPITALES ITALIANOS. 2009



Fuente: Trabajo de campo Tandil, 2009.

Con relación al número de establecimientos localizados en el PIT hay un total de 39 fábricas entre las cuales podemos mencionar los siguientes ramas de actividad que desarrollan: producción metalúrgica y metalmecánica; producción de alimentos y de alimentos balanceados para ganado; industrias químicas, industrias de procesamiento de maderas, mármoles/producción de loza, cerámicos y cuchillos.

La última empresa que se inauguró en septiembre de 2009 es Dingecad S.A., esta planta generará aceite y expellers derivados de la soja, como primera

instancia hacia otros variados subproductos que incluyen hasta la elaboración de biocombustibles.

En el Tabla 11 aparecen los establecimientos más importantes según su denominación y tipo de producto fabricado, también se incorporan aquellas prestadoras de servicios como Verificación Técnica Vehicular (VTV).

Las principales empresas localizadas en el Parque Industrial Tandil (PIT) están dedicadas a diferentes ramas de la actividad industrial, prevaleciendo en ellas la industria metalúrgica y metalmecánica.

Otras empresas están vinculadas a la producción de alimentos balanceados para el ganado, dicha producción se vincula con la región ya que es una de las zonas agrícola-ganaderas más importantes de la Provincia de Buenos Aires.

Con relación a producción de productos lácteos, Produlac S.A. se abastece de la cuenca lechera de Tandil y la zona, cumpliendo con las demandas del mercado regional y compitiendo con otras marcas nacionales, y locales, como por ejemplo: Don Atilio.

La radicación de Mc Cain en el Parque Industrial (con una planta de acopio de papas), confirma la tendencia contemporánea de separación territorial de las actividades de producción de las actividades de organización y gestión, ya que estos capitales internacionales encuentran en ciudades intermedias menores costos en su producción, y sobre todo al instalarse en el PIT donde el precio de la tierra está subsidiado.

TABLA 11: TANDIL. EMPRESAS DEL PARQUE INDUSTRIAL TANDIL. 2009

N°	Empresas	Tipo de productos
1	FUNDICION DI SANTO	Fundición de hierro. Ind. Metálica básica
2	FUNDALUM S.A.	Microfusión. Ind. Metálica básica
3	IMPOPAR COOP. LIMITADA	Fábrica de calefactores
4	MASSARO JAVIER	Mecanizado de prod. Metálicos
5	FERNANDEZ MARCELO	Montaje industrial
6	DIAZ DE VIVAR MELITON	Fábrica de equipos de riego
7	BELLVER S.R.L.	Fabrica de cuchillos
8	DACAVI S.A.	Fábrica de artículos de zinguería
9	CERAMICA TANDIL S. A.	Piezas cerámicas p/hogar
10	IMPRESELL S:H.	Tratamientos de maderas
11	EGEA S.A.	Fundición de hierro
12	ALBARRACIN	Mecanizado de piezas de fundición
13	ORONA HECTOR RUFINO	Montaje industrial
14	LUCAS RAUL M.	Fundición y mecanizado de piezas
15	CINPAL	Mecanizado de piezas de fundición
16	CARLINO	Mecanizado de piezas de fundición
17	PREMN	Alimentos balanceados-Prod. Alimenticios
18	MINERA AZUCENA	Aserrado de piedra
19	TANMIX S.R.L.	Hormigón elaborado
20	ROCEL Soc. de hecho	Hilado, cordones y afines-Prod. Textiles
21	MOLINOS HARINEROS CLABECQ	Molinos harineros- Prod. Alimenticios
22	GRUPO PILAR	Alimentos balanceados-Prod. Alimenticios
22	GRUPO PILAR	Alimentos balanceados-Prod. Alimenticios
23	COOP. AGROP. DE TANDIL	Alimentos balanceados-Prod. Alimenticios
24	PRODULAC	Elaboración de quesos- Prod. Alimenticios
25	METALURGICA CIMBRA	Montaje industrial
26	METALLOY S.R.L.	Fundición de acero
27	MARTINEZ Y STANECK S.A.	Fabricación maquinarias agrícolas
28	VTV	Verificación Técnica Vehicular- Servicios
29	CIADASA	Frigorífico- Prod. Alimenticios
30	PROCAMET S.A.	Coque metalúrgico
31	RURAL CERES S.A.	Acopio de cereales
32	SORSA S.A.	Planta de pavimentación
33	INGENIERIA DISTEFANO S.A.	Maquinaria vial
34	CRETAL	Construcción de postes de hormigón
35	Mc CAIN	Acopio de papas
36	PRETAN	Hormigón pretensado
37	DOCIMO PEDRO	Acopio de Alimentos balanceados
38	CHAMOTES ARGENTINA	Arcilla calcinada
39	DINGECAD S.A.	Planta de biodiesel

Fuente: "Informe sobre Área y Parque Industrial". Municipalidad de Tandil, 9/2009.

Además la planta de fabricación de papas fritas se encuentra en la ciudad de Balcarce lo que indica la fuerte división territorial del trabajo que generan estas

empresas globales.

“Mc Cain funciona como un depósito y centro de logística que en los últimos años duplicó el almacenamiento, pero también se ha detectado en la actualidad como se transforma en unidad de producción, ya que la empresa compra un porcentaje de papa tandilense mayor que a Balcarce” (Entrevista al Secretario de Desarrollo Local, 2009).

“En este momento Tandil es la zona papera más importante, está desplazando a Balcarce. El 80 % de la papa Mc Cain sale de nuestra ciudad³⁸”. (Entrevista Gerente Ceres Tolvas, 2009).

El PIT con la organización actual se propone la generación de políticas que reúnen tanto a los actores públicos como a los privados, para propiciar el desarrollo industrial.

Si bien la **forma** espacial del PIT que se representa cartográficamente, está determinada por la intersección de las rutas Nacional 226 y Provincial N° 30, se ve como estática, esto es solo la apariencia, porque a través del recorrido de sus **funciones** en las distintas ramas de actividad que se van emplazando en el lugar, se puede apreciar la conformación de la **estructura** con un dinamismo que está en permanente movimiento y que responde al **proceso** histórico de su conformación.

En síntesis en el Mapa 10: EL SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES (SISI), queda definido en la ciudad por dos recortes territoriales que responden a las políticas implementadas durante el proceso de industrialización sustitutiva de importaciones.

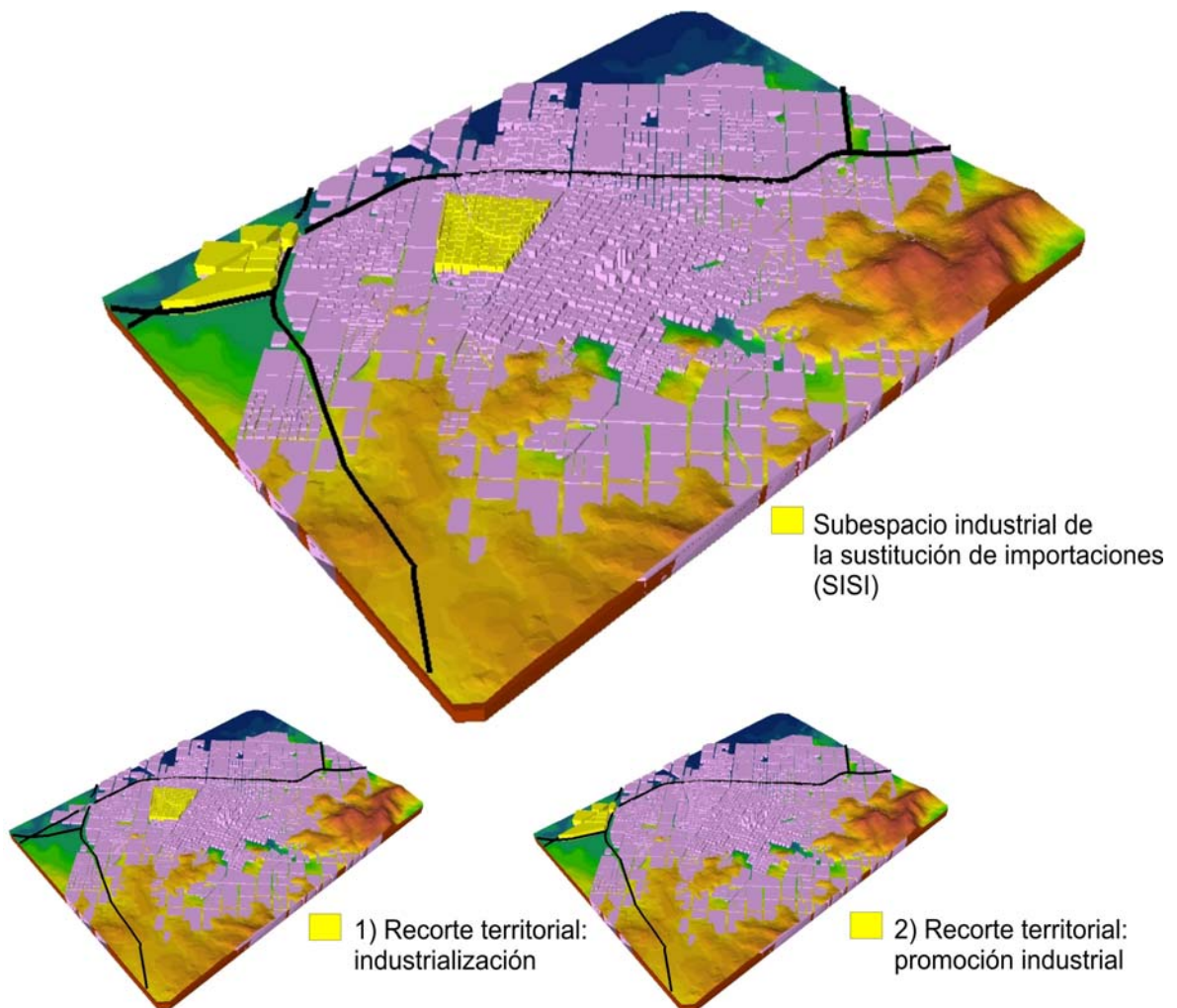
Esos recortes territoriales se materializan en el Noroeste de la ciudad y por la creación del parque industrial, que de alguna manera respondía mas al contexto del mercado interno, aunque ya se tenían algunas exportaciones.

La división territorial del trabajo tenía que ver con la integración vertical de las empresas, la producción de series cortas en plantas orientadas al mercado interno, el elevado nivel de integración de la producción (por el escaso nivel de

³⁸ Entrevista Ingeniero Agrónomo– Gerente Grupo Ceres Tolvas, 20/8/2009.

subcontratistas especializados y el alto grado de apertura del mix de producción, eran algunos de los problemas de competitividad internacional que se observaba en la estructura de la conformación de este subespacio. Aunque también debemos mencionar la incidencia espacial del programa de inversiones del sector público y los sistemas de promoción.

MAPA 10: SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA SUSTITUCION DE IMPORTACIONES (SISI)



Fuente: Elaboración personal. CIG-FCH-UNCPBA

CAPITULO 7

EL SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA DESCONCENTRACIÓN Y DESINDUSTRIALIZACIÓN CRECIENTE DE LA PRODUCCIÓN

La política económica iniciada en 1976 incidió rotundamente en las orientaciones de las actividades industriales. Se estableció un programa de liberalización y apertura externa que con eliminación de las regulaciones, subsidios y privilegios. Se creía que de esta manera se modernizaba y se aumentaba la eficiencia de la economía.

Se comienza con la reducción de los aranceles de importación que en conjunción con la sobrevaloración del peso afectaron la balanza comercial y permitió la entrada masiva de productos importados.

Entre 1980 y 1990 “sólo las exportaciones mostraron un signo positivo con un crecimiento del 78%. (...) El PBI disminuyó un 9,4%; el PBI industrial el 24%; el consumo el 15,8%; la inversión el 70,1% y el ingreso por habitante un 25 %” (KOSACOFF, 2007, p.26)

Estas nuevas condiciones generaron un aumento en la tasa de desocupación, de todas maneras se observa un proceso de concentración del capital y por otro lado una agudización de las condiciones de extrema pobreza.

A diferencia de las fases anteriores donde el sector industrial era el puntal del desarrollo de la economía, en este período, la industria, se encuentra frente a un estancamiento de las actividades manufactureras y a lo no generación de nuevos empleos.

Las grandes empresas expulsaron personal con una importante incidencia en el aumento de la productividad, y las pymes aumentaron un 25% de la ocupación, que estuvo asociado a un estancamiento de su producción y en consecuencia cayó su productividad.

La década de 1990 se caracterizó por la disminución de los establecimientos productivos, por un proceso de inversiones basado en la compra de equipos importados, con un aumento de la concentración y la extranjerización de la economía.

La inclusión de tecnologías de origen externo, llevó al abandono de tecnologías locales y a una mayor internacionalización de las firmas.

Desde la década de 1990 hasta la actualidad, se da una continuidad en el proceso de globalización, aunque con la crisis del año 2001-2002 se genera una ruptura que deja partido en dos momentos al proceso de continuidad.

En este capítulo se estudia la conformación del subespacio industrial de la desindustrialización creciente de la producción, que es el resultado del proceso llamado aperturista con reestructuración, por medio de las variables, cantidad de establecimientos, trabajadores (personal ocupado), factores de localización, años de creación de los establecimientos, densidad industrial, valor y destino de la producción.

7.1. DIVISION TERRITORIAL DEL TRABAJO Y ESPACIO PRODUCIDO

El subespacio industrial a la luz de las categorías geográficas de análisis, *división territorial del trabajo y espacio producido*, nos da un resultado de las formas de trabajo sobre trabajo que pasó por la posibilidad de separar el tiempo y el espacio. Así está la división del trabajo que se le sustituye por el obrero colectivo, por cuanto se descompone el proceso productivo en un conjunto de operaciones elementales que pasarán a ser efectuadas por un conjunto de obreros especializados-adiestrados en una, y sólo en una, de las partes. Se sustituye el individuo que *sabe hacer* todas las partes más o menos bien, por un conjunto de individuos que hagan *muy bien, muy rápido y al menor costo salarial* cada una de las partes ahora aisladas.

Esta es la forma que se adoptaba dentro del paradigma fordista dentro del proceso de sustitución de importaciones y de ahí pasamos a la acumulación del capital flexible donde cambiamos las formas de producir, pasamos a la polivalencia funcional de los trabajadores, hay que reducir los tiempos muertos y surge el proceso conocido como *just in time*, hay que poder realizar aquí y ahora con la mayor especialización e incorporando altas tecnologías, todas las actividades del ciclo de producción que también está separado en tiempo y espacio, porque asistimos a una división internacional del trabajo, que es acompañada por una nueva división social y territorial del trabajo.

La distribución de tareas no sólo se hace al interior de una fábrica (división técnica del trabajo), sino que la división de la producción se realiza también en lugares diferentes, cuando se produce lo que se conoce como descentralización industrial.

Es decir, en el caso de empresas multinacionales, la concepción y creación del producto se realiza en los países centrales, convocando a una mano de obra altamente calificada y se busca una mano de obra barata menos calificada que trabajará en la última etapa del proceso de producción en los países periféricos.

Entonces cuando se dice división internacional del trabajo, se refiere a procesos de producción que se ubican a escala planetaria y no sólo hay una división técnica del trabajo, en tanto repartición de tareas dentro de la misma empresa, sino que hay una división social y territorial del trabajo, ya que se refiere a las diferentes *funciones que un individuo* cumple en un medio de producción y a los lugares donde efectivamente se llevan a cabo. El tiempo y el espacio están segmentados, por un lado la mano de obra calificada se concentra en los países hegemónicos y la mano de obra no calificada se busca en países del resto del mundo.

La división, que en la actualidad se nos aparece como algo tan simple, permitió reestructurar sobre ella todo el sistema productivo.

Sobretudo en la industria metalmecánica, donde la división de la producción, representa la separación en partes terminadas que adquieren autonomía como mercancía, para ser incorporadas a otros procesos de producción como productos semielaborados o intermedios.

Estas formas de separación de la producción son las responsables de una nueva organización espacial y social

La diferencia en la división del trabajo, se apoyaba en la división de tareas pero sin que el producto del trabajo de cada trabajador fuera una mercancía, es decir, no se incorporaba como un valor de cambio en el mercado. Mientras que con la división de la producción los productos que se trasladan por el espacio, de una unidad productiva a otra, ahora sí se constituyen en mercancía, porque adquieren valor de uso para la nueva fase productiva, donde se incorporan como bien intermedio.

7. 2. DESINDUSTRIALIZACION Y DESCONCENTRACION INDUSTRIAL

A principios de la década de 1990, las empresas tandilenses se encontraban afectadas por el proceso de apertura de manera directa o indirecta, según el tamaño económico, de las firmas que abastecían el mercado interno y las empresas que exportaban. Sin embargo, la evidencia mostraba los cambios que se estaban operando en el interior de las empresas metalmecánicas, particularmente en las “grandes” (Metalúrgica Tandil, Ronicevi, Buxton), que lideraban el proceso de transformación industrial, optando por una fuerte reestructuración productiva, con racionalización de la ocupación y un cambio en las prácticas laborales, a fin de reducir los costos y aumentar la productividad.

En la ciudad de Tandil, se observa una desconcentración territorial del proceso de producción a partir de una reorganización interna del trabajo, cierre de establecimientos, despidos y la tercerización de mano de obra, que va acompañada por la subcontratación de pymes, más que nada para bajar los costos de producción.

En realidad no se ha observado una separación territorial de las actividades de producción, de las actividades de organización y gestión. Es decir un desdoblamiento de empresas a escala nacional, hacia las periferias y a escala internacional, hacia los países subdesarrollados, dejando al descubierto la búsqueda de una fuerza de trabajo menos costoso, que es lo que caracterizaría a la descentralización industrial.

Más bien se puede hablar de desconcentración industrial debido a la separación en el espacio del proceso de producción, para abaratar costos de producción y cuya primera medida fue la reducción de los costos laborales, bajo la legalidad que daba la ley de flexibilización laboral.

“Entre marzo de 1992 y junio de 1996, hubo una disminución del personal ocupado, donde se destacaron Metalúrgica Tandil y Ronicevi, siendo las responsables del 63,5% y el 24% de los cesanteados, respectivamente” (UOM, 1996, p.4).

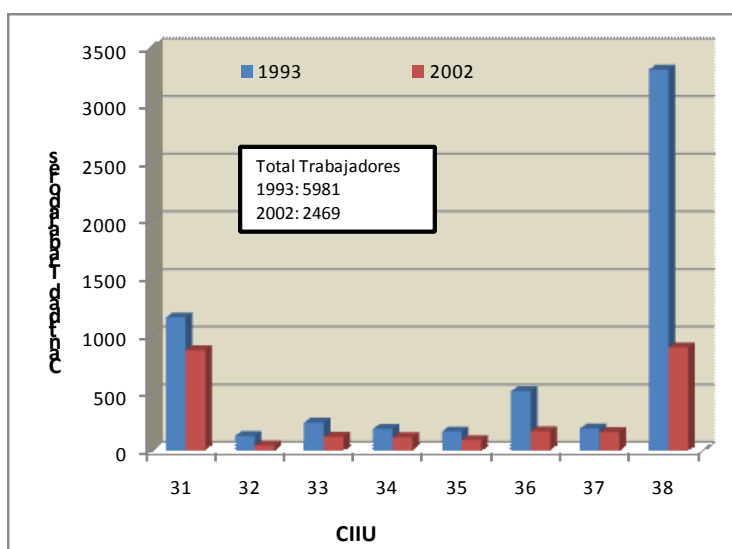
Aunque también “ingresan numerosos trabajadores en calidad de contratados, quedando en planta permanente una ínfima parte de ellos” (BASCONCELO, LAN, 2002, p. 85).

La incorporación de jóvenes operarios que buscan su primer trabajo y que se ven obligados a aceptar las nuevas exigencias que imponen las empresas, da una nueva división social del trabajo, ya que se reduce al personal con altas jerarquías porque obviamente eran los que ofrecían cierta resistencia al cambio, que los obligaba a asumir múltiples funciones.

Si se comparan en las variables *la cantidad de establecimientos (industrias)* y *trabajadores ocupados*, en los comienzos de la década de los años 1990 y el 2002; se comprobará, (en casi la totalidad de las ramas industriales) la disminución ocasionada por medio del cierre de industrias y de despidos de trabajadores. En todas las ramas de actividad para el año 2002, estamos por debajo de lo alcanzado en el año 1993, tanto en cantidad de establecimientos, como en la cantidad de trabajadores (Gráfico 2 y 3).

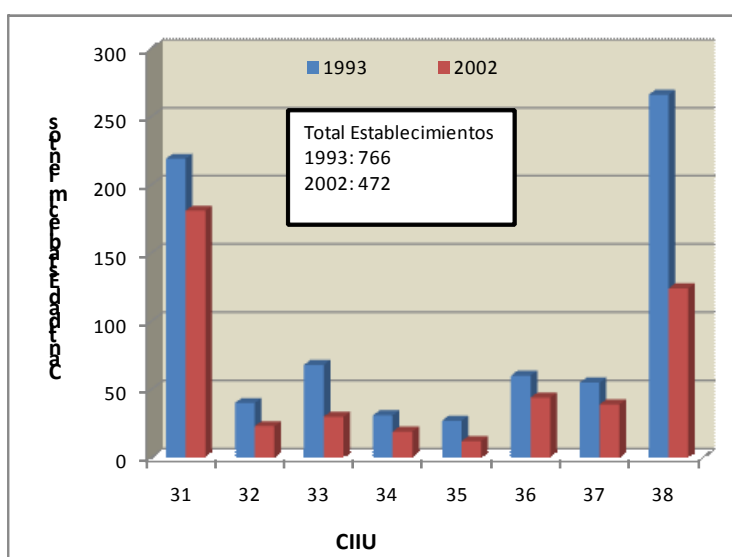
Queda representado claramente en los Gráficos 2 y 3, al analizar los totales, la variación porcentual entre 1993 y 2002 y para el personal ocupado es de un 41% menos y para los establecimientos es de un 39% menos (Tabla 7, cap. 5, p. 140).

GRÁFICO 2. TANDIL. TRABAJADORES 1993 Y 2002, POR RAMAS DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL



Fuente: Elaboración personal, Censo Industrial de Tandil 1994 y RIT 2003.

GRÁFICO 3: TANDIL. ESTABLECIMIENTOS INDUSTRIALES, SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL 1993 Y 2002



Fuente: Elaboración personal, Censo Industrial de Tandil 1994 y RIT 2003.

La estrategia empresarial de transferencia fuera de la planta industrial de numerosas actividades productivas o de servicios (que no podían efectuar en sus instalaciones), es la separación territorial de las actividades de producción y se denomina "tercerización". Por tanto, esta ruptura de la cadena de valor que disocia tareas antes realizadas integralmente en la planta industrial e incrementa la división técnica y espacial del trabajo, ha favorecido el surgimiento de estas pequeñas firmas que están definiendo también una nueva lógica espacial de la industria.

Según la lógica neoliberal, la tercerización mejora la competitividad empresarial contratando con empresas especializadas, personal o desarrollo de funciones, en las cuales no se tiene eficiencia o especialidad profesional. En general son aquellas empresas que asumen la tarea encomendada por su cuenta y riesgo; con sus propios recursos financieros, técnicos o materiales; siendo responsables de los resultados de sus actividades y los trabajadores están bajo su exclusiva subordinación.

Aunque no siempre es así, porque a veces funciona como un mecanismo de presión para quienes se ven obligados a tomar esta modalidad de contratación, y los empleados tercerizados no reciben los mismos beneficios ni están sujetos a incorporación a planta cuando pasan a desempeñar funciones especializadas propias de la producción principal de la empresa que contrata la tercerización. La tercerización aprovecha el desempleo y precariza la actividad laboral

La tercerización facilita la explotación de la mano de obra; elimina los derechos laborales de los trabajadores, además, la tercerización y el trabajo por horas atacan principalmente la estabilidad e impiden la sindicalización (OÑA PARDO, 2006).

La tercerización debe ser entendida como una intermediación que requiere de especialización y no debe ser utilizada para reemplazar el trabajo permanente, con el amparo de las leyes de flexibilidad laboral que desconocen los derechos constitucionales de los trabajadores.

Este fenómeno que comienza a desarrollarse hacia fines de los años 1970, promovió el surgimiento de numerosos talleres y empresas de servicios que, desempeñándose como proveedores (en numerosos casos son subcontratistas), se fueron instalando preferentemente en el Noreste del ejido urbano, y con el impulso de los cambios

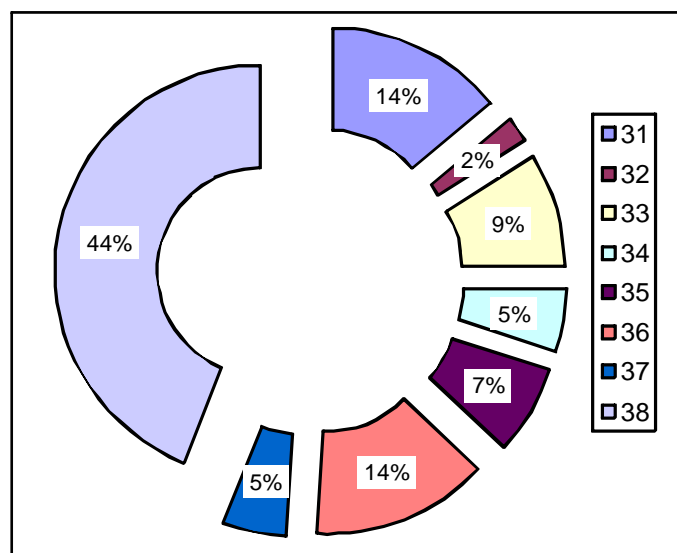
producidos en los años 1990, las nuevas radicaciones contribuyeron a perfilar un subespacio industrial reciente que trae consigo las herencias del pasado.

En este sentido, la actividad metalmecánica muestra durante el período (1993-2003) un resquebrajamiento de la *forma* que había consolidado en el proceso ISI y comienza a delinear otra forma espacial que responde a la *función* que van adoptando los establecimientos con actividades tercerizadas (Gráfico 4), donde particularmente la rama 38 concentra al 44% (LAN, 2003) y también la subcontratación. Estas acciones estuvieron amparadas en la Ley de flexibilización laboral.

La *estructura* responde al contexto nacional e internacional a partir de la abrupta apertura de la economía y la desregulación de los mercados, ha provocado una intensa reducción de los trabajadores asalariados permanentes, como así también para aquellos trabajadores que poseen empleo.

El *proceso* de globalización, se hace visible con toda su crudeza mostrando la otra cara de su acción, lejos de homogeneizar, heterogeiniza elevando la pobreza estructural y parafraseando a Harvey (2007), muestra un régimen de *acumulación del capital por desposesión*.

GRAFICO 4: TANDIL. TERCERIZACIÓN DE MANO DE OBRA, SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL EN %, 2002

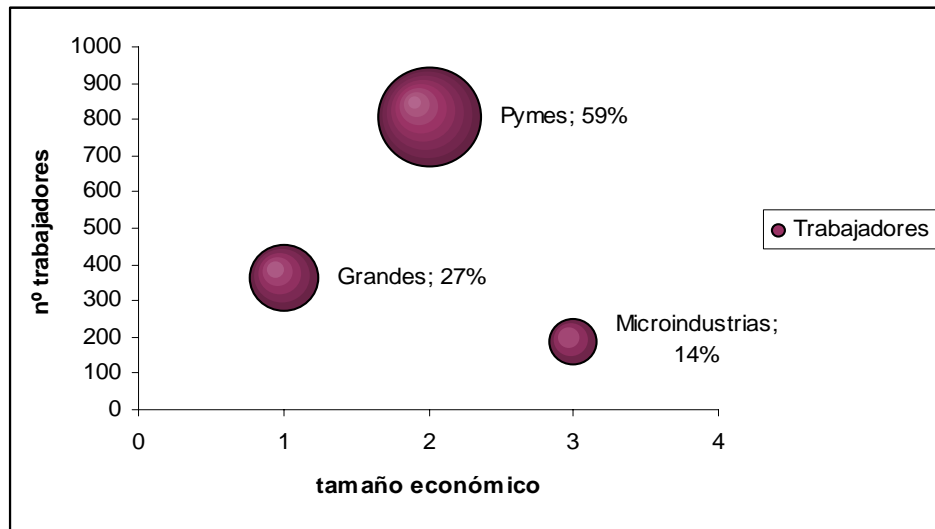


Fuente: Elaboración personal, RIT, 2003.

Así como la mayoría de los establecimientos existentes en 1993 dentro del complejo metalmecánico que pertenecen a la rama 38 (fabricación de productos metálicos, maquinarias y equipo), un número significativo de ellos fueron creados en los años 1970 coincidiendo con la fase ISI; en cambio, los correspondientes a la rama 37 (industrias metálicas básicas), tuvieron un crecimiento importante en el decenio 1990 durante el “Plan de Convertibilidad”, como resultado de la movilidad espacial intrasectorial de antiguos empleados que aplican las habilidades y experiencias en sus propios emprendimientos.

De esta manera surgen pymes que son las que toman mano de obra, demostrando una tendencia creciente de la división territorial del trabajo en la separación del proceso de producción para absorber a los trabajadores expulsados de las grandes empresas. Según el Grafico 5 , del total de establecimientos (181 empresas) que respondieron la cantidad de personal ocupado (1354 empleados), se puede mostrar como son las pymes las que concentran la mayor cantidad de trabajadores (59%), mientras que las grandes mantienen el 27% de la ocupación y las microindustrias llegan al 14% para el año 2002. (LAN, 2003)

GRAFICO 5: TANDIL. TRABAJADORES SEGÚN TAMAÑO ECONÓMICO DE LAS INDUSTRIAS. VALOR ABSOLUTO Y %, 2002



Fuente: Elaboración personal, RIT, 2003.

“Estos están integrados por pequeños talleres de reparación de máquinas y herramientas (tornos, fresadoras, etc.), tornerías, bobinados de motores industriales, herrerías de obra, etc. Los mismos se instalaron en espacios que coinciden en la mayor parte de los casos con el domicilio particular, y la disponibilidad de terrenos de los propietarios, contribuyendo a consolidar la "nueva zona industrial" en el Noreste del ejido urbano de Tandil” (BASCONCELO, 2008, p. 96).

El surgimiento de los micro-emprendimientos (cuentan con menos de 5 empleados) contribuyeron en los años 1990 a moderar el fuerte desempleo en la industria de Tandil, aunque estas firmas aparecieron como resultado de una expansión de las ocupaciones por cuenta propia, ofreciendo ocupaciones transitorias o puestos asalariados “en negro” que generan ingresos bajos y poco predecibles, sumado a las condiciones laborales más precarias, incluyendo los derechos y obligaciones de los trabajadores, están mostrando claramente la vulnerabilidad socioespacial que conllevaba el proceso de la “tercerización”.

Por tal motivo, este segmento de la actividad (rama 37), por las características inherentes a su funcionamiento, se verá menos afectado por la crisis de 2002, mostrando una variación del personal ocupado menos acentuada que la rama 38 (que alcanzó un -43%), en un contexto de crecimiento espectacular de la economía informal y de la pobreza. (Tabla 8, cap 5, p.141).

7.2.1. Construcción del subespacio industrial. La forma en formación

A partir del análisis de la densidad industrial (Mapa 11), del año de creación de los establecimientos metalmecánicos (Mapa 12) y de los factores de localización (Mapa 13) plantearemos la redefinición del uso del territorio que irá mutando en otro, manteniendo aquellas formas del pasado que se fueron adaptando y que también modificaron su contenido, frente a los dictados del proceso de globalización.

Existe una dispersión de la industria por todo el entramado urbano, pero a su vez se distinguen ciertas aglomeraciones industriales en su interior, identificamos una radicación de empresas (que quedaron incluidos a partir del propio crecimiento urbano), particularmente en el Noroeste y Noreste del ejido urbano, cuya organización y dinámica después de la devaluación del peso argentino (2001), están evidenciando nuevas tendencias, en particular una desconcentración industrial (Imagen 4).

IMAGEN 4: EJE INDUSTRIAL RUTA NACIONAL 226



Fuente: Trabajo de campo 2009.

Como contrapartida tenemos un espacio conformado por el Parque Industrial de Tandil (PIT), instalado en los alrededores de la periferia noroeste de la ciudad, a partir de la adhesión del Municipio al régimen provincial de promoción industrial y que se encuentra localizado en la encrucijada de las Rutas Nacional N° 226 y la Ruta Provincial N° 30. El PIT, ha ido modificándose por medio de la incorporación de nuevas empresas, mostrando su cambio de contenido y convirtiéndose en un espacio del presente con asiento en el pasado.

La mayoría de los establecimientos localizados en el Noroeste del ejido urbano se concentran dentro de un “espacio industrial consolidado”, considerado fundacional por ser el que le dio el origen a la industria (particularmente en Villa Italia), a pesar que hacia fines de 1970 con el proceso de “desindustrialización” estaba mostrando signos de declinación. Por otra parte, encontramos nuevas unidades productivas en los alrededores de la Ruta Nacional N° 226 y sobre los principales accesos a la ciudad (Avenidas Falucho, Espora y Aeronáutica Argentina), que se han convertido en importantes vías de comunicación (Imagen 5).

IMAGEN 5: EJE INDUSTRIAL AVDA. FALUCHO

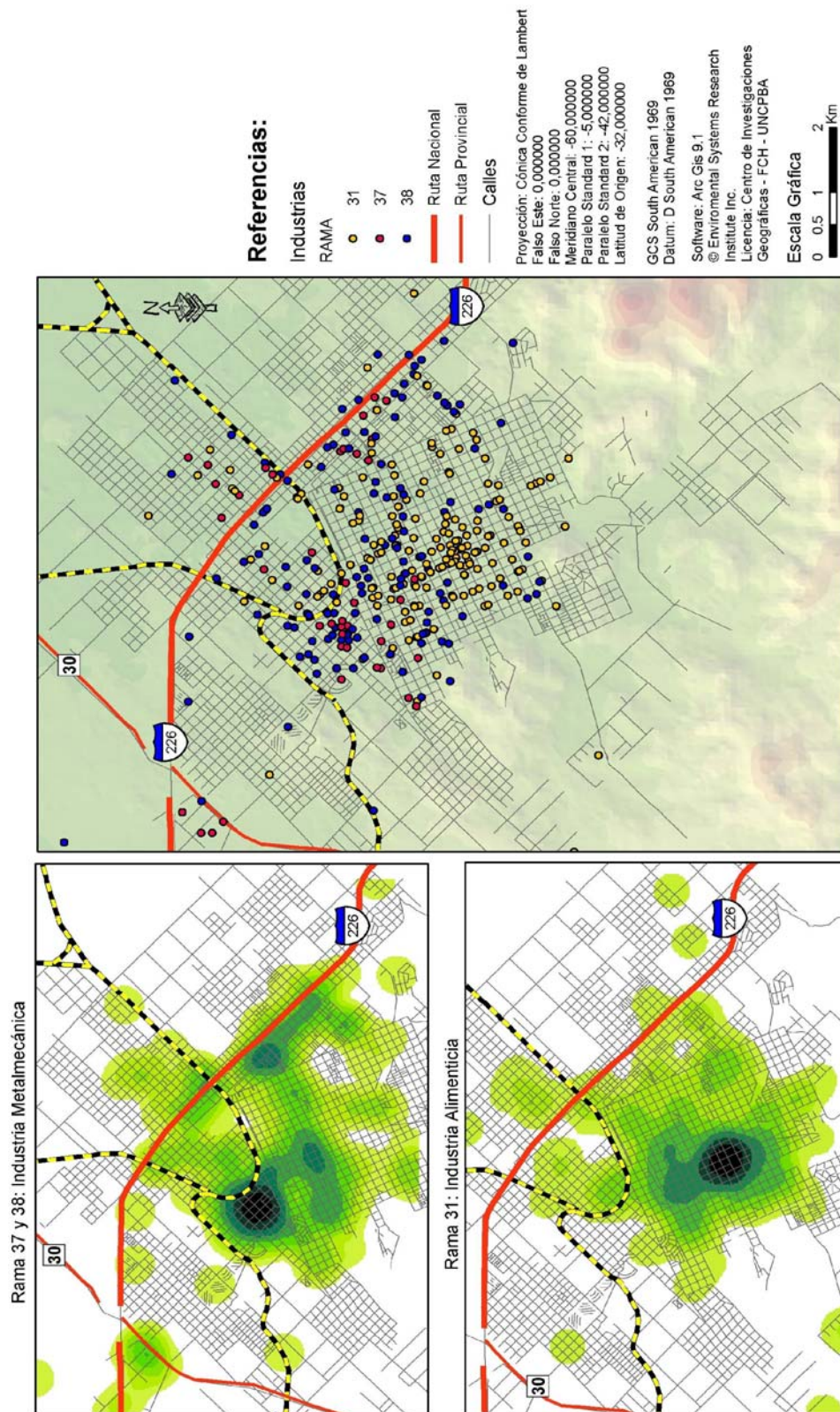


Fuente: Trabajo de campo, 2009

Se comienza a delinear el subespacio industrial de la desindustrialización de la producción, que al mismo tiempo, actúa como eje del crecimiento urbano. Es oportuno señalar que en esa zona conviven industrias de mayor antigüedad (Mapa 12), como el caso de Ronicevi (fundada en 1945), a partir de la cual se reprodujo el mismo modelo que observamos alrededor de Metalúrgica Tandil (ambas producen piezas para el mercado automotor), donde crecieron y se desarrollaron numerosos talleres ligados a la actividad de la “gran” empresa, aunque comparando con el espacio inicial su alcance fue menor.

Las ramas de actividad industrial consideradas para la construcción del subespacio industrial, son las más importantes, es decir: la alimenticia y la metalmecánica (rama 31, 37 y 38), que entre ambas reúnen el 72% de los establecimientos, y dan empleo al 78% de los trabajadores (Tabla 12). Se representa en el Mapa 11, la industria alimenticia que está instalada en el macro-centro de la ciudad, mientras que la metalmecánica presenta una gran concentración o núcleo en el Noroeste de la ciudad.

MAPA 11: TANDIL. DENSIDAD INDUSTRIAL. 2002



Fuente: LAN y otros, 2010, p. 55.

TABLA 12: ESTABLECIMIENTOS Y PERSONAL OCUPADO, POR RAMAS DE ACTIVIDAD, 2002

CIU	Establecimientos 2002	%	Personal	%
31	181	38	872	35
32	23	5	45	2
33	30	7	119	5
34	19	4	118	5
35	12	3	91	3
36	44	9	169	7
37	39	8	161	7
38	124	26	894	36
Total	472	100	2469	100

Fuente: Elaboración personal, RIT, 2003.

En este sentido, un importante número de los establecimientos de la Rama 37 existentes en 1993, y que continuaban funcionando par el año 2003, están localizados en el Noreste del ejido urbano de Tandil. Debido a que fueron creados en su mayoría en la década de 1990, contribuyeron a la construcción de un territorio industrial mas reciente. Estos establecimientos son básicamente pequeños talleres (fundiciones, tornerías, etc.), que están vinculados al proceso de "tercerización" emprendido por las "grandes" empresas de la industria metalmecánica. Este segmento de pequeñas empresas representan el 24% de las unidades productivas del complejo metalmecánico (Relevamiento Industrial de Tandil, 2002), y son las que van a dar surgimiento a otra *forma* espacial.

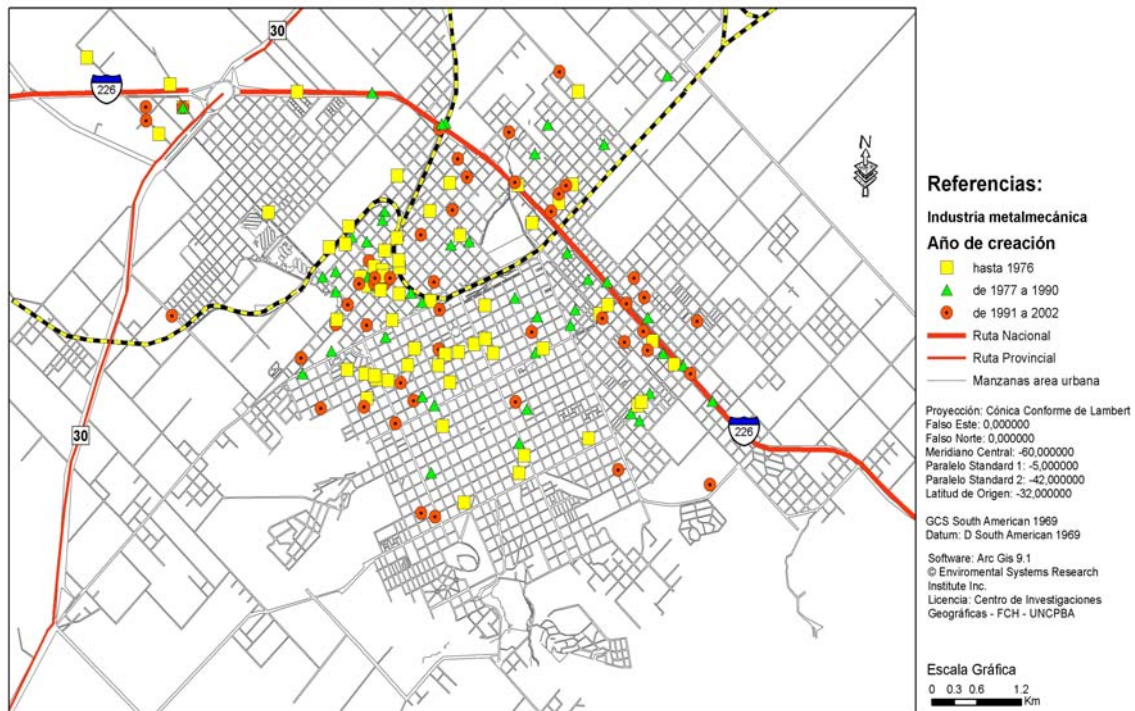
Si se tiene en cuenta el año de creación de las industrias metalmecánicas (Mapa 12) se puede analizar la acumulación de tiempos en el espacio, se tiene un lugar consolidado al Noroeste de la ciudad, con todas aquellas fábricas que se instalaron hasta el año 1976, respondiendo al modelo de sustitución de importaciones que es acompañado por la creación del PIT inducido desde el Estado por medio de regímenes de promoción industrial.

Es a partir de la década de los noventa con el pasaje de un capitalismo monopólico a uno de acumulación flexible, que asistimos a una creciente desindustrialización industrial, tenemos una redefinición del uso del territorio producto de la separación territorial de las unidades de producción y cuando comienza la tercerización en los ejes industriales de la Ruta Nacional N° 226 y Aeronáutica Argentina, Espora y Avda. Falucho.

Según un informe de la UOM (1996), se destaca que entre enero de 1986 y junio de 1996 cerraron 49 empresas, entre las que estaban las últimas 7 inscriptas en el gremio, ellas eran: Industrias Cóndor, Uranga Hnos, Tandilmat, Horacio Olivarez, Gayo Hnos, Termometal y Buxton, dejando sin trabajo a 250 empleados. De esta manera numerosas familias se vieron perjudicadas ya que en mucho de los casos, estos obreros eran el principal sustento del hogar.

Ahora bien, en la década de 1990, también aparecen nuevos establecimientos (Mapa 12), que fueron creados por ex -trabajadores de las empresas que fueron cerrando, entonces instalaron su propia fábrica o taller en espacios, que en la mayoría de los casos forma parte de su residencia particular, constituyéndose en uno de los principales factores de localización que declararon en el relevamiento industrial (LAN, 2003) y que queda registrado en el Mapa 13.

MAPA 12: INDUSTRIA METALMECÁNICA. AÑO DE CREACIÓN DE LOS ESTABLECIMIENTOS



Fuente: Elaboración personal. Trabajo de campo 1993 y 2003. CIG-FCH-UNCPBA

En este eje industrial se radican talleres y pymes que crearon aquellos desocupados de grandes empresas que abren sus propios emprendimientos, además de encontrarse con algunas radicaciones de nuevas empresas que se localizan en el espacio fundacional de la industria mostrando nuevamente una desconcentración industrial.

Es oportuno señalar que en esa zona conviven industrias de mayor antigüedad, como el caso de Ronicevi (fundada en 1945), a partir de la cual se reprodujo el mismo modelo que observamos alrededor de Metalúrgica Tandil (ambas producen piezas para el mercado automotor), donde crecieron y se desarrollaron numerosos talleres ligados a la actividad de estas empresas, aunque comparado con el SISI, su alcance fue menor.

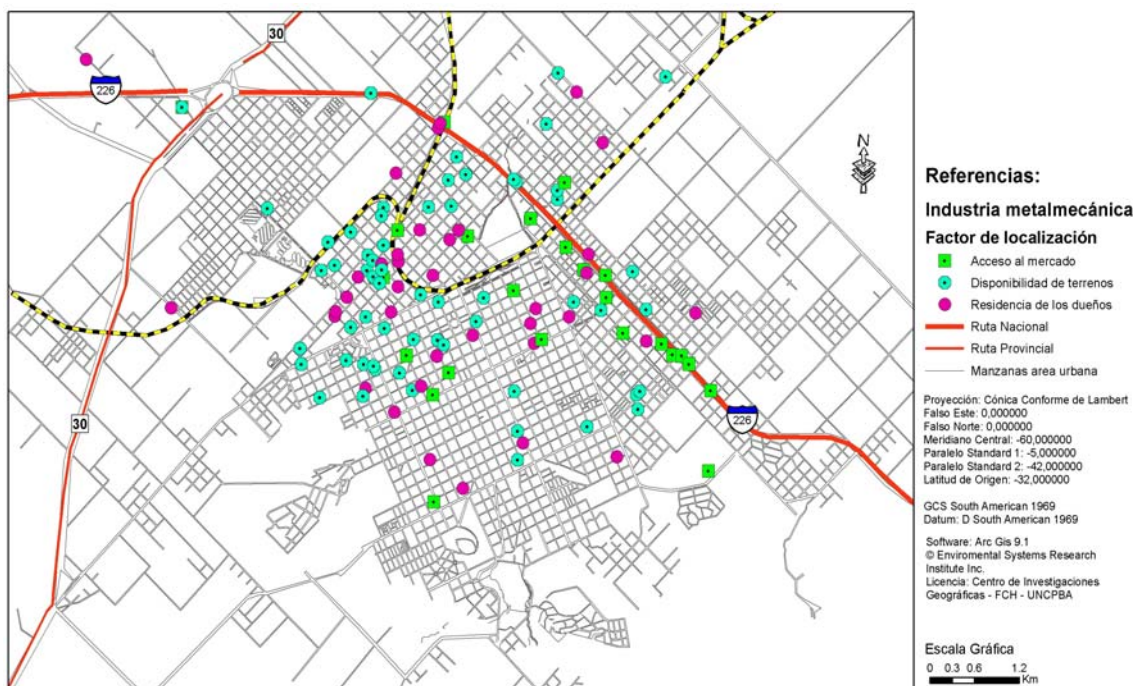
Ahora bien, aunque se haya criticado a los factores de localización que vienen perdiendo vigencia frente a las nuevas formas de producir, y sobretodo porque muestran una realidad estática, en el caso de Tandil nos vienen a asistir para

poder demostrar que la nueva construcción del subespacio industrial está asociado a la desindustrialización.

Más que nada este lugar reciente de implantaciones industriales, en muchos de los casos, tienen que ver con obreros desocupados que han abierto sus propios emprendimientos en sus propios domicilios.

El Mapa 13 muestra claramente que la disponibilidad de terrenos y la residencia de los dueños nos permiten explicar la instalación de los establecimientos de la industria metalmecánica tanto en el Noreste (donde se incluye el acceso al mercado), como en el Noroeste del ejido urbano de Tandil.

MAPA 13: FACTORES DE LOCALIZACIÓN. INDUSTRIA METALMECÁNICA, 2002



Fuente: Elaboración personal. Trabajo de campo RIT, 2003. CIG-FCH-UNCPBA

Los que no cuentan con local propio están obligados a alquilar, por tal motivo en varias oportunidades deben cambiar el domicilio, evidenciando un mayor grado de movilidad espacial. La mano de obra que fuera utilizada por los

emprendimientos de la naciente industria de Tandil de 1950, constituía un factor de localización importante, especialmente para aquellas empresas alejadas del ejido urbano, donde se combinaba con la accesibilidad al transporte.

La distancia al mercado en relación a los proveedores y clientes principales, se comporta como un factor de localización poco relevante, salvo para aquellas unidades productivas localizadas en los alrededores de la Ruta Nacional 226. Los establecimientos que dependen de la disponibilidad de terrenos se encuentran instalados en espacios más abiertos alejados del centro de la ciudad.

En relación a las acciones internas y externas el estudio queda acotado a la industria metalmecánica, por la magnitud de los cambios organizacionales, laborales y espaciales que se generaron en el período, ya que de acuerdo al destino de la producción (Tabla 13) en la mayoría de las ramas de actividad se divide territorialmente entre la Provincia de Buenos Aires y el resto de Argentina. Sólo en el caso de la industria alimenticia, se evidencia que exporta a otros países en un porcentaje muy bajo de su producción.

“Sin embargo empresas como Metalúrgica Tandil ha concretado exportaciones hacia Brasil (General Motors), China (Peugeot), Turquía (Renault) e Italia (Alfa Romeo)” (BASCONCELO, LAN, 2002, p.87).

Los mandatos externos generalizados en combinación con el retraso cambiario, hicieron que las empresas realizaran fuertes ajustes microeconómicos a fin de aumentar la productividad y reducir los costos. Cada empresa o actividad producirá su propia división del trabajo que irán superponiéndose en el espacio de acuerdo a la contradicción de las lógicas locales y globales.

El aumento de la productividad del trabajo, ha sido el resultado de la aplicación (legal o ilegal) de la flexibilidad laboral, es decir, de la polivalencia funcional que llevaba a un aumento de los ritmos de producción y de las jornadas laborales, porque se extendían las horas extras y se reducían los días trabajados.

La UOM, delegación Tandil en base a una encuesta realizada a 15 empresas que concentran al 75% de sus afiliados, informaba que: “diez de ellas incorporaron más maquinaria, lo que no quiere decir nuevas tecnologías ya que las mismas en su mayoría fueron descartadas en otras empresas o en su defecto reacondicionadas, con excepción de las que adquirieron centros de mecanizado. Las cinco restantes directamente no incorporaron nada. (...) la poca tecnología incorporada no expulsó mano de obra ni reemplazó la mano de obra despedida, no se puede atribuir a la tecnología los aumentos de producción. En definitiva la mano de obra actual absorbió lo que producía la mano de obra despedida, con menos gente se produce lo mismo, es decir aumentaron los ritmos de trabajo” (1996, p. 5).

TABLA 13: DESTINO DE LA PRODUCCIÓN, SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD (%) , 2002

CIU	Partido de Tandil	Resto Prov. Buenos Aires	Resto de Argentina	Brasil %	Otros Países	Total %
31	91,62	6,65	0,75	0	0,98	100
32	85,7	7,15	7,15	0	0	100
33	84,5	13,25	2,25	0	0	100
34	85,29	14,71	0	0	0	100
35	65,9	28,65	5,45	0	0	100
36	87,17	9,04	3,57	0,11	0,11	100
37	65,37	19,3	13,4	1,65	0,28	100
38	60,82	25,75	11,34	0,87	1,22	100

Fuente: Elaboración personal. RIT, 2002-2003.

7.2.2. Reorganización interna del trabajo dentro de las fábricas

Las “grandes” metalmecánicas fueron las principales responsables de la disminución de la ocupación, donde se da el avance de la flexibilidad laboral al

interior de las empresas, que trae aparejada en forma implícita una elevada incertidumbre en la relación laboral. Es decir, la polivalencia, el aumento de los ritmos de producción y de las jornadas laborales, la extensión de las horas extras y la reducción de los días trabajados.

Esta nueva división del trabajo (unidades elementales de trabajo, círculos de calidad, etc.), se caracteriza por una intensa movilidad interna, y en menor medida externa, dentro de la misma rama de actividad.

En algunas situaciones, cuando necesitan aumentar la fuerza de trabajo por una mayor demanda, se amparan en las nuevas formas de contratación que a veces terminan en suspensiones y despidos encubiertos.

La división técnica y social del trabajo en el interior de la empresa son importantes para la comprensión del proceso de transformación organizativa. Para superar los problemas estructurales que arrastran de la década de 1980, las empresas metalmecánicas están realizando un esfuerzo de adaptación para responder a los procesos globales, en particular en la cuestión laboral y que tiene gran incidencia en los costos de producción.

Hasta este momento, por ejemplo el operario que tenía más de 30 años de servicio, en los comienzos trabajaba en varias secciones pero durante poco tiempo, porque luego se le asignaba un puesto fijo en una sección determinada, y la desempeñaba de manera repetitiva toda su vida. Es decir había como un obrero colectivo, donde cada trabajador tenía especificada su tarea. Cada uno se especializaba en una parte del proceso productivo, que se daba como un proceso de integración vertical, ya que se producía completamente el producto dentro de la fábrica.

Se puede afirmar que se ha producido un leve cambio en los medios de producción, porque se agregaron máquinas y herramientas recicladas con nuevos dispositivos que mejoraron su funcionamiento, pero esto no quiere decir que se haya incorporado tecnología. De esta manera los trabajadores eran el resultado de su propio trabajo, la experiencia y los conocimientos adquiridos

durante muchos años de actividad los convirtieron en muy valiosos para el anterior esquema de producción.

En cambio en la década de los noventa, se produce una desconcentración industrial a partir de la separación del proceso de producción para ir abaratando costos, con la consecuente reducción de mano de obra en las grandes empresas. Por lo tanto la mano de obra que quedaba o la que era incorporada por medio de contratos de servicios a término, debía desplazarse por las diferentes secciones, realizando múltiples funciones y manejando nuevas máquinas que van cambiando la calidad y el contenido de trabajo.

Estas transformaciones actuales, si bien no se trata de un nuevo oficio, tiene que ver con desarrollar nuevas habilidades y destrezas para poder hacer distintas actividades a través de procedimientos de rotación, que eliminen los tiempos ociosos de los procesos de producción.

Esta división del trabajo queda ilustrada con la expresión del siguiente trabajador: *“conozco todas las tareas que se desarrollan en la sección, estoy preparado como para reemplazar a un compañero. Estamos rotando continuamente”* (BASCONCELO, 2008, p. 97).

Por tanto, la productividad responde casi exclusivamente a la fuerza de trabajo, a través de una intensa movilidad interna del trabajo que hace a un uso intensivo de las maquinarias y equipos.

Estas cuestiones modificaron las relaciones de fuerzas en detrimento de los trabajadores durante las negociaciones de las condiciones individuales de trabajo, como así también, limitaron el poder de presión de los sindicatos de la rama de actividad, particularmente del más representativo del sector: la Unión Obrera Metalúrgica.

Se han perdido empleos mejor pagos en el sector industrial y se generaron otros, no tan bien remunerados en la construcción, en el comercio y en los servicios. Por tanto, esto ha demostrado una intensa movilidad intersectorial de

la mano de obra dado que la desocupación que se generaba en la industria era absorbida por nuevos puestos de trabajo en el sector terciario.

En síntesis, la precariedad no solo se da en el cambio de tipos de puestos de trabajo, sino también como consecuencia de la flexibilidad laboral al interior de las empresas (BASCONCELO; LAN, 2002, p. 95).

7.2.2.1. *La flexibilidad laboral como instrumento de racionalidades externas. El caso de las Unidades elementales de trabajo (UET)*

La flexibilidad laboral fue una de las tantas exigencias que recibimos por parte de los organismos internacionales a efectos de seguir negociando la deuda externa, que cada vez era mayor. La imposición de estas racionalidades externas no hizo más que llevarnos a un ajuste estructural que terminó, como se sabe, en la peor crisis económica que haya tenido nuestro país.

Estamos dentro del proceso de globalización comandado por el capitalismo flexible que había dejado de lado al capitalismo monopolístico y al Estado de bienestar para pasar a un Estado de la desregulación, privatista y al servicio de las grandes corporaciones.

A nivel internacional aparecen las nuevas formas de producir, separando territorialmente las actividades de producción de las actividades de organización y gestión, ya que los grandes grupos económicos cuando deciden sus localizaciones, mantienen el control de gestión en sus sedes centrales y trasladan el proceso de producción hacia lugares donde se abaraten sus costos.

Este proceso de descentralización espacial de las unidades de producción altera el accionar de las fuerzas políticas y sociales de los lugares donde arriban, porque las decisiones se toman en sus sedes centrales sin tener en cuenta a los procesos locales.

Pero también se produce una reorganización interna de la división del trabajo en las fábricas, tratando de imitar a modelos de organización del trabajo de empresas extranjeras.

En el caso de Metalúrgica Tandil, durante los años 1994 y 1995, asistimos hacia la incorporación de estas racionalidades que no hacen más que disciplinar la forma de organización del trabajo para poder responder a las lógicas globales. Se pasa de trabajar en líneas continuas de producción a células de trabajo, en donde el obrero (a partir de una nueva disposición de las máquinas), puede realizar todas las tareas que en la anterior división técnica del trabajo efectuaban muchos trabajadores.

Entonces se ha constituido una división técnica y social del trabajo que responde al cumplimiento de múltiples funciones, reduciendo la fuerza de trabajo, mejorando por consiguiente la plusvalía de la empresa que obtiene una mejora en la productividad por obrero dentro de las horas trabajadas.

Los trabajadores tienen mayores responsabilidades, participan en un trabajo en equipo, donde el control técnico sobre el ritmo de trabajo ha aumentado.

Ante cualquier falla producida en una pieza que pueda ser motivo de rechazo, por la marca que identifica al trabajador que hizo la operación, es posible detectar el puesto de trabajo donde se produjo el problema (BASCONCELO, 1998).

En el año 1996, incorpora una nueva forma de organización del trabajo conocida como UET (unidad elemental de trabajo), tomado de racionalidades europeas. Se busca imitar las ideas que aplicó Renault (ex CIADDA), en Córdoba y bajo su asesoramiento iniciaron la transformación en Metalúrgica Tandil.

Se organizaron células de trabajo (UET) compuestas de hasta 8 integrantes, conducidos por un supervisor, en las cuales cada trabajador va formándose

para desempeñar tareas que hacen a *círculos de control de calidad*. Lo importante es el grupo que se constituye como instancia y no el individuo.

De esta manera quedaron formadas las siguientes UET: Almacenes (incluye Pañoles de Planta de Hierro y Aluminio), Noyería Hierro y Fusión Hierro (METALURGICA TANDIL, 1997).

Las nuevas capacidades que se requerían tienden a generar un ambiente facilitador de nuevas actitudes para desarrollar la abstracción y la posibilidad de previsión de operaciones en la totalidad del proceso productivo desde el comienzo al final.

El operario además de desarrollar su tarea específica tiene que saber desempeñar otras tareas que antes estaban a cargo de los trabajadores que se ocupaban únicamente de una actividad, de manera que se comprueba la eliminación de esos puestos de trabajo.

Como parte de la racionalización de personal, tanto para la empresa como para sus proveedores, aparece la modalidad de tercerización. Así es como Metalúrgica Tandil que tiene como actividad principal la fundición de piezas de hierro y aluminio, en su mayoría destinadas a la industria del automóvil y del transporte pesado, empieza a separar parte de su proceso de producción para encargárselo a terceros (noyería y rebaba). En 1990 cierra la sección de mecanizado de piezas y este tipo de actividad se terceriza y se subcontrata a pymes especializadas. Esto genera una movilidad sectorial al interior de la fábrica, con la consiguiente división del trabajo, que en un primer momento llevó a esos obreros a que fueran afectados a otras secciones de la planta de hierro o aluminio, pero que con el correr del tiempo se tradujo en suspensiones, reducción horaria y hasta en última instancia que llegaron los despidos.

Ahora bien, el problema es cuando se genera una reactivación transitoria de la demanda, la disminución de trabajadores en todas las secciones aumenta sustancialmente el ritmo de trabajo. Se impulsa el desplazamiento interno de los trabajadores hacia otras secciones y plantas de la empresa por medio del

pago de horas extras, lo que muestra la precarización laboral, porque frente a la caída de sus salarios está prácticamente obligado a aceptar esta situación, que conlleva a la ampliación de su jornada laboral o a la creación de un nuevo turno de trabajo.

En vez de incorporar, nueva fuerza de trabajo, para cumplir con la cantidad de piezas solicitadas por las terminales, aumentan el ritmo de trabajo y requieren de una mayor participación de proveedores locales que son pymes especializadas en algunas de las partes del proceso de producción.

También existe una proliferación de microindustrias que actúan como subcontratistas, evidenciando la fragmentación del proceso productivo ocasionado por el cierre de secciones (mecanizado) y por la disminución drástica de trabajadores (ej. Joyería, rebaba, mantenimiento, limpieza).

Una de las evaluaciones que se hizo sobre la marcha de las UETs surgidas de un taller que reunió a varios trabajadores concluyó en que:

- “la responsabilidad está centrada en el operario (como si fuera culpable de todos los problemas), de manera que genera cansancio y angustia,
- las sugerencias no trascienden, es decir se desconoce si llegan a la instancia de decisión correspondiente, y si lo hacen, hasta ahora, no recibieron respuesta,
- deterioro de las herramientas de trabajo, (...) con la necesidad de contar con un mantenimiento preventivo para evitar desperfectos o roturas que produzcan interrupciones en la continuidad del proceso productivo” (BASCONCELO, LAN, 2002, p. 90).

La flexibilidad laboral es funcional a los intereses de la empresa porque sirve para aumentar la productividad y no genera nuevos empleos. En particular porque permite, la modificación del descanso (correrlo a última hora), el desdoblamiento de las vacaciones, la reducción de salarios, el aumento de la jornada diaria al mismo valor, pagos *en negro* de adicionales, premios etc., entre otras flexibilidades.

La situación de la década de 1990 era muy difícil,

“entiendo que la situación está muy dura, que el trabajador tiene miedo a perder su puesto de trabajo, que le tenga miedo al empresario porque éste se encarga todos los días de hacerle recordar que es el dueño del puesto de trabajo. Ahora bien, pienso que ellos son los dueños de los puestos de trabajo, pero no de nuestras vidas, ni los dueños del futuro de nuestras familias y de nuestros hijos. Entonces debemos saber rescatar la dignidad del trabajador, la dignidad de su vida y desde ahí se pueden cambiar muchas cosas. El secreto es ese” (Ex Secretario General de la UOM, Delegación Tandil, 15/7/1996).

Finalmente luego de haber analizado las diferentes variables que hacen visibles las intensiones de las clases dominantes en el proceso de globalización, además surge que todas las recetas no dieron el resultado esperado, sino que empeoraron la situación, por lo tanto se define en la ciudad de Tandil el subespacio industrial en ese contexto, de la siguiente manera:

El SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA DESINDUSTRIALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN (SIDP), es el resultado (Mapa 14) de la reestructuración aperturista puesta en marcha, durante el proceso de globalización donde la industria local se define porque produce menos y con una menor cantidad de trabajadores, lo que desemboca en una intensificación del ritmo de trabajo.

Las exigencias actuales para aumentar el rendimiento productivo de los trabajadores, no se sustenta sobre incrementos de la producción y el empleo, sino sobre una marcada involución productiva y una significativa contracción de la ocupación.

La división territorial del trabajo se produce por una desconcentración industrial mas basada en un proceso de desindustrialización que en un proceso de división de la producción en el espacio.

Existe una caída, entre 1994 y 2002, de alrededor del 39 % en cantidad de establecimientos, y llega al 41% la disminución en el personal ocupado. Las elevadas tasas de desempleo y subocupación operaron como disciplinadoras del mercado laboral.

Las exigencias por lograr precios competitivos para poder incorporarse al mercado mundial, ya que la mayoría de nuestras empresas son proveedoras de multinacionales, desembocaron en una nueva organización productiva que para llevarse a cabo se deriva en la reducción de los costos laborales.

El SIDP se expresa territorialmente, a partir de ejes industriales sustentados por las vías de comunicación que pudieran hacer mejorar la accesibilidad a los mercados y además por la profundización de la tercerización de la mano de obra y subcontratación de pequeñas empresas, ya que se ha vislumbrado una escasa incorporación de nuevas tecnologías que nos hicieran pensar que la desocupación se debía a un reemplazo de la mano de obra por innovaciones.

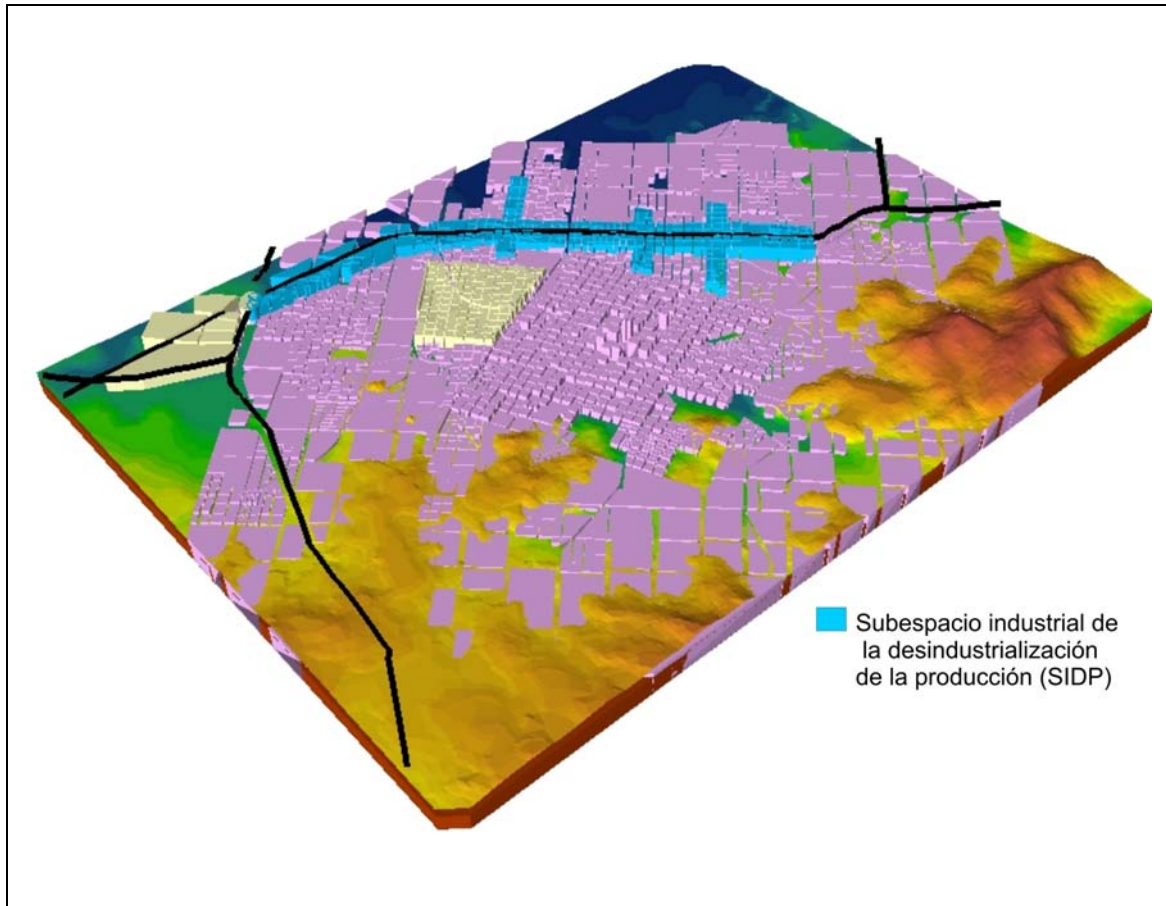
La desintegración vertical de la cadena de valor que disocia tareas antes realizadas integralmente en la planta industrial, incrementa la división técnica y espacial del trabajo, favoreciendo el surgimiento de pequeñas firmas que fueron definiendo una nueva lógica espacial de la industria.

Las pymes son las verdaderas protagonistas de la construcción del SIDP, ya que son las que resignificaron la división territorial del trabajo que reclutó la mano de obra desocupada y fueron las artífices del espacio producido de la desconcentración industrial.

En realidad también se presenta un uso competitivo del subespacio industrial por parte de las divisiones de trabajo superpuestas que responden al subsistema interno-externo.

Las grandes empresas tratan de responder a las lógicas globales adaptando sus procesos de producción a los nuevos mandatos del capitalismo flexible, para poder competir en mercados nacionales e internacionales. Mientras que la imperiosa búsqueda de reducción de costos en la producción de estas empresas, desembocó en una reducción de los costos laborales, que se materializa en el subsistema interno con la tercerización y subcontratación, que son resueltas en la mayoría de los casos por las pymes, que son las que contuvieron al tejido social durante la crisis.

MAPA 14 : EL SUBESPACIO INDUSTRIAL DE LA DESINDUSTRIALIZACION
DE LA PRODUCCIÓN (SIDP)



Fuente: Elaboración personal. CIG-FCH-UNCPBA

A manera de comprender la ruptura del proceso es que se estudia, la geografía de la crisis en la ciudad de Tandil a partir de aquellas expresiones que fueron las mas recordadas y relevantes.

CAPITULO 8

LA GEOGRAFIA DE LA CRISIS

8.1. EXPRESIONES GEOGRÁFICAS DEL TRABAJO DURANTE LA CRISIS 2001-2002. RUPTURA Y CONTINUIDAD

La ruptura del proceso se identifica con el final abrupto del gobierno de la Alianza y la sucesión de tres presidentes en una semana fueron producto de las contradicciones de la clase dominante ante el agotamiento del patrón de acumulación y de una conflictividad social que se materializó en las manifestaciones masivas de fines de diciembre de 2001.

En el plano político esta crisis trajo aparejado la impugnación de todos los dirigentes políticos, en el aspecto económico la devaluación de la moneda en el año 2002, puso fin al régimen de convertibilidad y apareció una aguda crisis de desindustrialización.

“El patrón de acumulación que se había instalado en los años 1970, con la dictadura militar, se profundizó en los ochenta, se consolidó con las reformas estructurales de los noventa y finalizó con la peor crisis económica y social de la historia argentina” (ARCEO y otros, 2008, p. 13).

El llamado *fin del trabajo* implica que el trabajo asalariado y sus beneficios institucionalizados como derechos de ciudadanía social deja de ser el centro de la integración social (ALONSO, 1999).

Dado que el trabajo es una categoría central en toda economía, aquí nos referimos al fin de esa construcción social particular, que el fordismo y el keynesianismo plantaron en la sociedad capitalista moderna como responsabilidad del estado democrático, como funcionamiento virtuoso del

sistema de acumulación del capital y de reproducción de la fuerza de trabajo, o bien como causa legítima de lucha por parte de los trabajadores.

La liberación del mercado y su globalización se articula con una revolución tecnológica, que combina vertiginosas innovaciones (informática, comunicaciones, etc.) que tiene una incidencia inmediata en la nueva cuestión social: la sustitución masiva de fuerza de trabajo por otras formas automatizadas, es decir por sistemas robotizados de producción. Esto hace que la tasa de desocupación abierta se amplíe a dos dígitos, se segmenta la fuerza de trabajo ocupada en: 1) élites técnicas con acceso a puestos permanentes y 2) trabajadores precarizados, descalificados, subocupados, con trayectorias inseguras y sin derechos laborales.

La exclusión del trabajo y por ende del consumo, por su masividad y su intensidad, para a ser la definición del momento.

Entonces la división del trabajo y la segmentación de los mercados se producen conjuntamente en un territorio, de ahí que se propone estudiar la conformación del subespacio industrial resultado del momento histórico en que se inserta la sociedad, a través de las alternativas de trabajo que ella va encontrando y su identificación con el territorio que se vincula. Los procesos sociales no son homogéneos ni se producen de igual forma en los distintos territorios que no son neutros.

El Estado es la principal y más relevante forma del territorio, pero no la exclusiva, por ejemplo cuando hay acuerdo entre poderes estatales, vemos que los espacios se construyen por encima de los territorios del Estado. Así debemos repensar, en todo momento lo que sucede en los lugares, en la realidad local, para poder alcanzar una comprensión de lo que sucede en el mundo.

Las jerarquías urbanas y territoriales también se transforman al ritmo de nuevos dispositivos organizacionales y a favor de algunas empresas. Lo que indica que no solo las empresas regulan el uso que la sociedad hace del

espacio, sino que ellas mismas utilizan el territorio de manera diferenciada, según su poder de mercado.

La ruptura del proceso se puede sintetizar en una liberalización del sistema financiero, con la privatización de los servicios públicos (que quedaron en poder de las trasnacionales) y la desregulación por parte del Estado que sostiene una apertura comercial y financiera, acompañada de una política antinflacionaria que sobrevaluó la moneda nacional produciendo una redistribución de los ingresos claramente opuesta a los intereses de la clase trabajadora.

El momento mas acuciante fue cuando esta situación no se sostuvo más, se desplomó y era muy difícil divisar la superación de esta crisis.

El Estado y el Mercado estaban ausentes, por ende la sociedad comienza a construir alternativas de salida a la crisis. En un siglo habían cambiado radicalmente la condiciones de trabajo (Imagen 6), si se piensa en los comienzos del siglo XX, el reclamo obrero era por la reducción de la jornada laboral a 8hs diarias, vacaciones, obra social, etc.; mientras que la postal de inicios del siglo XXI, presentaba una desocupación creciente que se manifestaba en los *piquetes*, con la consecuente debilitación de la fuerza sindical, que ya no podían representarlos por haber perdido su condición de trabajadores.

IMAGEN 6: MANIFESTACIONES OBRERAS EN ARGENTINA, COMIENZOS DE SIGLO XX Y XXI



INICIOS SIGLO XX

TRABAJO (Huelgas: reclamos por mejores condiciones laborales)



INICIOS SIGLO XXI

SIN TRABAJO (Desocupación y exclusión social)

Fuente: Siglo XX: <http://www.taringa.net/posts/info/6679207/Un-Post-para-el-Movimiento-Obrero.html> y Siglo XXI: <http://blogsdelagente.com/ileanaaggavinoser/category/fotoperiodismo>

Aparecen nuevas formas de apropiación del territorio por parte de la pobreza que es una respuesta espontánea ante la incapacidad del Estado para satisfacer las demandas elementales. La legalidad es un privilegio que se accede mediante el poder político y económico y a las clases populares no les quedaba otra alternativa que volcarse a la economía *en negro*.

Entonces van surgiendo circuitos creadores de trabajo, que pertenecen generalmente a la economía informal, y son aquellas actividades que no pueden pagar impuestos, que no están registradas y que no pueden regirse por las leyes.

La crisis económica y social se produjo como resultado de las políticas neoliberales aplicadas en las últimas décadas, pero lo más significativo fue el estallido social producto de los niveles alarmantes de pobreza, indigencia y desocupación que generó la implementación de estas políticas.

8.2. LOS ESPACIOS DE LA SOLIDARIDAD

A partir de la crisis de 2001, Tandil vivió un desborde social como en el resto de nuestro país. La gente se presentó ante el Municipio (mayo 2002) a reclamar por alimentos. Se estima que había 7000 personas en riesgo alimentario, y solo se entregaron 700 bolsones de comida (Anexo, p. 325)

Las imágenes de desgobierno se sucedieron para dejar al descubierto la ausencia del Estado frente a los resultados de las políticas neoliberales del modelo imperante.

La realidad se manifestaba, a través de la desocupación, del desaliento del hambre, expresándose, manifestándose de forma diferente en el territorio.

En la entrevista que se realizó al Vicepresidente del Foro social y Párroco de la ciudad, se indagó sobre como se dieron cuenta de que se llegaba al límite de lo que la sociedad podía soportar, nos decía lo siguiente:

“Podíamos intuirlo, pero no sabíamos como se iba a concretar en la realidad. Notábamos la frustración de la gente al no poder vivir dignamente, no había trabajo. Recuerdo que surge el trueque, todos desconfiábamos pero no había otros caminos. Era el pobre contra el pobre, la gente en los barrios se acercaba, pedía ayuda, entonces nos reunimos con las trabajadoras sociales en diferentes puntos de la ciudad e intentamos escuchar, para poder pensar en las respuestas que íbamos a dar.

Por ejemplo desde el punto de vista eclesial, las 6 Cáritas que tenemos, rebasaban las posibilidades de dar respuestas, no alcanzaba, estábamos sobrepasados y no sabíamos que hacer, tratábamos de inventar pero no se nos ocurrían alternativas, la gente no sabía que hacer con sus vidas, pedían alimentos (principalmente para sus hijos), ropa, calzado y también pedían posibilidades de encontrar lugar para vivir”.

Se presentaron nuevas tensiones en el territorio que ponen en debate otras cuestiones, otras relaciones que se forjaron en otras situaciones asimétricas de poder, que resisten y que reinventarán otras formas de vinculación (GONÇALVES, 2001).

Lo importante es como a partir de la crisis se produce un reencuentro en la sociedad de los que son ex-trabajadores y comienzan a construir otras formas de estrategias de supervivencia. Así se observa como un nuevo espacio se coloca en el horizonte de los protagonistas a partir de las contradicciones del propio proceso.

De esta manera se instalaba un alerta en la ciudad, la pobreza iba creciendo, algunos pensaron que esto era una posibilidad para generar solidaridades (aparición de ONG's), pero en realidad fue mucho mas que eso, ya que un día abrimos la puerta y encontramos a la población con hambre golpeando las puertas del municipio, él que se encontraba desbordado y no sabía como superar esta instancia (Anexo p. 325).

Entonces se produce un re-encuentro en la sociedad conformada por los desposeídos y los que aún se sostenían en el sistema.

En el año 2001 (Tabla 14), el 75% de la población económicamente activa (PEA) estaba ocupada, mientras que la desocupación ascendía al 25%, que a pesar de ubicarse por debajo de la media nacional, dan una idea de la magnitud que tomó la crisis en la ciudad. Además, hay que tener en cuenta que dentro de la categoría que el INDEC establece como *PEA ocupada*, también se engloba a aquellas personas que poseen empleos temporarios, y por lo tanto no se registra la situación de precariedad laboral por la que seguramente atravesaba buena parte de los trabajadores.

En términos absolutos y en base a datos del Censo de Población y Vivienda (INDEC, 2001), la cantidad de población desocupada (Tabla 14 y Mapa 15) ascendía a 12.431 personas. Estas se pueden discriminar entre aquéllos que sólo buscan trabajo (9.350 personas) y aquéllos que además de buscar trabajo estudian (2.333 personas), y por último los que buscan trabajo (748 personas) pero perciben jubilación o pensión.

TABLA 14: TANDIL. POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA (PEA Ocupada y PEA Desocupada). 2001

PEA	Total	%
Sólo trabaja	32039	
Trabaja y estudia (1)	2624	
Trabaja y percibe jubilación o pensión (2)	1822	
Subtotal PEA Ocupada	36545	75
Sólo busca trabajo	9350	
Busca trabajo y estudia (1)	2333	
Busca trabajo y percibe jubilación o pensión (2)	748	
Subtotal PEA Desocupada	12431	25
TOTAL PEA (O+D)	48976	100

(1) No percibe ni jubilación ni pensión

(2) Puede estar asistiendo a un establecimiento educacional

Fuente: Elaboración personal. INDEC, 2002

En el Mapa 15, se registra la desocupación de la ciudad de Tandil, observando que en las zonas más periféricas, denominadas aglomerados de exclusión social en el mapa de segregación urbana (Mapa 3, cap. 1, p. 35). Es decir en el Norte y Noroeste, se dan los mayores niveles de desocupación cercanos al 30% de la PEA.

Mientras que en las zonas de vulnerabilidad social, que van desde el Oeste, pasando por el Norte y el Este, la desocupación es del 17 % y por último en el aglomerado de integración social (Centro y Sur) se encuentran los valores de desocupación por debajo del 10 % de la PEA

MAPA 15: TANDIL. DESOCUPACION, 2001



Fuente: Elaboración personal. Censo Nacional de Población y Vivienda (INDEC, 2001).

Otros datos como los de salud ilustran aún más la crisis, si tenemos en cuenta la disponibilidad de obra social, por ejemplo, para el año 2001: el 39,4% de la población no poseía obra social, afectando de manera particular dentro de ese porcentaje, a la franja etaria de 0 a 14 años, que representaba el 44,91% (LINARES, LAN, 2005).

Por otra parte los *hogares* con necesidades básicas insatisfechas (NBI)²⁰, en la Tabla 15, para el partido de Tandil, se dan sobre el total de hogares y el total de la población.

TABLA 15: HOGARES Y POBLACION NECESIDADES BASICAS INSATISFECHAS (NBI). 2001

Partido	Hogares			Población		
	Total	Con NBI	%	Total	Con NBI	%
TANDIL	33746	2358	7	107223	8797	8,2

Fuente: INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001.

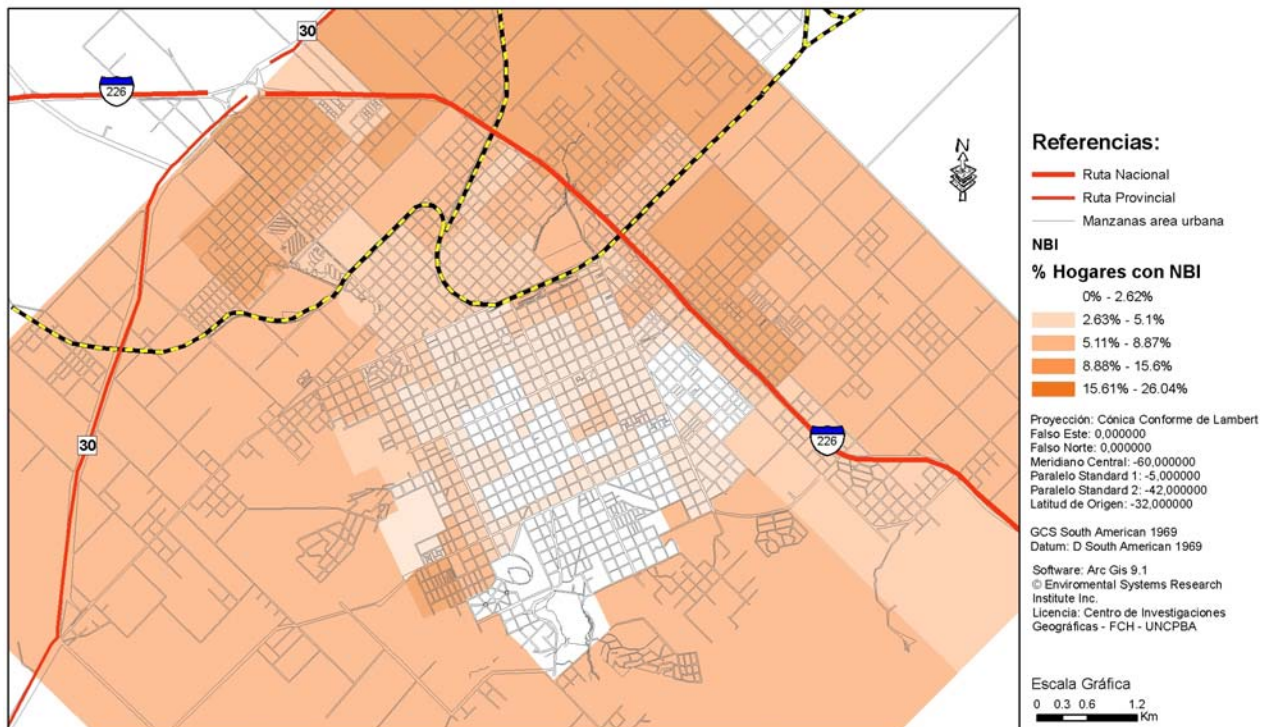
En este sentido, los hogares con NBI representan el 7% sobre el total de hogares, y un 8,2 % de la población con NBI sobre el total de la población. Esta situación se incrementa si se toman como indicadores complementarios, por ejemplo, el nivel de ingreso de los hogares y/o el incremento del valor de la canasta básica.

²⁰ Hogares con Necesidades Básicas Insatisfechas, son los que presentan al menos uno de los siguientes indicadores de privación (según INDEC, 2001):

- Hacinamiento: hogares que tuvieran más de tres personas por cuarto.
- Vivienda: hogares en una vivienda de tipo inconveniente (pieza de inquilinato, vivienda precaria u otro tipo, lo que excluye casa, departamento y rancho).
- Condiciones sanitarias: hogares que no tuvieran ningún tipo de retrete.
- Asistencia escolar: hogares que tuvieran algún niño en edad escolar (6 a 12 años) que no asistiera a la escuela.
- Capacidad de subsistencia: hogares que tuvieran cuatro o más personas por miembro ocupado y, además, cuyo jefe no haya completado tercer grado de escolaridad primaria.

El Mapa 16 representa espacialmente los valores de NBI diferenciados según zonas para la ciudad de Tandil:

MAPA 16: TANDIL. NECESIDADES BASICAS INSATISFECHAS, 2001



Fuente: LINARES, LAN, 2006. Censos Nacionales de Población y Vivienda (INDEC).

El Mapa 16, visibiliza las tendencias que ya se venían señalando, mostrando los aglomerados urbanos en donde los hogares poseen altos valores de NBI, superior al 15%, como ocurre en el Norte y Noroeste, que justamente coinciden con las zonas de mayor desocupación ya presentadas en el Mapa 15. El caso contrario se ve representado por el aglomerado urbano de integración social, dentro del ejido urbano donde menos del 5 % de los hogares está bajo esta circunstancia. El resto de la ciudad presenta una situación intermedia entre estos dos aglomerados urbanos.

La expresión geográfica de esos sectores sociales se traduce en un paisaje urbano que reúne y asocia fragmentos de tiempos materializados en formas

diferentes en el espacio, generados por comportamientos económicos y sociales distintos, que bien puede llamarse “espacios de solidaridad”.

Gran parte de la población se vio expulsada de la economía formal ante la destrucción del empleo industrial, la reducción del estado y las leyes de flexibilización laboral. Como contrapartida, ante la gran masa de población excluida se llevaron a cabo innumerables iniciativas, dentro de las economías populares, desde cada lugar con el objeto de continuar sobreviviendo.

Frente a las *racionalidades dominantes* que provienen de los actores hegemónicos de la economía y que son posibles gracias a las técnicas informacionales, surgen *contra-racionalidades* concebidas por los actores no beneficiados (pobres, excluidos, minorías) en las áreas más *opacas* de las ciudades, como citaba Milton Santos (2000 a), que no logran ser subordinadas por los actores hegemónicos, generando una *adaptación creadora* a la realidad.

En la ciudad de Tandil, esta *adaptación creadora* se pudo comprobar en las distintas formas de organización espontáneas, que se expresaron geográficamente en diversos lugares que fueron revalorizados por ellas.

Los espacios de la solidaridad serán estudiados por las 3 expresiones más importantes (lo que indica que no fueron las únicas), a saber: la aparición de ferias comunitarias, las cooperativas obreras y el sistema de trueque.

8.2.1. La Feria Comunitaria y Turística de la Estación de trenes

Como sucedió en todo el país, en la ciudad también surgieron respuestas por parte de los lugares en las que se buscaba disminuir el grado de exclusión inherente al modelo neoliberal. Una de ellas es la que se concretó a partir del proyecto de la Feria de la estación, el cual fue gestado a través de una organización de la sociedad civil el Foro Social Tandil XXI con la intención de buscar una estrategia para los desocupados de la ciudad. Cabe aclararse que

dicha organización civil surgió a la luz de la crisis en enero del 2002 y debido al cierre de la fábrica Ronicevi,

“En realidad RONICEVI, se convirtió en el empuje que necesitábamos para reunir a todas las organizaciones de la sociedad civil y a toda la ciudadanía que quisiera ayudarnos a trabajar para que las cosas cambien. Había muchas ONG`s, pero no todas funcionaban, estaba claro que de a uno no íbamos a poder, ahora si nos uníamos todos, seguro que encontrábamos el bien común.

Así surgió el Foro Social Tandil XXI, nos reuníamos los primeros jueves de cada mes, en el Centro Cultural Universitario, a veces en la Parroquia, a veces en la Cámara Empresaria o en APYMET, y también, dependiendo de las urgencias, en las casas de las personas que trabajaban. Uno de los objetivos centrales del Foro era la de encontrar proyectos que generaran empleo” (ex-Vicepresidente Foro Social Tandil XXI, 2204 y 2007).

El caso de la Feria de la estación, fue el primer proyecto aprobado en el Foro Social, surge en agosto de 2002 y va a constituir uno de los ejemplos de *adaptación creadora*, porque se ha mantenido hasta la actualidad, aunque haya cambiado su contenido. El uso de este espacio por parte de la comunidad sin trabajo, se concretaba todos los domingos y feriados de cada mes.

Se plantea una situación en la cual se pudo corroborar como un lugar, en este caso una estación de ferrocarril, que en momentos anteriores ejerció un papel fundamental para la integración de la ciudad al circuito productivo nacional-mundial, y que ahora se encuentra abandonado, se pudo revalorizar por aquellos actores de la sociedad que fueron afectados por la crisis y que lo transformaron en otra oportunidad. Es decir se resignificaron espacios abandonados en la ciudad, otorgándoles nuevas funciones.

“Decidimos ese lugar porque unificaba la ciudad, que está atravesada por las vías del ferrocarril, entonces podíamos reunir a las personas de Villa Italia y las que vivían en la ciudad, aparte de que era un lugar que ya no circulaba la población y de paso podíamos recuperarlo” (ex – Vicepresidente Foro Social Tandil XXI, 7/2/2011).

“Para mi la Feria es todo, ¡No, no me gustaría que se terminara nunca!, porque no tengo lugar, no tengo nada”²¹ (Feriante 1, 23/10/2008).

De esta manera el espacio ocupado por la feria es el andén principal de la estación y el galpón de equipajes y encomiendas.

Se puede visualizar a la estación de ferrocarril como una rugosidad que ha quedado plasmada en el espacio, producto de una división del trabajo anterior. En la actualidad el ferrocarril, como objeto construido sigue separando las dos zonas socioeconómicas diferentes de la ciudad, pero también a unido a las personas más vapuleadas por la crisis, generando el encuentro de la sociedad entre los que no les había quedado nada y los que tenían poco (Imagen 7).

**IMAGEN 7: ESTACIÓN DE TRENES: FERIA COMUNITARIA Y TURÍSTICA,
2002**



²¹ Entrevistas a dos feriantes: 1) almohadones, juguetes de tela, etc. 23/10/2008, y 2) rubro herrería, 7/11/2008.



Fuente: Trabajo de campo, año 2002

La estación ha sido revalorizada, a través de las actividades llevadas a cabo por los feriantes constituyendo una nueva *forma-contenido*, que se sostenía en los nuevos vínculos gestados en la feria de la estación; dejó de ser un lugar privilegiado después de la desindustrialización del país y del modelo de los noventa, pero se revitalizó como forma social de emprendimientos que cuestionan la lógica de funcionamiento capitalista. Se van dando otras posibilidades creadoras de trabajo,

"... y empecé con el rubro de herrería, y me conocieron en la estación, o sea que yo a la estación le debo todo en este momento" (Feriante 2, 7/11/2008).

"...me quedé sin trabajo, trabajaba en una casa de familia, ya hace siete años que no trabajo, de la noche a la mañana me echaron. Y bueno, me quedé acá (...) en la feria, yo hacía cosas en la máquina, hacía muñecas, almohadones, delantales... todo en la máquina" (Feriante 1, 23/10/2008).

Junto con otras formas, como lo fue el trueque, se empieza a conformar un espacio de producción y consumo alternativo característico de aquellos actores de la sociedad que fueron quedando excluidos de la posibilidad de acceder al mercado.

Sobretudo el problema surgía cuando necesitaban comprar materia prima, y el trueque no podía auxiliarlos, es ahí donde aparece, con otra racionalidad diferente, el Banco de la Buena Fe, y los primeros préstamos fueron otorgados a los feriantes.

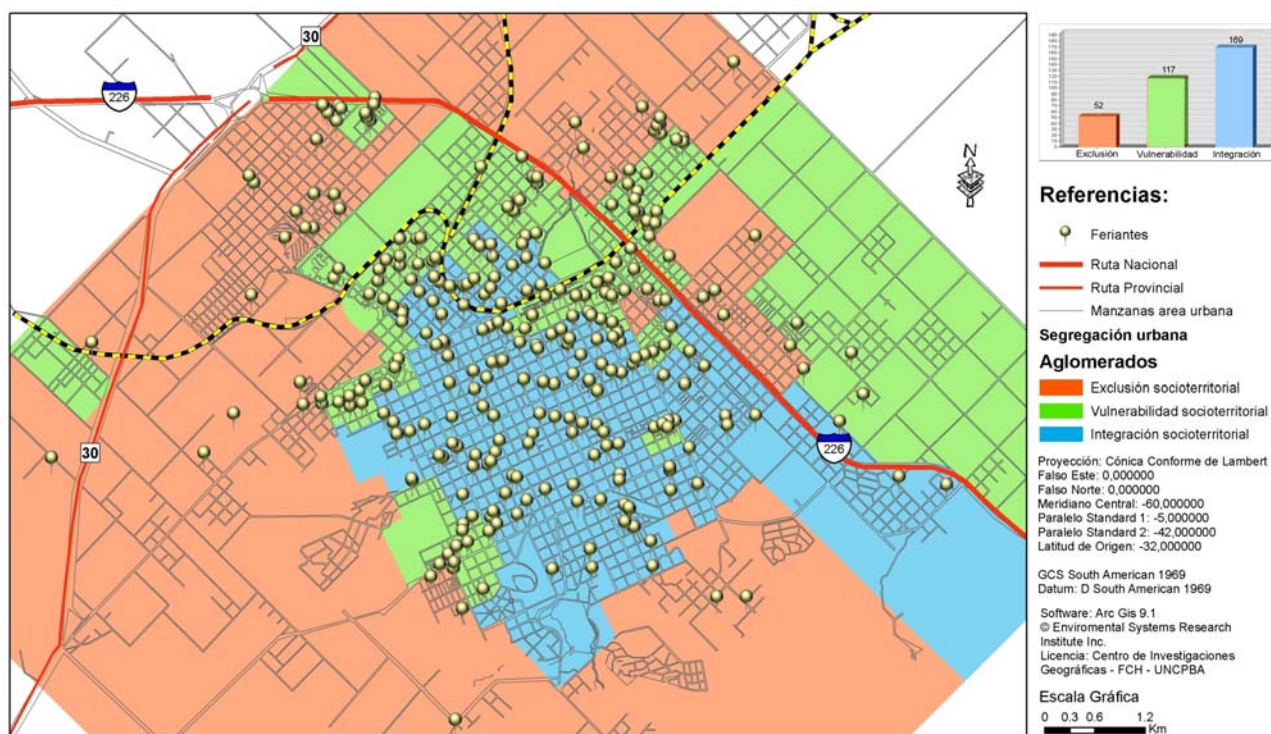
“La entrada de los Bancos de la Buena Fe, fue a partir de la gente que trabajaba en la Feria, porque fueron los primeros en solicitar préstamos. La idea está sacada de Yunus, en el momento de la crisis la gente donaba de a poco, y con ese dinero se realizaban préstamos. Entonces a los feriantes les prestábamos \$400 y devolvían \$ 6 por semana, se descontaba del monto total la primera semana”. ” (ex – Vicepresidente Foro Social Tandil XXI, 7/2/2011).

Así el proyecto de la Feria Comunitaria, comienza a funcionar en la segunda mitad del año 2001, como se demuestra en el Mapa 17, con una concurrencia masiva por parte de los feriantes (el total de inscriptos fue de 343 para ese año), trabajando principalmente los rubros de artesanías, indumentaria y alimentos (Anexo, p. 324),

“...se fueron anotando eran 300 casi 400, o sea, la Estación estaba desde afuera de las plantitas hasta los baños, cubierto de los dos lados, inclusive donde sacamos el techo finalizando el galpón ahí había gente también, estaba lleno, de los dos lados. (...)A mí me vino bien la Feria, porque yo todos los clientes que tengo ahora salieron de la Feria, y estuvimos viviendo de ella, yo sacaba un sueldo” (Entrevista feriante 2, 7/11/2008).

En el Mapa 17 se muestra claramente el lugar de procedencia de los feriantes que en su mayor proporción eran de clase media y sus domicilios pertenecían al aglomerado de integración socioterritorial, seguido por el de vulnerabilidad y finalmente por el de exclusión social.

MAPA 17: TANDIL, LUGAR DE PROCEDENCIA DE LOS FERIANTES, 2002



Fuente: Elaboración propia. Base de datos Foro Social Tandil XXI.

En el 2002 todavía la presencia de feriantes fue significativa, no obstante, a partir de 2003 la cantidad de inscriptos se redujo drásticamente, coincidiendo el comienzo de la reactivación de la economía a escala nacional.

En la actualidad el número ha quedado reducido a sólo 2 feriantes, los cuales junto con el resto de los proyectos que hoy intentan funcionar en la estación buscan darle un nuevo impulso al galpón de la estación intentando generar nuevas alternativas que conformen sólidas propuestas de trabajo.

“Y así también se fueron yendo muchos. Algunos se fueron porque consiguieron trabajo, y otros porque se empezaron a abrir ferias en otros lados, como la del Lago, y la gente ahí o cualquier turista va a pasear y ve. En cambio acá tienen que venir hasta la estación” (Entrevista feriante 2, 7/11/2008).

Dentro de las nuevas propuestas complementarias se redefine el uso del espacio y de la división del trabajo.

Así cuando se habla de la división del trabajo, estamos ante el fraccionamiento del trabajo por parte del individuo, en el caso de la Feria para el año 2001, los feriantes realizaban trabajo artesano, que es el que realiza la totalidad de la mercancía: desde comprar y moldear la materia prima, crear el producto, fabricarlo en todas sus partes y hasta venderlo.

“...vendía los delantales que yo hacía, las muñecas que yo hacía, por que cuando yo fui a la Feria el furor de las muñecas era terrible, hacía servilletas, mantelitos, repasadores, pintaba botellas, yo lo hacía todo. Se iba a la feria y se vendía. (...)Y una señora amiga nos daba clases de cerámica, hacíamos pórtamelas y yo hice varios y los vendí todos, me acuerdo que la primera vez gané 6 pesos, con esos seis pesos iba a comprar varias cosas, pensar que hace 6 años atrás con esos 6 pesos se podía comprar mucho, había telas baratísimas” (Entrevista feriante 1, 23/10/2008).

Una vez pasada la profundidad de la crisis, cuando los feriantes fueron encontrando otras alternativas, se fue dando una división social del trabajo en un conjunto de operaciones elementales que pasaron a ser realizadas por un conjunto de personas especializadas en distintos rubros, como la cultura, la industria, el arte, etc.

La división del trabajo en la Estación de Trenes de la ciudad de Tandil, se comporta como un circuito de trabajo que articula emprendimientos diferenciados en un espacio que estaba abandonado y que ha sido puesto en valor. Esta es la idea culminante que puede tomar todos los emprendimientos diferenciados (Feria, Incubadora de Arte, Taller, Picapedreros, Teatro, etc.) para que se complementen y produzcan una mercancía final.

La estación de trenes, entonces pasó de cobijar a la “Feria Comunitaria y Turística”, a darle paso a una nueva adaptación del lugar a los cambios actuales, que se dieron en llamar “Andén socio-productivo y cultural” (Anexo, p. 324), que ha puesto en marcha múltiples estrategias de generación de ingresos, entre ellas la aplicación de saberes y experiencia laboral al autoempleo abarcando todos los sectores posibles, pensando en circuitos creadores de trabajo.

Constituye un proyecto económico, político, social y cultural que apunta a un desarrollo de base territorial, ya que son formas sociales de emprendimientos que cuestionan la lógica de funcionamiento y de desarrollo capitalista que no contienen a este tipo de organizaciones.

El ex-vicepresidente del Foro Social, ante la pregunta: ¿la Feria, subsiste hoy?, respondió:

“Si pero con otra impronta, a medida que se acomodaba la economía, la feria se fue dispersando sea porque la gente consiguió trabajo o porque obtuvieron un plan social o porque algunos de ellos trasladaron sus puestos a los barrios (todavía quedan 2 feriantes). En la actualidad tomó otro matiz y el espacio se fue ocupando con expresiones artísticas y culturales. Independientemente de lo ideológico y de lo político se generó una estructura solidaria que se metió en los barrios”

La Feria de la estación se fue desarmando cambiando el contenido, en primer lugar se incorporó La Incubadora de Arte que es una cooperativa artística y le siguieron distintos emprendimientos socio productivos y culturales.

En estos casos primó la necesidad de desarrollar una socioeconomía en que los agentes económicos no son escindidos de sus identidades sociales, mucho menos de su historia y de su cultura. Se presenta como un espacio de acción constituido no por individuos con visiones utilitaristas buscando ventajas materiales, sino por individuos, familias, comunidades y colectivos de diverso tipo que se mueven dentro de instituciones, donde se fomentan los arreglos voluntarios, que actúan haciendo transacciones entre la utilidad material y valores de solidaridad y cooperación, limitando la competencia (CORAGGIO, 2002).

Así se gestaron emprendimientos productivos de: alimentos, indumentarias, blanquería, tejido, artesanías, talleres de teatro, picapedreros, fabricación de artículos de algodón, producción hortícola y actividades apícolas.

Es posible construir mercados donde los precios y las relaciones resulten de una matriz social que pretende la integración de todos con un esfuerzo y unos resultados distribuidos de manera igualitaria.

La división de la producción social debe reunir a todos los emprendimientos diferenciados para culminar en una mercancía final que identifique a la Estación de trenes como el “Andén socioproductivo y cultural”.

Así se produce sociedad y no solo utilidades económicas, porque genera valores de uso para satisfacer necesidades de los mismos productores (ya sea de arte o de manufacturas en general) que siempre tienen una base territorial, social y cultural. De esta manera se vuelve a unir producción y reproducción, al producir para satisfacer de manera más directa y mejor las necesidades acordadas como legítimas por la misma sociedad.

“...si yo tengo clientes que vienen de otro lado y siguen viniendo a Tandil pasan por la feria de la estación y algo me llevan. Yo tengo clientes de Bariloche, que me hice ahí, clientes de Santiago del Estero, por ejemplo gente que venía acá a la papa, se hacía la temporada y cuando se iba me hacía unos encargos” (Feriante 2, 7/11/2008)

8.2.1.1. El galpón de la Estación de Trenes. Un espacio productivo

El galpón de la Estación de trenes es el espacio de producción de los actores sociales que integran el Andén, en donde realizan todo el eslabonamiento de sus productos (Ej. Tejidos, indumentaria, artesanías, incubadora de arte, etc.).

También se prepararán los stans para la muestra y exhibición de los productos a la venta.

Se generaron códigos de convivencia tomando como base el ya existente de los Feriantes que están los domingos y se re-elaborará con la participación y el consenso de los nuevos actores convocados.

Ahora bien, se detalla quiénes componen el Andén socioproductivo y cultural:

- El Taller de Teatro para adolescentes y jóvenes que es un espacio de producción teatral alternativa con una fuerte impronta social y recreativa. El espacio de dichos talleres es que se establezca como un espacio de contención y de creación artística autónoma. Funciona en lo que fuera la confitería de la estación, desarrolla sus actividades desde hace 4 años (año 2003), y se han realizado espectáculos que integran las diferentes disciplinas artísticas, talleres de formación en las diferentes gamas y funciones del proceso creativo desarrollado.

- La Incubadora de Arte es una cooperativa artística, un ámbito comunitario para el intercambio y la gestación de acciones que apuntalan la producción propia y la grupal. Desde el 6 de diciembre del 2006 un grupo de artistas de diversas disciplinas y docentes desarrollan en ese espacio de manera conjunta, diferentes dinámicas para potenciar la producción artística innovadora. Se tiene un espacio de arte contemporáneo que incorpora distintas expresiones artísticas: pintura, escultura, grabado, artes visuales en general y música. La consigna del espacio es que se desarrolle en forma dinámica con dos ejes de grupo, uno productivo y otra de apoyo para eventos, es decir se utiliza el espacio como un producto social, plural y de interés general tanto para el artista como para la comunidad (Imagen 8).
- El Taller de Picapedreros con el propósito de recuperar el oficio, se encuentra en el 2º andén de carga. Desde el año 2001 se estableció en los dos últimos galpones. Su perfil está volcado a la enseñanza del tallado del granito originario de las canteras y constituye un espacio para dar a conocer el proceso de producción de piezas artesanales, utilitarios y artísticos esculturales. También se generan muestras estacionales, en exposición permanente de lo realizado.
- El taller de producción de esculturas y objetos del artista plástico Alberto Vincenau, que también realiza una muestra estacional de sus productos artísticos (se radica en el tercer galpón).

El fortalecimiento de un espacio de producción cultural para la ciudad de Tandil, se enmarca en un programa de revalorización productiva y cultural del Barrio de la Estación, rescatando ese espacio urbano de singulares características que lo hacen de un gran valor patrimonial, que lo distinguen de otros lugares de la ciudad.

IMAGEN 8: ESTACIÓN DE TRENES: INCUBADORA DE ARTE (COOPERATIVA ARTÍSTICA), 2007



Fuente: www.abchoy.com.ar, 4/3/2007

8.2.2. Fábricas recuperadas (cooperativas de trabajo)

En el contexto de crisis del año 2001, las fábricas recuperadas o las cooperativas de trabajo con sus distintas modalidades, constituyen otras de las nuevas expresiones geográficas que si bien mantienen la forma (el espacio que ocupa la fábrica es el mismo), cambian su contenido como resultado de un proceso de transformaciones estructurales donde el trabajo, en tanto relación laboral estable, había perdido su significación.

En la provincia de Buenos Aires, para el año 2002, se registraban más de 20 empresas recuperadas por sus propios obreros.

En términos generales las empresas entraban en quiebra y por lo tanto en convocatoria de acreedores, no sin sospechas de haber provocado un vaciamiento intencional de sus firmas y los obreros quedaban sin trabajo, por lo tanto en ese tiempo de incertidumbre, sin salario y sin perspectivas de solución se fue consolidando la lucha por la ocupación de las fábricas como una manera de defender su fuente laboral y sus medios de producción.

Así surgen las cooperativas de trabajo, como otra de las expresiones geográficas de *adaptación creadora* que lograron sobreponerse y continuar hasta la actualidad. La legislatura bonaerense aprobó las expropiaciones de las empresas, y los obreros recuperaron sus fuentes laborales.

Las cooperativas de trabajo están destinadas a cumplir un papel importante en la reactivación de la economía. Los individuos que pasan a formar estas cooperativas dejan de ser asalariados para convertirse en asociados de una organización que trabajan con iguales derechos y obligaciones, lo que posibilita mejores condiciones de vida y de trabajo (TORT y LOMBARDO, 2010).

Según Alonso (1999) la relación salarial de este momento histórico pasaba por un momento de fragmentación, de individualización y de desafiliación o de pérdida de sus referencias y soportes institucionales, que afectaban su centralidad social como su devaluación, subordinado siempre al discurso de la competitividad y del mercado. Durante la década de 1990, se consolidan y agudizan las consecuencias provocadas sobre el mercado de trabajo, dando como resultado que la identidad entre trabajo y ciudadanía se veía radicalmente amenazada.

Las nuevas expresiones del trabajo surgidas en la emergencia del modelo vigente, son del movimiento de los propios trabajadores, que intentan defender y sostener el trabajo más allá del empleo. Son experiencias singulares que, como IMPOPAR Ltda., encierran procesos, actores, acciones, es decir relaciones materiales y simbólicas que nos ayudan a reconstruir la relación entre trabajo y territorio.

En Tandil tuvimos el caso de la fábrica de calefactores INPOPARG S.A., que se encuentra funcionando en la actualidad, como cooperativa de trabajo, en manos de sus obreros, quienes le cambiaron el nombre y pasaron a llamarla IMPOPARG Ltda. (Industria Metalúrgica Popular Argentina Ltda.), siendo su fecha de inicio, el 30 de septiembre de 2003.

Estas nuevas formas del espacio como producción social, en realidad son *formas-contenido*, en el sentido que lo plantea Milton Santos (2000 a) porque el dominio de acción es el mismo pero esa forma en formación, va cambiando de contenido, aunque el contorno (límites) sea el mismo, el significado es otro, los “nuevos-viejos trabajadores” y el uso de la fábrica, persigue otras intencionalidades.

Ahora bien, intentaremos dar cuenta de esa forma de trabajo, que aparentemente se vieron anuladas y que en el 2003 se re-inventaron para darle un nuevo contenido a la fábrica. Se analizan los siguientes momentos:

- 1) la gestación de la recuperación de la fábrica
- 2) la división social del trabajo y los medios de producción
- 3) la cooperativa de trabajo y el mercado

1) Gestación de la recuperación de la fábrica:

De las entrevistas realizadas a los trabajadores²², I.M.POP.AR Ltda., comienza a funcionar como cooperativa de trabajo el 30 septiembre en el año 2003, a partir de que la empresa INPOPAR S.A. presentara la quiebra como resultado de un proceso de varios años.

Según relata uno de los obreros entrevistados, la Empresa INPOPAR S.A. cobra importancia en el mercado en la década de 1990, dedicándose a la fabricación de calefactores de diversos tipos, con el tiempo primó la realización de calefactores catalíticos, como consecuencia de la entrada de las materias primas necesarias para su fabricación. Durante la primera parte de la década menemista se ve beneficiada por el alza de la demanda de electrodomésticos, y se caracterizó por una sostenida producción y una buena rentabilidad, aunque fue escasa su inversión en infraestructura.

La producción de calefactores llegó a ser de 1200 equipos por turno, situación que produjo el desplazamiento de los otros tipos de calefactores. Ahora bien, tomando las propias palabras de sus trabajadores que dijeron *“la fábrica llegaría a su fin en no muchos años”*, es que notamos que la búsqueda de inversiones de los excedentes de su ganancia, parecía ser más rentable en otras actividades.

Así en 1996, la empresa comenzó a endeudarse debido a que los capitales se fueron desviando en forma gradual a otras actividades, muchas de ellas relacionadas a actividades primarias y no debido a una reinversión en la fábrica.

²² Se entrevistaron a dos trabajadores de IMPOPAR Ltda., en noviembre de 2008.

Uno de los obreros entrevistados no dudó en asegurar que durante este período:

“...comenzaron a aparecer propiedades rurales a nombre de la fábrica, que de un momento a otro pasaron a estar a nombre de otras empresas y propietarios”.

Mas tarde la empresa entró en un endeudamiento relacionado a ciertas irregularidades en la gestión que alcanzó los US\$ 10 millones, el entrevistado mencionó,

“...hubo un negociado, aprovechando ventajas de la coyuntura del modelo económico, al que le sacaron el jugo durante 10 años, y esto fue lo que influyó para que llegara a la quiebra “.

En los años 1997-1998, cae la demanda de calefactores y por ende la rentabilidad de la empresa, la que comienza a solicitar créditos bancarios al City Bank y al Banco de la Provincia de Buenos Aires.

En el año 1999 a los fines de evitar la quiebra, la empresa entra en convocatoria de acreedores, por una deuda de US\$ 17 millones, que incluye lo adeudado a los bancos, a los trabajadores, a otras plantas y pequeños talleres que producían algunas piezas para la empresa. Esta situación afectó el funcionamiento interno de la producción y trajo aparejado algunos despidos, reducción de salarios (entre el 40% y 50%), quite de beneficios sociales y previsionales, seguros por accidentes de trabajo, cargando sobre los trabajadores el deterioro de la empresa.

Los obreros en este año, comienzan a organizarse en asambleas y conforman una comisión interna en la cual se dirime y se cuestiona el accionar del sindicato, denuncian a supervisores por maltrato y conquistan mejores condiciones de seguridad dentro de la empresa.

Entre el año 2001 y 2002 la empresa continúa con problemas, sigue acumulando deudas y desde la patronal se realiza un acuerdo para refinanciarla (se pasó de tener 250 empleados en el año 1993 a 53 empleados en el año 2002).

En enero del año 2002, los obreros toman la fábrica... según uno de los entrevistados *“...a los trabajadores se les había dado vacaciones y cuando regresaron, encontraron la fábrica cerrada”*. En ese momento eran alrededor de 60 trabajadores afectados que como única alternativa posible para recuperar su fuente de trabajo, decidieron instalarse en la fábrica y se mantuvieron allí varios meses (de agosto a diciembre), también fue una forma de custodiar los medios de producción, ya que habían observado la ausencia de algunas maquinarias, uno de los obreros manifestó:

“...habían sido trasladadas a una nueva empresa a cargo del mismo dueño de la empresa en quiebra que se llamaba Armagas, que era una empresa paralela, libre de deudas y con un contrato para fabricar 30 mil calefactores, por eso decimos que se estaba realizando un nuevo vaciamiento de INPOPAR”

De esta manera se organizaron en asambleas y en comisiones internas para realizar diferentes tareas: comunicación con la prensa, distribución de las donaciones que recibieron, participación en asambleas barriales y movilizaciones. Recibieron un fuerte apoyo de la comunidad en general y de determinadas organizaciones civiles, como por ejemplo: Adunce (gremio docente de la UNCPBA), Centro de Estudiantes de la Facultad de Ciencias Humanas, trabajadores canillitas, trabajadores municipales y de la empresa Fameco.

El 5 de diciembre de 2002 se logra un acuerdo con la empresa donde interviene el Subsecretario de Trabajo de la provincia de Buenos Aires, que establecía el pago de la deuda a los trabajadores, parte de la quincena y los \$100 por obrero que había dispuesto el gobierno nacional

a partir de la devaluación. Este acuerdo no fue cumplido por la empresa y se inician nuevas medidas de fuerza por parte de los trabajadores hasta la segunda mitad del año 2003.

Estas acciones estuvieron dadas por barricadas frente a INPOPAR S.A., para impedir el traslado de matrices a ARMAGAS, denuncia judicial por vaciamiento de la empresa a través del sindicato. El Juez dictamina en su fallo que se debe devolver las matrices a INPOPAR.

En agosto de 2003, INPOPAR S.A., solicita la quiebra, argumentando no poder atravesar la difícil situación económica, los trabajadores se enteran de esta situación estando de vacaciones.

Ante este pedido de quiebra, interviene el Juzgado en lo Civil y Comercial de Tandil y el Municipio que empieza a hacer gestiones para acelerar los seguros de desempleo y el Concejo Deliberante propone conseguir ayuda alimentaria.

A partir de este momento los 60 trabajadores afectados, encontraron como única alternativa posible de conservar su fuente de trabajo a la posibilidad de conformarse como cooperativa.

Los trabajadores expresaron que fue una etapa muy dura, con permanentes discusiones, donde muchos trabajadores se fueron, quedando 37 y luego se fueron otros dos más (Imagen 9). En la actualidad hay 35, son 34 obreros y 1 obrera (antes era personal de limpieza y actualmente trabaja en el ciclo de producción como una trabajadora más).

IMAGEN 9: TRABAJADORES IMPOPAR LTDA.



Fuente: 9/12/2008. <http://www.tandil.gov.ar/cultura/news.php?newsid=4513>

Así los trabajadores ingresan a la fábrica mediante autorización del Juez que entendía en la causa (se las otorga en alquiler), y su objetivo es comenzar con la producción, revisar y acondicionar las máquinas. Este acuerdo solo tendrá vigencia 9 meses, con lo cual deciden continuar la lucha por la expropiación para conservar la fábrica.

La Ley de expropiación fue aprobada por la Cámara de Senadores Bonaerenses en septiembre de 2004, mientras se cumplimentaban estos pasos legales, la cooperativa IMPOPAR Ltda. continuaba produciendo y cumpliendo con los compromisos asumidos.

2) La división social del trabajo y los medios de producción:

La cooperativa actualmente cuenta con 35 trabajadores, que trabajan según necesidad y demanda. Esta modalidad no genera gastos innecesarios de funcionamiento, el horario actualmente es de 6 AM a 12 AM.

En el proceso de formación de la cooperativa, se sucedieron cambios sobre todo en la nueva división social de trabajo. En los inicios eran 60 ex-empleados, pero durante el proceso de conformación de la cooperativa, muchos van quedando afuera.

Un ejemplo que dieron los entrevistados de la división social del trabajo, por su jerarquización al interior de la fábrica, fue el profundo rechazo que sentían los obreros hacia sus ex jefes, como los capataces o personal que controlaban su trabajo en la anterior empresa INPOPAR S.A. Ellos, son los primeros en retirarse por decisión de la asamblea, y luego se retiraron otros que consiguieron otro puesto de trabajo en otra empresa.

Para analizar esta nueva división del trabajo que se forma en la cooperativa, es necesario referirnos a la anterior división del trabajo que tenía la fábrica que se ajustaba a la concepción fordista, donde las funciones se cumplían de manera jerárquica. La producción en serie de las distintas piezas del producto, estaba separado de acuerdo a cada especialización. De esta manera los obreros tenían una relación de dependencia, realizaban su trabajo en el horario establecido y a fin de mes recibían su salario.

Son las relaciones entre los individuos que se establecen según los medios de producción y por otro lado son las funciones que cada uno cumple en el medio de producción. Estas relaciones cambiaron en Impopar, al generar horizontalidad en las decisiones por medio de asambleas y además esa relación jerárquica se materializaba en el uso espacial de la empresa, donde en el piso superior, se encontraban las oficinas del dueño y el personal calificado, mientras que en la planta baja se encontraba el lugar de trabajo de los obreros.

Los cambios en la división del trabajo, también se reflejaron en la organización del espacio interno de la fábrica, ya que las oficinas superiores fueron cerradas, y son utilizadas en algunos casos como depósito.

La cooperativa en la actualidad funciona con una división social del trabajo compuesta por: presidente, secretario, tesorero, 2 vocales y socios. Además están los síndicos (función similar a un revisor de cuentas o auditor interno). En si, esta es la organización formal establecida en los estatutos de conformación de cooperativas, pero en lo

cotidiano siguen funcionando por medio de asambleas, donde se toman de manera conjunta todas las decisiones. Estas se realizan en el comedor de la fábrica, los días viernes. El principio que los rige es la democratización de la información, los trabajadores cuentan con una copia del Orden del día antes de cada asamblea, cuestión central para la toma de decisiones.

Los trabajadores dijeron: “*...somos todos iguales, tenemos un listado de funciones, a todos nos toca limpiar los baños, el comedor y los sueldos son iguales para todos*”, poseen la obra social de la UOM pero no están afiliados al sindicato y los aportes son a través del monotributo.

A su vez dejaron en claro, que no pertenecen a ningún movimiento cooperativo mas amplio, porque “*...no queremos quedar pegados a ninguna corriente o ideología política, nosotros estamos con todos y con nadie*”.

Asimismo no manifestaron la voluntad de asociarse con organizaciones obreras y/o de pequeñas y medianas empresas (PYMES), por un lado, pero por otro lado intentan volver a ser empresa porque entienden que les da otra jerarquía en el mercado,

“El Presidente de la Cooperativa de Trabajo, Marcelo Luján y el Tesorero Ariel Massolo, contaron el proceso de producción y cómo fue evolucionando IMPOPAP a partir de la toma pacífica de la empresa en el 2004. Asimismo, Marcelo Lujan destacó la importancia de separar los conceptos de empresa recuperada y empresa en sí, ya que la primera definición correspondió a la etapa inicial que atravesó la cooperativa cuando se hizo cargo del bien, pero a posteriori surgió la necesidad de plantearse el funcionamiento como empresa, para lo cual debían proyectarse a futuro”. www.trabajo.gba.gov.ar, 28/7/2006.

Esperemos que esta cuestión de cerrarse a los vínculos, no los lleve a confundir autonomía con aislamiento y traten de desarrollar su trabajo como menciona Coraggio (2002) de manera cooperativamente competitiva. Porque si bien en el discurso notamos una mayor diálogo y toma de decisiones compartidas, las entrevistas realizadas a los dos trabajadores dejan algunas

dudas con respecto a la real horizontalidad de las relaciones y en especial del mando, como así también el capital político con el que cuentan los trabajadores.

En definitiva su interés era insertarse en la lógica actual de producción capitalista, aunque ya no como “empleados”, sino como “patrones”, y esto no le quita méritos a los esfuerzos realizados, sino que refleja una realidad del contexto actual donde la exclusión del mercado, desestabiliza el desarrollo de las personas y lleva a límites extremos las posibilidades de reproducción de la propia existencia.

3) La cooperativa de trabajo y el mercado:

La Cooperativa de Trabajo Industria Metalúrgica Popular Argentina (IMPOPAR) Ltda. fue formada el 30 de agosto de 2003, recibiendo el Testimonio del Estatuto Social del IPAC el 11 de octubre de 2003 con matrícula Nº 005399 y, el día 23 de Enero de 2004, el Testimonio del Estatuto Social de INAES matrícula 25451, obteniendo desde ese momento su consolidación en el aspecto legal.

La fábrica funciona como cooperativa bajo el nombre I.M.POP.AR Ltda., los trabajadores, 35 en total, siguen con la producción de calefactores pero han ido diversificando su producción, con termotanques, cocinas, rejillas para ventilación, cestos de residuos, cajas de herramientas, campanas extractoras, etc.

Esta diversificación de productos intenta mantener la fábrica produciendo todo el año, ya que la producción de calefactores (producto principal) tiene una demanda estacional en los meses de invierno, “...lo que no es suficiente para mantener el equilibrio de la empresa por comercializarse en una corta temporada (cuatro meses), (...) la cooperativa se ha propuesto incursionar en nuevos mercados, tratando de explotar al máximo la capacidad instalada de la misma. Se han diseñado nuevos productos y se encuentran en proyección nuevos bienes requeridos puntualmente en los que personal de la cooperativa está analizando la factibilidad de los mismos, asimismo como la venta de mano

de obra calificada a terceros (Plegado, estampado, corte, soldado, cilindrado etc.) ” (AGUIRREGABIRIA, 2010, p.84).

En este sentido se han realizado convenios con distintos Municipios de la zona para la provisión de cestos de residuos que se colocan en la vía pública.

El gobierno de la provincia expropió la cooperativa, otorgándoles un período de 5 años para trabajarla y luego acordarán un plazo para que puedan comprarla.

Una de las cuestiones a resolver es legal, porque la propiedad del inmueble es del City Bank y las máquinas del Banco de la Provincia de Buenos Aires.

La situación de la cooperativa con respecto al financiamiento es complicada, encuentran dificultades para acceder al crédito y también a subsidios. Los entrevistados manifestaron “...la cooperativa tiene un gasto de \$1000 para el funcionamiento diario y pagamos un alquiler mensual de \$“1000 al síndico de la cooperativa, la falta de fondos nos traba la producción”.

Les resulta difícil producir en gran escala para cumplir con una potencial demanda creciente, además expresaron que les ha costado mucho renovar la confianza con los proveedores para revertir la mala imagen de la gestión anterior. Actualmente están tramitando un préstamo para poder comprar materia primas, uno de los trabajadores se refirió a esta situación de la siguiente manera, “...para muchos somos 35 negros manejando una fábrica, por eso nuestra política es pagar y después comprar”.

A su vez en el sector ventas, se encuentran en la búsqueda de nuevos mercados donde insertar sus productos. La necesidad de expandirse y diversificar la producción les presentó un gran desafío, porque tuvieron que resolver las situaciones que antes estaban vedadas a la patronal, no solo respecto a su trabajo como operarios, sino también a lo que se refiere a la toma de decisiones. Así es que mediante convenio con la

Universidad tomaron diferentes cursos de marketing, para intentar desarrollar nuevos horizontes de comercialización en otros mercados. También tratan de potenciar las habilidades de cada uno para llevar adelante las tareas, de acuerdo a su aptitudes, *“...las capacidades de cada uno son diferentes, hay que buscar lo mejor de cada cual, por ejemplo, si hay que ir a las exposiciones de ventas, para eso hay que hablar bien”*.

Ahora bien, la Cooperativa está inscrita en el INAES, pero todavía no puede hacer uso de su propia marca “Impocoop”, porque faltan trámites ante el ente regulador ENARGAS y debe resolverse el problema de pago de la cooperativa al Estado Provincial y de las maquinarias cuyos propietarios “reales” son los bancos acreedores de la firma.

El camino para ingresar a la empresa fue muy duro y comenzó en los primeros días de septiembre de 2003, realizando negociaciones con el juez que entendía en la causa con el fin de encontrar la alternativa de recuperar la planta fabril y volver al trabajo. Para ello se presentó un proyecto que se sustentaba en poder realizar un contrato de locación y la posibilidad tener un contrato de trabajo.

Es muy importante recalcar que en la confección del proyecto intervino mucha gente en forma voluntaria sumándose a la causa de los ex empleados de la empresa y la comunidad en general ayudó con la compra de rifas, bonos, festivales solidarios y todo tipo de apoyo.

El ingreso no fue fácil. Una vez dentro de la planta se tuvo que reparar la maquinaria que no se encontraba en óptimas condiciones, producto del tiempo en que la fábrica se había mantenido cerrada.

Simultáneamente con el proceso judicial para recuperar la empresa, se comenzó con la gestiones de expropiación como solución final a la problemática. La media sanción en diputados se produce el 18 de diciembre de 2003 y la de senadores el 29 de abril de 2004. La ley de expropiación fue

vetada por el entonces gobernador de la provincia alegando que no había fondos para afrontar dicha expropiación.

En la actualidad la Ley se publicó en el Boletín Oficial el día 27 de Octubre de 2004.

En el aspecto interno se encuentran reorganizándose en todo sentido, aprovechando la experiencia obtenida en los últimos meses, con el fin de afrontar nuevos trabajos y apuntar en un futuro a la fabricación de un producto con marca propia, el cual se viene gestionando con la ayuda de la Facultad de Ingeniería de Olavarría (Universidad del Centro) oficializada a través de un convenio científico-tecnológico firmado en julio de 2004.

Un hecho relevante que cabe destacar fue el poder realizar el acto del Día del Trabajador en sus instalaciones, con la presencia de trabajadores de diversas empresas metalúrgicas y de otras agrupaciones. También es importante mencionar que este proceso no sólo fue beneficioso para los 35 socios, sino también para todos los proveedores que no son menos de 50 familias. También tuvieron la suerte de poder incorporar en forma temporal a 15 trabajadores más. Por supuesto, y para concluir, este logro no pudo haberse realizado sin el apoyo de las familias de los integrantes de la cooperativa.

En síntesis, el proceso de recuperación de la fábrica, bajo la figura de cooperativa, hace a un nuevo uso del territorio, ya que los trabajadores a través de sus acciones, de su lucha le otorgaron un nuevo significado a un conjunto de condiciones materiales y simbólicas ya dadas. Esa fábrica ya no representa el poder impersonal de la empresa capitalista, sino que es vivida como un logro de los trabajadores, que encierra procesos de lucha política, de solidaridad, de unión de reconocimiento por parte de la comunidad. El trabajo asociado y los conflictos son parte de la redefinición del lugar.

Desde un intento de organización de los trabajadores que comenzó como una emergencia en defensa de la fuente de trabajo, han pasado a conducir la fábrica, dándole un nuevo sentido al espacio cotidiano de trabajo.

Desde la expresión de los trabajadores *“...nosotros tratamos de vivir nosotros y que vivan todos, no está la idea de acumulación, la lógica de ganancia”*.

Aunque la meta sea obtener una producción competitiva y diferenciada en el mercado, pretenden apostar al fortalecimiento de la producción local, donde el valor no sólo radica en lo económico sino que implica una puesta en valor de una producción colectiva con identidad propia.

En este sentido IMPOPAR Ltda. (Imagen 10) se ha convertido en un símbolo de recuperación de valores aportando elementos para una economía del trabajo, como plantea Coraggio (2004) cuando plantea que se tiende a la optimización de la reproducción ampliada de la vida de todos, lo que supone niveles de diálogo y cooperación, de decisión colectiva, de reconocimiento de las necesidades y de diseño de estrategias para su gestión colectiva.

En realidad, la lucha no radica en la construcción de una lógica diferente, donde el trabajo sea pensado como unidad de la producción y reproducción, sino en la inclusión del trabajo y los trabajadores en la lógica del capital, a través de una nueva certidumbre que posibilite un desarrollo incluyente.

IMAGEN 10: COOPERATIVA DE TRABAJO IM.POP.AR LTDA.





Fuente: Trabajo de campo, 2009.

8.2.3. Apogeo y decadencia del trueque

Ante la agudización de la crisis durante la década de 1990, surge en Argentina una estrategia de supervivencia destinada a palear la situación de aquellas personas (RUSSO, 2002) que se encuentran total o parcialmente excluidas del sector formal de la economía. Nos referimos al sistema del trueque, que nace en Argentina en 1995 en Bernal, Partido de Quilmes.

El Programa de Autosuficiencia Regional (PAR), cuyos fundadores fueron Carlos de Sanzo, Horacio Covas y Rubén Ravera, crearon La Red global del Trueque, nodo “La Bernalesa”; luego esta red se difundió en todo el país e incluso en países vecinos, en el momento más agudo de la crisis.

El sistema de trueque en la ciudad de Tandil, fue una estrategia de supervivencia de los grupos sociales más carenciados y/o un tipo nuevo de mercado social, que tuvo un gran momento de esplendor y luego decayó rápidamente de la misma manera que apareció.

En Tandil después del “corralito” nació una esperanza igual que en todo el país y estuvo representada por el Club del Trueque, que tenía como objetivo crear un laboratorio para probar que era posible otra forma de economía.

Dentro del sistema existen dos modalidades de intercambio: el trueque directo (producto por producto) y el trueque mediatizado por vales (créditos), en Tandil se practicó el trueque directo en los siguientes nodos: “San Cayetano I”; “Las dos Reinas”; “Montiel”; “Unión y Progreso”; “Feria Comunitaria Micro empresarial” y “El Sombrerito (Puente Azul)”.

El trueque directo debe practicarse sobre la base de la confianza y la solidaridad, teniendo como ventaja la no circulación del dinero, era un acuerdo social entre ciudadanos que reconocían que necesitaban de los demás. Así se crea la “moneda social” (Imagen 11), en cierta forma estos créditos sustituyen al dinero, pero no estaba pensado para que se acumulasen. Pero para intercambiar ciertos productos se torna dificultoso establecer una paridad, por ejemplo, si un prosumidor²³ ofrece pastas y otro ofrece su servicio de albañilería, como establecer ¿qué cantidad de pastas le tengo que dar a cambio de revocar una pared?.

En el año 2001, llegaron a funcionar 89 nodos de Clubes de trueque en la ciudad, y 5 más entre Vela y Gardey (Anexo, p. 346). Cabe aclarar que el número de nodos no coincide con la cantidad de lugares donde funcionaban, ya que en un mismo lugar, que podía ser una escuela, un club, una iglesia, etc., llegaron a existir hasta tres nodos diferentes que abrían en distintos días y a diferentes horas, por eso en el Mapa 18, se encuentran localizados los 67 lugares donde funcionaron todos los nodos del trueque en la ciudad.

Aunque “para noviembre de 2002 solo quedaban 11 nodos, de los cuáles 7 pertenecían al PAR, y eran los siguientes: Nodo *San Cayetano I*; Nodo *Luján*; Nodo *Las dos Reinas*; Nodo *Unión y Progreso*; Nodo *Del Centro*; Nodo *Irigoyen*; Nodo *Montiel*; Nodo *El Hogar*; Nodo *El Sombrerito (Puente Azul)*; Nodo *La Estación*; Nodo *Feria Comunitaria Micro Empresarial*” (DIARIO NUEVA ERA, p. 16, 3/3/2003).

²³ Se le llamó *prosumidores*, porque las personas eran productoras y consumidoras al mismo tiempo.

La situación territorial, que presentaron los nodos puede resultar un tanto sorprendente, en particular cuando es contrastada con las aglomeraciones de la segregación urbana (LINARES, LAN, 2006, p. 195), que dan como resultado una clara territorialización de las variables del Censo de población y Vivienda 2001, en tres aglomerados: integración, vulnerabilidad y exclusión socioterritorial (Anexo p. 327).

De esta manera en el Mapa 15, al observar el aglomerado de exclusión social, se nota que en los barrios más carenciados, como pueden ser: “Villa Gaucho” o “Las Tunitas” al Sur, Suroeste no existieron nodos del Club del Trueque y por el contrario en el aglomerado de integración socioterritorial es donde se encuentran la mayoría de los nodos, lo que se explica por la movilidad descendente de las clases medias y también porque eran las que poseían ciertos bienes para intercambiar.

Es decir se dio una paradoja imposible de creer, si nos la relataban unos años atrás. Los que vivían mejor (antes de la crisis) son los que mas nodos de trueque crearon. Del total de lugares que acogieron los nodos, 36 (54%) estaban dentro del aglomerado de integración, 21 (31%) en el aglomerado de vulnerabilidad y 10 (15%) en el aglomerado de exclusión socioterritorial.

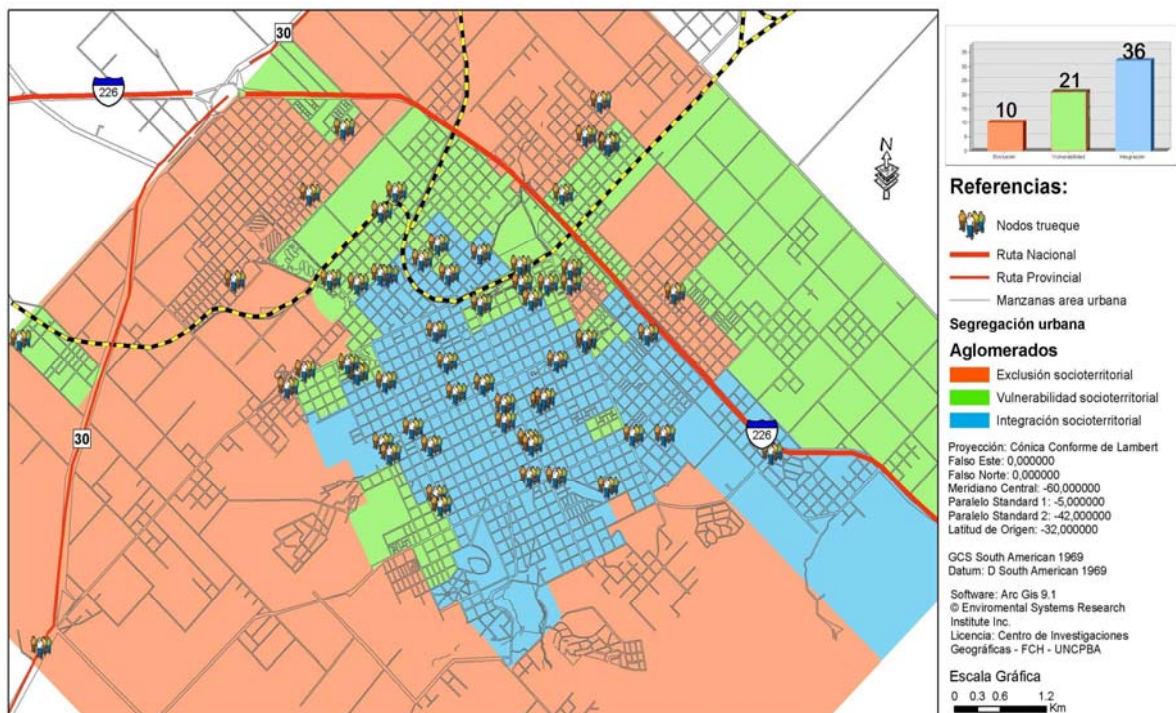
Más allá de la situación general, cabe mencionarse en el aglomerado de exclusión social, al nodo “San Cayetano I”, que funcionaba en el barrio “25 de Mayo” uno de los más alejados al Norte, y que quizás fue uno de los más importantes para aquellas personas que quedaron totalmente sumidas en la pobreza. Este barrio presentó una situación crítica y las personas que asistieron, encontraron en el sistema de trueque una verdadera contención social y psicológica (este nodo se encuentra fuera de la Red Global del Trueque).

En Tandil, en los nodos que pertenecieron al PAR (Programa de Autosuficiencia Regional) se operaba únicamente con créditos, porque tenían más arraigado el sentido de economía alternativa y solidaria del sistema del trueque.

En los otros clubes del trueque, los dos pertenecientes a la red regional “El Sombrerito” (Puente azul y La Estación) se trabajó con dinero y créditos, aludiendo que para elaborar productos, sobre todo alimenticios, era necesario adquirir materias primas y como en el nodo era difícil conseguirlas tenían que introducir el dinero para poder comprarlas en el mercado formal.

El club del trueque “Feria Comunitaria Micro empresarial”, funcionaba de manera particular porque se trataba más bien de una feria, algunos productos se podían intercambiar por créditos y en un pequeño porcentaje (20%) el resto se hacía con dinero, además para ingresar a los nodos, se cobraba la entrada en pesos (\$ 0,50) y no era necesario estar asociado, fue uno de los más concurridos, y el que mas se extendió en el tiempo, ya que luego de pasada la crisis quedó establecido como Feria, hasta el año 2006.

MAPA 18: TANDIL. NODOS DE TRUEQUE, 2001-2002



Cabe preguntarse, ¿Qué pasó con el sistema del trueque, si había sido tan bien recibido?

En realidad el trueque, había sido concebido como un sistema alternativo, al sistema vigente e ese momento, que presentó tan pocas oportunidades para la mayoría de la población; pero, posiblemente por la difusión que alcanzó, terminó reproduciendo algunas de las “desviaciones” del sistema formal, al que justamente quería combatir.

Esto se observó, principalmente, con respecto a los créditos, porque se produjeron *falsificaciones*, en lo que respecta a los créditos del PAR, estos eran confeccionados en un papel moneda, llamado “wisel”, *“a partir de un convenio que la Red Global del Trueque tenía con el Gobierno Nacional en el cual este se comprometía a no vender este papel a nadie”*²⁴, pero después del 20 de diciembre de 2001, fecha recordada por todos los argentinos, este papel especial fue vendido y comenzó la falsificación de créditos, que tanto perjuicios ocasionó al funcionamiento de la Red Global, sobre todo porque las personas perdieron la confianza que habían depositado en este sistema. Debido a esto se realizó un recambio de créditos, los nuevos cuentan con una serie de medidas de seguridad para evitar la falsificación.

“Fue un sistema que lo trajeron a nuestra ciudad desde Mar del Plata, pero se prostituyó, comenzaron a fabricar falsa monedas sociales, esto tiene que ver con la intencionalidad, cuando algo quiere ser manejado por unos pocos y no tiene en vista las necesidades de todos, fracasa. La gente no es ignorante, la sabiduría popular existe, la gente se da cuenta cuando la están engañando” (ex – Vicepresidente del Foro Social Tandil XXI, 2004)

En los clubes del trueque de la ciudad de Tandil, que no pertenecen al PAR, tanto los de la Red Regional “El Sombrerito”, como el club del trueque “San

²⁴ Esta información se obtuvo a partir de una entrevista realizada al Coordinador General de la Red Global del Trueque en Tandil.

Cayetano I", que trabaja con sus propios vales (Imagen 6), los coordinadores y los prosumidores manifestaron que no hubo problemas de falsificación.

Otro problema que se presentó fue la *sobre-emisión*, el sistema suponía que este problema no existiría porque se emitían créditos a medida que ingresaba un nuevo socio a la Red, para cumplir con la "franquicia social", y además cuando alguien decidía dejar la Red se comprometía a devolver los créditos, pero esto no sucedió, la gente que se retiró no devolvió los créditos.

Esto trajo aparejado dos problemas más: la acumulación de créditos y la inflación del valor de los productos, podría decirse que la acumulación de créditos se originó en parte porque se intercambiaron productos de gran valor, como por ejemplo: electrodomésticos, muebles, incluso se podía pagar el alquiler de casas con créditos (Anexo, p. 326) y por otro lado por la gran mayoría de las personas que recurrieron al sistema del trueque, porque la economía formal los había excluido, "*no entendieron el sentido de este*", esta es una opinión expresada por el Coordinador general del trueque en nuestra ciudad, ya que a pesar de estar las reglas claramente establecidas se reprodujeron los vicios de la economía formal.

Lo mismo ocurre con el problema de la inflación del valor de los productos, por un lado tuvo lugar porque al haber gran disponibilidad de créditos los prosumidores tenían posibilidad de resistir altos valores y por otro porque ante la necesidad de contar con determinados productos básicos

"...se "pagaba" el "precio" que fuera, si se disponía de los créditos necesarios; los productos que más inflación sufrieron fueron los comestibles" (Coordinador General del Trueque Tandil, 5/5/2003).

Esto indica que las personas repitieron lo mismo en esta economía "solidaria" que criticaban del mercado formal que tantas penurias les había causado.

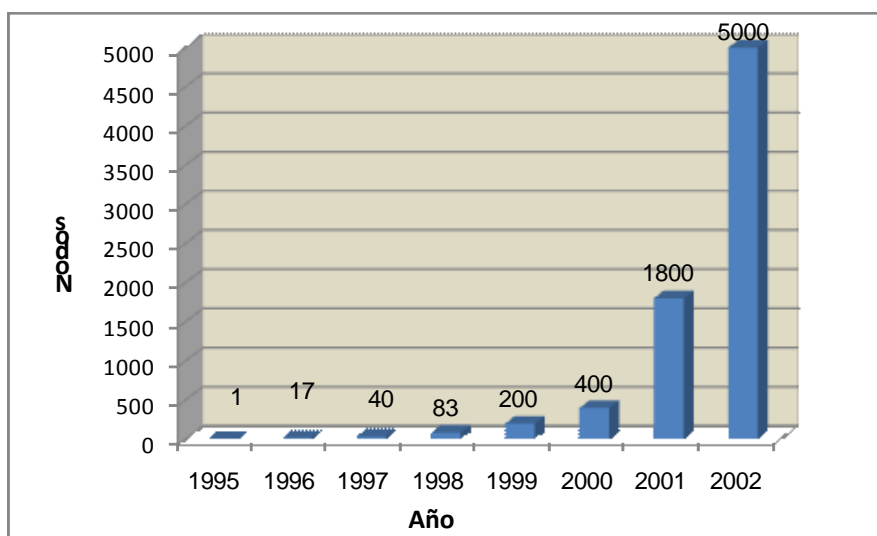
Debido a esta acumulación excesiva de créditos que se produjo al interior de la red Global del Global del Trueque, las "autoridades" de esta decidieron sancionar a aquellos prosumidores que transgredieron la norma de "no acumular". Porque se entendía que el ahorro es una de las principales causas

de la recesión económica, por eso en el recambio de créditos que se llevó a cabo en el mes de noviembre se utilizó el siguiente mecanismo: los prosumidores debían enviar en un sobre los créditos de valor 20 y 50 a la sede central de la Red Global del Trueque para que luego les envíen los nuevos créditos, pero el monto enviado sufre un descuento, proporcional a la cantidad acumulada por el prosumidor, como medio para sancionar la acumulación.

Las falencias que presentó el sistema del trueque en la práctica, se debieron en gran medida, a que este se vio desbordado por la concurrencia de gente, y fue muy difícil “controlar” equilibradamente su funcionamiento.

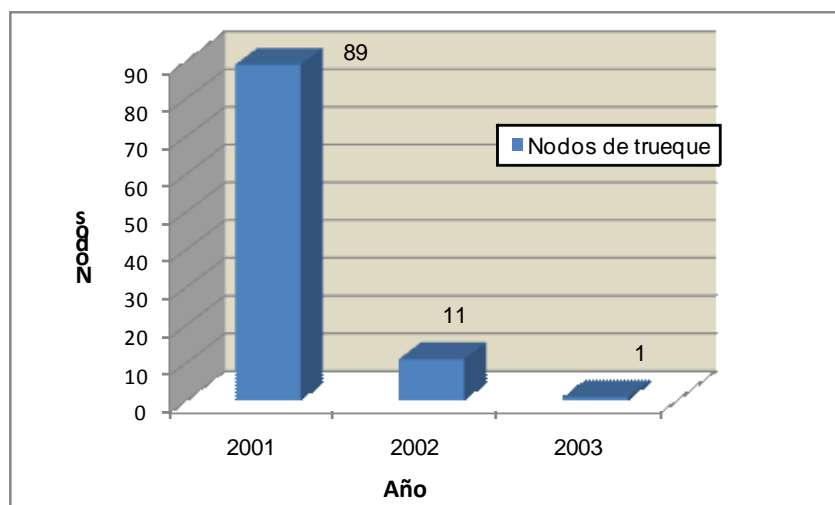
En síntesis estos mercados donde se podían intercambiar productos y servicios llegaron a ser 6000 clubes de trueque en todo el país (Gráfico 6), para febrero de 2003, solo quedaban 1000 y en la actualidad han desaparecido. Se estima que alrededor de 5.000.000 de personas llegaron a sobrevivir gracias al trueque. La misma tendencia se evidencia en Tandil (Gráfico 7) para el año 2001 había 89 nodos que para noviembre del año 2002 ya sólo quedaban 11 y en el año 2003 quedaba la Feria Comunitaria Microempresarial, que retomó sus funciones como feria y estuvo vigente hasta el año 2006.

GRAFICO 6: ARGENTINA. CLUBES DEL TRUEQUE, 1995-2002



Fuente: Elaboración propia, en base a información de:
<http://redglobaldetrueque.blogspot.com>

GRAFICO 7: TANDIL. EVOLUCIÓN DE NODOS DEL TRUEQUE 2001-2003



Fuente: Elaboración personal

Hay distintas posturas sobre hacia donde mutó esa clase media desocupada de la sociedad. Así los cofundadores de la red de Trueque que relacionaban el mecanismo con los más empobrecidos, sostienen que cuando aparecieron los planes sociales, la mayoría de ellos migró.

Por otro lado hubo una caída en la confianza debido a las irregularidades, que llevaron a una pérdida de entusiasmo, pero de todas formas no es que la crisis quedó superada, sino que dentro del mismo movimiento de pasado, presente y futuro, esta pobreza adopta nuevas formas de expresión construyendo otras significaciones en su identidad.

Heloisa Primavera en una entrevista, dijo “...*el trueque no es eso, sino un lugar donde muchos ofrecen trabajo voluntario para disminuir la brecha entre los que se siguen cayendo del mapa y los que aún no corren riesgo. (...) El trueque sigue representando valores positivos*” (DIARIO CLARIN, p. 21, 9/2/2003).

“...*temían que la gente se organizara para crear su propia economía, su propia moneda, su propia organización social, su propio sistema de producción*” (DOCUMENTAL Trueque. www.trueque.org.ar, 2002-2003).

En síntesis dentro de estas tensiones territoriales, estamos frente a un final abierto, todas estas expresiones, que en realidad no parecen tan nuevas, ponen en debate otras cuestiones, otras relaciones que fueron resistiendo y se van materializando en un determinado orden, en un contexto sociohistórico, en movimiento, formando las distintas caras de un mismo proceso de concentración de capital, donde queda claro que la continuidad del proceso solo se interrumpió con la ruptura de los años 2001-2002.

Para Tandil la aparición de un foro social, fue muy importante en ese momento, esta afirmación se ilustra con las palabras del ex -vicepresidente del Foro Social Tandil XXI,

“la pobreza estructural se pudo ir desarmando por el trabajo del Foro, que era un pedido comunitario con mucha fuerza y recomendábamos gente que quería trabajar, fueron salidas progresivas. Si no hubiese estado el Foro, por ejemplo, la Feria no existiría” (7/3/2011).

Finalmente, esta geografía de la crisis, dejó en evidencia las contradicciones de los principales postulados del neoliberalismo, y mas allá de las estrategias que adoptó la sociedad para aliviar la pobreza, queda clara la capacidad latente que existe, para generar las bases de su propia reproducción.

IMAGEN 11: MONEDA SOCIAL: RED GLOBAL DE TRUEQUE. NODO EL SOMBRERITO Y EL PORTAL DEL TRUEQUE TANDIL

Moneda social Red Global del Trueque



Moneda social Nodo El Sombrerito

Moneda social: El portal del trueque Tandil



Fuente: Nodo El Sombrerito de Tandil, Pcia Bs. As. <http://redglobaldetruque.blogspot.com>
y El Portal del Trueque. Red del Trueque solidario –Tandil

CAPITULO 9

EL SUBESPACIO INDUSTRIAL DE TANDIL EN LA ARGENTINA POSTCONVERTIBILIDAD

9.1. POSTCONVERTIBILIDAD Y REINDUSTRIALIZACIÓN

En el capítulo 5 se hace referencia a los períodos del proceso de industrialización (de los cuáles dos de ellos forman parte del proceso de globalización) y queda enunciado el contexto actual que deja abierta la posibilidad de definirlo como un nuevo período o si simplemente es una continuidad del período anterior.

En realidad se habla de continuidad, porque aunque sufrimos una profunda crisis en el 2001, no surgió una ruptura radical con el período precedente.

La industria, fue muy perjudicada en la década de 1990 debido al contexto de liberalización de las importaciones. La posterior devaluación del peso mejoró el crecimiento industrial, pero a pesar de darse un crecimiento del producto y del empleo industriales, no se modificó sustancialmente la estructura industrial.

Según Marshall (2010, p. 54) "...no se revirtió el proceso de desindustrialización (definido como pérdida de participación tanto del empleo como del producto industrial), que ha caracterizado desde entonces la economía argentina".

También en la postconvertibilidad se sigue dando el proceso de extranjerización, las estrategias desarrolladas en el ámbito local, por las grandes empresas contrastan con las empresas de capital nacional.

"La intensa extranjerización del sector fabril tiene su correlato en una acuciante pérdida de <decisión nacional> en la definición de cuestiones centrales para el devenir económico y social. (...) Expresa la ausencia, por parte del capital nacional, (...) que haga eje en su reindustrialización para conformar las bases estructurales que hagan posible la ruptura de los lazos de sujeción y dependencia con el extranjero" (AZPIAZU; SCHORR, 2010, p.42).

A lo largo de estos últimos años de crecimiento "los salarios de los trabajadores se recuperaron junto al empleo" (KATZ, 2010, p. 12), pero debido al gran deterioro de la década de 1990 no se ha podido superar el promedio tradicional. Los salarios del sector formal se ha recuperado, pero su participación en el ingreso nacional sigue siendo menor, es decir la mejora de los sueldos ha sido menor a la ganancia y a la productividad.

"La distribución funcional del ingreso ha mostrado en la posconvertibilidad una mejora significativa respecto de la situación vigente en 2002. Sin embargo, dado el deterioro persistente durante los años noventa, la participación de la masa salarial en el ingreso total aún no habría alcanzado los niveles de los primeros años del régimen de convertibilidad" (CIFRA-CTA, 2011).

Se recompuso el entramado social desde 2001, pero no se eliminaron los niveles de pobreza, salario o empleo predominantes de los momentos de mayor normalidad.

El resurgimiento de la inflación, desde el 2007, comienza a amenazar la caída de la pobreza que había sido atemperada por un aumento del empleo y el asistencialismo del gobierno.

De todas maneras en la actualidad se han incluido importantes logros sociales, que representan conquistas para la mayoría de la sociedad. Por ejemplo si bien la asignación universal por hijo, resulta insuficiente en cantidad y monto,

absorbe planes anteriores y tiende a ser desvalorizada por la inflación, no deja de ser una importante conquista social.

Dentro de las continuidades, cabe destacarse que existen algunos giros significativos de la política económica, el tipo de cambio bajo quedó neutralizado con la devaluación, la anterior apertura importadora fue sustituido por la nueva orientación exportadora y las privatizaciones perdieron influencia por la intervención del estado.

A pesar de estas medidas no se vislumbra una etapa pos-liberal, aunque no es razonable todavía, poder realizar una mirada certera de la coyuntura actual, después del retroceso industrial de los años 1990 y de la crisis posterior, se necesitarán algunos años más para tener una idea acabada de lo que está sucediendo.

Al mismo tiempo en el subespacio industrial, en las áreas de mayor concentración del capital, aparecen escenarios de la acción de la modernización globalizada y por otro lado aparecen fragmentos territoriales que envejecen, pero que a su vez pueden ser transformados y escapan a la regulación directa de los actores económicos y sociales hegemónicos.

Tandil se caracteriza por ser una ciudad receptora de población, innovadora y con una creciente inserción regional basada en el sector agrícola-ganadero, con una gran elaboración de productos regionales, ligados a la industria alimenticia. Esto va acompañado de una recuperación industrial de tipo metalmecánica, y desde los años 1990 existe un fuerte crecimiento vinculado al turismo.

El espacio está atravesado por acciones externas e internas que también pueden tomarse como verticalidades y horizontalidades, las primeras actúan homogeneizando los lugares pero a la vez crean jerarquías. Los actores internacionales que presionan sobre el Estado Nacional son claros ejemplos de condicionamientos externos como es el caso concreto de la crisis internacional de 2008-2009, que tuvo su correlato en la fuerza de trabajo, con nuevos momentos de incertidumbre en la industria de la ciudad, sobretudo en la industria metalmecánica.

La contracara son las horizontalidades que constituyen aquellas experiencias que surgen desde las relaciones que se entablan a escala local mencionadas anteriormente, estas dan origen a experiencias concretas que en la Argentina del 2001 se manifestaron en otras formas de organizaciones populares.

La reactivación económica postconvertibilidad en la ciudad de Tandil, se refleja en una recuperación económica de la industria manufacturera que luego quedó expuesta a la crisis internacional, sobretodo en la industria metalmecánica, porque afectó a las grandes empresas extranjeras que son las dueñas de las terminales de automóviles y la mayoría de la producción autopartista de nuestra industria va dirigida a ellas.

A partir de las empresas líderes de la ciudad, serán tratadas las fuerzas de acción que permitirán un análisis espacial, en una dialéctica única, de las influencias de lo externo y lo interno.

9.2 LAS EMPRESAS LÍDERES EN LA CIUDAD. LAS FUERZAS DE ACCIÓN DE LO INTERNO Y LO EXTERNO

Las industrias líderes de la ciudad, sirven de marco referencial para *comprender la división territorial del trabajo y el espacio producido en el subespacio industrial, por medio de las contradicciones de las fuerzas de acción, entre lo externo y lo interno, respaldado por los mandatos globales y la resistencia local* que se presentó en la Primera Parte como uno de nuestros objetivos específicos.

En base a la consulta a la Secretaría de Desarrollo Local del Municipio y de los trabajos de campo y las entrevistas realizadas, para actualizar la información obtenida del Relevamiento Industrial (LAN, 2003) y del Censo Nacional Económico (2004), se identificaron, en un trabajo previo (LAN y otros, 2010, p.60-62), las principales industrias de la ciudad (en base a la facturación anual), ellas son: Metalúrgica Tandil S.A., Cagnoli S.A., Ronicevi SECPA , Tandilta SRL, Martínez y Staneck, Molinos Clabecq S.A., Bayerque Hnos y Martínez Escalada (Mapa 19).

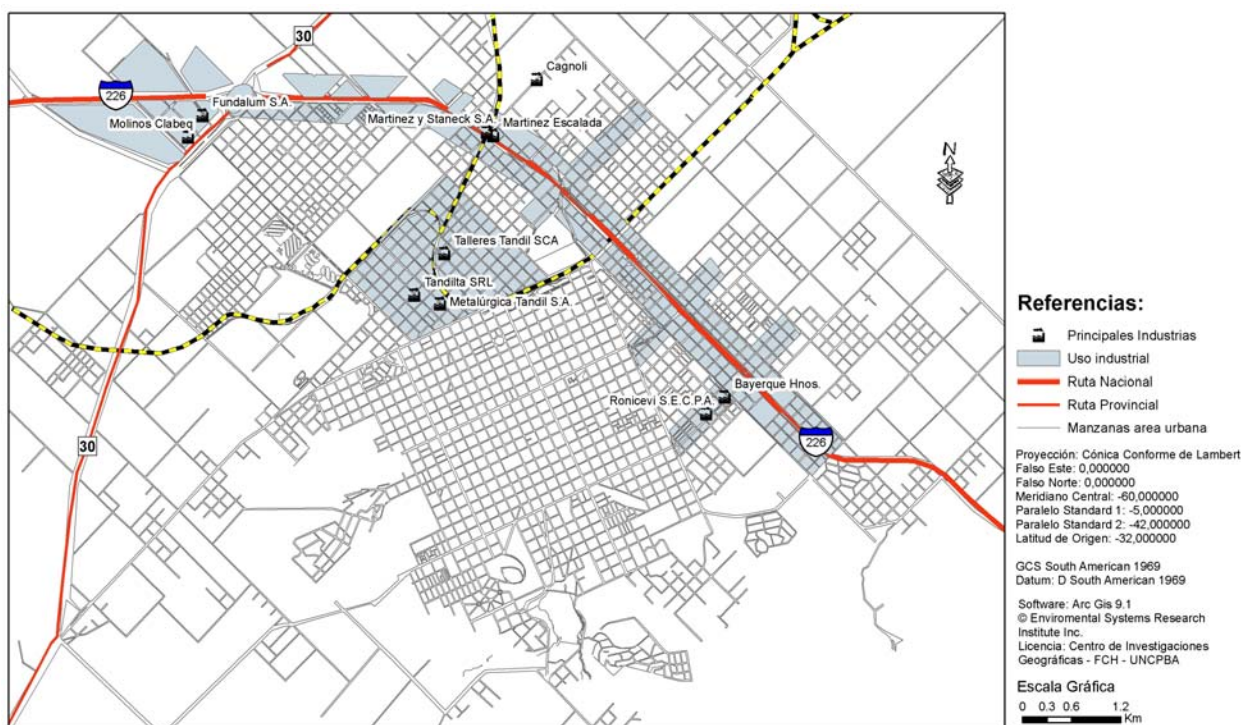
Si bien estas empresas habían tenido un rol preponderante dentro de la economía de la ciudad, demostrando capacidad económica local de generación de riqueza, la crisis internacional actual las ha afectado fuertemente, mostrando como situaciones externas son las que comandan la división internacional y nacional del trabajo.

Siendo la mayoría firmas de capitales nacionales, a excepción de las que fabrican autopartes para terminales de automóviles (metalmecánicas) y de Cagnoli S.A., de capital local y que posee dos plantas, una es el frigorífico y la otra es una asociación con capitales italianos (CIADASA).

Las fuerzas de acción al tratarse de lo interno y de lo externo, muestran como el espacio queda subdividido en dos subsistemas. Lo interno tiene su fuerza en el lugar mediado por normas y políticas que provienen del Estado y lo externo está regido por las reglas del Mercado. Lo que va a marcar la superposición de estos subsistemas es cuando el Estado respondiendo a los mandatos de la globalización, se constituye en representante de los intereses dominantes, por lo tanto genera acciones que están al servicio del capital.

El Mapa 19 muestra a las empresas definidas dentro del subespacio industrial de acuerdo a los diferentes períodos del proceso de industrialización. Así el SISI que corresponde al espacio fundacional en el Noroeste sigue vigente por medio de Metalúrgica Tandil S.A., y por las empresas radicadas en el Parque industrial: Fundalum S.A., Molinos Clabecq, CIADASA-Cagnoli S.A.; y posteriormente con el SIDP que se fue consolidando el Noreste, a partir de la desindustrialización de fines de 1970 y los años 1980 y que se dinamiza con las empresas: Bayerque Hnos, Martínez y Staneck, Matínez Escalada y Ronicevi SECPA.

MAPA 19: TANDIL. PRINCIPALES INDUSTRIAS. 2009



Fuente: LAN y otros, 2010, p. 62.

La crisis internacional, denominada por la Presidenta Argentina²⁵ como *Efecto Jazz*, como clara alusión a su origen, ya que se dio en el centro de Estados Unidos y se extendió al resto de los países. Situación opuesta a las crisis anteriores que originaban en los países periféricos (*Efecto Tequila*, *Efecto Caipirihna*) y se dirigían hacia el centro. También se la conoce como la crisis de los países desarrollados.

Las principales causas de esta crisis son altos precios de las materias primas, la sobrevaloración del producto, una elevada inflación, acompañada de una crisis crediticia, hipotecaria y de confianza en los mercados.

En este caso el Estado, actuó como garantía de lo externo cuando actúa otorgando subsidios económicos, para atemperar los efectos internos de las acciones de las fuerzas de mercado.

²⁵ La presidenta argentina, Cristina Fernández de Kirchner, en su 1er Discurso en la 63ª Asamblea General de la ONU, denominó a la crisis económica mundial de 2008-2011, como *Efecto Jazz*, dado que su origen fue en Estados Unidos.

La industria del automóvil, en especial las autopartistas fueron una de las mas afectadas en Argentina, de esta manera la ciudad de Tandil, se vio afectada por las fuerzas del mercado global. De hecho tales conflictos en la realidad local quedan evidenciados de manera inseparable. El Estado en este caso tiene que ser garante de lo que se había desarrollado en los lugares, para atemperar esta crisis internacional, mientras que las fuerzas del mercado se introducen en lo interno, trayendo consigo una crisis que es externa, generando así contradicciones entre ambas.

Esta situación se puede comprender claramente en la ciudad de Tandil, en la industria metalmecánica, que a partir de la crisis financiera internacional (2008-2009), se empiezan a realizar suspensiones y hasta despidos de obreros damnificados por la misma. El Estado toma una serie de medidas anticrisis, entre las que está el Programa de Recuperación Productiva (MTEySS, 2009 y Municipio de Tandil), en este caso tanto el Estado Nacional como el gobierno municipal, trataron de sostener a las industrias.

“El Secretario General de la Unión Obrera Metalúrgica confirmó que tres empresas del rubro metalmecánico de Tandil ya han presentado ante el Ministerio de Trabajo de la Nación la documentación exigida para recibir subsidios de 600 pesos mensuales para los operarios suspendidos. Esto se suma a la ayuda que se recibió del Municipio que acercó una suma de 500 pesos por trabajador y algunas mercaderías, pero lo hizo por un solo mes”. (DIARIO EL ECO DE TANDIL, 12/3/09, p. 2).

Mientras fueron cerca de 400 los operarios suspendidos y la carga horaria en el rubro estuvo reducida casi completamente, las firmas que presentaron la documentación ante el Programa de Recuperación Productiva (REPRO) en Capital Federal, son Metalúrgica Tandil, y otras dos pequeñas y medias empresas (PYMES) satélite, una del rubro noyería y otra del sector rebaba.

El gremialista sostuvo que en el caso de Metalúrgica Tandil ante la caída de la demanda por parte de los clientes históricos en forma drástica, se pasó de pagar un 60 % del salario al comienzo de la crisis a un 45% posteriormente “no

obstante hay otras metalmecánicas en el partido que no están abonando sueldo alguno” (DIARIO EL ECO DE TANDIL, 12/3/09, p. 2).

La caída de la demanda que sufre Metalúrgica Tandil, la principal industria local, arrastra al menos a 14 empresas, que reúnen a 150 trabajadores, sumados a los 250 propios.

“La mayor afectación de empleos se produce en el sector metalmecánico donde más de 600 operarios industriales evidencian problemas laborales severos y comienzan a ser asistidos por el programa de recuperación productiva (Repro)” (DIARIO EL CRONISTA, 11/6/09, p. 6).

Según datos del Ministerio de Trabajo, Delegación Regional Tandil, la ayuda que se otorga con los REPRO son \$600, por mes por trabajador (Anexo p. 334). Este programa se ampara en la Ley 24013 preventiva de crisis para no producir despidos y es renovable cada 3 meses. En el mes de agosto de 2009 encontramos dentro de las 21 firmas de la ciudad que cobran REPRO, a 4 de las empresas que forman parte de las 10 principales, ellas son: Bayerque Hnos SRL, Cagnoli S.A., Fundalum S.A. y Metalúrgica Tandil.

También se ha presentado una nueva polémica en torno a la situación laboral en la fábrica Ronicevi, luego de que se conociera que la firma pretende pasar a todo su personal al régimen monotributista, en el marco de una avanzada contra la legislación laboral que regula la actividad metalmecánica.

Además, consultamos al Secretario de Desarrollo local del Municipio, que ante la actual situación de la industria de la ciudad, expresaba:

“Hay una caída en cuanto a empleo y niveles de producción, señalando la interfase 2007, (donde referencia a la Dirección de Estadísticas de Empleo de la Provincia de Buenos Aires), donde se da una reactivación en ese año si es que nos retrotraemos a la crisis del año 2001 pero que en la actualidad volvemos a una disminución debida a la crisis internacional.

La metalmecánica y automotrices son las mayormente afectadas, y explica el caso paradójico de Metalúrgica Tandil, empresa emblemática de la ciudad, donde se da una doble conjunción de factores, ya que la empresa funcionaba a partir de un bloque de comitentes (18 que incluía a Renault) donde se integraba

*y diversificaba la participación en el mercado, pero a partir de un giro gerencial, la nueva gestión se vuelca mayoritariamente a los acuerdos con Renault, entonces su situación frente a la crisis internacional se agravó aún más con el cambio de modelo de inserción del mercado de la empresa*²⁶. (Entrevistado, Funcionario político del Municipio de Tandil).

Así la internalización de lo externo al servicio de las fuerzas del mercado, no sería posible sin la ayuda del Estado. La industria metalmecánica al pasar a pertenecer a la división internacional y nacional del trabajo se ve ampliamente afectada.

9.2.1. La Aduana en la reactivación económica

Ahora bien como forma de analizar la breve reactivación económica que tiene la ciudad desde la crisis del 2001, cabe mencionarse el rol fundamental de la Aduana que fue creada en el año 2007, con la Oficina de Resguardo aduanero, organismo dependiente de la Aduana nacional, cuya puesta en funcionamiento significó un notable avance para la facilitación de los movimientos de exportación e importación realizados por empresas locales. Sobre todo porque las propias pymes estaban solicitando una forma de disminuir sus costos ante las posibilidades de exportación e importación.

La Aduana tandilense facilita y acelera los trámites y gestiones de los productos locales y de la región, potenciando el desarrollo económico y la inserción en los mercados internacionales. (DIARIO NUEVA ERA, 1/10/08, p. 8 y DIARIO NUEVA ERA, 2/9/2010, p. 68).

Las articulaciones de las relaciones internacionales de las empresas muestran el mercado de consumidores que atienden y a su vez visibilizan el entramado de las redes que componen la ciudad en sus alcances regionales e internacionales.

Desde su creación hasta el primer semestre del año 2010, según la Tabla 16, el total de movimientos registrados superó los 93 millones de dólares,

²⁶ Entrevista realizada al Secretario de Desarrollo Social- Municipalidad de Tandil (03/09/2009).

incluyendo también movimientos registrados por firmas provenientes de otras ciudades de la zona:

- Exportaciones 89.891.055 dólares y se enviaron productos tandilenses a destinos como Brasil, Venezuela, Colombia, Uruguay, Bolivia, Chile, Perú, Panamá, Costa Rica, EE UU, a países europeos (Alemania, Finlandia, Holanda, Rep. Checa, España, Francia, Dinamarca, Inglaterra, Polonia, Portugal), Congo, Australia, China y Emiratos árabes. Los productos exportados son: maquinas agrícolas, carne de gallina, carne de liebre, miel, gelatina explosiva, cabezas de cilindros, carrocerías para maquinarias viales, tapas de cilindros y semillas de trigo.

- Importaciones alcanzaron un volumen de 3.124.123 dólares. Las mercaderías importadas provienen de distintos países como Brasil, India, China, Bélgica, Italia, Chile y Bangladesh.

Los productos que se importan son: horno industrial usado, bulones y tuercas, pistolas aerográficas, desmalezadora, cortadora de césped, cosechadora de papas, bobinas de hilado de yute, máquina para tapas de cilindro.

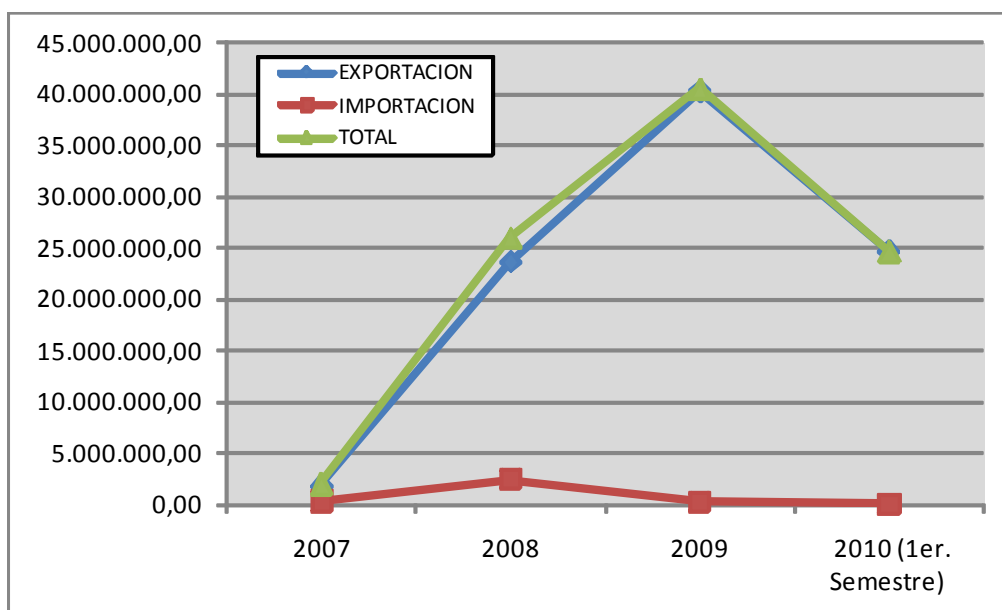
TABLA 16: ADUANA DE TANDIL. 2007-2010

Operación	2007		2008		2009		2010 (1er. Semestre)		Total	
	Dólares	%	Dólares	%	Dólares	%	Dólares	%	Dólares	%
Exportación	1.668.280,21	84,21	23.501.021,20	90,58	40.178.064,86	99,28	24.543.688,49	99,69	89.891.043,76	96,4
Importación	312.810,55	15,79	2.444.573,80	9,42	289.773,22	0,72	76.965,70	0,31	3.124.123,27	3,36
TOTAL	1.981.090,76	100	25.945.595,00	100	40.467.838,08	100	24.620.654,19	100	93.015.178,03	100

Fuente: Elaboración personal. Informe Aduana de Tandil y Diario Nueva Era, 2008 y 2010.

En el Gráfico 8 queda claro el potencial productivo para participar del comercio internacional, con la cantidad de operaciones concretadas a través de la Aduana local desde su puesta en marcha, ya que aún no se llegó a los 3 años de su funcionamiento y ya evidencia una notable consolidación de las fuerzas de acción externas.

GRAFICO 8: TANDIL, IMPORTACIÓN/EXPORTACIÓN 2007-2010 (1er.semestre)



Fuente: Elaboración propia. Informe Aduana de Tandil y Diario Nueva Era, 2008 y 2010.

Ahora bien, mas allá de lo analizado por la posibilidad de recuperación económica en la industria, surge una modernización del territorio, que va a producir un uso selectivo y jerárquico del espacio asociado a la construcción de conocimiento, tratando de fortalecer la I+D, se trata de la creación del Parque Científico Tecnológico en la universidad.

9.3. EL SUBESPACIO INDUSTRIAL TECNOLÓGICO-PRODUCTIVO (SITP)

El subespacio tecnológico productivo de la ciudad está inserto dentro del proceso de continuidad que emerge luego de la ruptura de la crisis del año 2001. El modelo que ha surgido desde el 2003 no introduce cambios significativos en el esquema productivo tradicional del país, pero dentro de esas continuidades surgen diferentes políticas económicas. Así la devaluación neutralizó el tipo de cambio bajo, la apertura de la importación quedó sustituida

por la exportación y las privatizaciones perdieron peso frente a la intervención del Estado.

“Estos caminos expresan un nuevo equilibrio entre los distintos sectores que integran el bloque dominante. Los privilegios que tenían los bancos se redujeron, la burguesía industrial logró mayor influencia y otros actores ganaron fuerza en el conglomerado agroexportador” (KATZ, 2010, p. 1).

Ahora bien, hace más de dos décadas que se vienen constituyendo en nuestro país parques científicos tecnológicos como instrumentos de la promoción de la innovación altamente difundidos a nivel internacional (LAURELLI, 2005).

Los complejos científicos-productivos²⁷ se destacan por la relación entre centros públicos de investigación y/o universidades, públicas y privadas, con un conjunto de empresarios innovadores, formados o no dentro del ámbito universitario.

Por lo general estos complejos²⁸, están fuera de la ciudad, aunque poseen fuertes vínculos con el país y el exterior. Predominan las actividades de alta tecnología, y se estructuran en la mayoría de los casos sobre empresas transnacionales o sobre pymes con alta potencialidad de crecimiento.

La convergencia de diversos orígenes (pública, empresarial, académica, etc.) constituye un elemento clave para su formación.

“Existen diversos modelos de Parques o Polos Tecnológicos: desde aquellos netamente científicos y académicos – como los llamados ‘ciudades de la ciencia’ -, hasta tecnológicos e incluso empresariales; los hay desde los que jerarquizan la valorización inmobiliaria de infraestructuras y terrenos hasta

²⁷ Bajo esta denominación se incluyen diferentes tipos de complejos de desarrollo: Centros de Innovación, Parques científicos, Parques tecnológicos (tecnopolos), etc. (GATTO, 1990, p.72).

²⁸ Estos complejos tiene sus inicios hacia fines de los años 1950 con la Silicon Valley en Estados Unidos cuando la Universidad de Stanford, transforma su Instituto de Investigación en un Parque Industrial. Además surgen otros complejos como Phoenix, Dallas-Fort Worth, la Ruta 128 Boston, entre otros (LAN, 1991, p.40).

aquellos dirigidos a la generación de medios innovadores o la diversificación del tejido productivo o el relanzamiento de una zona industrial en declive.

Pueden estar circunscriptos a un área específica y cerrada o pueden tener por espacio de actuación toda una ciudad, aglomeración o región (tal es el caso de las denominadas tecnópolis); pueden tener un origen universitario, empresarial o gubernamental (la mayoría de las veces local); funcionan además, bajo diversas formas. Sociedades anónimas, fundaciones o figuras mixtas” (LAURELLI, 2005, p. 17).

En el caso de la ciudad de Tandil, el PCT originado en la universidad, se explica respondiendo a una lógica internacional de las empresas, que eligen los lugares que les permitan una posición ventajosa a escala global y están asociados al conocimiento. De esta manera se da un uso diferencial y jerárquico del territorio, que se explica por el poder de las empresas y por la capacidad que poseen de controlar los recursos que le son necesarias a ellas.

9.3.1. USO DIFERENCIAL Y JERÁRQUICO DEL TERRITORIO: EL Parque Científico Tecnológico de la UNCPBA.

La Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires puso en marcha el Parque Científico Tecnológico en su campus universitario de Tandil, en el año 2005, 15 empresas vinculadas a la industria del software se instalaron allí y están trabajando en diferentes desarrollos de programas para atender al mercado interno y externo. Los convenios firmados por las empresas con la Universidad establecen el compromiso de cooperar en tareas de investigación y diseño de tecnología, y participación conjunta en trabajos, estudios y servicios de consultorías (Imagen 12).

IMAGEN 12: TANDIL. PARQUE CIENTÍFICO TECNOLÓGICO



Fuente: Trabajo de campo, 2011 – Campus Universitario.

Fundamentalmente, desarrollo de *software* para computadoras, teléfonos y otras tecnologías, además de capacitación de profesionales y estudiantes, mecanismos de participación en diferentes proyectos y becas de estudios.

De acuerdo a la información brindada por las Secretarías de Investigación y Postgrado de las diferentes Facultades, nos encontramos con el caso de la Facultad de Ciencias Veterinarias, con un Doctorado en Ciencia Animal y también con una carrera de grado en Tecnología de los alimentos que prepara profesionales en el contexto agropecuario y también dirigido a la industria alimenticia.

La Facultad de Ciencias Económicas, trabaja en la formación de profesionales aportando la Maestría en Administración de Negocios y la Facultad de Ciencias Exactas que se posiciona con su Doctorado en Física a responder a las demandas del sector metalmecánico y además forma recursos humanos por medio de la Maestría en Ingeniería en Sistemas y el Doctorado en Ciencias de la Computación, que de acuerdo a los avances tecnológicos, son muy utilizados por el colectivo de empresas de la ciudad y en particular por el Parque Científico Tecnológico.

Con respecto a las carreras de postgrado ofrecidas por la universidad (Tabla

17), es importante la formación de ingenieros de sistemas de alta calificación que surgen de la Facultad de Ciencias Exactas, que tienen la posibilidad de integrarse al Polo Informático, lo mismo sucede con la Facultad de Ciencias Veterinarias con sus carreras de grado y de postgrado que sustentan convenios asociativos con el Polo Agropecuario-Industrial. Contribuye también el Doctorado en Física y los Institutos de Investigación, para el desarrollo del Polo de Materiales de avanzada y el resto de las Facultades que garantizan la construcción de saberes en diversos campos disciplinares.

TABLA 17: INSCRIPTOS EN POSTGRADOS 2006-2008.

Carreras de Postgrado	AÑOS		
	2006	2007	2008
Maestría en administración de negocios	46	23	27
Doctorado en Ciencia Animal	10	5	14
Doctorado en Ciencias de la Computación	7	7	6
Maestría en Ingeniería en Sistemas	1	3	2
Doctorado en Física	3	2	4
Maestría en Matemáticas	0	1	0
Magister en Educación	0	21	10
Doctorado en Historia	8	8	2
TOTAL	75	70	65

Fuente: Trabajo de campo, 2009.

Las empresas están comenzando a definir el inicio de las obras de sus laboratorios en el predio del campus. Para eso, ya emplearon a estudiantes y a profesionales de la carrera de Ingeniería en Sistemas de la Facultad de Ciencias Exactas, en relación a esto la decana de la Facultad²⁹, en el momento de creación del PCT, expresó que: *“La primera empresa en instalarse en el polo fue Idea Factory. Su presidente, Ernesto Krawchik, afirmó que eligieron a*

²⁹ Entrevista a la ex Decana de la Facultad de Ciencias Exactas/UNCPBA, 8/9/2009.

la UNICEN por varios factores, entre los que se destacan la excelencia de sus alumnos y graduados, y el ambiente ideal del campus".

Entre las empresas más grandes que atrajo el PCT se encuentran IBM y Microsoft, que financió la construcción de un laboratorio de informática y programas de capacitación para docentes y estudiantes. Además, entregó sin cargo licencias de *software*.

Digamos que como propósito y/u objetivo el Parque Científico Tecnológico, (PCT) es un *cluster* de capacidades tecnológicas y de innovación, que pretende generar las condiciones para crear, radicar y/o fortalecer empresas innovadoras y facilitar los procesos de transferencia tecnológica a los actores sociales interesados, tanto del lugar como fuera de él. Se procura entonces el afianzamiento de vínculos entre la universidad – empresa.

Por su parte, el Coordinador del Área Dinámica Organizacional de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (UNCPBA), sostiene que *"la actividad principal que se realiza en los parques científico-tecnológicos es la investigación y desarrollo, así como la generación de productos cuyo insumo fundamental de las empresas y de los centros de investigación que allí se instalan es el conocimiento"*³⁰.

Estos PCT, cuyas empresas para algunos autores son denominadas *industrias sin chimenea*, permiten la generación de conocimiento y facilitan la creación de puestos de trabajo de alta calificación, ya que las personas que trabajan en los parques poseen nivel de postgrado en su formación académica.

Las facultades de la UNCPBA vinculadas a las empresas son específicamente la Facultad de Ciencias Exactas, de Ciencias Veterinaria e Ingeniería respondiendo a las necesidades del sector privado. El surgimiento del "conglomerado de empresas de alta tecnología" surge a partir del aprovechamiento de los conocimientos de los graduados de Ingeniería en Sistemas, factor determinante que propició la generación de negocios para el software argentino. Los tres *clusters* que componen el PCT, son: 1) Polo Informático, 2) Polo Agropecuario-Industrial, y 3) Polo de Materiales de Avanzada.

³⁰ Entrevista al Coordinador de Dinámica Organizacional- FUNIVEMP-UNCPBA. febrero 2009.

El Polo Informático surge a partir del acuerdo de cooperación mutua entre la empresa *Idea Factory* y la Universidad, firmado en Diciembre de 2002. La empresa instaló a largo plazo su primer Centro de Desarrollo en el Campus de Tandil. Posteriormente aparecen otras empresas.

La generación de éste centro tecnológico, que comenzó a operar en los últimos años, ha sido un factor de retención de los egresados (Facultad de Ciencias Exactas) ya que existía una constante emigración de graduados de la universidad.

En sus comienzos en las oficinas de IFS en Tandil se desempeñaban diez ingenieros de la universidad, mientras que otros 1000 egresados estaban disponibles en un banco de datos para responder a las demandas, que actualmente son mayores³¹.

9.3.1.1. Las principales empresas del Parque Científico Tecnológico

Las Tablas 18 y 19, detallan las principales empresas que conforman el PCT, datos suministrados por la FUNIVEMP-UNCPBA, según la cantidad de empleados:

Del total de las empresas antes mencionadas debemos decir que no todas poseen una localización permanente. En algunos casos la empresa es solamente asociada y no se instala en el lugar (campus universitario) porque solamente ha firmado convenio con la Universidad es decir que se sustenta el vínculo a través de un Convenio Marco de Cooperación entre Empresa-Universidad, pero ello no implica su localización geográfica en el PCT (tal es el caso de: McCAIN, CHRYSALIS; VIATALCAN Y ACHA).

Actualmente son sesenta las empresas que han firmado convenio y solamente treinta y cinco están localizadas de manera permanente. Podemos decir que PCT cuenta con tres áreas: el Polo Informático; el Polo Agropecuario-industrial y el Polo de materiales de Avanzada, aun sin empresas localizadas.

La existencia de las empresas es variable y depende del tipo de vínculo establecido. Los vínculos entre la empresa y la universidad se establecen bajo tres modalidades a saber:

- 1) Contratación de estudiantes avanzados en sistemas;

³¹ Entrevista FUNIVEMP/UNCPBA, 11/2/2009.

- 2) Vinculación y transferencia con los Institutos y/o Centros de Investigación de la Universidad;
- 3) Vínculos a partir de la elaboración de proyectos concretos solicitados por las empresas.

TABLA 18: TANDIL. POLO INFORMÁTICO DEL PCT, UNCPBA. 2008

Empresas	Actividad	N° de empleados
W3 COMUNICACIÓN S.R.L	Servicios de comunicación, corporativa interna y externa. Canal de Internet.	1 a 10
SITERNET	Servicios de red inalámbrica para comunicaciones grupales.	1 a 10
NECHUNG S.R.L	Implementación de procesos de sistemas de gerenciamiento de almacenes, terminales portátiles de radio frecuencia y códigos de barras.	1 a 10
MC CAIN ARGENTINA S.A	Elaboración de papas pre-fritas congeladas. Investigación y comercialización.	1 a 10
M.O.S.T. S.A.	Servicio de learning, y mantenimiento y administración de infraestructura IT. Consultoría profesional, desarrollo de software factory.	1 a 10
Analyte S.A.	Empresa dedicada al desarrollo de software y servicios de outsourcing para la industria del software. Se especializa en áreas de LIMS (laboratory information management systems).	1 a 10
Software América S.A.	La empresa orienta sus productos a tres áreas diferentes: solución integral de negocios (con módulos de ventas, cuentas corrientes, etc.); el área de soluciones web y la bussines intelligence.	1 a 10
Primus Factory S.A	Proveedora de servicios de análisis y programación de tecnologías sap, ejecutadas en un modelo de organización remoto e industrializado.	1 a 10
Entrepids S. A.	Soluciones de transacción y colaboración para la cadena de ventas, conocidas como partner relationship management, vinculando a los productores con su cadena comercial.	1 a 10
Empresar S.H.	I+D: transporte, salud, trazabilidad y crm/erp. i: redes neuronales, data warehouse, data mining, tableros de control, tableros de comando, etc.	1 a 10
Qualityfour Informática Argentina S.A	Diseño y desarrollo de software para dispositivos móviles.	1 a 10
Intelligenx Inc.	Soluciones de software que permite a las organizaciones maximizar el valor social y económico de la información que proporcionan a los usuarios en sus páginas web.	1 a 50
Redimec S.R.L.	Es un centro de mantenimiento y desarrollo de sistemas que brinda apoyo sobre temas de ingeniería a instituciones militares y diversas empresas industriales.	1 a 50
Unitech S.A.	La empresa realiza desarrollos de sistemas, integración de soluciones y servicios de it premium para sectores públicos y privados, en temas de: gobierno, justicia, salud, seguridad y educación.	1 a 50
Globant S. A.	Servicios de outsourcing, ofreciendo soluciones tecnológicas en las áreas de desarrollo de software e infraestructura.	1 a 50
IAFH Global S.A. (Accendra Networks)	Desarrollo de software mediante el sistema "software factory", a distancia y capacitación, mentoring y actualización tecnológica (para todos los niveles de la organización).	1 a 50
Sedyem S.A.	Tiene dos áreas de negocios principales: desarrollo de software bajo la modalidad software factory y un área de proyectos de business intelligence.	1 a 50

Continuación

TABLA 18: TANDIL. POLO INFORMÁTICO DEL PCT, UNCPBA. 2008.

(CONTINUACIÓN)

Empresas	Actividad	N° de empleados
NAIKOA S.A.	Es una organización de servicios profesionales orientada a brindar soluciones de e-business y comunicación interactiva. Realizan desarrollos de software, diseños web, servicios multimedia e identidad.	1 a 50
Ábaco Informática S.A.	Desarrollos de software en ambientes rad, con tecnología cliente/servidor y productos con tecnología oracle. Además brindan soporte a los clientes que aún preservan sus desarrollos de sistemas en lenguaje rm-cobol y Clarion. (http://info@abaco-tandil.com.ar), < http://www.abaco-tandil.com.ar >.	1 a 50
D&S en Internet S.R.L.	Dedicada al diseño y desarrollo de software tanto local como internacional.	1 a 50
Temperies S.R.L.	Dedicada al diseño, desarrollo y mantenimiento de proyectos de ingeniería de software, tanto en la modalidad de software factory como proyectos llave en mano.	1 a 50
Estrategias Diferenciadas S.A.	Desarrollo de aplicaciones; business intelligence; diseño web; outsourcing; auditoría de sistemas, contando además con un centro de procesamiento propio.	50 a 100
Intercomgi Argentina S.R.L.	Servicios de internet (ISP) pioneros en España. En su sede de Tandil, la empresa posee cuatro divisiones: desarrollo web, marketing online, nuevas tecnologías y servicio de outsourcing.	50 a 100
Technisys S.A.	Plataforma integral de negocios enfocada a la industria de servicios financieros. Los productos son un conjunto de servicios multicanal para individuos, empresas y banca privada.	50 a 100

Fuente: LAN y otros, 2010, p. 75 y 76

**TABLA 19: TANDIL. EMPRESAS DEL POLO AGROPECUARIO-INDUSTRIAL
DEL PARQUE CIENTÍFICO TECNOLÓGICO. UNCPBA. 2008**

Empresa	Actividad	N° de Empleados
Chrysalis Argentina S.A.	Búsqueda de ideas innovadoras para transformarlas en negocios.	1 a 10
Vital Can S.A.	La empresa ofrece al mercado veterinario una línea de productos y una serie de servicios para el cuidado de los animales.	1 a 10
Cagnoli S.A.	La empresa se dedica a la elaboración de chacinados logrando productos en forma artesanal.	1 a 10
Asociación de Criadores de Holando Argentino (ACHA)	Con el fin de fomentar la raza holando argentino, introdujo la metodología blup, modelo animal para la estimación de los valores genéticos para la producción.	1 a 10

Fuente: LAN y otros, 2010, p.77

Con relación a éste último aspecto, hasta el momento, el Polo Informático cuenta con 33 (Convenios de cooperación) convenios firmados con empresas nacionales, extranjeras y multinacionales. Entre estas hay empresas argentinas, españolas, francesas y otras multinacionales.

La generación del PCT ha estado y permanece apoyado por el financiamiento del proyecto Parque Científicos Tecnológicos sustentado por la gobernación provincial desde el Ministerio de Asuntos Agrarios y de Producción, que brinda una parte del capital para el Polo Informático y también desde el Ministerio de Educación la Secretaría de Políticas Universitarias, entre otros.

La universidad desde su campus universitario que posee servicios e infraestructura entre ellas brinda un *Data Center*, un espacio y la conectividad con fibra óptica. Pero la disponibilidad de mano de obra barata y calificada no deja de ser un factor importante al momento de la localización. Los alumnos de las facultades involucradas hacen pasantías en varias empresas de las áreas de los polos. Cada empresa puede contratar temporariamente entre 4 y 15 pasantes (futuros egresados y/o egresados) para determinados proyectos. Por ejemplo la empresa bajo la firma local de software “Patagonia Technologies”,

que cuenta con oficinas en Estados Unidos, se ha convertido en el comercializador de los desarrollos exclusivos del Polo Informático.

La **forma** del PCT, no tiene aún un anclaje territorial definido, aunque la universidad le ha abierto las puertas para que las empresas que tienen sus convenios con las Facultades de Ciencias Veterinarias y con Ciencia Exactas se localicen en él, ha surgido una disputa entre el municipio y la universidad que van tras la búsqueda de tierras para su localización como si fuera una especie de trofeo que todos quieren tener (Mapa 20).

En segundo lugar, empresas que utilizan las instalaciones de la Universidad y, por último, personas de la universidad que se encuentran trabajando en las plantas de diversas empresas. Dada la variabilidad en cuanto a la permanencia de las empresas a partir de los convenios, etc., se da una modalidad de trabajo con una fuerte carga de informalidad, que demuestra cierta precariedad laboral.

En ese sentido la ex decana de la Facultad de Ciencias Exactas, comentaba:

“... las empresas tienen obligación de tomar de manera prioritaria a estudiantes avanzados, el salario es por proyecto y de acuerdo a la carga horaria. Se hacen entrevistas de selección entre la universidad y la empresa. Hubo algunos casos donde empezó el tema de la mano de obra barata, porque había un par de empresas que no cumplieron los objetivos de los proyectos y los alumnos se afectaban a otro tipo de tareas, en ese caso se rescindió el convenio”³².

La **función** del PCT aparece centrada en un mecanismo innovador de carácter asociativo que tiene la intención de integrar, promocionar y potenciar una política de transferir ciencia y tecnología a los procesos productivos. De todas maneras como lo integran 3 polos tecnológicos que producen diferentes bienes materiales (como el caso de los polos agropecuario-industrial y el de materiales de avanzada) e inmateriales (como el caso del polo informático), seguramente tendrán diferentes ritmos en la acción y se intentará una complementariedad entre ellos, que aún no se puede visualizar.

³² Entrevista realizada el 08/09/2009.

La **estructura** de estos complejos tienen que ver con uso diferencial y jerárquico del territorio, porque se instalan donde está el conocimiento y las inversiones, definidas por las clases dominantes. En realidad, es una nueva centralidad donde el poder está en las empresas que estructuran sus actividades económicas promoviendo un padrón de organización antes inexistente, puesto en el poder de las informaciones insertando una modernidad selectiva en el territorio.

El **proceso** actual de conformación de estos PCT se destacan en múltiples dimensiones por tratarse de un espacio nuevo de creación, con una formación de fuerza de trabajo calificada, por eso las empresas se instalan próximas o en el interior de la universidad. De este modo se complementan las necesidades de la división técnica del trabajo para una mejor aplicación de los resultados básico de investigación dirigidos para la innovación. De esta manera se construye un espacio selectivo que asegure el buen funcionamiento del conjunto de las actividades productivas, con el auxilio del poder público y/o, privado.

Se requiere la acción de los poderes locales para equipar con infraestructura algunas áreas o compra de tierras para su instalación a efectos de crear recursos potenciales capaces de atraer nuevas inversiones.

Estos procesos diferencian espacios de 'excelencia' del sistema productivo moderno, en que se procura combinar la emergencia del conocimiento con los medios de producción.

Dado el carácter dinámico de la creatividad, las empresas de estos complejos de innovación, se ven inclinadas hacia una mayor interacción con el mercado global. Esto implica un desarrollo del sistema informacional, inversiones en I+D, mecanismos de capital de riesgo, así como determinados regimenes de trabajo fuera de los parámetros tradicionales.

El período técnico-científico se desarrolla en simultáneo con las organizaciones transnacionales y la racionalidad entonces no está separada de la dominación,

entonces hasta que punto esta nueva forma creada con el conjunto de la sociedad no será tomada en beneficio de algunos.

En síntesis el SUBESPACIO INDUSTRIAL TECNOLÓGICO PRODUCTIVO (Mapa 20), conformado por el PCT es de creación reciente y pretende demostrar la modernización del territorio y la complementariedad con el perfil industrial de la ciudad, en lo que se refiere a empresas de desarrollo de sistemas y redes informatizadas. Aún es muy pronto para poder sacar conclusiones.

De todas maneras es importante llamar la atención para que el esfuerzo científico y tecnológico que descansa cada vez más en las empresas, no se transforme en una tendencia a la privatización y comercialización del conocimiento.

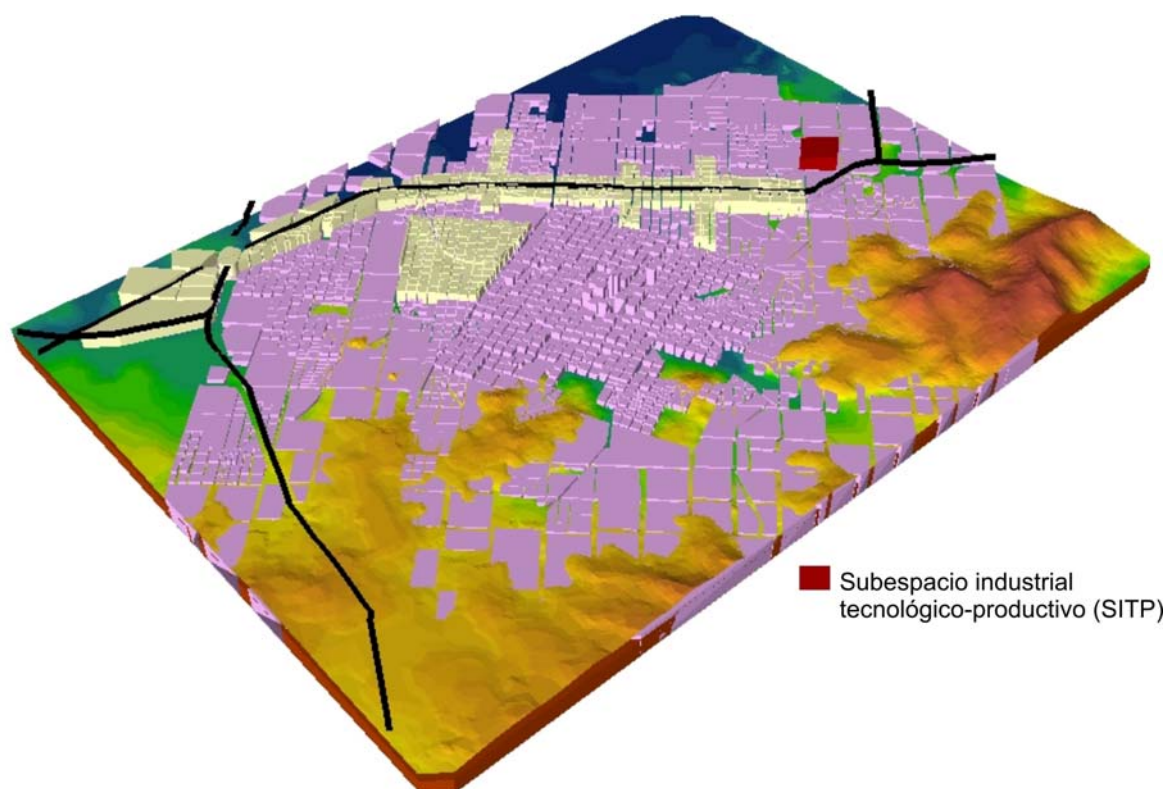
La enorme concentración de los avances tecno-científicos en un grupo reducido de países, por medio de sus corporaciones, están orientados a resolver los requerimientos de los consumidores de mayor capacidad adquisitiva.

El desarrollo científico tecnológico, cuando responde a las exigencias de empresas tiende a satisfacer sus propias demandas y no a la satisfacción de las necesidades básicas de las mayorías.

Este subespacio en su dimensión temporal se vuelve altamente técnico y especializado y al especializarse va consigo producir una nueva cultura, una sociedad tecnificada, que conduce a la selectividad espacial, que está partiendo de un contexto que abarca un nuevo orden de pensar y de actuar.

Para una mejor comprensión del PCT en el futuro, tendremos que verificar para quién sirve el crecimiento impulsado, si para algunos o para todos.

MAPA 20: EL SUBESPACIO INDUSTRIAL TECNOLÓGICO-PRODUCTIVO (SITP)



Fuente: Elaboración personal. CIG-FCH-UNCPBA

9.4. LA ACUMULACIÓN DE TIEMPOS EN EL ESPACIO. Un esfuerzo de síntesis

El subespacio industrial de Tandil en la argentina postconvertibilidad, es el resultado de la acumulación de tiempos en el espacio, el Mapa 21 es la representación geográfica de las acciones y de las diferentes divisiones territoriales del trabajo. Ya que se ha dicho que el medio geográfico actual es el resultado del trabajo que se da como una superposición del trabajo anterior. En el movimiento de su conformación lleva consigo la impronta del pasado y pone en evidencia un presente que tiene como desafío construir una nueva realidad a partir de lo que está latente dentro de ella, de lo que ya existe.

Se puede decir que el espacio geográfico que va a ser comprendido como una totalidad estará conducido por el *sistema-mundo*, que a su vez se construye y reconstruye en subsistemas, que son formaciones de sistemas en sí mismos, que pueden ser considerados como menores pero que son subestructuras del todo. Así cada subespacio en un sistema en sí mismo que forma parte del proceso de la totalidad, es resultado y al mismo tiempo se deshace para formar una nueva realidad y así sucesivamente.

El subespacio industrial del período actual, es resultado del proceso histórico constitutivo pero también se debe pensar en otras alternativas para contribuir al cambio que se generará en una nueva materialización dependiendo de las fuerzas internas y externas que lo van a atravesar.

Intentando traspasar la trama de la apariencia, el subespacio de la industria niega su existencia como un fragmento independiente, porque es entendido como elemento de una estructura en movimiento.

En el Mapa 21 donde se visibiliza el movimiento del pasado al presente, las divisiones anteriores del trabajo permiten ver las formas heredadas según una lógica que las coloca en el momento mismo de su producción, revelando combinaciones que fueron las únicas posibles en ese tiempo y lugar establecido.

Si bien la industria se encuentra dispersa por todo el entramado urbano, se pudo determinar una mayor significación territorial de acuerdo al proceso de industrialización que se concretiza en el SISI que se ha ido modelando de acuerdo a los períodos históricos de su conformación llegando a la actualidad a partir de la reciente recuperación de la economía con una renovada cara geográfica que se superpone al SIDP.

A su vez el SIDP también cobra una nueva dimensión, de ser la manifestación geográfica de la desindustrialización de la década de 1990, pasa a ser uno de los espacios más dinámicos de la industria, aunque se haya mencionado su estado de transición hacia el paradigma neofordista, por no presentar una concreta incorporación de tecnologías. Ahora bien como manera de ver las tendencias globales de modernización del territorio, aparece espacialmente como una forma asociativa, de incorporación de conocimiento el SITP, con el Parque Científico tecnológico de la ciudad.

La ciudad de Tandil integrando el subsistema urbano, y gestando el resultado de sus subespacios como bases económicas, forma parte de la división internacional y nacional del trabajo principalmente si se refiere a la industria metalmecánica que produce autopartes para terminales de automóviles.

Las empresas trasnacionales, son las que dirigen el negocio (ya que las terminales están extranjerizadas), entonces aquí se da una fuerte concentración del capital mientras que el trabajo asalariado no es muy significativo. “El crecimiento de la industria automotriz obtiene como resultado casi excluyente el aumento de rentabilidades de un grupo pequeño de actores que dominan el negocio terminal” (SANTARCANGELO, PINAZO, 2009, p. 60)

El espacio geográfico es una acumulación de tiempos y vemos como el medio es cada vez mas artificial, retomando la idea de Santos de que la naturaleza se subordina a la lógica, ciencia-técnica-mercado, es que se van dando transformaciones sucesivas, que tienen diferentes intensidades en las diversas partes de la ciudad que contribuye a la formación del subespacio industrial.

En realidad la economía industrial ocupa prácticamente todo el espacio productivo y tiene al mismo tiempo una significación global y otra local, porque son espacios de producción y consumo, que atienden a la división internacional del trabajo y cada uno de los lugares queda involucrado ya sea por la producción o por el consumo.

Si retomamos otra de las preguntas que guiaron esta investigación: *¿La ruptura y continuidad como par dialéctico, se puede materializar a partir de la crisis del año 2001, con el trabajo expresado en ferias, trueque, fabricas recuperadas?*

Se puede responder que la ruptura y continuidad, como par dialéctico encuentra en su superación que es la síntesis un concepto mas cargado de verdad que sus opuestos, ya que dentro de esa geografía de la crisis surgieron otras formas con circuitos creadores de trabajo que fueron dignificando a las personas y permitieron construir contra-racionalidades, en lo que se dio en llamar espacios de solidaridad.

Se puede afirmar que “cada lugar es, al mismo tiempo, objeto de una razón global y de una razón local, que conviven dialécticamente” (SANTOS, 2000 a, p. 290.)

En un mundo globalizado, es urgente que se conozcan los lugares, porque sabemos que es en los lugares donde se manifiesta lo global, y por eso parece que es en los lugares donde se revelan todas las contradicciones del mundo.

La síntesis no debe caer en la simplificación de que la globalización se reduce a una relación dicotómica entre lo global y lo local, sino que estará dada por una visión optimista y superadora de las contradicciones entre lo que se impone desde los mandatos globales y la resistencia de los lugares ante tales designios de la globalización.

Queda demostrado como la sociedad frente a situaciones límites, como lo fue en el 2001-2002, encuentra otras salidas, otras posibilidades, basadas en la

cooperación, la solidaridad. Esta esperanza renovada, parte de la idea de invertir el uso de la tecnología en un nuevo uso del territorio, que atienda las necesidades de la mayoría y dignifique su existencia.

La coyuntura actual es propicia para avanzar en la construcción de otra alternativa, hay un movimiento social muy vital que reclama la democratización de las acciones.

El esfuerzo de comprender la singular existencia del subespacio industrial en la ciudad de Tandil, dentro de la funcionalidad del todo, supone asumir un debate nacional o internacional, para intentar generar otro desarrollo que implique ver las diferencias socioespaciales como recursos y no como un problema, como potencial del cambio y no como una forma de sostener como hecho consumado, lo que ya se hizo.

No se trata de reconocer la diferencia, los valores propios de los lugares para idealizarlos sino como puntos de partida de nuevos procesos de desarrollo espacial. Inclusive puede ser fundamental recuperar y revitalizar aquellos lugares abandonados que pueden ser vistos desde otra racionalidad.

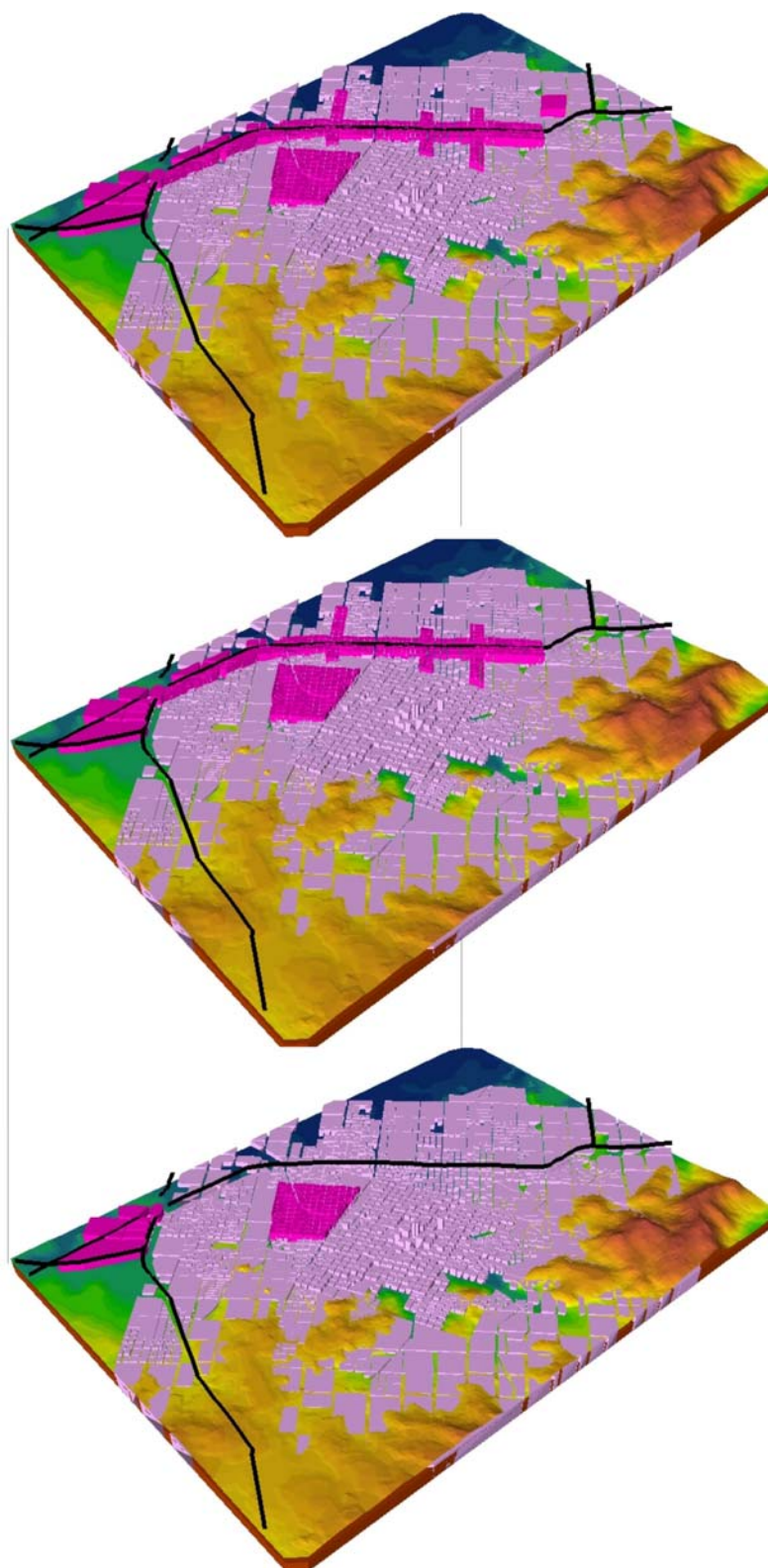
El desarrollo de lo propio en los lugares aparece como demanda particular. En las contradicciones trabajadas, se toma la dicotomía entre las condiciones que reclama el capital, esperando que lleguen inversiones y fuerzas transformadoras propias de la modernización capitalista. Es decir alcanzar la integración completa al sistema productivo global, con el convencimiento de que esto resolverá por derrame los problemas de desempleo, pobreza, etc.

Por otro lado el par dialéctico analiza los procesos locales alternativos al capitalismo excluyente, contrapuestos al desarrollo del capital.

El esfuerzo de la síntesis muestra la presente distribución territorial del trabajo que se encuentra a la espera para ejercer nuevas funciones dentro de su propia estructura y que se apoya en la división territorial del trabajo preexistente.

Ante el análisis de la organización espacial de la industria, se apunta a una alternativa superadora para lograr “otro desarrollo”, que será interdependiente de los subsistemas menores que conforman el sistema mayor, pero manteniendo un grado de autonomía relativa y diferenciación que lleve a transformar la realidad local compitiendo en todo caso a favor de las personas y no del capital.

MAPA 21: EL SUBESPACIO INDUSTRIAL DEL MEDIO GEOGRÁFICO ACTUAL. DEL PASADO AL PRESENTE.



SUBESPACIO INDUSTRIAL

SITP: Subespacio industrial tecnológico-productivo

SIDP: Subespacio industrial de la desindustrialización de la producción

SISI: Subespacio industrial de la sustitución de importaciones

SIDP: Subespacio industrial de la desindustrialización de la producción

SISI: Subespacio industrial de la sustitución de importaciones

SISI: Subespacio industrial de la sustitución de importaciones

Fuente: Elaboración personal. CIG-FCH-UNCPBA

CUARTA PARTE

CONCLUSIÓN

“la manera de volver a empezar”

La posibilidad de responder a todos los interrogantes planteados y la respuesta a los supuestos que dieron el punta pie inicial a esta investigación, no sería nada mas ni nada menos que entrar en una seria contradicción, ya que las respuestas se enfrentan discursivamente ante un problema, porque la mediación entre la sociedad y el territorio se va modificando permanentemente para convertirse en otra realidad.

Entonces todas las respuestas que ensayemos deben convertirse en preguntas para poder seguir el proceso de construcción social de la realidad.

Por eso se piensa la conclusión como una manera de volver a empezar, de pensar la realidad no acabada, sino en movimiento y formando otra, a partir de un nuevo interrogante:

¿Los espacios industriales preexistentes son un puente hacia otra alternativa de racionalidad?

Para construir el futuro no basta con analizar la sumatoria del pasado y del presente, sino que es necesario comprender el movimiento de la realidad. Aquí, es donde aparece la vitalidad de las cuestiones locales.

El desafío para continuar es saber si se pueden encontrar soluciones a problemas concretos y para eso se debe empezar a trabajar en las circunstancias actuales, donde el acortamiento de las distancias, el carácter instantáneo y simultáneo de la información (SANTOS, 2000 b) parecen haber disuelto el espacio geográfico.

En contraposición a estos planteos, aparece la extraordinaria vitalidad de los lugares, que surge en un aparente "*espacio sin diferencias*", lo que demuestra que el carácter universal de los procesos globales, con la correspondiente uniformidad impuesta, no alcanza para explicar las diversidades territoriales y tampoco se han igualado las diferentes sociedades.

Para empezar a responder el interrogante planteado, debemos remitirnos a los espacios preexistentes, retomando las hipótesis o supuestos en que basamos nuestras ideas en esta investigación.

- 1) *cada momento de la configuración del subespacio industrial sostiene una racionalidad diferente como interdependiente entre los procesos globales y locales.*

A partir de la globalización, los espacios en países como Argentina se organizan y reorganizan en función de intereses distantes y frecuentemente a escala mundial. Las fuerzas de este proceso en las ciudades no se dan como en un bloque, sino que por el contrario, en el interior del sistema urbano notamos la dependencia de un sistema mayor, pero a pesar de la simultaneidad e instantaneidad de las acciones, no son todas recibidas en el territorio al mismo tiempo y en la misma dirección.

De esta manera se reconoce dentro del subsistema urbano, el espacio producido por la industria que responde a acciones diferentes. Las acciones de los monopolios de cualquier naturaleza, repercuten en el nivel de vida de la población, entonces presenciamos como el Estado participa del agravamiento de este proceso a través de sus políticas económicas y fiscales. El modelo neoliberal de crecimiento económico es responsable de una distribución de la riqueza, cada vez más injusta y que impide la expansión del empleo y el desarrollo del mercado interno.

Las estrategias del modelo de liberalización económica fueron acompañadas por una reorientación de las políticas laborales que dependió de la importancia que le dio el gobierno menemista y luego el gobierno de La Alianza a la

reducción de costos laborales como mecanismo para adecuarse al nuevo orden internacional. Argentina modificó los regímenes de protección del empleo (regulación de contrataciones y despidos) y de determinación del salario, como resultado de los cambios en el campo normativo laboral, produciéndose una mayor convergencia "hacia abajo" que obviamente llega a la ciudad de Tandil, siguiendo las mismas líneas nacionales, que no se ignora que respondían a los condicionamientos externos.

El empleo creció más lentamente que la oferta, de modo que aumentó el excedente de mano de obra y se intensificó la competencia en el mercado de trabajo, bajo las siguientes modalidades: crecimiento del desempleo abierto y/o crecimiento del subempleo en actividades de baja productividad.

En contraste con lo ocurrido en 1990 se registró en la actualidad, un alto crecimiento, que recuperó la ocupación y frenó la desindustrialización. Aunque la recuperación se explica por la gran capacidad ociosa que había dejado la crisis y no produjo un cambio profundo, "la participación de la industria en el PBI total es idéntica al 2003 y mantiene la misma composición sectorial de las últimas décadas. El tibio avance exportador ha sido consecuencia de la devaluación y no de incrementos en la inversión" (KATZ, 2010, p. 3).

La racionalidad del subespacio industrial, es interdependiente de los procesos globales y locales que se dan en conjunto, porque cada momento histórico de conformación de los procesos que le dieron origen, quedan formados por los elementos que están en relación unos con otros, pero cobran significado únicamente por su participación en el conjunto y de esta manera adquieren veracidad.

El subespacio industrial de la ciudad de Tandil va tomando su denominación, del modo de producción dominante en las manifestaciones escalares, pero estamos atentos al desdoblamiento de este subsistema cuando una misma relación se repite.

Se separa de la realidad total el subespacio en particular, que si bien se puede mostrar autónomo, se sabe que al mismo tiempo permanece integrado (interdependiente) en esa realidad.

Para que este subespacio industrial cambie su relación con las clases dominantes habría que pensar en otros procesos globales y locales, que dieran como resultado otra interdependencia.

2) *La acumulación de tiempos en el espacio se resuelve con la construcción de subespacios producto del trabajo que es el resultado de mandatos externos e internos*

Los mandatos globales son como si un nuevo tejido cubriera y penetrara al mundo donde hay cosas, personas e ideas que salen de su territorio todo el tiempo y los hechos se manifiestan en distintos lugares, de tal forma que ambulan por distintas regiones, naciones, continentes.

El proceso de globalización se basa en las mutaciones de la división social y territorial del trabajo, que va cambiando el uso del territorio de acuerdo a las distintas formas de producir.

Así “la liberalización de los mercados no produce una situación armoniosa en donde la condición de todos es mejor. Produce en vez de eso niveles mas elevados de desigualdad social” (HARVEY, 2004, p. 120).

La acumulación de tiempos en el espacio es el resultado de la división social y territorial del trabajo y además reconoce las condiciones preexistentes del espacio construido. Porque quedan herencias del pasado que pertenecen a esas divisiones del trabajo que luego van a ir cambiando de acuerdo a sus funciones en una nueva división del trabajo que tendrá un nuevo correlato espacial.

Lo interno y lo externo, como fuerzas de acción componen dos subsistemas que se explican a partir de la superposición de las divisiones territoriales del trabajo que cada una de ellas construye.

Así tenemos una división territorial del trabajo que responde al sistema de producción que está volcado al mercado interno y tenemos una superposición con respecto a la división territorial del trabajo que responde a la división internacional del trabajo con una repartición de tareas que se distribuye por todo el planeta.

La contradicción de lo interno y lo externo queda reflejado en el espacio nacional sobretudo cuando el Estado debe legitimar y preparar jurídicamente el territorio en base a un orden internacional, entonces "...prepara las condiciones para que las grandes empresas multinacionales puedan apropiarse de la plusvalía social que envían al exterior o utilizan para incrementar sus activos y aumentar así sus posibilidades de ampliar la propia plusvalía" (SANTOS, 1996, p. 36).

En la ciudad de Tandil estudiamos el subespacio industrial, dónde se destacan dentro del proceso de su formación, las porciones del territorio que se adaptan mas rápidamente a las exigencias del mercado mundial, ya que se deben unir en un solo proceso de producción lo trabajado en distintos lugares del planeta.

- 3) *Los circuitos creadores de trabajo, son nuevas formas-contenido que resultaron de la acción de los desocupados que fueron excluidos de la economía formal, durante la crisis.*

Según Ianni (1999), es debido a la crisis económica que se recrean nuevas alternativas para desarrollar el trabajo y es entonces cuando comenzamos a revitalizar el lugar donde vivimos, como una forma de reproducir ese territorio como una nueva territorialidad justamente en oposición a la idea de desterritorialización que se da como forma de vida en la formación social global.

Esta situación de crisis derivó en la convocatoria del trabajo voluntario de la sociedad, a través de la convocatoria hacia las ONGs u organizaciones intermedias autogestionarias para la ejecución de planes sociales.

Entonces el crecimiento del voluntariado y de la solidaridad en Argentina, y por ende en nuestra ciudad, no significó necesariamente el despertar de una gran vocación social, sino más bien el reflejo del retroceso en materia de derechos sociales y la falta de garantía del Estado en su cumplimiento.

Las organizaciones de la sociedad civil, que algunos autores denominan “tercer sector”, creció espontáneamente como respuesta a la coyuntura y no como una sustitución voluntaria de relaciones alienantes del mercado para entablar relaciones directas entre ciudadanos.

Las ciudades medias son lugares de acumulación de capital, aunque frente a las crisis éstas encuentran alternativas que no responden a las demandas espaciales del capital y a las lógicas del sistema del mercado y son los circuitos creadores de trabajo los que sustentan esas nuevas formas.

En la ciudad de Tandil se fue dando un desarrollo de base territorial con formas sociales de emprendimientos que promovieron otra mirada de la realidad.

Así aparece una reivindicación de los derechos sociales, que estaban silenciados por la aparente solución que traía la flexibilización del trabajo, que era entendida como condición necesaria para insertarse en el mundo globalizado en beneficio de todos.

También surgió el cuestionamiento entre lo legal y lo legítimo, porque se interroga sobre la vigencia del sistema normativo, que llevaba a la multa, las coimas, la represión. La pregunta es ¿como responder que es ilegal cuando se ocupan tierras ociosas cuando hay gente sin techo y con hambre?, o ¿como responder que no es legal, cuando se ocupan las fábricas y hay desempleo?

En realidad estos viejos y nuevos actores colectivos, están exigiendo una reforma profunda del ejercicio del poder.

Los espacios de la solidaridad, mostraron una geografía de la crisis que no fue el patio trasero que escondía la pobreza en la sobrevivencia mas elemental, sino que son espacios abiertos de cara a la sociedad, (que los llamamos circuitos creadores de trabajo) con mecanismos de organización y de regulación que evitaron la competencia destructiva (y en circunstancias que no fue así, los mismos actores se encargaron de desactivarlos).

Entonces, para que esta investigación pueda volver a empezar es necesario estar convencido de que se puede ir *hacia otra alternativa de racionalidad*:

Es necesario sostener un paradigma alternativo a la economía de mercado, desde una economía social, donde el espacio se conciba como una instancia social.

Aunque el incremento del empleo y en menor medida de los salarios, permitieron recuperar parcialmente la participación de los trabajadores, el crecimiento económico sigue favoreciendo al capital y las mejoras para la clase trabajadora parecen seguir dependiendo de la “teoría del derrame”, suponiendo que las mejoras se van dando de “arriba hacia abajo” una vez que los que están en el pico de la pirámide se encuentran en mejor situación.

Particularmente el subespacio industrial de Tandil, se convierte en testigo y actor de un desarrollo simultáneo de diversas divisiones del trabajo, por eso se entiende que la redistribución del ingreso y la reindustrialización son pilares básicos para pensar en otra racionalidad.

La idea rectora para continuar trabajando, es pensar en otro cuerpo de ideas que deberá surgir de abajo hacia arriba, permitiendo una nueva distribución de los bienes y los servicios pasando del lugar al contexto del planeta.

La búsqueda de otras posibilidades alternativas en nuevas configuraciones espaciales, no deja de lado la lucha por una sociedad justa, sino que esto es lo que nos está marcando el camino para intentar corregir las estructuras y las lógicas generadoras de desigualdad.

BIBLIOGRAFIA

1) Bibliografía citada:

ADRIANI, Luis. *Actores, Estrategias y Territorio. El Gran La Plata: de la crisis de la convertibilidad al crecimiento económico*. (En prensa) Universidad Nacional de La Plata, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. 310 p. 2011.

AGUIRREGABIRIA, Joaquín. *¿Las cooperativas de trabajo son una respuesta a las políticas neoliberales? Análisis comparativo de los casos de IMPOPAR, Tandil, Argentina y FUNSA, Montevideo, Uruguay*. (Inédita) Tesis de Licenciatura de Relaciones Internacionales. Facultad de Ciencias Humanas. UNCPBA. Tandil. 163 p. 2010.

ALBERT, Michel. *Capitalismo contra capitalismo*. Paidós. Buenos Aires. Argentina. 1999.

ALONSO, Luis Enrique. El trabajo más allá del empleo: La transformación del modo de vida laboral y la reconstrucción de la cuestión social. En *Trabajo y Ciudadanía. Estudios sobre la crisis de la sociedad salarial*. Madrid. Ed. Trotta. Fundación 1º de mayo. 1999.

AMIN, Samir. El futuro de la polarización global. *Realidad Económica*. (traducción del inglés ALONSO, María Ernestina), IADE, n° 1330, pp. 5-14. 1995.

ANDRADE GONÇALVES, Marcelino y THOMAZ JUNIOR, A. Informalidade e precarização do trabalho: uma contribuição a geografia do trabalho (en línea). *Scripta Nova, Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*, Universidad de Barcelona, vol. VI, n° 119 (31), 2002. Acceso: 18/12/2004. <http://www.ub.es/geocrit/sn/sn119-31.htm>.

ARCEO, Nicolás; MONSALVO, Ana Paula; SCHORR, Martín; WAINER, Andrés. *Empleo y salarios en la Argentina. Una visión de largo plazo*. Capital Intelectual. Buenos Aires. 120 p. 2008.

ARGUMEDO, Alcira; QUINTAR, Aida. Argentina ante una encrucijada histórica. *Revista de estudios sociológicos*. Colegio de México. Vol. XXI, n° 63, septiembre-diciembre, pp. 613-642. 2003.

AZPIAZU, Daniel. La promoción a la inversión industrial en la Argentina. Efectos sobre la estructura industrial 1974-1987. In KOSACOFF, Bernardo; AZPIAZU, Daniel (autores). *La industria argentina: desarrollo y cambios estructurales*. Centro Editor de América Latina. CEPAL, Buenos Aires, pp. 35-98. 1989.

AZPIAZU, Daniel, SCHORR, Martín. La difícil reversión de los legados del neoliberalismo. La recuperación industrial en Argentina en la postconvertibilidad. *Nueva Sociedad*. n° 225, pp. 31-47, 2010.

BADIOU, Alain. *Théorie de la contradiction*. Ed. Maspero, París, p. 61. 1975

BAILLY, Antoine, SCARIATI, R. *Voyage en Géographie*. Anthropos. París, 104 p. 1999.

BASCONCELO, José. *Globalización de la economía, territorio y ocupación industrial: el caso de Tandil*. Tesis de Licenciatura en Geografía. CIG-FCH-UNCPBA, Tandil, 110 p, 1998.

BASCONCELO, José; LAN, Diana. La flexibilidad laboral y reconversión productiva: la industria metalmecánica en Tandil y las unidades elementales de trabajo en la década de los noventa. *Estudios Socioterritoriales*. CIG-FCH-UNCPBA. Vol. 3, n° 3, pp. 81-98. 2002.

BASCONCELO, José. Industria y fragmentación del territorio: crisis, vulnerabilidad y dependencia de un sector dinámico (1993-2003). In: LAN, Diana; VELAZQUEZ Guillermo (comp.). *Contribuciones geográficas para el estudio de la ciudad de Tandil*. CIG-FCH-UNCPBA, pp. 91-106, 2008.

BECCARIA, Luis; LÓPEZ Néstor. Notas sobre el comportamiento del mercado de trabajo urbano. In BECCARIA, Luis; LÓPEZ (comp.) *Sin Trabajo. Las características del desempleo y sus efectos en la sociedad argentina*. Unicef- Losada. Buenos Aires, pp. 17-46. 1996.

BECCARIA, Luis; GROISMAN, Fernando. Notas sobre la evolución macroeconómica y del mercado de trabajo en Argentina, 1975-2007 (en línea). In BECCARIA, Luis; GROISMAN, Fernando (editores). *La Argentina Desigual* (inédito). 2008. Acceso 15/8/2009.

http://www.econ.uba.ar/www/departamentos/economia/nuevo/depto/materias_depto/cursos/557_garciadefanelli/BeccariayGroisman.pdf

BENKO, Georges. Quelques considérations sur les activités de pointe. *Bulletin Association Géographique Française*. París, vol. 4, pp. 329-339. 1986.

BOYER, Robert. *La théorie de la régulation: une analyse critique*. La Découverte. París, 143 p. 1986.

CALCAGNO, Alfredo Eric. Prólogo. In MINSBURG, Naun. *La economía posmenemista. ¿atrapada sin salida ?*. 2da. Edición. EUDEBA. Buenos Aires, p. 11-16. 2001.

CARLOS, Ana Fani Alessandri. "Nuevas" contradicciones del espacio (en línea). *Revista Litorales*. FFyL. UBA, n° 4. 2004. Acceso:12/2/06. <http://litorales.filo.uba.ar/web-litorales5/art-2.htm>

CASTELLS, Manuel. *Sociologie de l' espace industriel*. Anthropos. París, 219 p. 1975.

CASTELLS, Manuel. High technology economic restructuring, and the urban-regional process in the United States. In CASTELLS, Manuel (ed.) *High Technology and Society*. SAGE Publications. California, pp. 11-40. 1985.

CIFRA-CTA. El nuevo patrón de crecimiento y su impacto sobre la distribución del ingreso (en línea). *Documento de Trabajo* nº 9. 2011. Acceso: 5/4/2011. [http://www.centrocifra.org.ar/docs/CIFRA%20-%20DT%2009%20-%20Distribucion%20del%20ingreso%20\(present\).pdf](http://www.centrocifra.org.ar/docs/CIFRA%20-%20DT%2009%20-%20Distribucion%20del%20ingreso%20(present).pdf)

CORAGGIO, José Luis. *De la emergencia a la estrategia: mas allá del alivio de la pobreza*. 1ra ed. Espacio editorial. Buenos Aires, 336 p. 2004.

CORAGGIO, José Luis. La economía social como alternativa estructural. *Urbared*. Universidad Nacional General Sarmiento. Debate Nº 4, Buenos Aires, 7 p. 2002.

CORRÊA, Roberto Lobato. *A rede urbana*. Atica. San Pablo. 95 p.1994.

DEZERT, Bernard; VERLAQUE, Christian. *L' espace industriel*. Masson, París., pp.120-149. 1978.

DEZERT, Bernard. Les mutations technologiques et le changement industriel. *Bulletin Association Géographique Française*. París, vol. 3, pp.211-215. 1986.

DI NUCCI, Josefina. *El comercio alimenticio en Argentina, entre "lo moderno" y "lo tradicional". La producción de espacios de consumo alimenticio en la ciudad de Tandil*. Tesis de Maestría en Ciencias Sociales. FCH. UNCPBA. Tandil, 262 p. 2008 a.

DI NUCCI, Josefina. Fragmentación y modernización del territorio: la difusión del medio técnico científico informacional en la ciudad de Tandil. In LAN, Diana; VELÁZQUEZ, Guillermo (comp.). *Contribuciones geográficas para el estudio de la ciudad de Tandil*. CIG/FCH/UNCPBA, pp. 17-54. 2008 b.

DI PAOLA, Néstor. *Tandil entre la historia y el futuro*. Unicornio Libros y Diario El Eco de Tandil, Tandil, 1994.

DI PAOLA, Néstor. El congreso de los fundidores en Tandil (en línea). *Cámara Empresaria de Tandil*, nº 16, 2007. Acceso: 10/10/2010. http://www.camaraempresaria.org.ar/camara_21/16.html

DIARIO CLARIN. *La clase media le dijo chau a los clubes de trueque*. Por Silvia Naishtat. Economía, p 21. 9/2/2003.

DIARIO EL CRONISTA. *Crisis y oportunidad: Las PyMEs del interior en la disyuntiva*. Suplemento PYMES, p. 6, 11 de junio de 2009.

DIARIO EL ECO DE TANDIL. *La crisis golpea con fuerza y desde la UOM califican la situación como desesperante*. Sesión Locales, p. 2, 12 de marzo de 2009.

DIARIO LA NACION, *Leve desaceleración de la economía*. Por Martín Kanenguiser. 18 de abril de 2007. <http://lanacion.com.ar>

DIARIO NUEVA ERA. *Trueque: auge y caída*. Sección Locales, p. 16, 3 de marzo de 2003.

DIARIO NUEVA ERA. *Lo que se exporta importa mucho*. Suplemento especial, p. 25, 1 de octubre de 2008.

DIARIO NUEVA ERA. *La Aduana de Tandil. Herramienta fundamental para el desarrollo regional*. Suplemento Día de la Industria, pp. 68-69, 2 de septiembre de 2010.

DIARIO NUEVA ERA. *La industria láctea: los orígenes de una tradición local*. Suplemento del Bicentenario. p.8, 18 de mayo de 2010.

DIARIO NUEVA ERA. *La metalurgia. Una industria con identidad tandilense*. Suplemento del Bicentenario. p.35, 1 de junio de 2010.

ESCUDERO, José Carlos. La utilidad de los pobres. *Realidad Económica*. Instituto Argentino Desarrollo Económico, Buenos Aires, n° 180, pp. 8-13. 2001.

FERNANDEZ EQUIZA, Ana María. Consideraciones de los costos ambientales en las políticas públicas. El caso de la explotación minera en las sierras de Tandil. *Revista Estudios Socioterritoriales*, CIG/FCH/UNCPBA, Tandil, n° 2, pp. 25-51, 2001.

FERRER, Aldo. *La economía argentina*. Fondo de Cultura Económica, México. 1989.

FERRER, Eduardo; PEDROTTA, Victoria. *Los corrales de piedra. comercio y asentamientos aborígenes en las sierras de Tandil, Azul y Olavarría*. Crecer Ediciones, Tandil, 206 p. 2006.

FIGUEROA, Manuel. La Argentina entrampada. *Realidad Económica*. Instituto Argentino Desarrollo Económico, Buenos Aires, n° 180, pp. 40-54. 2001.

FONTANA, Osvaldo. *Tandil en la historia*. Talleres gráficos Vitullo, Vistalli & CIA, Tandil, 1947

FRANCO GARCIA, María. Geografia e desconstrução. *Revista Pegada*, vol. 6, n° 1. pp. 77-89. 2005.

FREEMAN, Christopher. *The economic industrial innovation*. MIT Press, Cambridge Mass., 1985.

GATTO, Francisco. Cambio tecnológico neofordista y reorganización productiva. Primeras reflexiones sobre sus implicancias territoriales. In

ALBURQUERQUE, Francisco; DE MATTOS, Carlos; JORDAN FUCKS, Ricardo (org.) *Revolución tecnológica y reestructuración productiva: impactos y desafíos territoriales*. Grupo editor Latinoamericano, Buenos Aires, pp. 55-102. 1990.

GEJO, Omar; MORINA, Osvaldo; VELAZQUEZ, Guillermo. Economía y territorio en Argentina 1975-2000. La violencia de los de arriba. *Estudios Socioterritoriales*. CIG-FCH-UNCPBA, pp. 97-116. 2000.

GONÇALVES Carlos Walter Porto. Da Geografia às Geo-grafias: um mundo em busca de novas territorialidades (en línea). *AGB-Nacional*. 34 p, 2001. Acceso:19/11/2004.

<http://www.cibergeo.org/agbnacional/documentos/textoaberto63.html>

HARVEY, David. *Social Justice and the city*. Arnold, Londres, pp. 193-194, 1973.

HARVEY, David; SCOTT, Allen. La pratique de la géographie humaine: Théorie et spécificité empirique dans le passage du fordisme à l'accumulation flexible. *Cahiers de Géographie du Québec*, Québec, Canadá, vol.32, n° 87, pp. 291-301. 1988.

HARVEY, David (2003). *O novo imperialismo*. Edições Loyola. San Pablo. Brasil, 201 p. 2004.

HARVEY, David. Los nuevos rostros del imperialismo (en línea). IADE/ Realidad Económica. Temas Especiales. 2008. Acceso: 2/6/2010.

www.iade.org.ar/modules/noticias/print.phpstoryid=2017

HARVEY, David (2006) Notas hacia una teoría del desarrollo geográfico desigual. *Spaces of global capitalism*. Verso. UK-USA p. 60.-115. In Di CIONE, Vicente, Presentación y comentarios. Geobaires. Cuadernos de Geografía. 2007.

IANNI, Octavio. *La sociedad global*. 3ra. Edición. Siglo veintiuno editores. México. 131 p. 1999.

INDEC. *Cuarto Censo General de la Nación*. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Ministerio de Economía. República Argentina. Buenos Aires. 1947.

INDEC. *Censo Nacional de Población, Viviendas y Agropecuario*. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Ministerio de Economía. República Argentina. Buenos Aires. 1960.

INDEC. *Censo Nacional de Población, Familias y Viviendas*. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Ministerio de Economía. República Argentina. Buenos Aires. 1970.

INDEC. *Censo Nacional de Población y Vivienda*. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Ministerio de Economía. República Argentina. Buenos Aires. 1980.

INDEC. *Censo Nacional de Población y Vivienda*. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Ministerio de Economía. República Argentina. Buenos Aires. 1991.

INDEC. *Clasificación Nacional de Actividades Económicas 1997, ClaNAE-97*. Sistema Nacional de Nomenclaturas. Ministerio de Economía. Buenos Aires. 1997.

INDEC. *Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas*. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Ministerio de Economía. República Argentina. Buenos Aires. 2001.

INDEC. *Censo Nacional Económico 2004/2005*. Resultados Provisionales. Buenos Aires: Dirección General de Estadísticas y Censos, 2005.

KATZ, Jorge; KOSACOFF, Bernardo. *El proceso de industrialización en la Argentina: evolución, retroceso y prospectiva*. Centro Editor de América Latina. CEPAL, Buenos Aires, 111p. 1989.

KATZ, Claudio. *Los nuevos desequilibrios de la economía argentina* (en línea). 2010. Acceso 27/12/2010. http://www.lahaine.org/b2-img10/katz_deseq.pdf

KOSACOFF, Bernardo; RAMOS, Adrián. *Cambios contemporáneos en la estructura industrial argentina (1975-2000)*. Universidad Nacional de Quilmes. Buenos Aires, 259 p. 2001.

KOSACOFF, Bernardo. *Hacia un nuevo modelo industrial .Idas y vueltas del desarrollo argentino*. Claves para todos. Colección dirigida por José Nun. Capital Intelectual. 95 p. 2007.

KOSIK, Karel. *Dialéctica de la totalidad concreta*. Enlace. Grijalbo. México, 269 p. 1967.

LAN, Diana. *Distribution de l'industrie de haute Technologies au Canada*. Tesis de Maestría. Université de Montréal. Canadá. 138 p. 1991.

LAN, Diana. *Censo Industrial del Partido de Tandil, 1994*. Tandil: Junta de Promoción Industrial, Municipalidad de Tandil. 74 p. 1994.

LAN, Diana, BASCONCELO, José. Actividad económica secundaria: La industria. In VELAZQUEZ, Guillermo; LAN, Diana; NOGAR, Graciela (comp). *Tandil al fin del Milenio: una perspectiva geográfica*. CIG-FCH-UNCPBA.Tandil, Bs. As, pp. 170-178. 1998.

LAN, Diana (dir) et al. *Relevamiento industrial de Tandil, 2002*. Tandil: Foro Social Tandil XXI/Centro de Investigaciones Geográficas/UNCPBA, 2003.

LAN, Diana. El territorio tandilense: aproximaciones para su interpretación. In LAN, Diana; VELÁZQUEZ, Guillermo (comp.). *Contribuciones geográficas para el estudio de la ciudad de Tandil*. CIG/FCH/UNCPBA, Tandil, 9-16 p. 2008.

LAN, Diana; LINARES, Santiago; DI NUCCI, Josefina; LOPEZ PONS, Magdalena. La lógica de la organización espacial en la ciudad de Tandil. In ELIAS Denise, SPOSITO, María Encarnação Beltrão, SOARES, Beatriz Ribeiro (org.) *Agentes econômicos e reestruturação urbana e regional. Tandil e Uberlândia*. Expressão popular. San Pablo, pp. 29-155. 2010.

LAURELLI, Elsa. Dinámicas mundiales e integración regional en espacios periféricos en los umbrales del siglo XXI . In ZARATE, R; ARTESI, L. (Eds.). *Dinámicas mundiales, Integración Regional y Patrimonio en espacios periféricos*. Río Gallegos, p. 7-22. 2005.

LEFEBVRE, Henri. *La production de l'espace*. Editions Anthropos, Paris, 486 p. 1974.

LEWIS, Paul H. *La crisis del capitalismo argentino*. Fondo de cultura económica, México, 1993.

LINARES, Santiago; LAN, Diana. Implementación de la zonificación urbana en Tandil: aportes teóricos y técnicos desde la geografía (CD-Rom). Actas10° *Encuentro de Geógrafos de América Latina*. San Pablo, Brasil, pp. 7867-7878. 2005.

LINARES, Santiago; LAN, Diana. Estudio de la segregación urbana mediante el uso de SIG: un aporte geográfico a la gestión municipal de Tandil, Argentina. In ERBA, Diego A. (org). *Sistemas de información geográfica aplicados a estudios urbanos. experiencias latinoamericanas*. LINCOLN INSTITUTE of land policy. Cambridge, MA, USA. Cap 19, pp-195-205. 2006.

LINARES, Santiago. *Aplicación de sistemas de información geográfica al estudio de la segregación socioespacial urbana: El caso de la ciudad de Tandil*. (inédita). Tesis de Magíster en Teledetección y Sistemas de Información Geográfica. Facultad de Agronomía, Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, Azul. 158 p. 2007.

LINS, Hoyêdo. **Clusters industriais: uma experiência no Brasil Meridional**. *Revista de Economia*, Curitiba, v. 27, n° 25, pp. 79-101, 2001.

LLOYD, Peter; DICKEN, Peter. *Location in Space*. Harper & Row, New York, 474 p. 1977.

LORENZI, Jean-Hervé; PASTRE, Olivier; TOLEDANO, Joelle. *La crise du XXe siècle*. Economica, París, 388 p. 1980.

MANDRINI, Raul. Desarrollo de una sociedad indígena pastoril en el área interserrana bonaerense . *Anuario del IHES*, vol. 2, pp.71-98. 1987.

MANZAGOL, Claude. Problématique de la sous-traitance industrielle. In MANZAGOL, C (comp). *La sous-traitance industrielle, nouveaux chantiers de développement régional*. Dossier de développement régional. Gobierno de Québec, pp. 3-58. 1990.

MANZAGOL, Claude. *Logique de l'espace industriel*. Presses Universitaires de France (PUF), París, pp. 13-59. 1980.

MANZAGOL, Claude. *La mondialisation. Données, mécanismes et enjeux*. Armand Colin. Collection CAMPUS. Francia. 191 p. 2003.

MARSHALL, Adriana. Desempeño del empleo industrial: 2003-2008, en perspectiva. *Realidad Económica*. IADE, Bs As., nº 249, pp. 39-55. 2010.

MARX, Karl. El Capital. En *MARX-ENGELS. Obras Escogidas*. Ed. Ciencias del hombre, Libro I, Sección tercera, cap. VII, Buenos Aires, pp. 187-204. 1973.

MASSEY, Doreen. *Towards a critique of industrial location theory*. Centre for Environmentsl Studies. London, 1974.

MASSEY, Doreen. La filosofía y la política de la espacialidad: algunas consideraciones. In ARFUCH Leonor (comp). *Pensar este tiempo. Espacios, afectos, pertenencias*. Paidós. Buenos Aires, pp. 101-127. 2005.

METALURGICA TANDIL S.A. *Boletín Informativo*. Publicación mensual. Tandil. 1996-1997.

MENDEZ, Ricardo; CARAVACA, Inmaculada. *Organización industrial y territorio*. Editorial Síntesis. Madrid, 365 p, 1986.

MILLER, Willard E. *A Geography of Industrial Location*. WM.C. Brown, Dubuque, Iowa, 129 p. 1971.

MINISTERIO DE ECONOMÍA DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Dirección Provincial de Estadísticas. *Encuesta de Hogares y Empleo (EHE)*. La Plata, 2005 y 2006.

MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL. *Decreto 165/2002*. Emergencia Ocupacional Nacional. Fecha 22/1/2002. www.trabajo.gov.ar/programas/sociales//jefes/legislacion.htm

MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL. *Decreto 565/2002*. Programa Jefes y Jefas de Hogar Desocupados. Fecha 3/2/2002. www.trabajo.gov.ar/programas/sociales/jefes/files/legislacion/decretos/decreto0565.pdf

MINISTERIO de TRABAJO EMPLEO Y SERVICIOS SOCIALES. Delegación Regional Tandil. *Programa de Recuperación Productiva*. Tandil: Comité de Monitoreo de Crisis, 2009.

MINISTERIO DE ECONOMIA DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Dirección Provincial de Estadística. *Producto Bruto Geográfico. Desagregación Municipal. Provincia de Buenos Aires. Año 2003*. La Plata, 103 p. 2007.

MINSBURG, Naun. *La economía posmenemista. ¿atrapada sin salida ?*. 2da. Edición. EUDEBA. Buenos Aires, 248 p. 2001.

MUCHNIK, Daniel. *Breve historia de la economía argentina*. 1ra.ed. El Ateneo, Buenos Aires, 336 p. 2010.

MUNICIPIO DE TANDIL. *Informe sobre Área y Parque Industrial Tandil*. Tandil: Desarrollo Local, 2009.

NACIONES UNIDAS, Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas. *Informes Estadísticos*, Serie M, nº 4, Rev. 3. 1985.

NARIO, Hugo. *Los Bariffi, inicios de la industria metalúrgica en Tandil*. Del Manantial. 2006.

NOCHTEFF, Hugo, AZPIAZU, Daniel. *La economía argentina a fin de siglo*. Flacso, Buenos Aires, 1996.

OÑA PARDO, Fernando. La tercerización: otro mecanismo de explotación del neoliberalismo (en línea). *Red Voltaire*. [Voltairenet.org](http://www.voltairenet.org). Ecuador. 2006. Acceso: 15/4/2008. <http://www.voltairenet.org/article138335.html>

PALOMINO, Héctor. Las experiencias actuales de autogestión en Argentina. Entre la informalidad y la economía social. *Nueva Sociedad*. El trabajo entre la exclusión y el mercado. Venezuela. nº 184, pp. 115-128. 2003.

PEREZ Daniel. *Porqué se fundó Tandil*. Diario Tiempos Tandilenses. Edición Especial. nº 75, p. 10-13. 2002.

PIRES, Hindenburgo Francisco. Alta tecnologia, divisão do trabalho e reestruturação territorial. *8º Encontro Nacional de Geógrafos*. Movimiento brasileiro, movimiento geográfico: Território, Ambiente, Cidadania. ANAIS, AGB. Salvador-BA, vol. 2, pp. 761-768. 1990.

PIRES, Hindenburgo Francisco. Ethos” e mitos do pensamento único globaltotalitário. *Revista TERRA LIVRE*, nº 16, San Pablo, pp.153-167. 2001.

PODER EJECUTIVO NACIONAL. LEY 25.561: *Emergencia Pública y de Reforma del Régimen Cambiario*. Promulgada 6/1/2002. www.boletinoficial.gov.ar

PODER EJECUTIVO PROVINCIAL. LEY 13.247: *Expropiación a favor Cooperativa de trabajo IMPOPARG Ltda.*. Fecha: La Plata, 13/10/2004.

RANDLE, Patricio. *Ciudades intermedias. Su reactivación en la región pampeana*. Fundación Banco Boston, Buenos Aires. 1992.

RAMIREZ, Blanca. Globalización o Imperio: ¿Nuevas tendencias del capitalismo contemporáneo? (en línea). ACME: *An Internacional E-Journal for Critical Geographies*, 2 (2). 2003. Acceso 1/2/2004. <http://acme-journal.org/vol2/Ramirez-S.pdf>

REBON, Julián; SAAVEDRA, Ignacio. *Empresas recuperadas*. La autogestión de los trabajadores. Capital Intelectual. Buenos Aires. 2006.

ROFMAN, Alejandro. *Desarrollo Regional y Exclusión social. Transformaciones y crisis en la Argentina contemporánea*. Editorial Amorrortu, Buenos Aires, 373 p. 1999.

RUSSO, Cintia. Crisis, exclusión social y búsqueda de alternativas: el caso del Club del Trueque la Bernalesa. *II Jornadas Interdepartamentales de Geografía de Universidades Nacionales*. Tandil, 8 p. 2002.

SANCHEZ Joan-Eugeni. *La Geografía y el espacio social del poder*. Los libros de la Frontera. Barcelona, pp. 145-211. 1981.

SANCHEZ Joan-Eugeni. *Espacio, Economía y Sociedad*. Siglo XXI. Madrid, pp. 59-115, 1991.

SANCHEZ Joan-Eugeni. Comentarios a la división espacial del trabajo y de la producción. (en línea). *Scripts Vetera: Edición electrónica de trabajos publicados sobre Geografía Y Ciencias Sociales*. Reproducido de *Minus*, nº 1, pp. 9-25; Versión ampliada. Original: 07-1991. Acceso 25/11/2004. www.ub.es/geocrit/sv-28.htm.

SANTARCANGELO, Juan, PINAZO Germán. La reindustrialización en la postconvertibilidad: una mirada desde el sector automotriz. *Realidad Económica*. IADE, Buenos Aires, nº 247, pp. 38-61. 2009.

SANTOS, Milton (1985) *Espaço e Método*. Ed. Nobel, 3ª Ed. São Paulo. Brasil. 88 p. 1992.

SANTOS, Milton (1988): *Metamorfosis del espacio habitado*. Editorial Oikos-tau, Barcelona, pp. 45- 57.1996 a.

SANTOS, Milton. *Por uma economia política da cidade*. Editora Hucitec, San Pablo, Brasil, 145 p. 1994.

SANTOS, Milton (1996) *La naturaleza del espacio. Técnica y tiempo. Razón y emoción*. 1ª. Ed. Editorial Ariel S. A., Barcelona, 348 p. 2000 a.

SANTOS, Milton. *De la totalidad al Lugar*. Editorial Oikos-tau, Barcelona, 167 p. 1996 b.

SANTOS, Milton. *Técnica, Espaço, Tempo. Globalização e meio técnico-científico-informacional*. 3ra ed. Hucitec, San Pablo, 190 p. 1997.

SANTOS, Milton. *Por uma outra globalização. Do pensamento único à consciência universal*. 2da. Edición. Record. San Pablo, Cap: 4, pp. 79-116. 2000 b.

SANTOS, Milton y SILVEIRA, María Laura. *O Brasil: território e sociedade no início do século XXI*. Record. Rio de Janeiro, Brasil, 471 p. 2001.

SCHORR, Martín. *Industria y nación. Poder económico, neoliberalismo y alternativas de reindustrialización en la Argentina contemporánea*. Edhasa, Buenos Aires, 368 p. 2004.

SCHVARZER, Jorge. *LA política económica de Martínez de Hoz*. Hyspamérica, Buenos Aires. 1986.

SCOTT, Allen; STORPER Michael (ed.). *Production, work, territory: The geographical anatomy of industrial capitalism*. Allen & Unwin, Boston, 344 p. 1986.

SCOTT, Allen; STORPER Michael. Industries de haute technologie et développement régional: revue critique et reformulation théorique. *Revue Internationale des Sciences Sociales*. Vol. 39, n° 112, pp. 237-255. 1987.

SCOTT, Allen. *Metropolis: from the division of labor to urban form*. University of California Press, pp. 160-202, 1988.

SILVEIRA, María Laura. *Um País, uma Região. Fim de Século e Modernidades na Argentina*. FAPESP. Laboplan-USP. San Pablo. Brasil. 486 p. 1996.

SILVEIRA, María Laura. Ciudades Intermedias: trabajo global, trabajo local. In VELAZQUEZ, G y GARCIA M (comp.) *Calidad de vida urbana. Aportes para su estudio en Latinoamérica*. CIG-FCH-UNCPBA. Tandil, pp. 47-55. 1999.

SILVEIRA, María Laura. Región y división territorial del trabajo: desafíos en el período de la globalización. *Investigación y Desarrollo*. Vol. 17, n° 2, pp. 434-455. 2009.

SILVEIRA, María Laura. Globalisation, spécialisations territoriales productives et diversité. Une réflexion sur les facteurs de localisation. In CARY, Paul; JOYAL André (dir.) *Penser les territoires. En homage à Georges Benko*. Presses de l'Université du Québec. Canadá, pp. 181-196, 2010.

SLATER, David. The Poverty of Modern Geographical Enquiry. *Pacific Viewpoint*. (Traducción al español ROJAS LOPEZ, J.J.), vol 16, n° 2, pp.159-176. 1975.

SUKUP Víctor. *El peronismo y la economía mundial. Modelos de inserción económica internacional del peronismo: 1946-1955-1976-1989*. Grupo Editor Latinoamericano. Buenos Aires.1992.

TERRERA, Guillermo. *Caciques y capitanejos en la Historia Argentina*. 2ª edición. Editorial Plus Ultra. 1986.

TORT, María Isabel y LOMBARDO, Patricia. La sustentabilidad de la empresa social: La cooperativa Campo de Herrera. *Realidad Económica*. IADE, Buenos Aires, nº 253, pp. 82-105. 2010.

UNION OBRERA METALURGICA (UOM). *Informe sobre la situación de la industria metalúrgica*. Delegación Tandil. 10 p. Junio 1996.

URIBE ORTEGA, Graciela. La articulación entre lo global y lo local en los estudios de geografía humana. V *Encuentro de Geógrafos de América Latina*. La Habana 9p. 1993.

VAPNARSKY, César; GOROJOVSKY, Néstor. *El crecimiento urbano en la Argentina*. Buenos Aires: Grupo Editorial Latinoamericano, 1990.

VELÁZQUEZ, Guillermo. Tandil. *Geoespacios*, n. 12, Serie urbana: ciudades Intermedias, La Serena (IPGH/ULS, Chile), 147 p., 1997.

VELÁZQUEZ, Guillermo; GARCIA, María. Población y usos del suelo urbano. In: VELÁZQUEZ, Guillermo; LAN, Diana; NOGAR, Graciela. *Tandil a fin de milenio: una perspectiva geográfica*. Tandil: CIG/FCH/UNCPBA, pp. 81-104. 1998.

VELAZQUEZ, Guillermo. La dinámica de la población tandilense: el marco histórico-geográfico. In: VELÁZQUEZ, Guillermo; LAN, Diana; NOGAR, Graciela. *Tandil a fin de milenio: una perspectiva geográfica*. Tandil: CIG/FCH/UNCPBA, pp. 61-79. 1998.

VELÁZQUEZ, Guillermo; LAN, Diana; NOGAR, Graciela. *Tandil a fin de milenio: una perspectiva Geográfica*. Tandil: CIG/FCH/UNCPBA, 1998.

VERNON, Raymond. The product life cycle hypothesis in a new international environment. Oxford. *Bulletin of Economics and Statistics*. Vol. 41, pp.257-263. 1979.

2) Bibliografía consultada:

ALTIMIR, Oscar; BECCARIA, Luis. El mercado de trabajo bajo el nuevo régimen económico en Argentina. In HEYMANN, Daniel; KOSACOFF, Bernardo (ed.). *La Argentina de los noventa. Desempeño Económico en un contexto de reformas*. Eudeba. Naciones Unidas. CEPAL. Tomo I. Bs. As. 1003 p. 2000

ALVAREZ DE MON, Santiago; MARTÍN CABAÑA, Javier; MARTINEZ SÁNCHEZ, Juan Luis. *El Tercer Sector: Retos y propuestas para el próximo milenio*. Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, Colección Estudios, N° 32, Madrid, 139 p. 1998.

ARAOLOZA, Ariel; LINARES, Santiago; LAN, Diana. Fragmentación territorial e industria. La metalmecánica en el Partido de Tandil. *Quinto Encuentro Internacional Humboldt*. Neuquén, 16 p. 2003.

ARCEO, Enrique. La crisis del modelo neoliberal en la Argentina II (y los efectos de la internacionalización de los procesos productivos en la semiperiferia y la periferia). *Realidad Económica. Sesión Análisis*. Instituto Argentino Desarrollo Económico, Buenos Aires, N° 207, pp. 70-89. 2004.

BASUALDO, Eduardo M. *Concentración y Centralización del capital en la Argentina durante la década del noventa*. Universidad Nacional de Quilmes/Flacso/Instituto de Estudios sobre Estado y Participación, Bs. As. 2002.

BECCARIA, Luis. Movilidad laboral e inestabilidad de ingresos en Argentina.(en línea). 5º CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO. Aset. Buenos Aires, ISBN 987-98870-0-x. 2001.
www.aset.org.ar/congresos75/aset/PDF/BECCARIA.PDF

BECCARIA, Luis. Inestabilidad laboral y de ingresos en Argentina. *Estudios del Trabajo*, Asociación Argentina de Especialistas en Estudios del Trabajo, Bs. As. N° 21, 2001.

BENKO, Georges; LIPIETZ, Alain (comp.) *Las regiones que ganan. Distritos y redes. Los nuevos paradigmas de la geografía económica*. Serie Política y Sociedad, n° 14. Editorial Alfons el Magnanim-IVEI, Valencia, España, 380 p. 1994.

BENZA, Gabriela; CALVI, Gabriel. Reestructuración económica, concentración del ingreso y ciclos de desigualdad en la Argentina (1974-2003). *Realidad Económica*. Instituto Argentino Desarrollo Económico, Buenos Aires, N° 214, pp. 74-104. 2005.

BORJA, J.; CASTELLS, Manuel. *Local y global. La gestión de las ciudades en la era de la información*. Santillana S. A., Taurus, Madrid, 395 p. 1997.

BORON, Atilio. El mito del desarrollo capitalista nacional en la nueva coyuntura política de América Latina (en línea). *ARGENPRESS.info*. 1997. Acceso:19-2-97. <http://www.argenpress.info/notaprint.asp?num=039442&parte=0>

BRUNET, Roger ; DOLLFUS, Olivier. Mondes nouveaux. In BRUNET, R, (dir.) *Geographie Universelle* (.), vol.1, Hachette-Reclus, París. 1990.

BRUNET, R; FERRAS, R.; THERY, H. (1993) *Les mots de la géographie. Dictionnaire critique*. Reclus-La documentation Française, 518 p.

CADEMARTORI, José. La globalización cuestionada. *Realidad Económica*. Instituto Argentino de Desarrollo Económico, Buenos Aires, N° 205, pp. 40-49. 2004.

CAMPOS, Fábio Enrique de. O trabalho e a relação homem-natureza. Uma trama social em questão (en línea). *Revista Pegada*, Brasil. vol. 1, n° 1. 2000. Acceso: 15/8/2004. <http://www.prudente.unesp.br/ceget>.

CAPEL, H. Trabajo, necesidades y consumo. (en línea). IV Coloquio Internacional de Geocrítica. *Scripta Nova, Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*, Universidad de Barcelona, vol. VI, n° 119, 2002. Acceso: 16/8/2003. <http://www.ub.es/geocrit/sn/c4-cl-02.htm>

CARIOLA, Cecilia; LACABANA, Miguel. Los bordes de la esperanza: nuevas formas de participación popular y gobiernos locales en la periferia de Caracas. *Revista Venezolana de Economía y Ciencias Sociales*. (enero-abril), vol. 11, n° 1, pp.1-41. 2005. Acceso: 18/4/2007. <http://www.revele.com.ve/pdf/reveecciso/vol11-n1/pag21.pdf>

CARLOS, Ana F. Un pensamiento sobre la ciudad: algunas reflexiones. In: El ciudadano, la globalización y la geografía. Homenaje a Milton Santos. *Scripta Nova. Revista electrónica de geografía y ciencias sociales*, Universidad de Barcelona, vol. VI, n° 124, 2002. Acceso: 1/12/2002. <http://www.ub.es/geocrit/sn/sn-124.htm> [ISSN: 1138-9788]

CASTELLS, Manuel. *La ciudad informacional. Tecnologías de la información, reestructuración económica y el proceso urbano-regional*. Alianza Editorial S. A., Madrid. Cap. 3, pp. 189-248. 1998.

CORAGGIO, José Luis. La economía del trabajo ante el Tercer Sector. *Jornadas de intercambio "Perspectivas y realidades del Tercer Sector en América Latina y Europa"*. ARCI y CENOC, Buenos Aires, 7p. 2000.

Da SILVA, Lenyra Rique. *A natureza contraditória do espaço geográfico*. Editorial Contexto. Coleção CAMINHOS DA GEOGRAFIA. San Pablo. 100 p. 1991.

De SANCTIS, Bruno. De las economías de subsistencia hacia la economía social. *Realidad Económica*. Instituto Argentino de Desarrollo Económico, Buenos Aires, n° 205, pp. 55-78. 2004.

DE SOTO, Hernando. *El otro sendero. La revolución informal*. Edit. Sudamericana S.A., Buenos Aires. Cap. III, IV y VII. pp: 63-102, 103-142 y 251-282. 1987.

DOLFFUS, Olivier. *La mondialisation*. La bibliothèque du citoyen. Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques. Cap. 8, pp. 141-156. 1997.

DURAND, Marie-Francoise; LEVY, Jacques y RETAILLE, Denis. *Le monde, espaces et systèmes*, Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques. Dalloz, Paris. 1992.

DURKHEIM, Emile. Las reglas del método sociológico. Traducción española, Daniel Jorro editor, Madrid, 1912, *The rules of sociological method* (1895), The University of Chicago press, Chicago, Ill. 1962.

ELIAS De CASTRO, Iná, Da COSTA GOMES, Paulo y LOBATO CORREA, Roberto (org). *Explorações Geográficas*. Bertrand Brasil. Rio de Janeiro, 367 p. 1997.

FERNANDEZ ALVAREZ, Maria Inés. Transformaciones en el mundo del trabajo y procesos de ocupación/recuperación de fábricas. *Realidad Económica*. Instituto Argentino Desarrollo Económico, Buenos Aires, n° 197, pp. 24-39. 1997.

JOHNSTON, Ron J.; TAYLOR, Peter J. (eds.) *A world in crisis? Geographical perspectives*, Basil blackwell, Oxford. 1986.

GONZALEZ, Sara. La geografía escalar del capitalismo actual (en línea). *Scripta Nova. Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*. Universidad de Barcelona. Vol. IX, n° 189. 2005. Acceso: 15/5/2007 <http://www.ub.es/geocrit/sn/sn-189.htm>

HINTZE, Susana (ed.). *Trueque y economía solidaria*. Prometeo libros. UNGS. UNDP. Buenos Aires, 324 p. 2003.

KATZ, Claudio. *El giro de la economía argentina (I). El curso neo-desarrollista* (en línea). 2007. Acceso: 13/2 2008. <http://www.lahaine.org/b2-img/katzgiro.pdf>

KULFAS, Matías; SCHORR, Martín. La industria argentina en el escenario posconvertibilidad. *Realidad Económica*. IADE, n° 190, Buenos Aires, pp. 32-52, 2002.

LACABANA, MIGUEL; CARIOLA, CECILIA. Estrategias de sobrevivencia, modos de vida y heterogeneidad social en la interfase periurbana de Caracas (en línea) *Cuadernos del CENDES*. 2003, vol.20, no.53 p.51-64. Acceso: 18/4/2007.

<http://www2.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1012-25082003000200005&lng=pt&nrm=iso>. ISSN 1012-2508

LAMBERT, Denis. *L'urbanisation accélérée de l'Amérique Latine et la formation d'un secteur tertiaire refuge*, Civilisations, XV. París, 1965

LEFEBVRE, Henri. Reflections on the politics of spaces. *Antipode*, 8 (2), pp.30-37. 1976.

LINARES, Santiago; ARAOLAZA, Ariel; LAN, Diana. Territorio, normas globales y respuestas locales. El caso de la industria metalmecánica en la ciudad de Tandil. (CD-Rom). *Segundo Congreso Nacional sobre problemáticas Sociales contemporáneas*. Facultad de Humanidades y Ciencias Universidad Nacional del Litoral. 17 p. 2003.

LINDEMBOIN, Javier; KENNEDY, Damián; GRAÑA, Juan. Distribución, consumo e inversión en la Argentina de comienzos de siglo XXI. *Realidad Económica*. Sesión Análisis II. IADE. Buenos Aires, n° 218, pp. 65-93. 2006.

LINDENBOIM, Javier y GONZÁLEZ, Mariana. El neoliberalismo al rojo vivo: mercado de trabajo en la Argentina. *Trabajo, desigualdad y territorio. Las consecuencias del neoliberalismo*. Eudeba. Bs. As. 2003.

MASSEY, Doreen; JESS, Pat. *A place in the world? places, cultures and globalization*. Oxford University press, cap: VIII, 247 p. 1995.

MENDEZ, Ricardo. *Geografía económica. La lógica espacial del capitalismo global*. Editorial Ariel S. A. Barcelona. 382 p. 1997.

NEFFA, Julio; GINER, V. Las estrategias de búsqueda de empleo utilizada por los desocupados. Un análisis preliminar a partir de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH-INDEC). *5º Congreso Nacional de Estudios del Trabajo*. Aset. Buenos Aires, 2001.

NOCHTEFF, Hugo (comp) *La economía argentina a fin de siglo: fragmentación presente y desarrollo ausente*. Eudeba. Flacso. Buenos Aires, 243 p. 1998.

NUN, José. Trabajo, ciudadanía y política. *5º Congreso Nacional de Estudios del trabajo*. Mesas redondas y reseña de los talleres. Buenos Aires, pp. 104-116. 2002.

NUÑEZ, A. Apropiación y división social del espacio (en línea). *Scripta Nova. Revista electrónica de geografía y ciencias sociales*, Universidad de Barcelona, vol. VI, núm. 116, 2002. Acceso: 12/7/2003. <http://www.ub.es/geocrit/sn/sn-116.htm>

OIT. Enfoques alternativos sobre el mercado de trabajo: Un examen de los modelos neoclásico, keynesiano, neomarxista y de segmentación. *Documento PREALC*, n° 272. Santiago de Chile. 1985.

OIT. Cambio tecnológico, empleo y trabajo. *Documento PREALC*, n° 333, Santiago de Chile. 1989.

OSLENDER, Ulrich. Espacio, lugar y movimientos sociales: hacia una "espacialidad de resistencia (en línea). *Scripta Nova. Revista electrónica de geografía y ciencias sociales*, Universidad de Barcelona, vol. VI, núm. 115, 2002. Acceso: 15/4/2003. <http://www.ub.es/geocrit/sn/sn-115.htm>

PALMA, Diego. *La informalidad, lo popular y el cambio social*. DESCO. Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo. Lima, Cap 1. pp. 15-39. 1987.

PAPALARDO, María Margarita; SFICH, Vivian; COSTA ALVAREZ, Cecilia. Fábricas recuperadas: territorio y crisis (CD-Rom). *VII Jornadas de investigación. Centro de Investigaciones geográficas*. Departamento de Geografía. FHACE-UNLP. 2005.

PLASENCIA, María Adela. *Monedas sociales en la Argentina poscrisis: en la búsqueda de marcos teóricos*. Red de Investigadores Latinoamericanos en Economía social y Solidaria. UNGS. Unisinos. Brasil. www.riless.org. 2006.

RAFFESTIN, C.; BRESSO, M. Tradition, modernité. Territorialité. *Cahiers Géographique du Québec*. Vol. 26, nº 68. 1982.

SANTARCANGELO, Juan; SCHORR, Martín. Desempleo y precariedad laboral en la Argentina durante la década de los noventa. *Estudios del Trabajo*. nº20, Aset. Buenos Aires, pp. 67-99. 2000.

SANTOS, Milton (1975). *O espaço dividido. Os dois circuitos da economia urbana dos países subdesenvolvidos*. Coleção Ciencias Sociais. Livraria Francisco Alves Editora S.A., Rio de Janeiro. Brasil, 343 p. 1979.

SARTRE, Jean Paul. *Crítica de la razón dialéctica*, Ed. Losada, Buenos Aires, Tomo I. 1970

SILVEIRA, María Laura. *ARGENTINA: territorio e globalização*. Editora brasiliense. San Pablo, Brasil, 90 p. 2003.

SILVEIRA, María Laura. Globalización y circuitos de la economía urbana en ciudades brasileñas. *Cuadernos del CENDES*. vol. 21, nº 57, pp.3-22. 2004.

SOJA, Edward. El tercer espacio. Ampliando el horizonte de la imaginación geográfica. *GEOGRAPHICOS*, nº 8, pp. 71- 76. 1997.

SOJA, Edward. *Postmodern Geographies: the reassertion of space in critical social theory*, 2da. Edición. Verso/New left Books, Londres, 322 p. 1990

SOUZA, María Adelia Aparecida de (org.). *Território brasileiro. Usos e Abusos*. Ed. Territorial. Campinas, SP, Brasil. 610 p. 2003.

VELTZ, Pierre. Jerarquías y redes en la organización de la producción y el territorio. In BENKO, G.; LIPIETZ, A. (comp.). *Las regiones que ganan*. Serie Política y Sociedad, nº 14. Editorial Alfons el Magnanim-IVEI, Valencia, España, pp. 281-300. 1994.

VENTURA Da SILVA, Leonardo Arantes; BURLA De AGUIAR, Valéria Trevizani. Capitalismo e segregacao sócio-espacial em Juiz de Fora-MG. *Anales II Simposio Internacional sobre Cidades Médias*. UFU. Uberlandia. Minas Gerais, 16 p. 2006.

VILALLONGA, Albert. Los nuevos yacimientos de empleo: una oportunidad para crear empleo y satisfacer nuevas necesidades sociales. *Scripta Nova, Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*, Universidad de Barcelona, vol. VI, nº 119 (117), 2002. [ISSN: 1138-9788] . Acceso: 4/2/ 2005. <http://www.ub.es/geocrit/sn/sn119117.htm>

3) Sitios Web:

<http://www.argenpress.info>

<http://www.argentina.ar/es/economia-y-negocios/incubadoras-y-polos-tecnologicos/index.php>

<http://www.pct.org.ar/3-AcercaParque/35-Clusters/>
Parque Científico Tecnológico de Tandil

<http://cibergeo.org>

<http://www.cotab.tur.ar> Consorcio de Municipios Turísticos. Pcia de Bs. As.

<http://www.exportar.org.ar>

<http://noticias.mecon.gob.ar>
República Argentina - Ministerio de Economía y Finanzas Públicas

<http://www.inti.gov.ar> Instituto Nacional de Tecnología Industrial

<http://www.agencia.mincyt.gov.ar/spip.php?article38> . Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. Fondo Tecnológico Argentino (FONTAR).

<http://www.agencia.mincyt.gov.ar/spip.php?article46> . Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica- Fondo Fiduciario de Promoción de la Industria del Software (FONSOFT).

<http://www.aipypt.org.ar> Asociación de Incubadoras de Empresas, Parques y Polos Tecnológicos de la República Argentina.

<http://www.fabricasrecuperadas.org.ar>

<http://www.trabajo.gov.ar> República Argentina – Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social.

<http://www.boletinoficial.gov.ar> Boletín Oficial de La República Argentina

<http://www.observatoriopyme.org.ar>
Observatorio permanente de las PyMIs argentinas

<http://www.cig.org.ar> Centro de Investigaciones Geográficas – FCH- UNCPBA

<http://www.lavozdetandil.com.ar> Diario La Voz de Tandil

<http://www.tandildiario.com> Portal de Tandil Diario.

<http://www.eleco.com.ar> Diario El Eco de Tandil

<http://www.abchoy.com.ar> Portal de Noticias de Tandil

<http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/libros/Geografia/H>
Biblioteca Virtual Luis Angel Arango

<http://www.sinpermiso.info/> Revista SINPERMISO.

<http://www.cafedelasciudades.com.ar> Revista digital. Conocimiento, reflexiones y miradas sobre la ciudad.

<http://www.acme-journal.org/inicio.html>
ACME: Revista Internacional Electrónica de Geografía Crítica

<http://www.abciencia.com.ar/ciencias-de-la-tierra/parque-industrial-tandil>
Video Parque Industrial de Tandil

http://www.fch.unicen.edu.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=218:metalurgica&catid=41:videosinstitucionales&Itemid=235. *Historia social de la industria metalúrgica de Tandil*. Video realizado por Celeste Ferreira, con asesoramiento de Ana Fernández con filmaciones de archivo del CIG y de Daniel Dicósimo. Programa del Bicentenario. FCH-UNCPBA. 29/8/2010.

www.trueque.org.ar Documental *Trueque*, año 2002-2003.

www.georedweb.com.ar Portal electrónico de Geografía.

<http://www.taringa.net/posts/info/6679207/Un-Post-para-el-Movimiento-Obrero.html> Luchas obreras, a inicios de siglo XX.

<http://blogsdelagente.com/ileanaaggavinoser/category/fotoperiodismo>
Imágenes de desocupados a inicios del siglo XXI.

ANEXO

1) Siglas utilizadas

APYMET: Asociación de la Pequeña y Mediana Empresa de Tandil
CET: Cámara Empresaria de Tandil
CFI: Consejo Federal de Inversiones
CIG: Centro de Investigaciones Geográficas
CIU: Clasificación Industrial Internacional Uniforme
CLANAE: Clasificador Nacional de Actividades Económicas
COTAB: Consorcio de Municipios Turísticos de la Provincia de Buenos Aires.
EHE: Encuesta de Hogares y Empleo
FCEX: Facultad de Ciencias Exactas
FCH: Facultad de Ciencias Humanas
FUNIVEMP: Fundación Universidad Empresa
INDEC: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
NBI: Necesidades Básicas Insatisfechas
ONGs: Organizaciones No Gubernamentales
OIT: Organización Internacional del Trabajo
PAR: Programa de Autosuficiencia Regional
PBG: Producto Bruto Geográfico
PBI: Producto Bruto Interno
PCT: Polo Científico-Tecnológico
PEA: Población económicamente activa
PIT: Parque Industrial Tandil
PYMES: Pequeñas y medianas empresas
REPRO: Programa de Recuperación Productiva
RIT: Relevamiento Industrial Tandil
TOAR: Tandil, Olavarría, Azul, Rauch
UIA: Unión Industrial Argentina
UNCPBA: Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires
UOM: Unión Obrera Metalúrgica
SISI: Subespacio Industrial de la sustitución de importaciones
SIDP: Subespacio industrial de la desindustrialización de la producción
SITP: Subespacio Tecnológico-productivo

2) Glosario

Circuitos creadores de trabajo: A partir de la crisis del año 2001, ante la ausencia de respuestas a la desocupación por parte del Estado y del Mercado, la sociedad encuentra alternativas de supervivencia, dándole nuevos significados a espacios preexistentes, por medio de trabajo intensivo.

Demanda de trabajo: representa a los empleadores que necesitan cubrir puestos de trabajo, es decir es una demanda agregada de las personas que ofrecen empleo.

Descentralización industrial: separación territorial de las actividades de producción, de las actividades de organización y gestión. Desdoblamiento de empresas a escala nacional, hacia las periferias y a escala internacional, hacia los países subdesarrollados, dejando al descubierto la búsqueda de una fuerza de trabajo menos costoso. Ya no se trata de firmas que tienen un establecimiento, sino de grandes empresas con múltiples localizaciones y productos. Se mantiene el control de gestión en sus sedes centrales, centralizando la toma de decisiones y se traslada el proceso de producción.

Desconcentración industrial: separación territorial del proceso de producción, a partir de una reorganización interna del trabajo y la tercerización de mano de obra. Esto conlleva a la subcontratación de pymes para fabricar determinadas partes del producto, a efectos de bajar los costos de producción.

Desintegración vertical: se refiere a las economías externas de escala, al nivel de la producción, se hacen a través de la formación de un complejo productivo (empresas ligas a transacciones comerciales), cuando los diferentes niveles de fabricación se hacen por diferentes empresas especializadas.

Dialéctica (Método dialéctico): lucha de cosas antagónicas. En el desarrollo productivo de la vida material se han dado conflictos internos que son las bases de los cambios en determinadas estructuras básicas que sostienen la economía. Hegel pensaba que la evolución de las ideas se produce a través de un proceso dialéctico, es decir, un concepto (tesis) se enfrenta a su opuesto (antítesis) y como resultado de este conflicto, se alza un tercero, la síntesis. La síntesis se encuentra más cargada de verdad que los dos anteriores opuestos. Para el materialismo histórico de Marx, estas ideas de síntesis son solo desde un punto de vista de ideas y pensaba que la historia es historia material, de ahí parte la concepción de realidad material.

División de la producción social: división social en diferentes ramas, esferas, sectores. Ej.: división entre trabajo agrícola e industrial.

División del trabajo: En toda producción social existe una repartición de tareas, existe una división técnica y una división de la producción. Se termina con el trabajo del artesano (que sabe hacer la totalidad de la mercancía, desde adquirir y manipular las primeras materias primas, concebir el producto, fabricarlo en todos sus componentes, hasta venderlo), y se le sustituye por el obrero colectivo, por cuanto se descompone el proceso productivo en un conjunto de operaciones elementales que pasarán a ser efectuadas por un conjunto de obreros especializados-adiestrados en una y solo en una de las partes. Se sustituye el individuo que *sabe hacer* todas las partes más o menos bien, por un conjunto de individuos que hagan *muy bien, muy rápido y al menor*

costo salarial cada una de las partes ahora aisladas. Según Sánchez (1992) encontramos una división en la producción de distintas mercancías (división de la producción), que se entiende como la división del trabajo dentro de la sociedad. Representa el fraccionamiento en partes terminadas que adquieren autonomía como mercancía para ser incorporadas a otros procesos de producción como productos semielaborados o intermedios.

División internacional del trabajo: Se considera a la división del proceso de producción mundial entre países y regiones mediante la especialización de la fabricación de determinados productos.

División social del trabajo: es la repartición de las distintas tareas que los individuos cumplen en la sociedad (tareas económicas, ideológicas o políticas) y que se realiza en función de la situación que ellos tienen en la estructura social. En este proceso intervienen, obreros especializados, técnicos e ingenieros que cumplen determinadas funciones técnicas. Se usa para referirse a la separación por ocupaciones o profesiones dentro de la sociedad. La repartición de los individuos de la sociedad en estas diversas tareas no depende de criterios técnicos (mejores aptitudes, mejor preparación) sino de criterios sociales. Ciertas clases sociales tienen acceso a ciertas tareas y otras no. Son las *relaciones* que se establecen *entre los individuos* según los medios de producción y por otro lado son las diferentes *funciones que un individuo* cumple en un medio de producción. Es decir, de la división social del trabajo surgen diferentes clases o grupos de personas, según sea la posición que ocupen en el proceso de producción de bienes de subsistencia material. Para Marx existen dos grandes grupos o clases sociales oprimidos y opresores, que son los mismos que se han transformado a través de la historia. También se define como la división de un proceso o tarea en partes, cada una de las cuales se lleva a cabo por un individuo diferente.

División técnica del trabajo: dentro de una manufactura, se da porque los trabajadores se van especializando en diferentes tareas de acuerdo con sus aptitudes. La suma de estos trabajos parcelarios llega a constituir el objeto global. División del trabajo dentro de un mismo proceso de producción; puede darse dentro de una misma fábrica. Se refiere a trabajos especializados aislados que no producen mercancía, es decir, valor de uso que pueda ir al mercado para ser intercambiado por otro. Lo que cada trabajo especializado produce es solo una parte del producto final. Solo éste que es el resultado de un trabajo colectivo, se constituye en mercancía, es decir en valor de uso intercambiable en el mercado. Se aclara que la división técnica del trabajo no debe ser referida solamente a la división del trabajo dentro de una fábrica, sino que se da dentro de un mismo proceso de producción. Según Sánchez (1992) se da la división para la producción de una mercancía (división técnica del trabajo), como una manera interconectada de la división del trabajo dentro de un taller. Es decir, es aquella que se efectúa durante el proceso de producción, como combinación de varias tareas individuales, por un lado mediante la división del proceso en operaciones más simples y por otro, mediante la cooperación entre fracciones de dicho proceso. La división de la producción se entiende como el fraccionamiento en partes terminadas que adquieren autonomía como mercancía para ser incorporadas a otros procesos de producción como productos semielaborados o intermedios. Para Marx, estas formas: división técnica del trabajo y división de la producción, son interdependientes.

División territorial del trabajo: se considera a partir de la división social del trabajo, como la materialización espacial de las actividades humanas de modo

que, cada unidad territorial (país, región, ciudad) se especializa en una actividad determinada que sobresale entre otras. *"La explotación manufacturera, encargada de fabricar todas las especialidades, da un nuevo impulso a la división del trabajo, que circunscribe determinadas ramas de producción a determinadas regiones de un país "* (MARX, 1867: I-287-288, apud SANCHEZ, 1981).

Empresa: unidad institucional o combinación de unidades institucionales que abarca y controla, directa o indirectamente, todas las funciones necesarias para realizar sus actividades de producción. Si bien la empresa depende de una sola entidad propietaria o de control, puede ser heterogénea en cuanto a su actividad económica y a su localización. Puede llegar a tener una o varias unidades de producción (establecimiento).

Establecimiento: es la unidad de observación mas utilizada, debe depender de una sola entidad propietaria o de control (empresa) y que realice una sola actividad económica en su localización.

Estructura: es una totalidad articulada compuesta por un conjunto de relaciones internas y estables que son las que determinan la función que cumplen los elementos dentro de esta totalidad. Lo fundamental es el tipo de relación que se establece entre los distintos elementos del todo. Los elementos pueden cambiar, pero si se mantienen las relaciones se hablará de una misma estructura.

Fuerza de trabajo: energía humana empleada en el proceso de trabajo. Por confundir ambos conceptos, los economistas clásicos fueron incapaces de descubrir el origen de la explotación capitalista. Ellos sostenían que el salario era el precio del trabajo realizado por el obrero, pero cuando calculaban cuanto debían pagarle se olvidaban de este enunciado y en lugar de calcular el precio del trabajo realizado (por Ej.: número de objetos terminados) calculaban el precio de los objetos que el trabajador debía consumir para recuperar su fuerza de trabajo (no solo objetos materiales como: alimento, abrigo, techo para él y su familia, sino también objetos culturales: radio, cine, deporte, etc.).

Integración vertical: La organización de la producción es concentrada, se realizaba completamente en las plantas de las industrias, que empleaban gran cantidad de trabajadores y realizaban toda la gama de fabricación de sus productos, es decir que el mercado permite realizar economías internas.

Ideología: Es la forma de crear falsa conciencia de la realidad humana para legitimar un orden económico, social y político injusto en cada momento histórico.

Medios de producción: son todos los objetos materiales que intervienen en el proceso de trabajo.

Medios de trabajo: (en sentido estricto) son las cosas o conjunto de cosas que el trabajador interpone directamente entre él y el objeto sobre el cual trabaja (materia bruta o prima). Sirven de intermediarios entre el trabajador y el objeto sobre el cual trabaja.

Mercancía: es cuando se produce un objeto, no para el consumo directo sino para su intercambio por otro en el mercado. Es, en primer lugar un objeto externo, una cosa que satisface necesidades humanas de cualquier especie. Es también el producto del trabajo, realizado para el consumo propio o para su intercambio, pero ésta no adquiere su carácter de mercancía en relación con otras mercancías (mercado) por medio del intercambio. Tiene dos

valores fundamentales, el valor de usarlo como algo para una necesidad humana o para que sea algo con lo que beneficiarse económicamente. El valor de la mercancía está en función del tiempo de trabajo necesario para su fabricación.

Oferta de trabajo: se refiere al conjunto de personas que están dispuestas a cubrir un empleo a cambio de un salario, es decir están disponibles para ocuparse.

Pleno empleo: Dentro del sistema capitalista, representa a las personas que cuentan con puestos de trabajo, en las que están ocupadas en un promedio que va desde las 35hs a las 45hs semanales.

Proceso de trabajo: Es todo proceso de transformación de un objeto determinado, sea este natural o ya trabajado, en un producto determinado, es decir es la transformación efectuada por una actividad humana determinada, utilizando instrumentos de trabajo determinados.

Objeto-----→ transformación -----→ producto

/

Actividad humana-→instrumento

Productividad: Es la relación que existe entre el volumen de riqueza producida en diferentes sectores y la cantidad de trabajadores ocupados en cada sector.

Producto Bruto Interno: Es la riqueza producida durante una año, por un país.

Producto: Objeto final creado en el proceso de trabajo.

Ser social: la vida material del hombre, es lo que hace en cada momento sin estar determinado por ideas concretas.

Tasa de desempleo: se establece mediante la relación en términos porcentuales de las personas desocupadas respecto de la población económicamente activa.

Tasa de empleo: establece la relación en términos porcentuales de las personas ocupadas respecto de la población total.

Trabajo: es la actividad humana desarrollada en el proceso de producción de bienes materiales. Es el rendimiento de la fuerza de trabajo..Es la esencia del hombre, en el trabajo se autoexpresa (sensible -intelectual) y realiza. Para Marx el trabajo es una categoría, donde el ser humano es el resultado de su propio trabajo, ya que el hombre transforma la naturaleza y crea objetos, pone la naturaleza a su servicio, la humaniza. Aunque en la actualidad debemos hablar del trabajo que transforma el resultado del trabajo anterior.

Valor de uso: se llama a todo objeto que responde a una necesidad humana determinada (fisiológica o social).

3) Fuentes Empleadas

3.1.- Entrevistas a informantes claves

- Sr. Walter Martín. Secretario General UOM. Delegación Tandil. Fecha: 15/7/1996.
- Sr. Jorge Fachín, (Cámara Empresaria de Tandil). Fecha: 5/2/2002.
- Sr. Franco Cordi (Cámara Empresaria de Tandil). Fecha: 10/12/2002.
- Sr. Carlos Salgado (Cámara Empresaria Tandil). Fecha: 10/8/2003.
- Sr. Luciano Leguizamón (Apymet). Fecha: 5/2/2002.
- Sr. Mario Draghi (Apymet). Fecha: 15/8/2004.
- Sr. Leonardo Buompane (Oficina local de Resguardo Aduanero Tandil). Fecha: 8/3/2008.
- Mgter Pedro Espondaburu (Secretario de Desarrollo Local- Municipio de Tandil). Fecha: 3/9/2009.
- Dra. María Delia Ayciriex (ex-Decana Facultad de Ciencias Exactas- UNCPBA). Fecha: 8/9/2009.
- Sr. Barberón (Polo Científico-Tecnológico). 23/2/2009.
- Ing. Agr. Julio Pagola (Gerente Ceres Tolvas, sede Tandil) Fecha: 20/8/2009
- Pbro. Raúl Troncoso (ex Vicepresidente Foro Social Tandil XXI). Fecha: 7/3/2011.
- Sr. Victor Corsi (Delegado ante la UOM, ex-empleado de RONICEVI). Fecha: 27/4/2003.
- Sr. Carlos Patricelli (Cooperativa de trabajo IM.POP.AR Ltda.) Fecha: 22/11/2006
- Sr. Ernesto Reclusa (Cooperativa de trabajo IM.POP.Ar Ltda.) Fecha: 22/11/2006.
- Sr. Rubén Alvarez, Coordinador General de la Red Global del Trueque en Tandil. Fecha: 5/5/2003.
- Sra María Arévalo y Sr. Barbosa (feriantes). Entrevistas realizadas por Clarisa Rodríguez de la Incubadora de Arte. Feria Comunitaria de la Estación de Trenes. Fecha: 23/10/2008 y 7/11/2008.

3.2.- Documentos y normativas, Internacionales, nacionales y provinciales.

3.2.1.- Internacionales

CLASIFICACION INDUSTRIAL INTERNACIONAL UNIFORME (CIIU)

CIIU			Sub-Grupo	CONCEPTO
División	Agrupamiento	Grupo		

31

PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO

311

FABRICACIÓN DE PRODUCTOS

ALIMENTICIOS EXCEPTO BEBIDAS

3111	MATANZA Y PREPARACIÓN DE CARNES Y AVES
31111	Matanza de ganado, preparación y conservación de carnes y derivados.
31112	Elaboración de sopas y concentrados
31113	Elaboración de fiambres, embutidos y similares.
3112	PRODUCTOS LÁCTEOS Y HELADOS
31120	Fabricación de productos lácteos y helados.
3113	ELABORACIÓN Y CONSERVACIÓN DE FRUTAS Y LEGUMBRES
31131	Elaboración de dulces, mermeladas y jaleas.
31132	Elaboración y envasado de frutas, hortalizas y legumbres.
3114	ELABORACIÓN DE PESCADO Y OTROS
31140	Elaboración de pescado, crustáceos y otros productos marinos.
3115	ACEITES Y GRASAS VEGETALES Y ANIMALES.
31151	Fabricación de aceites y grasas vegetales y animales
31152	Elaboración de harina de pescado y grasas animales no comestibles.
3116	PRODUCTOS DE MOLINERÍA
31161	Molienda de trigo.
31162	Molienda de legumbres y cereales (excepto trigo).
31163	Preparación de arroz (descascaramiento, pulido, etc.)
3117	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS DE PANADERÍA
31171	Elaboración de productos de panadería y confitería, excluida galletitas y bizcochos.
31172	Elaboración de galletitas y bizcochos.
31173	Elaboración de pastas alimenticias frescas.
31174	Elaboración de pastas alimenticias secas.
3118	INGENIOS Y REFINERÍAS DE AZÚCAR
31180	Fábricas y refinerías de azúcar.
3119	ELABORACIÓN DE CACAO, CHOCOLATE Y CONFITURAS
31190	Fabricación de cacao, chocolate y confituras
312	ALIMENTOS DIVERSOS
3120	ELABORACIÓN DE INSUMOS PARA APICULTURA Y MIEL

	31200	Elaboración de insumos para apicultura y miel
3121		PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS
	31211	Fabricación de hielo
	31212	Elaboración de concentrados de café, té y mate
	31213	Tostado, torrado y molienda de café y especies
	31214	Preparación de hojas de té
	31219	Elaboración de productos alimenticios no clasificados en otra parte
3122		RACIONES BALANCEADAS PARA ANIMALES
	31220	Preparación de raciones balanceadas para animales
313		INDUSTRIA DE BEBIDAS
3131		DESTILACIÓN Y MEZCLA DE BEBIDAS ESPIRITUOSAS
	31311	Destilación de alcohol etílico
	31312	Destilación, rectificación y mezcla de bebidas espirituosas
3132		INDUSTRIAS VINÍCOLAS
	31321	Elaboración de vinos
	31322	Elaboración de sidras
3133		CERVECERÍAS Y MALTERÍAS
	31330	Cervecerías y fabricación de maltas
3134		BEBIDAS SIN ALCOHOL
	31340	Fabricación de bebidas sin alcohol y aguas gaseosas
314		INDUSTRIAS DEL TABACO
3140		INDUSTRIAS DEL TABACO
	31401	Preparación de hojas de tabaco
	31402	Elaboración de cigarrillos
	31403	Elaboración de otros productos de tabaco
32		TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR E INDUSTRIA DEL CUERO
321		FABRICACIÓN DE TEXTILES
3211		HILANDERÍA, TEJEDURÍA Y ACABADO DE TEXTILES
	32111	Preparación de fibras de algodón
	32112	Preparación de fibras textiles vegetales (excepto algodón)
	32113	Lavaderos de lanas
	32114	Hilado de fibras textiles
	32115	Acabado de fibras textiles, excepto tejidos de punto
	32116	Tejido de fibras textiles
	32119	Fabricación de productos de tejeduría no clasificados en otra parte
3212		ARTÍCULOS CONFECCIONADOS DE MATERIALES TEXTILES, EXCEPTO PRENDAS DE VESTIR
	32121	Confección de ropa de cama y mantelería
	32122	Confección y reparación de bolsas
	32123	Confección de artículos de lona y sucedáneos de lona
	32124	Confección de frazadas, mantas, ponchos, etc.
	32129	Otros artículos confeccionados de materiales textiles (excepto prendas de vestir)
3213		FÁBRICAS DE TEJIDO DE PUNTO
	32131	Fabricación de medias
	32132	Acabados de tejidos de punto
	32133	Fabricación de tejidos y artículos de punto

3214	FABRICACIÓN DE ALFOMBRAS Y TAPICES
32140	Fabricación de alfombras y tapices
3215	CORDELERÍA
32150	Cordelería
3219	FABRICACIÓN DE TEXTILES NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE
32190	Fabricación de textiles no clasificados en otra parte
322	CONFECCIÓN DE PRENDAS DE VESTIR, EXCEPTO CALZADO
3220	CONFECCIÓN DE PRENDAS DE VESTIR, EXCEPTO CALZADO
32201	Confección de camisas
32202	Confección de prendas de vestir (excepto de piel, cuero, camisas e impermeables)
32203	Confección de prendas de vestir de piel
32204	Confección de impermeables y pilotos
32209	Confección de accesorios para vestir, uniformes y otras prendas especiales
323	INDUSTRIA y PRODUCTOS de CUERO y SUCEDÁNEOS DE CUEROS Y PIELES, EXCEPTO CALZADO Y OTRAS PRENDAS DE VESTIR
3231	CURTIDURÍA Y TALLERES DE ACABADO
32311	Saladeros y peladeros de cuero
32312	Curtiembres
3232	INDUSTRIA DE LA PREPARACIÓN Y TEÑIDO DE PIELES
32320	Preparación y teñido de pieles y confección de artículos de piel (excepto prendas de vestir)
3233	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS DE CUERO Y SUCEDÁNEOS DE CUERO, EXCEPTO EL CALZADO Y OTRAS PRENDAS DE VESTIR
32331	Fabricación de bolsos y valijas
32332	Fabricación de carteras para mujer
32339	Fabricación de otros productos de cuero y sucedáneos del cuero (excepto calzado y prendas de vestir)
324	FABRICACIÓN de CALZADO, EXCEPTO EL DE CAUCHO VULCANIZADO MOLDEADO O DE PLÁSTICO
3240	FABRICACIÓN DE CALZADO, EXCEPTO EL DE CAUCHO VULCANIZADO MOLDEADO DE PLÁSTICO
32401	Fabricación de calzado de cuero
32402	Fabricación de calzado de tela

33 INDUSTRIA DE LA MADERA Y PRODUCTOS DE LA MADERA

INCLUIDOS MUEBLES

331	INDUSTRIA DE LA MADERA Y PRODUCTOS DE LA MADERA Y DE CORCHO, EXCEPTO MUEBLES
3311	ASERRADEROS, TALLERES DE ACEPILLADURA Y OTROS TALLERES PARA TRABAJAR MADERA
33111	Aserraderos y otros talleres para preparar madera
33112	Carpintería de obra de madera (puertas, ventanas, etc.)
33113	Fabricación de viviendas prefabricadas principalmente de madera
33114	Maderas terciadas y aglomeradas
3312	FABRICACIÓN DE ENVASES DE MADERA Y ARTÍCULOS DE CESTERÍA

	33120	Fabricación de envases de madera y artículos de cestería
3319		FABRICACIÓN DE PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE
	33191	Fabricación de productos de corcho
	33192	Fabricación de ataúdes
	33199	Fabricación de productos de madera no clasificados en otra parte
332		FABRICACIÓN DE MUEBLES Y ACCESORIOS, EXCEPTO LOS QUE SON PRINCIPALMENTE METÁLICOS
	3320	FABRICACIÓN DE MUEBLES Y ACCESORIOS, EXCEPTO LOS QUE SON PRINCIPALMENTE METÁLICOS
	33201	Fabricación de muebles (excepto los que son principalmente metálicos)
	33202	Fabricación de colchones

34 FABRICACIÓN DE PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL, IMPRENTAS Y EDITORIALES

341		FABRICACIÓN DE PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL
	3411	FABRICACIÓN DE PASTAS PARA PAPEL
	34111	Fabricación de pastas para papel
	34112	Fabricación de papel y cartón
	3412	FABRICACIÓN DE ENVASES DE PAPEL Y CARTÓN
	34120	Fabricación de envases de papel y cartón
	3419	FABRICACIÓN DE ARTÍCULOS DE PULPA, PAPEL Y CARTÓN NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE
	34190	Fabricación de artículos de pulpa, papel y cartón no clasificados en otra parte
342		IMPRENTAS, EDITORIALES E INDUSTRIAS CONEXAS
	3420	IMPRENTAS, EDITORIALES E INDUSTRIAS CONEXAS
	34201	Impresión de diarios
	34202	Imprenta y encuadernación
	34203	Electrotipia y otros servicios relacionados con la imprenta

35 FABRICACIÓN DE SUSTANCIAS QUÍMICAS Y DE PRODUCTOS

QUÍMICOS DERIVADOS DEL PETRÓLEO Y DEL CARBÓN, DEL

		CAUCHO Y DEL PLÁSTICO
351		FABRICACIÓN DE SUSTANCIAS QUÍMICAS INDUSTRIALES
	3511	FABRICACIÓN DE SUSTANCIAS QUÍMICAS INDUSTRIALES BÁSICAS, EXCEPTO ABONOS
	35111	Destilación de alcoholes (excepto etílico)
	35112	Fabricación de gases comprimidos y licuados
	35113	Fabricación de curtientes de todo tipo
	35119	Fabricación de sustancias químicas industriales básicas no clasificadas en otra parte
	3512	FABRICACIÓN DE ABONOS, FERTILIZANTES Y PLAGUICIDAS
	35120	Fabricación de abonos, fertilizantes y plaguicidas

3513	FABRICACIÓN DE RESINAS SINTÉTICAS, MATERIAS PLÁSTICAS Y FIBRAS ARTIFICIALES, EXCEPTO EL VIDRIO
35131	Fabricación de plásticos y resinas sintéticas
35132	Fabricación de fibras artificiales y sintéticas
352	FABRICACIÓN DE OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS
3521	FABRICACIÓN DE PINTURAS, BARNICES Y LACAS
35210	Fabricación de pinturas, barnices y lacas
3522	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y MEDICAMENTOS
35221	Fabricación de medicamentos y productos farmacéuticos
35222	Fabricación de medicamentos para uso veterinario
3523	FABRICACIÓN DE JABONES Y PREPARADOS DE LIMPIEZA, PERFUMES, COSMÉTICOS Y OTROS PRODUCTOS DE TOCADOR
35231	Fabricación de jabones (excepto de tocador) y preparados de limpieza
35232	Fabricación de jabones de tocador, cosméticos, perfumes y otros productos de higiene y tocador
3529	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS QUÍMICOS NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE
35291	Fabricación de tinta
35292	Fabricación de fósforos
35293	Fabricación de explosivos y municiones
35299	Fabricación de productos químicos no clasificados en otra parte
353	REFINERÍAS DE PETRÓLEO
3530	REFINERÍAS DE PETRÓLEO
35300	Refinerías de petróleo
354	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS DIVERSOS DERIVADOS DEL PETRÓLEO Y DEL CARBÓN
3540	ELABORACIÓN DE PRODUCTOS DIVERSOS DERIVADOS DEL PETRÓLEO Y DEL CARBÓN
35400	Elaboración de productos diversos derivados del petróleo y del carbón (excepto refinerías de petróleo)
355	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS DE CAUCHO
3551	FABRICACIÓN DE CÁMARAS Y CUBIERTAS
35511	Fabricación de cámaras y cubierta
35512	Recauchutaje y vulcanización de cubiertas
3559	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS DE CAUCHO NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE
35590	Fabricación de productos de caucho no clasificados en otra parte
356	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS PLÁSTICOS NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE
3560	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS DE PLÁSTICO NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE
35600	Fabricación de productos de plásticos no clasificados en otra parte

36 FABRICACIÓN DE PRODUCTOS MINERALES NO METÁLICOS, EXCEPTUANDO LOS DERIVADOS DEL PETRÓLEO Y DEL CARBÓN

361		FABRICACIÓN DE OBJETOS DE BARRO, LOZA Y PORCELANA
3610		FABRICACIÓN DE OBJETOS DE BARRO, LOZA Y PORCELANA
36 100		Fabricación de objetos de barro, loza y porcelana
362		FABRICACIÓN DE VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO
3620		FABRICACIÓN DE VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO
36201		Fabricación de vidrios y cristales y artículos de vidrio
36202		Fabricación de espejos y vitraux
369		FABRICACIÓN DE OTROS PRODUCTOS MINERALES NO METÁLICOS
3691		FABRICACIÓN DE PRODUCTOS DE ARCILLA PARA LA CONSTRUCCIÓN
36921		Fabricación de ladrillos comunes
36922		Fabricación de ladrillos de máquina y baldosas
36913		Fabricación de material refractario
3692		ELABORACIÓN DE CEMENTO, CAL Y YESO
36921		Elaboración de cemento
36922		Elaboración de cal
36923		Elaboración de yeso
3699		FABRICACIÓN PRODUCTOS MINERALES NO METÁLICOS, NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE
36991		Fabricación de artículos de cemento y fibrocemento
36992		Fabricación de mosaicos
36993		Elaboración de mármol y granito
36999		Fabricación productos minerales no clasificados en otra parte

37

INDUSTRIAS METÁLICAS BÁSICAS

371		INDUSTRIAS METÁLICAS BÁSICAS DE HIERRO Y ACERO
3710		INDUSTRIAS BÁSICA DE HIERRO Y ACERO
37100		Industrias básicas de hierro y acero
372		INDUSTRIAS BÁSICAS DE METALES NO FERROSOS
3720		INDUSTRIAS BÁSICAS DE METALES NO FERROSOS
37200		Industrias básicas de metales no ferrosos
38		FABRICACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIAS Y EQUIPOS
381		FABRICACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS, EXCEPTUANDO MAQUINARIAS Y EQUIPOS
3811		FABRICACIÓN DE CUCHILLERÍA, HERRAMIENTAS MANUALES Y ARTÍCULOS GENERALES DE FERRETERÍA
38110		Fabricación de cuchillería, herramientas manuales y artículos generales de ferretería
3812		FABRICACIÓN DE MUEBLES Y ACCESORIOS, PRINCIPALMENTE METÁLICOS
38120		Fabricación de muebles y accesorios, principalmente metálicos
3813		FABRICACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS ESTRUCTURALES
38131		Fabricación de tanques y depósitos metálicos
38132		Fabricación de estructuras metálicas para la construcción
38133		Fabricación de generadores de vapor y equipos conexos
38134		Fabricación de productos de carpintería metálica

3819	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE, EXCEPTUANDO MAQUINARIA Y EQUIPOS
38191	Fabricación de clavos y productos de bulonería
38192	Fabricación de envases de hojalata
38193	Fabricación de cocinas, calefones y calefactores (excluidos los eléctricos)
38194	Fabricación de tejidos de alambre
38199	Fabricación de productos metálicos no clasificados en otra parte (incluye galvanoplastia, esmaltado y estampado de metales)
382	CONSTRUCCIÓN DE MAQUINARIA, EXCEPTUANDO LA ELÉCTRICA
3821	CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN DE MOTORES Y TURBINAS
38210	Construcción y reparación de motores y turbinas
3822	CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA LA AGRICULTURA
38221	Construcción de maquinaria y equipo para la agricultura
38222	Reparación de maquinaria y equipo para la agricultura
3823	CONSTRUCCIÓN DE MAQUINARIA PARA TRABAJAR LOS METALES Y LA MADERA
38230	Construcción de maquinaria para trabajar los metales y la madera
3824	CONSTRUCCIÓN DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS ESPECIALES PARA LAS INDUSTRIAS, EXCEPTO LA MAQUINARIA PARA TRABAJAR LOS METALES Y LA MADERA
38240	Construcción de maquinarias y equipos especiales para las industrias, excepto la maquinaria para trabajar los metales y la madera
3825	CONSTRUCCIÓN DE MAQUINAS DE OFICINA, CÁLCULO Y CONTABILIDAD
38251	Construcción de maquinas de oficina, cálculo y contabilidad
38252	Fabricación de básculas y balanzas
3829	CONSTRUCCIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPOS NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE, EXCEPTUANDO LA MAQUINARIA ELÉCTRICA
38291	Fabricación de ascensores
38292	Fabricación de heladeras, lavarropas, acondicionadores de aire y afines
38293	Fabricación de armas
38294	Fabricación de máquinas de coser y tejer familiares y semi-industriales
38299	Construcción de maquinaria y equipos no clasificados en otra parte, exceptuando la maquinaria eléctrica
383	CONSTRUCCIÓN DE MAQUINARIA, APARATOS, ACCESORIOS y SUMINISTROS ELÉCTRICOS
3831	CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN DE MÁQUINAS Y APARATOS INDUSTRIALES ELÉCTRICOS
38311	Construcción de máquinas y aparatos industriales eléctricos
38312	Reparación de máquinas y aparatos industriales eléctricos
3832	CONSTRUCCIÓN DE EQUIPOS Y APARATOS DE RADIO INDUSTRIALES ELÉCTRICOS
38321	Fabricación de aparatos de radio, televisión y afines (incluyendo discos fonográficos y cinta magnetofónicas)
38322	Fabricación de equipos y aparatos de comunicación

3833	CONSTRUCCIÓN DE APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS DE USO DOMÉSTICO
38330	Construcción de aparatos y accesorios eléctricos de uso doméstico
3839	CONSTRUCCIÓN DE APARATOS Y SUMINISTROS ELÉCTRICOS VARIOS NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE
38391	Fabricación de acumuladores eléctricos
39382	Fabricación de lámparas y tubos eléctricos
38393	Fabricación de conductores eléctricos
38399	Construcción de aparatos y suministros eléctricos varios no clasificados en otra parte
384	CONSTRUCCIÓN DE MATERIAL DE TRANSPORTE
3841	CONSTRUCCIONES NAVALES Y REPARACIÓN DE BARCOS
38410	Construcciones navales y reparación de barcos
3842	CONSTRUCCIÓN DE EQUIPO FERROVIARIO
38420	Construcción y reparación de equipo ferroviario (excluido los motores)
3843	FABRICACIÓN DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES
38431	Fabricación y armado de automotores
38432	Fabricación de componentes, repuestos y accesorios para automotores, excepto los motores (no incluye los producidos por los fabricantes de automotores en la misma planta)
38433	Fabricación y armado de carrocerías exclusivamente
38434	Rectificación de motores
38435	Fabricación de tractores
38436	Reparación de tractores
3844	FABRICACIÓN DE MOTOCICLETAS Y BICICLETAS
38440	Fabricación de motocicletas, bicicletas y afines
3845	FABRICACIÓN DE AERONAVES
38450	Fabricación de aeronaves
3849	CONSTRUCCIÓN DE MATERIAL DE TRANSPORTE NO CLASIFICADO EN OTRA PARTE
38490	Construcción de material de transporte no clasificado en otra parte
385	FABRICACIÓN DE EQUIPO PROFESIONAL Y CIENTÍFICO, INSTRUMENTOS DE MEDIDA Y DE CONTROL, NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE Y APARATOS FOTOGRÁFICOS E INSTRUMENTOS DE ÓPTICA
3851	FABRICACIÓN DE EQUIPO PROFESIONAL Y CIENTÍFICO, INSTRUMENTOS DE MEDIDA Y DE CONTROL NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE
38510	Fabricación de equipo profesional y científico, instrumentos de medida y de control no clasificados en otra parte
3852	FABRICACIÓN DE APARATOS FOTOGRÁFICOS E INSTRUMENTOS DE ÓPTICA
38520	Fabricación de aparatos fotográficos e instrumentos de óptica
3853	FABRICACIÓN DE RELOJES

		38530	Fabricación de relojes
39			OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS
	390		OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS
		3901	OTRAS Y ARTÍCULOS CONEXOS
		39010	Fabricación de joyas y artículos conexos.
		3902	FABRICACIÓN DE INSTRUMENTOS DE MÚSICA
		39020	Fabricación de instrumentos de música
		3903	ARTÍCULOS DE DEPORTE Y ATLETISMO
		39030	Fabricación e artículos de deporte y atletismo
		3909	OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS NO CLASIFICADAS EN OTRA PARTE
		39090	Otras industrias manufactureras no clasificadas en otra

3.2.2.- Nacionales (Leyes)

Ley de Emergencia Ocupacional

EMERGENCIA OCUPACIONAL NACIONAL

Decreto 165/2002

Declárase hasta el 31 de diciembre de 2002. Créase el Programa Jefes de Hogar. Objetivo. Descentralización operativa para su ejecución. Asignación y distribución de fondos. Autoridad de aplicación y de instrumentación. Requisitos. Creación del Registro Nacional de Beneficiarios de Planes Sociales.

Bs. As., 22/1/2002

VISTO la Ley N° 25.561, de Emergencia Pública y de Reforma del Régimen Cambiario, y el Decreto N° 50 de fecha 8 de enero de 2002, y

CONSIDERANDO:

Que por la Ley citada en el Visto se ha declarado la emergencia en materia social, económica, administrativa, financiera y cambiaria de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 76 de la CONSTITUCION NACIONAL.

Que la actual coyuntura económica y financiera de la República, de altísimo contenido crítico, torna institucionalmente obligatorio instrumentar las herramientas necesarias y adecuadas para enfrentar la difícil situación por la que atraviesa un importante sector de la población.

Que, es de público y notorio conocimiento la gravísima crisis por la que atraviesa nuestro país, alcanzando extremos niveles de pobreza, agravados por una profunda parálisis productiva, tornándose obligatorio instrumentar las medidas necesarias y adecuadas para paliar tal situación.

Que, en tal sentido, el presente decreto tiene como objetivo esencial propender a la protección integral de la familia y asegurar la concurrencia escolar de los hijos que se encuentren en las condiciones previstas en el presente y propiciar, en su caso, la incorporación de los jefes o jefas de hogar desocupados a la educación formal o su participación en cursos de capacitación que coadyuven a su futura reinserción laboral.

Que, en el marco de esa reinserción laboral, se promueve la participación en proyectos productivos de impacto ponderable como beneficios comunitarios.
Que, a tales fines, resulta pertinente la creación del PROGRAMA JEFES DE HOGAR.

Que el desarrollo del citado Programa deberá operar de manera descentralizada y con activa participación de los actores sociales de cada una de las jurisdicciones.

Que la evaluación y monitoreo de los proyectos deberá contar con la participación de las organizaciones sociales, garantizando la eficiencia y transparencia de los mismos.

Que, en consecuencia, la presente medida pone en funcionamiento un mecanismo que, en términos de la Emergencia del Estado, tiene por fin superar la situación de desprotección de hogares cuyos jefes se encuentren desocupados.

Que han tomado la intervención que les compete los servicios jurídicos de los Ministerios de TRABAJO, EMPLEO Y FORMACION DE RECURSOS HUMANOS y de DESARROLLO SOCIAL Y MEDIO AMBIENTE.

Que la crítica situación descripta, hace imposible seguir los trámites ordinarios previstos por la CONSTITUCION NACIONAL para la sanción de las leyes, resultando de toda urgencia y necesidad el dictado del presente.

Que la presente medida se dicta en uso de las facultades conferidas por el artículo 99, inciso 3. de la CONSTITUCION NACIONAL.

Por ello,

EL PRESIDENTE DE LA NACION ARGENTINA EN ACUERDO GENERAL DE MINISTROS

DECRETA:

Artículo 1° — Declárase la EMERGENCIA OCUPACIONAL NACIONAL, hasta el día 31 de diciembre de 2002.

Art. 2° — Créase el PROGRAMA JEFES DE HOGAR destinado a jefes o jefas de hogar, con hijos de hasta DIECIOCHO (18) años de edad o discapacitados de cualquier edad, o a hogares donde la jefa de hogar o la cónyuge, concubina o cohabitante del jefe de hogar, se hallare en estado de gravidez, todos ellos desocupados y que residan en forma permanente en el país.

Art. 3° — El programa tendrá por objeto brindar una ayuda económica a los beneficiarios indicados en el artículo 2°, con el fin de propender a la protección integral de la familia, asegurando la concurrencia escolar de los hijos así como el control de salud de los mismos, que se encuentren en las condiciones previstas en el artículo 2° y propiciar, en su caso, la incorporación de los jefes o jefas de hogar desocupados, a la educación formal o su participación en cursos de capacitación que coadyuven a su futura reinserción laboral, prioritariamente en proyectos productivos de impacto ponderable como beneficios comunitarios. Por vía reglamentaria, se podrá prever el cumplimiento de otras actividades que sean conducentes o que tiendan a mejorar las posibilidades de empleo de los beneficiarios y su articulación con otros participantes del programa para el desarrollo de actividades productivas y/o para apoyar proyectos existentes o programas en desarrollo de naturaleza productiva.

Art. 4° — El citado Programa tendrá descentralización operativa en cuanto a su ejecución, la que se producirá a través de cada Provincia y de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y se aplicará por medio de los Municipios. Será monitoreado por Consejos Consultivos Provinciales y Municipales integrados

por representantes de los trabajadores, los empresarios y las organizaciones sociales y confesionales.

Art. 5° — El Programa se atenderá con los créditos que se asignen en el Presupuesto Nacional y se ejecutará en etapas progresivas, de acuerdo a los fondos disponibles y a los distintos sectores sociales a abarcar, según se prevea por vía reglamentaria.

Art. 6° — El PODER EJECUTIVO NACIONAL distribuirá los fondos disponibles entre las Provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires según el coeficiente resultante de la relación habida entre los porcentajes de los fondos coparticipables que se les asignan y el índice del nivel de pobreza elaborado por el INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA Y CENSOS —INDEC—, tomándose dichos valores en una relación de un SESENTA POR CIENTO (60%) y UN CUARENTA POR CIENTO (40%), respectivamente. En aquellos casos en que, en una Provincia y/o en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires se determine más de un índice de los niveles de pobreza, éstos se deberán promediar a los efectos de obtener un valor único.

A los montos correspondientes a cada una de las jurisdicciones deberán deducírseles aquéllos que sean producto de beneficios otorgados por el PODER EJECUTIVO NACIONAL, mediante acuerdos celebrados con los Gobiernos Provinciales, Municipales y de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires u organizaciones sociales y/o confesionales, en el período comprendido entre el 24 y el 31 de diciembre de 2001 y que fueran destinados a programas vinculados al empleo y aplicables durante el primer trimestre del año 2002.

Art. 7° — Cada una de las jurisdicciones referidas en el artículo precedente, asignará y distribuirá los fondos que se le hayan adjudicado a las Municipalidades que ellas determinen.

Esta asignación de fondos deberá realizarse con criterios semejantes a los previstos en el artículo 6°, párrafo primero, o de acuerdo con los datos que obren en las jurisdicciones y que expongan los grados de necesidad de implementación y aplicación del programa.

Art. 8° — El MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL Y MEDIO AMBIENTE será la autoridad de aplicación del PROGRAMA JEFES DE HOGAR y el MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y FORMACION DE RECURSOS HUMANOS, lo instrumentará, quedando facultados para dictar normas complementarias, aclaratorias y de aplicación, en el ámbito de sus respectivas competencias.

Art. 9° — Cada beneficiario percibirá durante el plazo de TRES (3) meses, una suma a determinar en los convenios a celebrarse entre el MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL Y MEDIO AMBIENTE, el MINISTERIO DE TRABAJO EMPLEO Y FORMACION DE RECURSOS HUMANOS y los Gobiernos Provinciales, y de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires que, según las distintas realidades jurisdiccionales, la población afectada por el fenómeno de la pobreza y los costos diferenciados, podrá oscilar entre los CIEN PESOS (\$ 100) y los DOSCIENTOS PESOS (\$ 200) mensuales.

Para el caso que a un jefe o jefa de hogar le fuere renovado el beneficio, deberá acreditar, en forma previa a dicha renovación, el cumplimiento de los requisitos exigidos en cada caso para su cobro, según lo establecido en el artículo siguiente; con excepción de aquellos beneficiarios con hijos discapacitados, situación en la que bastará con la entrega de un certificado de supervivencia de la persona discapacitada.

Art. 10. — Para acceder al beneficio se requerirá:

- a) Acreditar la condición de jefe o jefa de hogar en situación de desocupado, mediante simple declaración jurada.
- b) Acreditación de hijos a cargo mediante la presentación de la correspondiente Partida de Nacimiento del o los menores, o certificación del estado de gravidez expedido por un centro de salud municipal, provincial o nacional.
- c) Acreditación de escolaridad en condición de alumno regular del o los hijos a cargo, menores de DIECIOCHO (18) años mediante certificación expedida por el establecimiento educativo;
- d) Acreditación de control sanitario y cumplimiento de los planes nacionales de vacunación del o de los hijos a cargo, menores de DIECIOCHO (18) años, mediante libreta sanitaria o certificación expedida por un centro de salud municipal, provincial o nacional.
- e) Acreditación de la condición de discapacitado del o de los hijos a cargo, mediante certificación expedida por un centro de salud municipal, provincial o nacional.
- f) En los casos de ciudadanos extranjeros residentes en forma permanente en el país, dicha residencia deberá ser acreditada mediante Documento Nacional de Identidad argentino.

Art. 11. — Créase en el ámbito de la ADMINISTRACION NACIONAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL (ANSeS) el REGISTRO NACIONAL DE BENEFICIARIOS DE PLANES SOCIALES.

Art. 12. — El MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y FORMACION DE RECURSOS HUMANOS, a través de la SECRETARIA DE EMPLEO, establecerá los trámites de inscripción e incorporación de los beneficiarios y los procesos administrativos e informáticos atinentes al circuito de liquidación y pago del beneficio.

Art. 13. — El presente decreto tendrá vigencia a partir del día siguiente al de su publicación en el Boletín Oficial.

Art. 14. — Dése cuenta al Honorable Congreso de la Nación.

Art. 15. — Comuníquese, publíquese, dése a la Dirección Nacional del Registro Oficial y archívese. — DUHALDE. — Jorge M. Capitanich. — Alfredo N. Atanasof. — José H. Jaunarena. — Graciela M. Giannettasio. — Rodolfo Gabrielli. — José I. De Mendiguren. — Carlos F. Ruckauf. — Jorge R. Vanossi. — Ginés M. González García. — Jorge L. Remes Lenicov.

www.trabajo.gov.ar/programas/sociales/jefes/files/legislacion/decretos/decreto0165-2002.doc

3.2.3.- Provinciales (Leyes)

Ley de creación de Cooperativa de Trabajo IM.POP.AR Ltda.

LEY 13.247 (La Plata 19/10/2004)

El Senado y Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires, sancionan con fuerza de

LEY

ARTICULO 1º: *Decláranse de utilidad pública y sujeto a expropiación los inmuebles ubicados en la ciudad de Tandil, provincia de Buenos Aires designados catastralmente como: Circunscripción X, Sección C, Fracción I, Parcela 4ª, inscripto su dominio a nombre de la firma INPOPAR S.A. y/o de quien o quienes resulten ser sus legítimos propietarios; como asimismo las instalaciones, maquinarias y herramientas que se encuentren dentro de los inmuebles identificados y conforme al inventario, que como Anexo forma parte integrante de la presente.*

Inclúyese en los términos de la utilidad pública y sujeto a expropiación las marcas comerciales INPOPAR y SIMPLEX.

ARTICULO 2º: *Los inmuebles, maquinarias, instalaciones, herramientas y marcas comerciales INPOPAR y SIMPLEX citados en el artículo 1º, serán adjudicados en propiedad y a título oneroso, por venta directa a la Cooperativa de Trabajo "I.M.POP.AR Industria Metalúrgica Popular Argentina Limitada", cuya inscripción ante el Instituto Provincial de Acción Cooperativa, se encuentra registrada bajo el n° 005399, con cargo de ser los mismos destinados a la consecución de sus fines solidarios, autogestionarios y cooperativos.*

ARTICULO 3º: *El Organismo de Aplicación de la presente será determinado por el Poder Ejecutivo.*

ARTICULO 4º: *El incumplimiento del cargo establecido en el artículo 2º ocasionará la revocatoria de la transferencia y la reversión del dominio a favor del Estado Provincial, sin derecho a devolución de las sumas que se hubieran efectivizado, ni reconocimiento de compensaciones y/o indemnizaciones de ninguna naturaleza.*

ARTICULO 5º: *El monto a abonar por la adjudicataria, así como los plazos y condiciones de pago serán establecidos por el Poder Ejecutivo.*

ARTICULO 6º: *Autorízase al Poder Ejecutivo para efectuar en el Presupuesto General de Gastos y Cálculo de Recursos las adecuaciones presupuestarias que resulten necesarias para el cumplimiento de la presente ley. También autorízase al Poder Ejecutivo a compensar los créditos fiscales que tuviera la Provincia de Buenos Aires contra los titulares de dominio del inmueble que se expropia para atender con ellos, total o parcialmente el gasto que demande el cumplimiento de la presente Ley.*

ARTICULO 7º: *La escritura traslativa de dominio a favor de los adquirentes, será otorgada por ante la Escribanía General de Gobierno, estando exenta la misma, del pago de impuesto al acto.*

ARTICULO 8º: *A los efectos del artículo 47º de la Ley General de Expropiaciones (Ley 5.708 y modificatorias) se considerará abandonada la expropiación si el expropiante no promueve el juicio dentro del plazo de los cinco (5) años, desde la sanción de la presente.*

ARTICULO 9º: *Comuníquese al Poder Ejecutivo.*

Dada en la Sala de Sesiones de la Honorable Legislatura de la Provincia de Buenos Aires, en la ciudad de La Plata, a los veintinueve días del mes de abril del año dos mil cuatro.

GRACIELA M. GIANNETTASIO
Presidente H. Senado

Máximo Augusto Rodríguez
Secretario Legislativo H. Senado

OSVALDO J. MERCURI
Presidente H. C. Diputados

Manuel Eduardo Isasi
Secretario Legislativo H. C. Diputados

Registrada bajo el número TRECE MIL DOSCIENTOS CUARENTA Y SIETE (13.247).

La Plata, 19 de octubre de 2004.-

María López Outeda
Subsecretaria General de la Gobernación

NOTA: *El Anexo mencionado en el artículo 1º podrá ser consultado en la Secretaría General de la Gobernación de la Provincia de Buenos Aires- Dirección de Registro Oficial- Departamento Leyes y Convenios y/o en la Casa Central del Boletín Oficial de la Provincia de Buenos Aires.*

3.3.- Convenios

3.3.1.- UNCPBA-CIG-FORO SOCIAL TANDIL XXI

Actualización Relevamiento Industrial de Tandil (17-2-2002)

TANDIL, 17/07/2002

RESOLUCION: **Nº 1980**

VISTO:

La Reunión de la Junta Ejecutiva celebrada el 16/07/2002; y

CONSIDERANDO:

Que durante la misma se llevó a tratamiento el *Expediente 1-14233/2002* por el que la Secretaría del Consejo Superior acompaña el *Convenio Marco de Colaboración* oportunamente suscripto entre la *Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires* y la *ASOCIACION CIVIL FORO SOCIAL TANDIL XXI* y la *Carta Acuerdo* formalizada entre ambas instituciones *incluyendo la participación del Centro de Investigaciones Geográficas de la Facultad de Ciencias Humanas.* -

Que el citado Convenio ha sido promovido por ambas Instituciones sobre la base de encontrarse unidas por comunidad de objetivos, promoviendo entre sí el intercambio de conocimiento, el fomento de la investigación, la formación y la difusión de la cultura.-

Que en el marco del mismo se formuló la Carta Acuerdo referida al Proyecto de *ACTUALIZACIÓN DEL RELEVAMIENTO INDUSTRIAL DEL PARTIDO DE TANDIL*, aprobado por las instituciones, que forman parte del programa de investigación *Industria y Cambio Tecnológico del CIG* que tiene como objetivo la Capacitación, Generación de Empleo y diversos trabajos, que se cumplirán en distintas etapas.-

//

Que por Dictamen 6910 el Señor Director General de Asuntos Jurídicos informa no tener objeciones que formular para la prosecución del trámite .-

Que en cumplimiento a lo requerido por las Comisiones de Interpretación, Reglamento y Asuntos Legales y de Asuntos Académicos y Estudiantiles, a fs. 11 consta un detalle pormenorizado respecto a la ejecución del proyecto referenciado, avista del cual las citadas Comisiones recomiendan su homologación.-

Que los Señores Miembros de la Junta Ejecutiva, en reunión del día de la fecha, aconsejan el dictado del acto administrativo homologatorio correspondiente.-

Por ello, en uso de las atribuciones conferidas por el Art. 28°, Inc. a) del Estatuto de la Universidad, aprobado por Resolución Ministerial N° 2672/84 y modificado por la Honorable Asamblea Universitaria;


EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO
DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

R E S U E L V E

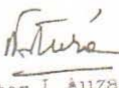
ARTICULO 1°: Homológase el *Convenio Marco de Colaboración* *Convenio Marco de Colaboración* oportunamente suscripto entre la *Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires* y la *ASOCIACION CIVIL FORO SOCIAL TANDIL XXI* y la *Carta Acuerdo* formalizada entre ambas instituciones incluyendo la participación del *Centro de Investigaciones Geográficas de la Facultad de Ciencias Humanas*, los que como Anexo integran la presente.-

ARTICULO 2°: Regístrese, comuníquese, notifíquese y archívese.-

COPIA FIEL


Ana P. de Pastor
EGALIZACIONES
P.B.A.

Med. Vet. Arnaldo A. Pissani
P.B.A.


Dr. Néstor J. Auza
P.B.A.

3.3.2.- Municipio de Tandil-UNCPBA-FCH-CIG (Convenio y Carta Acuerdo)

Implementación zonificación urbana de la ciudad de Tandil (11/8/2004)

TANDIL, 11/08/2004

RESOLUCION: **Nº 2495**

VISTO:

La Reunión de la Junta Ejecutiva celebrada el 10/08/2004; y

CONSIDERANDO:

Que durante la misma se llevó a tratamiento el *Expediente 1-20922/2004 - Cuerpo 1*, por el que la Secretaría del Consejo Superior acompaña la *Carta Acuerdo* oportunamente suscripta entre la *UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES* a través de la *Facultad de Ciencias Humanas* y la *MUNICIPALIDAD DE TANDIL*, para su homologación.-

Que la misma tiene por objeto *fortaleceer las relaciones entre la Municipilidad y la citada Facultad, configurando un ámbito de trabajo de mutuo interés, para dar una mejor respuesta a las necesidades de la comunidad.*-

Que a fs. 5 el Señor Director General de Asuntos Jurídicos de la Universidad, mediante Dictamen 7653 informa no tener objeciones que formular para la prosecución del trámite.-

Que las Comisiones de Interpretación, Reglamento y Asuntos Legales y de Asuntos Académicos y Estudiantiles recomiendan su homologación.-

Nº 2495

//

Que los Señores Miembros de la Junta Ejecutiva, en reunión del día de la fecha, aconsejan el dictado del acto administrativo homologatorio correspondiente.-

Por ello, en uso de las atribuciones conferidas por el Art. 28º, Inc. a) del Estatuto de la Universidad, aprobado por Resolución Ministerial Nº 2672/84 y modificado por la Honorable Asamblea Universitaria;

EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO
DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

R E S U E L V E


ARTICULO 1º: Homológase la Carta Acuerdo oportunamente suscripta entre la *UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES* a través de la *Facultad de Ciencias Humanas* y la *Municipalidad de Tandil*, la que como Anexo integra la presente.-

ARTICULO 2º: Regístrese, comuníquese, notifíquese y archívese.-

ES COPIA FIEL



Susana P. de Pastor
LEGALIZACIONES
U.N.C.P.B.A.



Med. Vet. Arnaldo A. Pissani
Presidente Junta Ejecutiva



CARTA ACUERDO

Entre la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, en adelante "la Universidad", con domicilio en Pinto 399 de Tandil, provincia de Buenos Aires, representada en este acto por su Rector, Dr. Néstor Auza; la Facultad de Ciencias Humanas de la UNICEN, en su carácter de Unidad responsable de la ejecución del presente, representada por su Sr. Decano Lic. Alejandro Dillon, y la Municipalidad de Tandil, en adelante "el comitente", con su domicilio en Belgrano 417, representada por el Dr. Miguel Ángel Lunghi, en su carácter de Intendente y acorde con el Art. 2° del Convenio Marco ya suscripto entre ambas partes y homologado por R.C.S. N°1810/01. se acuerda celebrar la presente Carta Acuerdo, que estará sujeta a las siguientes cláusulas:

Primera: El presente Acuerdo se registrará por los siguientes objetivos

- Fortalecer las relaciones entre la Municipalidad y la Facultad, configurando un ámbito de trabajo de mutuo interés, para dar una mejor respuesta a las necesidades de la comunidad.
- Elaborar actividades técnicas en la " Implementación de la zonificación de la ciudad de Tandil", en forma anual. Tareas cuyos alcances se describen en el proyecto respectivo que, como Anexo I integra el presente.

Segunda : Ambas instituciones definen los sectores que participarán en este compromiso:

- Por el Municipio a través de la Secretaría de Desarrollo Social: Ps social Julio Elchiribehety.
- Por la Facultad a través del Centro de Investigaciones Geográficas como Unidad Ejecutora: Msc. Diana Lan.

Tercera: Las partes intervinientes convienen en firmar los siguientes compromisos:

1. Por la MUNICIPALIDAD:

- Contratar al Profesor y Técnico en Sistemas de Información Geográfica Santiago Linares (DNI: 25.798.781) en carácter de subsidio a la investigación.
- Brindar los insumos para el desarrollo del proyecto, contra la presentación de un informe de avance o informe preliminar.

- El comitente podrá, sin previa autorización de la Facultad, disponer la publicación y distribución pública y/o privada de los resultados del referido informe.
- El comitente está obligado a hacer constar la autoría de la Universidad y de la Facultad en particular, en toda publicación que por cualquier medio se hiciere de todos y cada uno de los informes anuales del trabajo sobre "Implementación de la zonificación de la ciudad de Tandil", objeto del presente Acuerdo. El subsidio a la investigación en modo alguno genera derechos para el comitente respecto de la metodología desarrollada al efecto, que es de propiedad de sus autores y de la Universidad
- Llevar a cabo controles de auditoría de los papeles de trabajo del equipo de la Facultad, para lo cual designará a quien considere oportuno, notificando fehacientemente de tal decisión a la Facultad, y a la Directora de proyecto.

2. Por la FACULTAD:

- Realizar las actividades técnicas en la "Implementación de la zonificación de la ciudad de Tandil", en forma anual.
- Destinar al presente proyecto el personal que estime conveniente, notificando fundadamente al comitente los cambios producidos.
- Entregar informes de avance de acuerdo a las necesidades que surjan.
- Elaborar un informe anual de los resultados del trabajo mencionado en la cláusula primera

3. Por ambas instituciones:

- Supervisar el funcionamiento del programa, y el cumplimiento de las obligaciones asumidas por las partes o terceros.
- Los planes de trabajo que se aprueben para el presente acuerdo serán informados periódicamente según las normas vigentes en cada una de las instituciones.

Cuarta : sin perjuicio de lo establecido en la cláusula tercera, la Facultad se reserva el derecho de efectuar publicaciones por su cuenta de los referidos informes en Congresos, Jornadas, Revistas especializadas y todo otro medio de divulgación científica, pudiendo efectuar estas publicaciones 30 (treinta) días corridos después de haber entregado el informe de referencia.

Quinta: la mora de más de 30 (treinta) días en el cumplimiento de la cláusula tercera por parte de la Facultad, dará derecho al comitente a rescindir

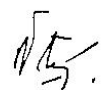
unilateralmente el acuerdo, decisión que deberá notificar fehacientemente a la Facultad.

Sexta. Las eventuales modificaciones a los contenidos del presente o del proyecto (ya sean supresiones o agregados), deberán ser formalizadas en convenios suplementarios.

Séptima: La presente Carta-Acuerdo se celebra, a partir del primero de enero de 2004, sin vencimiento a menos que se proponga su modificación o rescisión, a iniciativa de cualquiera de las partes, con un mínimo de 90 (noventa) días antes contra la presentación de un informe de avance o informe preliminar de la fecha de su vencimiento.

Octava: Ninguna de las partes podrá ceder ni transferir, parcial o totalmente, las responsabilidades emanadas del presente acuerdo, sin el previo consentimiento y aceptación fehaciente de la otra parte.

Novena: De común acuerdo y a un solo efecto se firman tres ejemplares de un mismo tenor, en la ciudad de Tandil, a los quince días del mes de Junio de 2004.


Dr. Néstor J. Auza
Rector


Dr. MIGUEL ÁNGEL LUNGHI
INTENDENTE MUNICIPAL

ANEXO I

IMPLEMENTACION DE LA ZONIFICACION DE LA CIUDAD DE TANDIL

INTRODUCCIÓN:

La gestión pública requiere una permanente y rápida actualización de la información que se produce territorialmente debido a los procesos de cambios y transformaciones que en la sociedad se generan.

Los Sistemas de Información Geográfica¹ (SIG) permiten actualizar la información georeferenciada y vinculan la información alfanumérica y cartográfica existente en una base de datos geográfica, la que permite realizar complejas tareas de análisis espacial.

La información sistematizada y procesada por medio de un SIG, se convertirá en una herramienta de consulta básica para la toma de decisiones en la Secretaría de Desarrollo Social.

En el Centro de Investigaciones Geográficas a partir de diferentes trabajos de investigación del Programa de "Industria, trabajo y territorio" y las bases de datos de "La Configuración Territorial de la ciudad de Tandil", es que está en condiciones de contribuir al trabajo técnico para la "Implementación de la zonificación de la ciudad de Tandil" que propone el Municipio.

Esta propuesta de trabajo surge a partir del Programa de Formación en Gestión y Transferencia de Tecnología de la Comisión de Investigaciones Científicas, de la Pcia. de Bs. As., por medio del cual se ha logrado la vinculación con el Municipio para aplicar un SIG teniendo en cuenta las bases de datos construidas en nuestro Centro y que pudieran contribuir a la implementación de la zonificación de la ciudad de Tandil propuesta desde el Municipio, y que se inicia con dos pruebas piloto en las zonas: San Cayetano y Graf. Belgrano.

El Sistema de Información Geográfica de la Secretaría de Desarrollo Social se desarrollará como un producto de consulta permanente para la toma de decisiones con fundamentos tomados de la realidad social.

El objetivo de este proyecto consiste en disponer de una base cartográfica digital a nivel de radio censal, con información primaria y secundaria que posibiliten la optimización de las tareas de gestión que competen a la Secretaría de Desarrollo Social de la ciudad de Tandil.

Este SIG permitirá actualizar más eficientemente información georeferenciada y vincular la información alfanumérica y cartográfica existente en diferentes dependencias, en una única base de datos geográfica. Así mismo, se podrá vincular a la cartografía existente, nueva información alfanumérica que se produzca en la Secretaría o generar nuevas capas de información que resulten necesarias.

¹ Un Sistema de Información Geográfica (SIG) es un conjunto compuesto por hardware y software específico, información y habilidad para la entrada, manipulación y despliegue de datos espaciales. Un SIG permite gestionar una base de datos geográfica para la gestión del territorio (ANDRADE, M.L., 1995)



Los mapas existentes en la Base de Datos pueden ser consultados, analizados, tratados algebraicamente, combinados y cruzados para generar nueva información a partir de información existente.

Entre las tareas a realizar, se resumen las siguientes:

- Identificación de todas las fuentes de datos cartográficos digitales disponibles a nivel de la totalidad del área de la Ciudad de Tandil.
- Evaluación del material disponible, de sus características, nivel de compatibilidad, desagregación, codificación, identificación de manzanas, nombres de calles, alturas y otros rasgos de interés.
- Diseño de la Base de Datos Geográfica (tabular y cartográfica) para el sistema de información de la Secretaría.
- Capacitación (en servicio) del personal de planta administrativa con vinculación directa a la carga y consulta de datos primarios.
- Monitoreo de la carga y posterior presentación de la información georreferenciada.
- Presentación de la información georreferenciada en una serie de mapas temáticos, que muestren distintos aspectos de la población para las distintas zonas de la ciudad.

Cabe señalar que la Secretaría de Desarrollo Social opera en forma articulada según los diferentes ejes de intervención, con otras Secretarías del gobierno municipal.

METODOLOGÍA DE TRABAJO:

La metodología empleada permitirá conjugar el análisis espacial mediante técnicas desarrolladas por los Sistemas de Información Geográfica, con otros procedimientos de análisis estadístico aplicado a los procesos urbanos.

Esta cartografía se basa en el Sistema de proyección de coordenadas planas, para ello se procedió a realizar la transformación de los mapas catastrales a dicho sistema. El pasaje al sistema Gauss Kruger fue realizado en ARC VIEW por transformación de coordenadas con 2 puntos de control.


Un papel preponderante en este trabajo tendrá el análisis de la distribución cuantitativa y cualitativa de la población y de las actividades económicas.

Se adoptará un nivel flexible de desagregación de la información, en función a objetivos concretos específicos.

Las unidades territoriales de mayor agregación utilizadas por el INDEC, tales como Fracciones y Radios Censales podrá ser sobrepuestas a cualquier información puntual, lineal o poligonal creadas desde la secretaría.

Se procesarán las variables seleccionadas del último censo Nacional de Población y Vivienda, Censo Nacional Económico y Censos y Relevamientos locales, a nivel de radio censal las cuales serán posteriormente asociados al mapa de la ciudad.

La Información utilizada es en parte procedente de las bases de datos del Centro de Investigaciones Geográficas.


2004
13/06/2004

3.4.- Folletos, infografías, noticias en periódicos

3.4.1.- Folletos e infografías

Infografía de IM.POP.AR Ltda.

IMPOP

COOPERATIVA DE TRABAJO INDUSTRIA METALURGICA POPULAR ARGENTINA Ltda.

La Cooperativa de Trabajo IMPOPAR Ltda. se encuentra debidamente registrada en el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) al folio 396 del libro 13 bajo matrícula n° 25451 y acta n° 12396 con fecha del 23 de Enero de 2004.
También esta inscrita en la AFIP y en Ingresos Brutos CUIT n°30-70860146-9

Esta es una Cooperativa dedicada a la fabricación, comercialización y venta de calefactores, termotanques y cocinas. Además cuenta con maquinarias e instalaciones para mecanizar, estampar, plegar, matricular y todo aquello relacionado con la manufactura de chapa, lavado antioxidante, pintura termoconvertible.

Nuestra empresa cuenta con el apoyo científico-tecnológico de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires.

Los productos en los que estamos capacitados para fabricar son:

- Calefactor Tiro Balanceado 2000 Calorías (TB 2000 foto)
- Calefactor Tiro Balanceado 3000 Calorías (TB 3000 foto)
- Calefactor Tiro Balanceado 5000 Calorías (TB 5000 foto)
- Calefactor Tiro Natural 3000 Calorías
- Calefactor Tiro Natural 5000 Calorías
- Termotanques de 50 lts , 75 lts , 110 lts , 150 lts
- Cocina de 50 cm. y 56 cm. de ancho.



2000
calorias

3000
calorias

5000
calorias

Parque Industrial Tandil - Parcela 4 Tel: (02293) 45-0010
E-mail:cooperativaimpopar@yahoo.com.ar
www.cooperativaimpopar.com.ar

Folleto Feria Comunitaria de la Estación



EL ANDÉN SOCIOPRODUCTIVO y CULTURAL

"UNA VÍA HACIA LA ECONOMÍA SOCIAL EN TANDIL"

9 de diciembre de 2007

- 10hs Apertura FERIANTE DE LA ESTACIÓN junto a PROMOVER (microemprendedores)
- 15:30 hs "Arte Empaquetado" Incubadora de Arte (12 artistas con producción de pequeño formato)
 - Taller de Picapedreros (coordinado por Julio Ponce)
 - Taller de Producción, escultor Alberto Vicennau
 - Inter - Viniendo (teatro - humor) (Julia Esquivel y Ayelén Molina)
- 17 hs Banda Sikuris - Música Andina coordinado por Joaquín Schwithay
- 18:00 hs Ayelén Molina *voz* y Bernardo Pérez *guitarra* Recorriendo las calles (homenaje a Rosario Hueicha)
- 18:30 hs "El Otro Lado" dirección Eduardo Hall Taller de Producción de Adolescentes y Jóvenes de la Escuela Municipal de Teatro
- Grupo Flor de Murga
- 19:30hs cierre Bloco de Samba PARCHEY SOLUCIÓN

3.4.2.- La crisis del año 2001-2002 en periódicos locales

12 / **NUEVA ERA** Tandil, viernes 24 de mayo de 2002

Desborde social en Tandil

El hambre se hizo oír

■ Nunca antes Tandil vivió un desborde social como el que se dio en toda la mañana de hoy frente a las puertas de las oficinas municipales donde se reparten alimentos. La gente se agolpó en busca de comida y se generó gran confusión y crisis de nervios entre los empleados. La situación pudo descomprimirse a la una de la tarde pero el panorama sigue siendo comprometido. Los números crudos indican que hay 7000 personas en riesgo alimentario. Hoy había 700 bolsones para entregar.

Crisis de llanto, miedo, confusión, gritos adentro y, en la calle, la furia de un viento a la mañana de gente con hambre reclamando por comida. Ese fue, así, a grandes trazos, el panorama de esta mañana en Desarrollo Social. Desde hora temprana fue llegando gente para recibir los bolsones de alimentos, en principio los que pertenecían a algunos planes de acuerdo a lo dispuesto, pero después se fueron sumando más: los que tienen otros planes, los que no tienen nada y los que en distintos barrios de la ciudad se quedaron esperando las prometidas bolsones que, en algunos casos, hace tres meses que no llegan.

Se sabía que esto iba a pasar. La falta de un eficaz cruzamiento de datos, de un mayor dinamismo en lo que es la organización de los distintos planes y de un plan para hacer la asistencia en forma organizada ante el exceso de demanda, derivaron en el desborde que se vivió esta mañana, el primero en



Una imagen más que elocuente de lo que fue esta mañana la demanda ante las puertas de Desarrollo Social

Fuente: Diario Nueva Era, p. 12, Tandil, 24 de mayo de 2002

6 / **NUEVA ERA** Tandil, sábado 17 de agosto de 2002

Ser Solidario

"Ser Solidario" es una nueva sección que ha decidido incorporar **NUEVA ERA** con el fin de destacar a todas aquellas personas que colaboran y ayudan permanentemente, sin interés alguno, a familias, vecinos y niños de nuestra ciudad que están atravesando momentos difíciles.

El primer aniversario de la Feria de la Estación

Una extraordinaria concurrencia acompañó el primer cumpleaños de la Feria.

El domingo, conjuntamente con el Día del...

LA GIGANTE TORTA

No podía faltar en su cumpleaños un pastel gigante, elaborado con el aporte de todos los feriantes. Tuvo un peso de 100 kilos y se repartió entre los asistentes. La torta fue hecha por una artesana y un frencés. La torta fue repartida por la tarde acompañada de un show con la participación de la Banda Municipal. El pastel fue repartido en el patio de la estación y se distribuyeron de probarlos para regular globos y sándwiches. Los chicos presentes, en ese momento, se alegraron que finalmente la fiesta de la torta...

LA SATISFACCIÓN DE LOS ORGANIZADORES

El Poder Raúl Troncoso se hizo presente, como coordinador del Foro Social ANE, y los representantes del Foro Adrián Martín y César. El evento expone su satisfacción por haber convertido esta feria en una gran actividad como feria Solidaria. En representación de los participantes, agradando: El organizador y es y sigue siendo noble y con el corazón. Luego agradeció a todos y cada uno de los feriantes, a la gente del Foro Social, a todos los que con sus brazos y sus fuerzas han hecho posible un presente y un futuro mejor. Este es nuestro primer aniversario y queremos agradecer a todos. También los señalamos a Adrián, a los organizadores. Los organizadores continuaron dándonos muchas palabras.

La fiesta del domingo, fue un primer cumpleaños lleno de alegría y de satisfacción por el día cumplido. **FLACORANES**

Fuente: Diario Nueva Era, p. 6. Tandil, 17 de agosto de 2002.

16 / **NUEVA ERA** Tandil, lunes 3 de marzo de 2003

Trueque: auge y caída

■ En julio del año pasado había en Tandil 78 nodos, para noviembre sólo quedaban 11. Está y otras revelaciones se desprenden de un exhaustivo trabajo elaborado por dos estudiantes universitarias que no obstante creen que es posible un resurgimiento. Lo que queda claro es que una economía alternativa no podrá reemplazar a la formal.

¿Quién habla del trueque hoy? Quizá no se hable tanto, pero se escribe y con marcado entusiasmo. Es el caso de Carolina Caranzo Marina Torres, estudiantes de la Universidad Nacional del Centro que, leyendo a Diana Lait como autora y a Graciela Nogueira como profesora, realizaron un relevamiento sobre lo que debe considerarse como el auge y la caída del trueque.

En nuestra ciudad, como se recordará, este sistema económico alternativo, apoyado con una fuerza manual, una respuesta con cierto grado de espontaneísmo a la falta de trabajo y a la creciente desocupación que en Tandil llegó a casi el 20%.

«El sistema del trueque en Tandil cumplió y seguirá cumpliendo una importante función social frente a la incapacidad del Estado y del mercado de ofrecer una respuesta a la crisis. Pero lamentablemente se expandió, tornándose insostenible tanto para los excedentarios como para los necesitados, presionados, dice en las conclusiones de su informe Marina Torres.

El sistema del trueque, dice en su primer informe en julio de 2002, donde fue el sistema de intercambio de bienes y servicios que se desarrolló en el momento de la crisis. Pero lamentablemente se expandió, tornándose insostenible tanto para los excedentarios como para los necesitados, presionados, dice en las conclusiones de su informe Marina Torres.

El sistema del trueque, dice en su primer informe en julio de 2002, donde fue el sistema de intercambio de bienes y servicios que se desarrolló en el momento de la crisis. Pero lamentablemente se expandió, tornándose insostenible tanto para los excedentarios como para los necesitados, presionados, dice en las conclusiones de su informe Marina Torres.



Fuente: Diario Nueva Era, p. 16. Tandil, 3 de marzo de 2003.

3.4.3.- Avisos y clasificados (Feria y Trueque)

PSYCHOLOGICAL ANALYSIS

NUEVA ERA Tandil, sábado 17 de agosto de 2002

CLASIFICADOS SOLIDARIOS

Foro Social Tandil

Horario

10 a 18 hrs

Feria Turística y Comunitaria

TANDIL

Feria Comunitaria y Turística de la Estación

Ofertas para el 18 y 19/8/2002

Honorata Muñoz - Carteritas	\$ 3	"La Cueva de la Rosa Amarilla" - Juego floreros de caña	\$ 4
Dña Marta - Alfajores	6 x \$ 2	El Censor - Tablas p/ asado	\$ 14
Viviro Portalejo - Violeta de los Alpes	2 x \$ 6	DAR, Artesanías - Pata-pata	\$ 2,50
Comer Sano y Natural - Licor de mandarinas	\$ 5	Mi Casita - Canelones de verdura o de jamón y queso	12 x \$ 4,50
Mermelada de naranja	\$ 3	Alfajores artesanales	C/u \$ 0,70
Ismael Luis Olivo - Garrapiñadas Lupita	\$ 0,60	Aida Creaciones - Trapo de piso	\$ 1,60
Corá T. de Márquez - Juego pañal y chipirás	\$ 6	El Herrero - Canasto residuos para vereda	\$ 20
Plantas aromáticas Mariela Gener - Planta anís dulce	\$ 0,30	Artesanías Rosario Luna - Espejos en máche	Desde \$ 19
Plantas mostaza blanca	\$ 0,30	Vasijas en máche	Desde \$ 2
Tony y Tony Goroso - Cucharas caña	\$ 2	"Lac 3 D" Madman - Juegos de arrastre	Desde \$ 4,50
Angelina Gravid - Detantal nena	\$ 1,50	Juego mesa y sillas p/ niños, pintadas	
Carlos Corrente - Cuchillos desde	\$ 22		
	\$ 10		

Fuente: Diario Nueva Era, Tandil, 17 de agosto de 2002.

[illegible]

Fuente: Diario Tandil Trueque- Julio-Agosto, p. 44. 2002.

JULIO - AGOSTO 2002

SERVICIOS

LANDING ZONE

27

Casa Plan

*Te ofrece la
solución a tu
problema de
vivienda !!!*

CIRCULO DE VIVIENDAS
Planes totalmente en cuotas

Sin terreno:

desde \$ 120 y ¢ 120 mensual

Con terreno

desde \$ 160 y ¢ 160 mensual

50 m2 MODELO BASE

Consúltenos y suscribase
Pronto lanzamiento

• **Adjudicaciones mensuales** •

PROYECTA, CONSTRUYE Y DIRIGE

Casa Plan Constructora S.R.L.

Lobería 1053 (de tarde) Tel. 448583 (de mañana)

Fuente: Diario Tandil Trueque- Julio-Agosto, p. 27. 2002.


3.5.- Metodologías, Estadísticas y Relevamientos

3.5.1.- Metodologías

a) Estudio de la Segregación urbana Tandil, 2001.

LINARES, Santiago; LAN, Diana “*Estudio de la segregación urbana mediante el uso de SIG: un aporte geográfico a la gestión municipal de Tandil, Argentina*”. 2006. Trabajo realizado tomando como unidades de análisis los 107 radios censales y datos de diferentes fuentes: Dirección de Estadística de la Provincia de Buenos Aires, Censo Nacional de Población, Hogares y Vivienda 2001, Municipalidad de Tandil, Empresas a cargo de las redes de infraestructura y relevamientos, Censos y muestreos del CIG-FCH-UNCPBA. Son cuatro las dimensiones de estudio para el análisis de la segregación urbana: 1. Dimensión económica, 2. Dimensión sociocultural, 3. Dimensión política, y 4. Dimensión espacial.

Se detallan las variables de las dimensiones, citando LINARES y LAN, 2006, p. 198 y 199.

 Estudio de la segregación urbana mediante el uso de SIG: un aporte geográfico a la gestión municipal de Tandil, Argentina

1. Dimensión económica

Se seleccionaron como variables indicativas de la dimensión económica aquellas que permiten identificar la incapacidad de acceder a los medios que facilitan la participación en los intercambios productivos (tierra, trabajo y capacitación, entre otros) generando situaciones de riesgo en personas y hogares al no poder satisfacer necesidades mínimas de subsistencia producto de la carencia de ingresos, bienes y servicios básicos.

- a. Dificultad en el acceso al trabajo
 - i. Tasa de desempleo
- b. Pobreza
 - i. Necesidades Básicas Insatisfechas
- c. Hostilidad del ambiente doméstico
 - i. Vivienda no adecuada
 - ii. Hacinamiento de las viviendas
 - iii. No acceso a la red pública de gas
 - iv. No acceso a la red pública de Agua
 - v. No dispone de refrigerador
 - vi. Precariedad de las condiciones higiénicas de las viviendas.

2. Dimensión Socio-Cultural

La dimensión sociocultural hace referencia al grado de participación en las redes sociales primarias y secundarias, y se refiere, fundamentalmente, a los valores y pautas de conducta que guían a los miembros de la sociedad, los procesos en esta dimensión originan dos tipos de situaciones que favorecen el proceso de segregación. Primero precariedad de las relaciones entre los ciudadanos y las instituciones sociales, en segundo lugar, exclusión cultural, es decir, no pertenencia a la cultura dominante por razones de valores, conductas, seguridad social, acceso a medios de información y comunicación entre otras.

- a. Precariedad Familiar
 - i. Hogares Numerosos (ocho miembros y más)
 - ii. Jefas de hogar
- b. Descalificación debida a riesgos epidemiológico y a condiciones críticas de salud
 - i. Difusión de Enfermedades crónicas degenerativas no transmisibles (Patología cancerígenas y cardiovasculares)
- c. Dificultad en el acceso a los servicios de salud pública
 - i. Dificultad de acceso a Centros de Atención de la Salud
 - ii. Dificultad de acceso al segundo Nivel de Atención en Salud
- d. Dificultad en el acceso a los Servicios Sociales
 - i. Dificultad de acceso a Jubilación para mayores de 65 años
 - ii. Dificultad de Acceso a Obra Social
- e. Dificultad en el acceso a los servicios de educación y capacitación
 - i. Analfabetismo
 - ii. Población de 3 años y más sin instrucción
 - iii. Dificultad de Acceso a establecimientos nivel E.G.B
 - iv. Dificultad de Acceso a establecimientos nivel Polimodal
- f. Pérdida de recursos humanos calificados
 - i. Diferencia entre la tasa de graduados de la enseñanza superior y un valor promedio local.
- g. Dificultad en el acceso al deporte y recreación
 - i. Dificultad en el acceso a espacios recreativos

3. Dimensión Política

La dimensión política enfatiza en la desigualdad en el acceso y ejercicio de los derechos de ciudadanía básicos, ya sean estos de índole civiles, políticos o sociales. Esto implica menores probabilidades de participación efectiva en la toma de decisiones, y las capacidades de organización, representación colectiva y acceso al sistema de seguridad social de los sujetos y grupos excluidos.

- a. Asignación de recursos compensatorios

198

- i. Planes sociales de empleo.
- ii. Programa Nutricional Municipal
- iii. Subsidios

4. Dimensión espacial

Por último, la dimensión espacial permite conocer la dificultad en el acceso a aquellas dotaciones que la comunidad entiende como imprescindibles para el funcionamiento de la estructura social, generalmente constituidos por elementos particularmente fijos y estables dentro de la trama urbana, que en función de su singularidad formal o simbólica, contribuyen de forma decisiva a la cualificación del espacio residencial. En este sentido, la distribución de los equipamientos en la ciudad, en cuanto al número y la distancia entre ellos, otorga individualidad y un carácter distintivo a las diferentes conformaciones barriales cumpliendo un papel fundamental no solo en el desarrollo de actividades económicas, sino también en fortalecer la cohesión y bienestar social.

a. Carencia de infraestructura y servicios urbanos básicos

- i. Dificultad en el acceso al Transporte regular público de pasajeros
- ii. Dificultad de acceso a la Red de gas pública
- iii. Dificultad de acceso a la Red de desagües pública
- iv. Dificultad de acceso a la Red de agua corriente pública
- v. Dificultad de acceso a la Red de energía eléctrica

b. Carencia de infraestructura en comunicación

- i. Dificultad de conexión a teléfonos en hogares particulares
- ii. Dificultad a PC con conexión a Internet en hogares particulares

A partir de la determinación de unidades espaciales de análisis y de variables medidas sobre las mismas, se conformó la matriz de datos originales (MD0) de 107 x 31 que permite obtener medidas relacionadas a cada variable en particular o a la asociación entre ellas.

Convenientemente se realizó un proceso de ajuste hacia la generación de una nueva matriz, llamada matriz de datos índice (MDI), en la cual, cada valor se ha relativizado respecto de una variable base que define características globales de la unidad espacial (Buzai, 2004: 115). Podemos decir que la misma cantidad de población en una determinada categoría poblacional no significa lo mismo si se refiere a dos unidades espaciales con poblaciones totales diferentes.

Finalmente se realiza un proceso de estandarización por rango que permite llevar al grupo de variables a escalas comparables constituyendo una Matriz de Datos Estandarizados (MDZ). En ésta, las variables serán llevadas a un rango de medición que va entre 0 y 1, valores que serán tomados en todos los casos, por los datos mínimos y máximos de cada sub variable respectivamente, de acuerdo a la formula presentada en [1].

$$\frac{X_i - \min}{\text{Max} - \min} \quad [1]$$

5. BASE CARTOGRÁFICA

La Base Cartográfica es una representación que contiene los elementos planialtimétricos² fundamentales de una porción del territorio, dibujada según convenciones predeterminadas y elaborada con alta precisión métrica para servir como referencia a estudios, proyectos y a la confección de Cartas Temáticas.

Evidentemente las bases cartográficas urbanas son las mas exigentes puesto que deben tener una estructura geométrica precisa y adecuada de modo que las parcelas puedan ser visualizadas claramente. La estructura geométrica proporcionada a cualquier sistema de información territorial es clave pues:

- cualquier imperfección en esta determinación será percibida a largo plazo,
- una determinación que proporcione una estructura geométrica más precisa y exacta que lo necesario significará que una parte de los recursos destinados a implantar el sistema puede haber sido desperdiciada,
- por otro lado, una determinación que proporcione una estructura geométrica menos precisa que lo necesario, resultará también en desperdicio de recursos destinados a la implantación,
- finalmente, una aplicación deficiente de los recursos puede generar un impedimento insuperable en el desarrollo posterior exigido por el sistema, pues una vez que se adopte un método será cada vez más difícil y caro ejecutar alteraciones.

2 - Referencias topográficas fundamentales que permiten realizar mediciones y representaciones de una porción de la superficie terrestre sobre una superficie plana.

Fuente: LINARES, Santiago, LAN, Diana. Estudio de la segregación urbana mediante el uso de SIG: un aporte geográfico a la gestión municipal de Tandil, Argentina. In ERBA, Diego A. (org). *Sistemas de información geografica aplicados a estudios urbanos. experiencias latinoamericanas*. LINCOLN INSTITUTE of land policy Cambridge, MA, USA. . Cap 19. pp-195-205. 2006.

<http://www.lincolninst.edu/pubs/PubDetail.aspx?pubid=1174>

b) Fracciones y Radios Censales, 2001 (delimitación por calles)

La localización de las fracciones y radios censales en la planta urbana y alrededores (cuartel I) de Tandil, están limitadas por las siguientes calles:

- 0101 = J.B Justo-Ezeiza-Artigas-Fragata Sarmiento-Arenales-Cabildo.
- 0102 = J.B. Justo- Av. Juramento-De la bandera-Ituzaingó-Gaucha Rivero-Ezeiza.
- 0103 = Av. del Valle-San Lorenzo-Pellegrini-Pte. Perón.
- 0104 = Av. del Valle-Irigoyen-Uriburu-San Lorenzo.
- 0105 = Uriburu-Rodríguez-Garibaldi-Chacabuco.
- 0106 = Uriburu-Chacabuco-Garibaldi-San Lorenzo.
- 0107 = Arenales-Pte. Perón-Pellegrini-San Lorenzo-Las Heras/Necochea-Ituzaingó.
- 0108 = Arenales-Fragata Sarmiento-Artigas-Ezeiza-Gaucha Rivero-Ituzaingó-Mons. de Andrea-Payró-Paraguay-12 de octubre-Mons.de Andrea-Cabildo.
- 0109 = Mons. de Andrea-Rivadavia-Paraguay-Payró.
- 0110 = Necochea/Las Heras-San Lorenzo-Mitre-Rivadavia-Mons. deAndrea- Ituzaingó.
- 0111 = Garibaldi-Chacabuco-Sarmiento-San Lorenzo.
- 0112 = Garibaldi-Rodríguez-Sarmiento-Chacabuco.
- 0113 = Sarmiento-1 4 de julio-Belgrano-San Lorenzo.
- 0114= Mitre-Alberdi-Belgrano-Av. Rivadavia.
- 0115= J.B.Justo-Pte. Perón-Arenales-Ituzaingó-Cheverrier-Juramento.
- 0117 = Sarmiento- Chacabuco-Belgrano-1 4 de Julio
- 0118= Mitre-San Lorenzo-Belgrano-Alberdi
- 0201 = Av. del Valle-Colón-Machado-Paz-Uriburu-Rodriguez-Uriburu-H. Irigoyen.
- 0202 = Machado-Roca-Uriburu-Colón-Uriburu-Paz.
- 0203 = Av. del Valle-Moreno-Uriburu-Roca-Machado-Colón.
- 0204 = Av. del Valle-B albín-Uriburu -Moreno.
- 0205 = Las Heras-Balbín-Buzón-Pinto-Moreno.
- 0206 = Las Heras- Montiel-Pinto-11 de Septiembre.
- 0207 = Uriburu-Moreno-Las Heras-11 de Septiembre.
- 0208 = Uriburu- 11 de septiembre-Las Heras-Al sina.
- 0209 = Las Heras-11de Septiembre-Sarmiento-Alsina.
- 0210 = Uriburu-Alsina-Garibaldi-Colón.
- 0211 = Uriburu-Alem-Uriburu-Colón-Montevideo-Rodriguez.
- 0212 = Montevideo-Colón/Santamarina-Mitre-Alem.
- 0213 = Montevideo-Alem-Mitre-Rodríguez.
- 0214 = Uriburu-Balbín-Las Heras-Moreno.
- 0215 = Las Heras- Moreno- Pinto- Montiel.
- 0301 = Mitre-Alem-Sarmiento-9 de Julio-San Martín-Rodríguez.
- 0302 = San Martin-9 de Julio-Sarmiento-Alem-Pinto-Rodriguez.
- 0303 = Mitre-Santamarina-Pinto-Alem.
- 0304 = Garibaldi-Alsina-Pinto-Santamarina.
- 0305 = Sarmiento-II de Septiembre-Belgrano-Santamarina-Pinto-Alsina.
- 0306 = Pinto-Buzón-Maipú-II de Septiembre.
- 0307 = Maipú-Buzón-Constitución-Montiel.
- 0308 = Constitución-Buzón-Brasil-Larrea-Tacuari/Moreno.
- 0309 = Constitución-Moreno/Tacuari-Fugl -Santos Vega/11de Septiembre.
- 0310 = Belgrano-11 de Septiembre.-Maipú-Montiel-Constitución-Roca.
- 0311 = Belgrano-Roca-25 de Mayo-Santamarina.
- 0312 = 25 de Mayo-Roca- Constitución 11 de septiembre Avellaneda-Santamarina.
- 0313 = Avellaneda- Santos Vega-Fugl- Barrufaldi-Gardel/Callao-Sandino

0314 = Gardel-Barrufaldi-Fugl-Bolívar.

0315 = Callao-Bolívar-López de Ozornio-Sandino.

0316 = Fugl-Santos Vega-Larrea Martín Fierro-Fernández de la Cruz-Av.Lopez de Osornio-Bolívar

0401 = Paraguay-Ituzaingo-Pueyrredón-Payró-Suipacha-Ezeiza-Estrada-Cabildo--Alte. Brown-12 de Octubre.

0402 = Paraguay-Rivadavia-Pueyrredón-Ituzaingo.

0403 = Belgrano-Alberdi-Constitución-14 de Julio Capitán Sarmiento-Callao-Dorrego/Rivadavia.

0404 = Belgrano-Rodríguez-Constitución-Alberdi.

0405 = Belgrano-Rodríguez-Constitución-14 de Julio.

0406 = Sarmiento- Rodríguez-Belgrano-Chacabuco.

0407 = Pinto- Alem-Belgrano-9 de Julio-Maipú-Rodríguez.

0408 = Pinto-Santamarina-Maipú-9 de Julio-Belgrano-Alem.

0409 = Maipú-Santamarina-Constitución-9 de Julio-25 de Mayo-Paz.

0410 = Maipú-Paz-25 de Mayo-9 de Julio-Constitución-Rodríguez.

0411 = Constitución-Santamarina-Avellaneda-14 de Julio.

0412 = Avellaneda-Sandino-Chile-Alvear.

1301 = Güemes-Piedra buena-México-Primera Junta-Guatemata-Franklin-México-Balbín.

0413 = Chile-Sandino-López de Ozornio-Zarini- Saavedra Lamas-Alvear.

0414 = Avellaneda-Alvear-/Saavedra Lamas-San Gabriel- M. de San Martín-Lima-De los Granaderos-Uspallata-Paso de los Andes-Juldaín-Callao/Av. Cap.Sarmiento.

0415 = Pueyrredón-Rivadavia/Dorrego-Juldaín-Paso de los Andes-Estrada-Ituzaingó.

0416 = Pueyrredón-Ituzaingo-Estrada-Paso de los Andes-Uspallata-De los Granaderos/Ezeiza-Suipacha-Payro.

0417 = Estrada-de los Granaderos-Uspallata-Díaz Veloz.

1201 = Chapeaurouge-Lunghi-Ruta 30- Quintana-Entre Ríos/Azucena-Alonso.

1202 = Alighieri-Figueroa- Campos- L. de la Torre-Jujuy-Lunghi-Bo Oficiales.

1203 = Gral L.M. Campos/Pujol-Ugarte-Lavalle-L.de la Torre.

1204 = Buenos Aires-Beiró-Pujol-Saenz Peña-Lavalle-Ugarte-Pujol-Figueroa.

1205 = Pujol-Beiró-Buenos Aires-Colectora Norte-Maritorena-Saenz Peña.

1206 = Lavalle-La Morediza-Dinamarca-Mosconi.

1207 = Lavalle-Mosconi-Dinamarca-Dufau.

1208 = Dinamarca-La Morediza-C. Vigil-Beiró-Av. del Valle-Dufau.

1209 = La Rioja/Dinamarca-Dufau-Av.del Valle-José A. Cabral.

1210 = Lavalle-Dufau-Dinamarca-Vte López.

1211 = Lavalle-Vto López-Dinamarca/La Rioja-L. de la Torre.

1212 = Jujuy-L. de la Torre-La Rioja-José A. Cabral-Av.del Valle-Lunghi.

1213 = Lunghi-Av.del Valle/J. B.Justo-Galfré-Pizzorno-Riato-Jujuy-De Los Reyes

1214 = Riato-Pizzorno-Galfré-Av. J. B.Justo-Cabildo-Bulewsky-Aguilera-Bo. Universitario/Jujuy

1215 = Ruta 30-Beiró-Quintana-Ruta Nacional N°226.

1216 = Acceso Baso Aguirre-Cima-Azucena-Galicia-12 de octubre-Ruta 3º-Lunghi-Chap.rouge-Salta-Aiigieri-Misiones-La pampa-Santa Cruz-Bº. Oficiales-J.M. de los reyes-Jujuy--Aguilera-Bulewsky-Cabildo-monseñor de Andrea.

1217 = Baso Aguirre-Cima-Azucena-Galicia.

1218 = Chaperrouge-Alonso-Azucena-Galfre-Alighieri-Salta.

1219 = Azucena/Entre Ríos-Quitana-BsAs/Alighieri-Galfre

1220 = Maritorena-Ruta 226-Lavalle-Saenz Peña.

1221 = Ruta 30-Circunvalación-Güemes-Chapaleufu-Lavalle-Ruta 226-Bs As-Quintana-Tucumán--Beiró.

1301 – Mejico-Primera Junta-Guatemala-Franklin-Méjico-Balbín-Güemes-Piedra Buena.

1302 = Lavalle-Piedra buena-Pasteur-Colectora Sur-Ameghino-Piedra Buena-Dinamarca-Colectora Sur-Nigro-Piedra Buena-Güemes/Del Valle-Beiró-Vigil-La movediza.

1303 = Basílico-Casacuberta-Ijurco-Labarden-Güemes-Piedra Buena-Nigro-Colectora sur.

1304 = Lavalle-Muñiz-Aeronáutica Argentina-Casacuberta-Basílico-Colectora Sur-Dinamarca-piedra Buena-Ameghino-Colectora Sur-Pasteur-Piedra Buena.

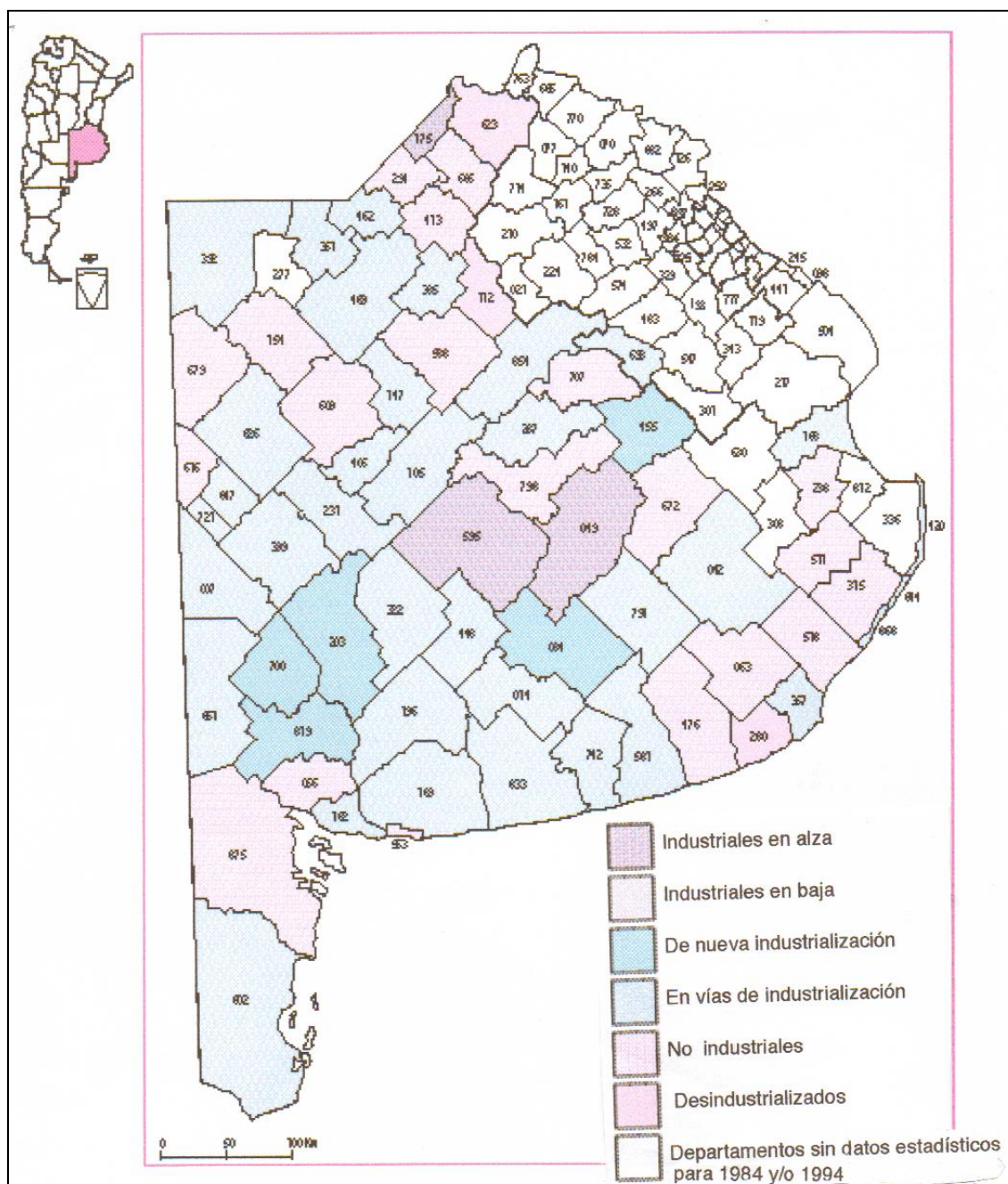
1305 = Lavalle-Chapaleofú-Basilico-Casacuberta-Aeronáutica Argentina-Muñiz.

- 1306 = Basílico-Chapaleofú-Guemes-Labardén-Ijurco-Casacuberta.
- 1307 = Guemes-Darragueira-Cuba-Piedra Buena.
- 1308 = Guemes- Chapaleufú-Palacios-Ugalde-Colectora Norte-Cuba-Darragueira.
- 1309 = Marzoratti-Ugalde-Palacios-Labardén-Pedersen-Colectora Norte.
- 1310 = A. Palacios-Chapaleofú-Pedersen-Labardén.
- 1311 = Pedersen-Chapaleofú-Zona rural-Colectora norte.
- 1312 = Zona rural-Quinta Belén-Cerro Granito- 12 de octubre-Brown-Cabildo/Díaz Vélez-Uspallata--De los Granaderos-Lima-Quinquela Martín-M.de Martín-O. Zarini- López de Osornio-Santos Vega-Fernández de la Cruz-Martín Fierro-Larrea-Santos Vega-Fugl-Tacuarí -Larrea--Brasil-Fidanza-La Pesquería.
- 1313 = Pozos-Colectora Sur-Zona rural-la pesquería.
- 1314 = Canadá-Venezuela-Falucho-La pesquería-Fidanza-Brasil-/Buzón.
- 1315 = Falucho-Venezuela-Canadá-Primera Junta-pozos-Costa Rica.
- 1316 = Cuba-colectora sur-Pozos-Primera Junta.
- 1317 = Caseros-Venezuela-Las Malvinas-Liniers-tierra del fuego-Primera Junta-Canadá-Costa Rica.
- 1318 = Las Malvinas-Venezuela-Caseros-Costa Rica-Canadá-Buzón.
- 1319 = Cuba-primera Junta-tierra del fuego-Liniers-Las Malvinas-Buzón/Balbín.
- 1320 = México-Franklin-Guatemala-Primera Junta-México-Piedra Buena-Cuba-Balbín.

Fuente: LAN, Diana. El territorio tandilense: aproximaciones para su interpretación. In LAN, D; VELÁZQUEZ, G. (comp.). *Contribuciones geográficas para el estudio de la ciudad de Tandil*. CIG/FCH/UNCPBA, Tandil, pp. 9-16, 2008.

3.5.2.- Estadísticas

Pequeñas y medianas industrias de la Provincia de Buenos Aires



Provincia de Buenos Aires: Partidos restantes

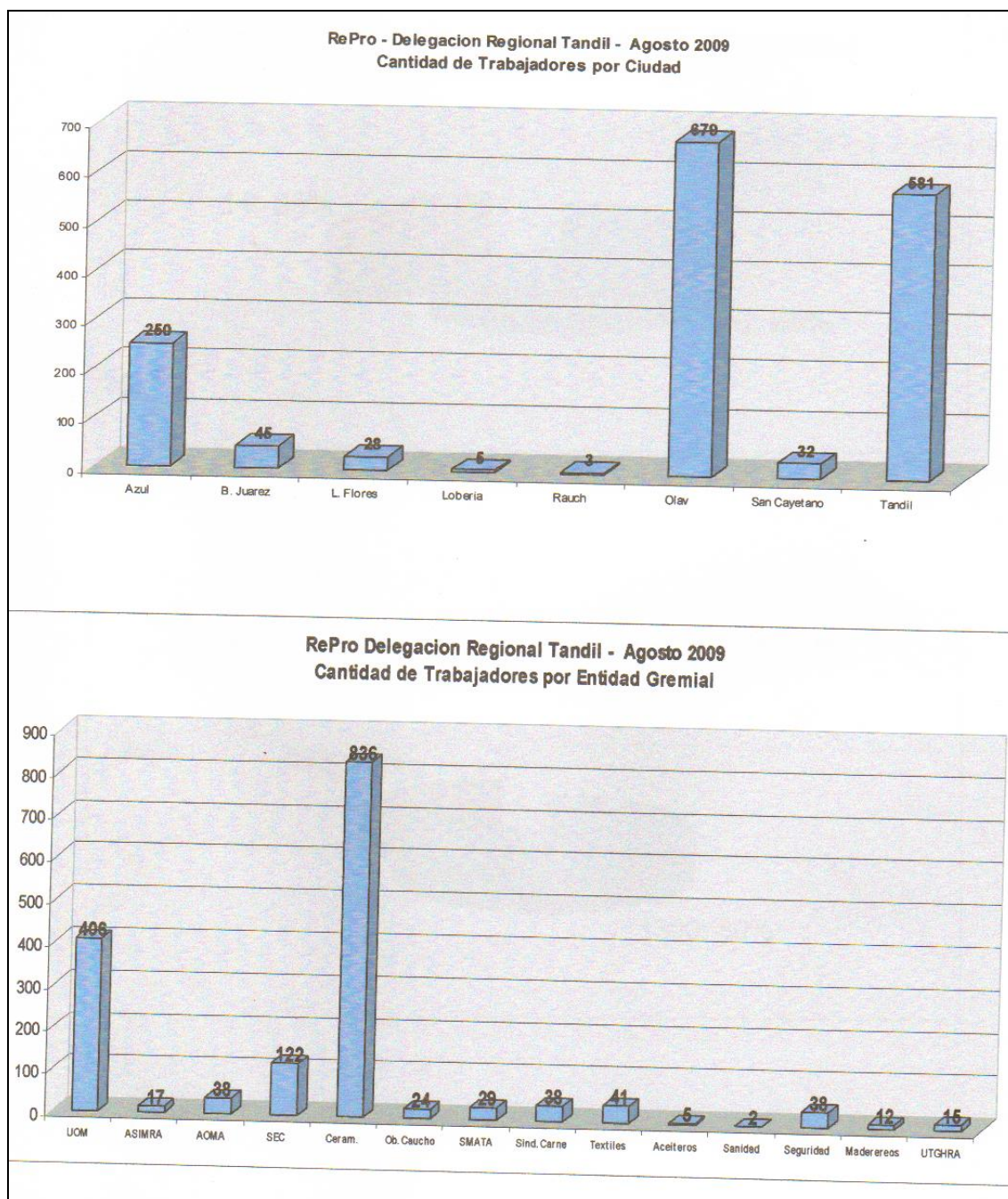
Cód. Partido	Habitantes	Locales industriales		Ocupación industrial		Intensidad manufacturera
		Total	Cada mil habitantes	Total	Cada mil habitantes	
175 Colón	21.192	92	4,34	1.422	67,1	1,8
595 Olavarría	98.014	342	3,49	4.176	42,6	1,2
049 Azul	62.271	155	2,49	2.181	35,0	1,2
203 Coronel Suárez	35.710	119	3,33	1.963	55,0	1,5
700 Saavedra	19.407	77	3,97	753	38,8	1,3
084 Benito Juárez	20.350	62	3,05	914	44,9	1,3
819 Tornquist	10.742	23	2,14	246	22,9	1,2
455 Las Flores	21.980	65	2,96	1.038	47,2	1,1
189 Coronel Dorrego	17.741	59	3,33	95	5,4	0,3
644 Pinamar	10.316	56	5,43	118	11,4	0,2
287 General Alvear	8.241	36	4,37	110	13,3	0,7

Continúa - provincia de Buenos Aires: Partidos restantes

Cód. Partido	Habitantes	Locales industriales		Ocupación industrial		Intensidad manufacturera
		Total	Cada mil habitantes	Total	Cada mil habitantes	
406 Hipólito Yrigoyen	9.038	35	3,87	110	12,2	0,6
399 Guaminí	12.284	41	3,34	108	8,8	0,6
182 Coronel Rosales	59.543	66	1,11	333	5,6	0,4
462 Leandro N. Alem	16.553	59	3,56	155	9,4	0,5
868 Villa Gesell	16.012	64	4,00	152	9,5	0,3
007 Adolfo Alsina	18.077	66	3,65	272	15,0	0,7
854 25 de Mayo	34.252	104	3,04	691	20,2	1,0
448 Laprida	9.322	28	3,00	52	5,6	0,3
392 General Villegas	27.494	56	2,04	340	12,4	0,8
322 General La Madrid	10.641	21	1,97	50	4,7	0,3
469 Lincoln	40.592	145	3,57	801	19,7	0,8
721 Saliqueló	8.445	47	5,57	93	11,0	0,3
651 Puán	17.617	67	3,80	132	7,5	0,4
147 Carlos Casares	20.126	71	3,53	344	17,1	0,7
168 Castelli	7.025	26	3,70	100	14,2	0,5
042 Ayacucho	19.634	58	2,95	228	11,6	0,6
105 Bolívar	32.757	83	2,53	230	7,0	0,4
581 Necochea	84.581	248	2,93	1.272	15,0	0,5
602 Patagones	27.469	61	2,22	131	4,8	0,3
351 General Pinto	11.610	41	3,53	211	18,2	0,8
014 Adolfo González Chávez	12.747	48	3,77	102	8,0	0,5
231 Daireaux	14.694	49	3,33	105	7,1	0,4
791 Tandil	101.228	418	4,13	3.255	32,2	1,0
833 Tres Arroyos	56.679	272	4,80	1.438	25,4	0,8
826 Trenque Lauquen	35.289	96	2,72	658	18,6	0,6
420 La Costa	38.603	121	3,13	292	7,6	0,2
385 General Viamonte	17.744	34	1,92	125	7,0	0,4
357 General Pueyrredón	532.845	1.529	2,87	14.696	27,6	0,7
847 Tres Lomas	7.596	31	4,8	69	9,1	0,3
742 San Cayetano	8.687	33	3,80	102	11,7	0,5
154 Carlos Tejedor	12.229	37	3,03	72	5,9	0,3
707 Saladillo	26.200	91	3,47	518	19,8	0,7
686 Rojas	22.690	83	3,66	572	25,2	0,9
609 Pehuajó	38.151	116	3,04	388	10,2	0,4
553 Monte Hermoso	3.605	14	3,88	24	6,7	0,2
056 Bahía Blanca	272.191	867	3,19	7.005	25,7	0,7
315 General Juan Madariaga	16.923	38	2,25	84	5,0	0,2
413 Junín	84.295	251	2,98	1.904	22,6	0,8
511 Maipú	10.042	41	4,08	127	12,6	0,3
672 Rauch	13.909	35	2,52	88	6,3	0,3
294 General Arenales	15.102	58	3,84	179	11,9	0,4
588 9 de Julio	44.021	160	3,63	625	14,2	0,6
063 Balcarce	41.194	109	2,65	361	8,8	0,4
238 Dolores	24.306	36	1,48	152	6,3	0,4
518 Mar Chiquita	14.884	41	2,75	129	8,7	0,6
679 Rivadavia	14.996	34	2,27	71	4,7	0,2
476 Lobería	17.647	30	1,70	82	4,6	0,2
798 Tapalqué	8.111	26	3,21	62	7,6	0,3
875 Villarino	24.427	50	2,05	96	3,9	0,2
196 Coronel Pringles	22.905	76	3,32	228	10,0	0,4
616 Pellegrini	5.797	27	4,66	57	9,8	0,4
112 Bragado	40.442	133	3,29	520	12,9	0,6
280 General Alvarado	30.385	77	2,53	264	8,7	0,4
623 Pergamino	94.592	331	3,50	2.884	30,5	1,0
277 Florentino Ameghino	7.516	20	2,66	48	6,4	0,3
308 General Guido	-	-	-	-	-	-
336 General Lavalle	-	-	-	-	-	-
630 Pila	-	-	-	-	-	-
812 Tordillo	-	-	-	-	-	-

Fuente: UIA- El Mapa Territorial Sectorial de las Pymis, p. 24 y 25, 1999.
www.observatoriopyme.org.ar

Programa de Recuperación Productiva (Ministerio de Trabajo Empleo y
Servicios Sociales. Delegación Tandil)



3.5.3.- Trabajo de campo. Industrias relevadas, 2002

LISTADO DE INDUSTRIAS. TANDIL 2002 (Por CIU y Domicilio)		
CIU Rev. 2	Nombre de la empresa	Domicilio
31111	Carnicería La Angostura	Bolívar 407
31113	Suamburgé	25 de mayo 566
31113	Manito	Alsina 85
31113	Carnicería Pereda	Arana 974
31113	Avícola Los Pinos	Arana y 11 de setiembre
31113	Carnicería Cabrera	Avellaneda 1756
31113	Carnicería Don Pedro	Avellaneda y Rodríguez
31113	Del Estadio	Belgrano 1
31113	Carnicería Agostini	Belgrano 1482
31113	Carnicería Tito	Belgrano 206
31113	Avícola Mon Ami	Belgrano 780
31113	El Boyerito	Bolívar 518
31113	La Esperanza	Calle 13 y 8
31113	Tandil carnicería	Colón 1186
31113	Carnicería Chicho	Colón y Pellegrini
31113	Chacinados el Canalse	Franklin 1056
31113	Carnicería Santa Rosa II	Garibaldi 1365
31113	Carnicería La estrellita	Independencia 2269
31113	Carnicería El Mago	Marconi 1178
31113	Carnicería El Rayo	Marconi 1399
31113	Tourne	Mitre y Uriburu
31113	Pirumar	Montevideo y Paz
31113	Carnicería	Perón 1400
31113	Carnicería Marcos	Perón 1415
31113	Cabañas Las Dinás	Pje. Matadero Viejo
31113	Carnicería Rivadavia	Rivadavia 22
31113	Cagnoli	Ruta 226 km170
31113	Estancias Integradas	San lorenzo 186
31113	La Balbina SRL	San Lorenzo 196
31113	Carnicería Testa	San Lorenzo y Uriburu
31113	Avícola Soychu	Santamarina 500
31113	Carnicería Varalito	Santamarina 52
31113	Granja El Reencuentro	Sarmiento y Chacabuco
31120	Helados Pronto	9 de julio 629
31120	Mastellone Hnos.	Aeronáutica Argentina 1802
31120	M.S.G.P.de Magnasco S.A.	Avenida Falucho 1361
31120	La Esperanza	Calle 13 y 8 (Gardey)
31120	El Alemán	Colectora Sur 280
31120	Heladería La Porteña	España 235
31120	Heladería La Pe	España 252
31120	La Juanita	Estación de la Canal
31120	Gonzalez Mario	Gardey
31120	Heladería Pepes	Irigoyen 646
31120	Yooxy	Las Heras 456
31120	PRODULAC	Paraje La porteña
31120	Juan Tuculet	Paz 355
31120	Don Damian	Pellegrini 308

31120	Heladería Modelo	Quintana 603
31120	Heladería Renzo junior	Rodríguez 792
31120	Helados Iglu	Rodríguez al 500
31120	Los Arroyos	Rural
31120	El Holandes	Ruta 226 km 157
31120	El Amanecer	Ruta 226 Km. 134
31131	Dulces el cazador	Acceso al centinela
31131	Dulces de la abuela	Las Heras 590
31131	Dulces de Titi	Lobería 1050
31171	Nueva Americana	11 de septiembre 1432
31171	Le Churré	11 de septiembre 749
31171	Panadería Suipacha	14 de Julio 1253
31171	La española	14 de Julio 1408
31171	Panadería la Francesa	14 de Julio y Maipú
31171	La Buena Miga	25 de mayo 1663
31171	Panadería La central	4 de Abril y Uriburu
31171	El Mendozino	9 de Julio 1162
31171	Panadería 9 de Julio	9 de Julio 1245
31171	Mr. Biscuit.	9 de julio 542
31171	Las palmeras	9 de julio 683
31171	El Rey de las medialunas	9 de Julio 727
31171	Panadería del Pueblo	9 de Julio y Maipú
31171	Panadería San Cayetano	Aeronáutica Argentina 1845
31171	Elaboración de tortas	Alberdi 1150
31171	Mafalda	Alem 625
31171	Pizza Pizuela	Alem esquina Pinto
31171	Panadería Modelo	Alem y España
31171	Panadería Alvear	Alvear 434
31171	Panadería Arenales	Arenales 454
31171	Los Castaños	Arroyo Seco y los Robles
31171	Panadería y confitería Asti	Av. Peron 1501
31171	Panadería Colonial	Avellaneda 1462
31171	Panadería Avellaneda	Avellaneda 1677
31171	Panadería San Martin	Avellaneda 460
31171	La Casa de Elsa	Avellaneda 613
31171	La Berlinese	Avellaneda 655
31171	Los Cerros	Balbín y Montevideo
31171	Panadería Mi Jardín	Belgrano 1460
31171	Panadería Deleite	Belgrano 392
31171	Panadería Belgrano	Belgrano 801
31171	El Rey	Belgrano y Rodríguez
31171	Panadería El Buen Pan	Bolívar 355
31171	Pizzeria Panadería Tandil	Buzón 1073
31171	Panadería El Nogal II	Canadá 722
31171	Panadería La Familia	Caseros 1778
31171	Emprendimientos Turísticos S.A.	Cerro Centinela
31171	Naturísima	Chacabuco e/ San Martín y Pinto
31171	Panadería La Canadiense	Colón 1200
31171	La Movidiza	Colón 1519
31171	La Esquina	Colón esquina Garibaldi
31171	La Favorita	Colón y Uriburu
31171	Panadería el surtidor	Darragueira 1999
31171	La Buena Estrella	Dinamarca 591
31171	Panadería Fragata	España 601

31171	Panadería Estrada	Estrada 300
31171	Panadería La Esperanza	Falucho 1202
31171	Panadería Don Pedro	Falucho 779
31171	Panadería San Antonio	Av. 13 y 10 (Gardey)
31171	Panadería Doña Maxima	Garibaldi 1484
31171	Panadería El Hogar	Garibaldi 188
31171	Panadería Mendiguren	H. Irigoyen 1639
31171	Panadería Don Jose	Irigoyen 1488
31171	Panadería Villa Laza	Juan B. Justo 620
31171	Panadería la Espiga de Oro	Las Heras 902
31171	Panadería Lavalle	Lavalle 471
31171	Panadería El Pehuén	Lavalle 856
31171	Panadería del Barrio	Liniers 1134
31171	Panadería Cristal	Lunghi 837
31171	La Estación	Machado 702
31171	Panadería Marconi	Marconi 1687
31171	Panadería La Estrella Argentina	Mitre 602
31171	Panadería La Union	Mitre 901
31171	La Orquidea	Mitre y Alem
31171	Don Alperte	Montevideo 515
31171	Pizzas Charly	Moreno 1550
31171	La nuez panadería	Moreno 1561
31171	Panadería América	Movediza 1262
31171	Jilani	Navarro 580
31171	Fabrica de pastas	O'Higgins y Brandsen
31171	Panadería Supermercado Norte	Panamá 350
31171	Panadería Mafe	Pasteur 1165
31171	Gringos	Paz y Pinto
31171	Mac Pollo Pizzería	Perón 1217
31171	Panadería La Buena Estrella	Perón 1302
31171	Pizzeria y Rotiseria "Los 2 hermanos"	Perón 1687
31171	El Triunfo	Peyrel 1456
31171	Panadería California	Pinto 175
31171	Panadería El Trigo de Oro	Portugal 737
31171	El Cañon	Quintana 207
31171	Pizza pizzonda	Quintana 347
31171	La Princesa	Quintana 655
31171	Panificadora Tandil	Quintana 699
31171	Panadería El gordo y el flaco	Quintana y Dinamarca
31171	Panadería Rivadavia	Rivadavia 1298
31171	Panadería San Miguel II	Rivadavia 649
31171	PAN y Cía.	Roca 1101
31171	Panadería Italia	Rodríguez 1099
31171	Rotisería Atalaya	Rodríguez 1300
31171	Panadería Del Rosario	Rodríguez 1393
31171	Rotisería Stop	Rodríguez 1591
31171	Praline	Rodríguez 1649
31171	Las Dos Farolas	Rodríguez 770
31171	Pizza Nostra	Rodríguez 867
31171	El Fogón	Rodríguez 999
31171	Bar Ideal	Rodríguez esq. Pinto
31171	Automovil Club Argentino (ACA)	Rodríguez y Belgrano
31171	Panadería Las Galesitas	Saavedra y Belgrano
31171	Pizzeria Limbo	San Lorenzo 1456

31171	Alperte Hnos	San Lorenzo 151
31171	Panadería la Armonia	San Lorenzo y Mitre
31171	Panadería San Martín	San Martín 1069
31171	Pizzería Dominó	San Martín 500
31171	Monarca Supermercados	San Martín 536
31171	La City	San Martín 790
31171	El Buen Gusto	San Martín y 9 de Julio
31171	Panadería El Parejero	Santamarina 647
31171	Panadería San José	Santamarina 91
31171	El Palacio del Sandwich	Sarmiento 526
31171	Fiore	Sarmiento 535
31171	Panadería Sarmiento	Sarmiento 627
31171	Panadería	Sarmiento 721
31171	El Hornero	Sarmiento 776
31171	Panadería Del Molino	Sarmiento 933
31172	Galletitera Artesanal Tandil	Primera Junta y Falucho
31173	Tandilísima	4 de abril 1165
31173	Roseta Pastas	9 de Julio 323
31173	El Arcángel fábrica de pastas	Avellaneda 1140
31173	La Especialista	Montevideo 542
31173	La Sureña	Rodríguez 1409
31173	Telesco	Uriburo 727
31174	Establecimiento Modelo Italia S.A.	Balbin 1474
31190	Taller protegido	25 de mayo 339
31190	Alfajores Tandileuquen	9 de Julio 1613
31190	Apiario Sierra del Tigre	Avellaneda 673
31190	Alfajores Payes	Buzón 438
31190	Lana Salvador	Ijurco 1289
31190	Pradera del Sol	Juan B Justo y Salta
31190	Cooperativa Apícola Tandil Ltda	Muñiz 2279
31190	Miriam Pollero	Richieri 59
31190	Confitería Norma	Rodríguez 726
31190	Strazzay	Saavedra 1463
31190	Miel Carrasco	San Francisco 2552
31190	Chocolates del Tandil	San Martín al 600
31219	Estancia Las Horquetas	Ameghino 217
31219	Natural Food	Lavalle 1168
31219	Agronomía Castro y Salituri	Piedrabuena 1938
31219	Alimentos naturales de Tandil	Ruben Dario 777
31220	Rural Ceres S.A	Colectora sur 750
31220	Tandilcoop	Parque Industrial Parcela 1100
31340	Sucursal Juan Reche	4 de abril 1319
31340	Soda Santa Clara	Alsina y Las Heras
31340	Embotelladora Villa del sur	Av. Colon 1457
31340	Los Mellizos Sodería	Av. Tandil 446
31340	La Primera de Tandil SC	Las Heras 1164
31340	Tandil Jugos SRL	Rivadavia 612
31340	Soja María Rosa	San Lorenzo 198
31340	Soda San Lorenzo	San Lorenzo 622
31340	Soda Suiza	San Lorenzo 698
32121	Cober Plast	9 de Julio 1174
32122	Cerrobolsas	Falucho 1270
32122	Sacoplas	Falucho 865

32122	LC	Güemes 1015
32122	Bandi e Hijos S.C., sucesion Delgal S.A.	Perón 1176
32123	Taller Lonas Antognoli	4 de abril 451
32123	Lonera Guaini	Alsina 1528
32123	Susana Francescheti	Ameghino s/n
32123	Lonera Tandil	Espora 932
32130	Lanas Nora	Rodríguez 973
32190	Antunez Adolfo José	Brown 77
32200	Cueros Prame	San Martín 844
32202	Rocco sport	Colón 1568
32202	Max Melm	Guido 457
32202	Zambrino sastre	Independencia 803
32202	Ch"quen	Pasaje Vazques 534
32202	Remera Argentina	Sarmiento 622
32209	Chirola	25 de Mayo 618
32209	Vincent Artesanal	Ameghino 415
32209	Betty Novias	Chacabuco 1035
32209	Beatriz Estens	Velez Sarfield 245
32330	Oscar Zannotti	Mitre 853
32331	La Tregua	Del Valle 700
32331	Daglio Cueros	Paz 842
32331	"La Yunta"	Sarmiento 613
32339	Casa Berruti	Rodríguez 787
32401	Zapatería La Toscana	Alberdi 1165
32401	Unión Cueros S.A	Dinamarca 1285
32401	Talabartería Tandil	Las Heras 871
33000	Maderera San Pedro	Lunghi 662
33100	Fernando Borda	Barrifi 512
33110	Carpintería Venturini	Jurado 1371
33110	Aserradero Fernández	Vicente López
33111	Maderera Italia	Italia 1572
33111	Carpintería el Manantial	Lobería 1081
33111	Maderera Rocas	Macaya 777
33111	Tarimas Tandil	Maritorea 475
33112	El Mensú Maderas	14 de julio 128
33112	Carpintería Santoyanni	Alsina 1217
33112	Ro-Mi-No	Arenales 36
33112	Fariña	Av. Buzón 929
33112	Carpintería Rural	Beiró 886
33112	Carpintería Fleitas	Brandsen 1565
33112	Carpintería Alejandro	Darragueira 2362
33112	Carpintería Jeffal	Lavalle 611
33112	Polifroni Puertas	Marconi 1155
33112	Gustavo Martinez	Rivas 1561
33113	Viviendas Guzmán	Beiró 798
33113	F. Monsalve y Cia SRL	Jujuy 151
33113	Casa Plan	Lobería 1053
33114	Carpintería Rolandi	Urquiza 437
33120	Constantino Passarelli	Sol de Mayo 850
33199	Fabrica de parquet	Quintana 900
33200	Carpintería Gold Card	9 de Julio 996
33200	Carpintería Perico	Ameghino 135
33200	Carpintería Berbigui	Ameghino 151

33200	Hugo Nicola	Beiró 262
33200	Carpintería Poli	Beiró 671
33200	Feraz S.A.	Colectora Sur y Cuba
33200	Carpintería Belsito	Lavalle 790
33200	Carpintería Zeberio	Urquiza 265
33201	Muebles san Jorge	Alem 832
33201	Carpinteria s/n	Beiró 675
33201	Made confort muebles	Chacabuco 836
33201	Carpintería	Chaco 1571
33201	Carpintería Colombo	Colectora Norte 237
33201	Carpintería	Constitución 663
33201	Trvisiol Hugo	Dinamarca 47
33201	Carpintería Futura	Falucho 843
33201	Taller de Mantenimiento	Las Heras 951
33201	Carpintería Jeffal	Lavalle 611
33201	Muebles Villa Italia	Movediza 755
33201	Casarotti Marcelo	O'higgins 125
33201	Palhay y Rodríguez	Palacios 1512
33201	Carpintería Fernandez	Pedersen 2153
33201	Gustavo Vazquez Amoblamientos	San Lorenzo 653
33201	Carpinteria Rolandi	Urquiza 437
33814	Taller Victor	Av. Felipe B. S/n
34190	Tandilpel	Rivadavia 441
34200	Papier	9 de Julio 843
34200	Telnograf	Colón 1252
34200	Edit. Nueva Era	Rodríguez 445
34201	El Eco De Tandil	Irigoyen al 500
34201	La Voz de Tandil	Sarmiento y 14 de Julio
34202	Imprenta Vitullo	Alem 1065
34202	Grafica Linari	Belgrano 372
34202	Celgraf impresos	Brandsen 1126
34202	Su imprenta	Buzón 490
34202	Impresora Lorenzo	Chacabuco 1460
34202	Tecnograf Impresos	Colon 1252
34202	Imprenta Roberto	Cuba 1057
34202	Rupestre Imp. Y diseño	Falucho 813
34202	Grafitan	Mitre 828
34202	RS Impresora	Mitre 996
34202	Almanaques Oscar	Pellegrini 1356
34202	F C Impresos	Rodríguez 1077
34202	Grafica Uno impresos	Rodríguez 1368
34202	Imprenta Don Pedro	Santamarina 145
34202	Imprenta Independencia	Sarmiento 293
34203	Ingenios Gráficos	Mitre 262
34300	Bayerque Hnos. S.R.L.	Falucho 1056
35112	Air Liquide Argentina S.A	Riato 657
35112	Martinez Escalada	Ruta 226 Km. 168,4
35131	Bolpros SRL	Buzón 542
35131	Fracción La Movediza	Perón 1629
35132	Acriltan	Avellaneda 776
35231	López Aldo Roal	Basílico 190
35299	MPH Tratamiento de agua SCA	Marconi 1415

35600	Plásticos Bertolli	Ugalde 247
36100	Artesanías	4 de abril 1071
36100	Via Al Sol	López de Osornio 1074
36201	Morazzo Hnos	Chacabuco 1360
36911	Ferriol	Cadona S-N
36911	Rodríguez	Camino 6 de octubre
36911	Rodríguez	Cerro Leones
36911	Ganduzzi Jorge	Cerro Leones
36911	Castro	Cerro Leones
36911	Los dos Hermanos	Cerro Leones
36911	Caponio, Pedro	Cerro Leones, Ruta 30
36911	Gaudenzi Jorge	Cerro Leones, Ruta 30
36911	Horno de ladrillos	Estrada
36911	Horno de ladrillos	Estrada 1400
36911	Ramírez	La Porteña
36911	Calamante	La Porteña C.C.53
36911	Pecorena	Paraje la Colina
36911	Giglio	Paraje la Colina
36911	Raul Pereyra	Primera Junta 1939
36911	Giglio	Quintana y Entre Rios
36911	Esperanza	Rosales y Entre Rios
36911	Moare	Ruta 30
36911	Cadona	Ruta 30 km 126
36911	Diaz Antonio	Ruta 30 km 132
36911	Molina	Suárez García
36911	Solís	Tucumán y Ugalde
36912	Ladrillería Tandil SA	Nigro 1851
36991	Juan Carlos Barraza	Antártida Argentina 1726
36991	Collado Construcciones	Beiró 1493
36991	Hormitan SA	Beiró y Vigil
36991	Bloques Toledo	Colectora Sur 352
36991	Bloques Mingo	Dinamarca 1222
36991	Carlos Rasmussen	Falucho 1090
36991	Paz Hnos	Juan B Justo 1583
36991	La Casa de las planchas	Lunghi 953
36991	Peroiti Fabricaciones	Maritorena 54
36991	Guillermo construcciones	Paraguay 70
36991	Hector Alvarez	Paso 628
36991	Caruso, Jorge	Piedra Buena 1365
36991	Industria Futura	Pozos y Panama
36991	CACETAN SRL	Primera Junta 1941
36991	Verellen Felipe y otros	Ruta 226 km 164
36992	Mosaico Brazzola Lobetan	14 de,julio 1145
36992	Pagnacco Hnos	Ituzaingó 1168
36992	Metilli Construcciones	Maipú 847
36992	Reconstituido Tandil	Montevideo 451
36992	Mosaicos San Martin	San Martín 182
36992	La Super "Gimenez"	Vicente López 746
36992	El Amanecer	Vicente Lopez 762
36993	Roa Miguel Angel	Av. Del Valle 702
36993	Marmoleria Otero	Brasil 87
36993	marmoleria Jarque	Cuba 1352
36999	Bruza INT. S. A.	Falucho 1551

36999	Cevitan	Movediza 403
36999	Artesanias	Payró 22
36999	Antonio Moreno Cia.	Pizzorno 35
37100	Tornería Vidoz	Aeronáutica Argentina 1741
37100	Herreria Fernandez	Arana 639
37100	Taller Tasin	Arenales 76
37100	Fundición G. Martín	Chapaleofu 2490
37100	Metalurgica Melfi	Chieno 1029
37100	Faustino Ruiz	Chieno 565
37100	Torneria El Gaucho	Colombia 1037
37100	Allende	Cuba 1070
37100	Tandilmat S.A	Espora 1200
37100	Metalúrgica Tandil S.A.	Figueroa 544
37100	Rebabado C Jorge	Ijurco 1654
37100	Bucci Fun	Ijurco 3085
37100	F. Monsalve y CIA. S.R.L.	Jujuy 151
37100	Trefilados Tandil	Jurado 1334
37100	Fundiciones Tandil	Laprida 476
37100	Armagas S.A	Lavalle 1125, piso 5, oficina 12. C.F.
37100	Tahersa Ind. Y Com. S.A	Lavalle 165
37100	La Casa de la Rreja	Lunghi 1153
37100	Servimet	Machado 237
37100	Metalurgica Chamet SA	Muñiz 2488
37100	Bada-Iriani-Ballerque	Panama 44
37100	Fundalum S.A.	Parque industrial
37100	Eduardo Recaborda	Parque Industrial
37100	Fundicion J, Di Santo	Parque Industrial
37100	Est. Metalúrgico Egea S.A.	Parque Industrial Parcela 2
37100	Herrería El progreso	Pasteur 41
37100	Torneria	Piedrabuena 1295
37100	Sulbat SRL Torneria	Primera Junta 1231
37100	Fasaco	Riato 776
37100	Torneria Faze Ras	Rodríguez 1179
37100	Fundicion MC Arias	Rosales esq. Urquiza
37100	San Cayetano	San Francisco 1979
37100	Saiti Wiliam	San Francisco 2228
37100	Torneria Ladigan Hnos.	Ugalde 671
37100	Torneria	Uriburu 138
37100	Torneria Giacomelli	Uriburu 451
37100	Torneria Bece	Uriburu 70
37100	Taller Candela	Urquiza 91
37100	Hulva	Vigil 774
37100	Ostermec	Vicente Lopez 389
37200	Apaz Hnos	Aeronáutica Arg, esquina San
37200	Matricería Tandil S.H	Francisco
37200	Metalúrgica Taime	Cabral 869
37200	Distribuidora Mauri S.R.L.	Chienno y Salta
37200	Talleres Tandil SCA	Maritorenna 30
		Pasteur 146
38110	El Candil Artesanias	Alem 1000
38110	Cerrajería del Automovil	Belgrano 129
38110	El Cerrajero	Chacabuco 888
38110	Atahualpa S.R.L	Chieno 155

38110	Fabrica de cuchillos	Colectora Norte 1337
38110	Carmelo Ventos	Doering 53
38110	Bellver Soc. Limitada	Parque Industrial Parcela 5
38110	Bisabras Montoya	Quintana 1130
38110	Cerrajería Rivadavia	Rivadavia 46
38120	Castiglioni Carlos G	Santamarina 287
38132	Carlos Nunes	12 de octubre 1641
38132	Herrerías Danhor	Alsina 1459
38132	El progreso herrería	Artigas 571
38132	Collado Construcciones	Beiró 1493
38132	J.O.N SRL	Chapaleofu 2728
38132	Estrumet	Colectora Norte 145
38132	SVG S.R.L.	Colectora Norte 2317
38132	Taller Metalurgico Orona	Colectora Norte 2351 Ruta 226
38132	Edgardo Vazquez	Colectora Pugliese 1590
38132	Edgardo Mastrangelo	Colectora Sur 354
38132	Galtech	Darragueira 1943
38132	Magidad cosntrucciones	De la canal 335
38132	Conte	Disimilli 380
38132	Metalúrgica Javier	Duffau 758
38132	Costa hnos	Figueroa 940
38132	Herrería Cava	Garibaldi 1154
38132	Taller Juan B Justo	Juan B Justo 275
38132	Estrumet	Luis Macaya 145
38132	Rodríguez y Sinka	Lunghi 568
38132	José Martínez	Lunghi 814
38132	Huinca Ingeniería	Magallanes 189
38132	Jorge Colella	Malvinas 1141
38132	Construcciones Metalicas M Dicosimo	Moreno 1169
38132	Taller El Hornero	Mosconi 1270
38132	Alutan	Pelegriani 667
38132	Servicios de Mantenimiento	Piedrabuena 475
38132	Cometan	Reconquista 75
38132	Sidernet	Rodríguez 1670
38132	Talleres Vial	Ruta 226 Km. 170
38132	Herrería Mendez Furlan	San Martin 1113
38132	Taller de estructuras metalicas	Uriburu 441
38134	Hierrotech	Colectora Norte 1153
38134	Doblacort	Del Valle 758
38134	Tornería Ituzaingo	Ituzaingó 1144
38134	Fernández	Labarden 321
38134	Supan y Bortoloti	Lisandro de la Torre 851
38134	Mendiguren Hnos SRL	Maritorea 57
38134	Taller Metalurgico	Pasaje 1º de Mayo 1187
38134	Turconi Carpintería y aluminio	Pellegrini 320
38134	Pironio, Luis	Piedrabuena 1244
38134	Martens Hector Todo Aberturas	Primera Junta 967
38134	COMETAN	Reconquista 75
38134	Gheretti Jorge	Rivas 1569
38190	DACAVI S.A.	Parque Industrial
38191	Zinguería Peralta	Falucho 807
38191	Tornería "Jaque"	Primera Junta 677
38192	Hojalatería, zinguería	San Lorenzo 1191
38193	Tandilta SRL	Lisandro de la torre 753

38193	IMPOPAR	Parque Industrial
38194	Fabricacion Tejidos de alambre	Marconi 1534
38199	Talleres Ballini	Edison 946
38199	Talleres Cordi	Espora 1310
38199	Herndez J, Carlos	Figuerola 882
38199	Establecimiento Hellmund Sigfrido	Paz 56
38199	Arenados Hector	Primera Junta 2870
38199	Mecanizado Velez	Quintana 1135
38199	Afilación Sta Monica	Roca 854
38199	Tandileron	Sarmiento 396
38199	Talleres Italo de Plachesi Octavio	Urquiza 33
38210	Orsatti, Hugo	Av. Del Valle 724
38221	El Brazo	4 de Abril 1061
38221	Los Triangulos S.A	Alberdi 1257
38221	Torneria pellegrini	Alem 1025
38221	RIVAS SRL	Lavalle 350
38221	Taller Rivadavia	Perón 1347
38221	Antonio Di Santo	Piedrabuena 2756
38221	Talleres El Yunque	Pugliese 210
38221	Martinez y Staneck S.A.	Ruta 226 168,3
38221	Clanard	Ruta 226 km 163,5
38221	Implementagro	Salustriano Rivas 1320
38222	Talleres Landeyro	Brandsen 127
38222	Tornería Ramini	Irigoyen 1454
38222	Herreria "El Yunque"	Rivadavia 1467
38222	Taller Venanzi	Ruta 80 s/n
38230	Rusconi Hnos S.H	Garibaldi 241
38230	El Crisol SA	Mosconi 842
38240	Taller El Centinela S.R.L	Beretervide 880
38240	C Tomas Galarza	Dinamarca 635
38240	Ursulo Torres	Montevideo 971
38240	Oroná	Parque industrial
38240	Metalurgica Amici	Pellegrini 247
38240	Estanislao Blazima e Hijo	Ugarte 750
38292	Rabe y Menchon	San Lorenzo 1098
38299	Talleres Comahue	Montiel 970
38312	T. Electromet Rodenas	Pellegrini 1051
38391	Acumuladores Rod	Antonena 148
38391	La Casa del acumulador	España 142
38391	Acumuladores Diltan	Garibaldi 1250
38391	baterías	Monseñor J. Actis 1649
38391	Acumuladores Mariter	Montevideo 1085
38391	Acumuladores Susy	Paz 574
38391	Acumuladores FON DE	Peron 1469
38391	Acumuladores Titan	Uriburu 1480
38399	Electrotécnica Rae	Lunghi 979
38432	Tornería Irazusta	14 de Julio 42
38432	Autopartes MEM	Darragueira 808
38432	Metalúrgica Fungris	Del Valle 858
38432	Tahuilco SA	Dinamarca 750
38432	Tornería Guillermo Marcovechio	Falucho 903
38432	Hecam S.R.L.	Figuerola 874
38432	Fameco SCA	Ijurco 1300
38432	Walter Botella	Ijurco 2253

38432	Todo para el compresor	Laprida 1075
38432	Fenix Tandil S.A.	Prat 563
38432	Tornería Rasquilla	Rivas 822
38432	SATA Argentina SA	Ruta 226 Km 167,5
38433	Carrocerías Barberon	Del Valle 357
38433	Carrocerías Rodríguez S.C.A.	Lavalle 322
38433	DM Carrocerías	Ruta 226 Km 168,5
38433	Iezzi S.H	Urquiza 1148
38434	Al Ben SRL	De roxas 280
38434	Ginter SCA	Santamarina 170
38440	Bicicletería Montoya	Belgrano 1574
38440	Bicicletería San Jorge	Rivadavia 669
38440	Week end	Rodríguez 1337
38440	Bicicletería Modaffari	Rodríguez 1612
39030	Challenger Trofeos	Belgrano 1724
39093	Letreros Iris	Montevideo 824
39093	Letreros Ros	Perón 1312
39100	Relojería Carreño	Rodríguez 789
39904	Fabrica de Bisagras	Quintana 1130

3.5.4. Trabajo de campo. Nodos de Trueque relevados, 2002

Listado de Nodos de Trueque en la ciudad de Tandil, 2002³³

Número	NODOS	Localización	Día de funcionamiento
1	Alem	Alem 951	Miércoles, viernes
2	Antigua Fábrica	Gardey	Sábado
3	Arco Iris	Vela y Saldivar	Jueves
4	Betel	Dufau y Pasteur	Martes, viernes
5	C.R.I.T	Machado 1069	Martes, miércoles, jueves
6	Centro	Yrigoyen 1059	Miércoles
7	Compartir	Belgrano 900- Club Boca	Sábado
8	Compromiso Social	Pozos y Costa Rica	Jueves
9	De la Sierra	San Martín 1250	Martes, jueves
10	El Ceibo	Rauch y Primera Junta	Viernes
11	El Cerrito	Avellaneda 1063	Martes, jueves
12	El Compromiso Social	Pozos y Costa Rica	Martes
13	El Galpón	Garibaldi 545	Lunes, miércoles, viernes, sábado
14	El Gauchito	Rauch y Primera Junta	Lunes
15	El Hípico	Méjico y Ugalde	Lunes, viernes, sábado
16	El Hogar I	Sarmiento 129	Sábado
17	El Hogar II	Italia y Colectora- Las Pircas	Martes, jueves
18	El Hogar III	Escuela 6 - San Benito	Domingo
19	El Hogar IV	Nigro 2200- Escuela 504	Sábado
20	El Hogar V	Paz 721	Martes, jueves
21	El Libertador	Serrano 1450	Miércoles, jueves
22	El Paisanito Común	Club Talleres	Lunes, martes, jueves
23	El Palenque	Machado 1475	Lunes
24	El Parque	Rivadavia y Velez Sarsfield	Jueves, sábado
25	El Portal del Trueque	Uriburu 1500	Miércoles
26	El Porvenir	Constitución 863	Domingo
27	El Porvenir I	Argerich y Vigil	Sábado
28	El Porvenir II	San Francisco 2100	Lunes, miércoles, viernes
29	El Potrero	Constitución 863	Domingo
30	El Reencuentro	Vela y Saldivar	Miércoles, domingo
31	El Sombrerito III	Kramer 250	Miércoles, domingo
32	El Sombrerito IV	Villa Cacique	Lunes
33	El Trébol	Nigro y Darragueira	Jueves
34	Emanuel	Tucumán y Saenz Peña	Viernes, domingo
35	Empresario	Santamarina 322	Sábado
36	Escuela 42	Bº Gral Belgrano	Sábado
37	Escuela San Antonio	Ruta 226	Domingo
38	Esperanza Argentina	Cheverrier 222	Sábado
39	Figueroa	Figueroa 840	Jueves
40	General Belgrano	Ituzaingó y Bariffi	Lunes, viernes
41	Globito	Saavedra 1474	Lunes, viernes
42	Gratel	Pasteur al 300	Lunes, jueves, domingo
43	Hermanidad	Dufau y Pasteur	Lunes, jueves
44	Hetzi-Ba	Constitución 835	Miércoles
45	Ilusiones	Constitución 835	Viernes
46	Jujuy (comestibles)	Jujuy 46	Lunes
47	La Amistad	Darragueira y Nigro	Martes, sábado, domingo
48	La Amistad III	Falucho y Nicaragua	Lunes
49	La Amistad III	Cerro Leones- Escuela 4	Viernes
50	La Arboleda	J.B. Justo 874- Escuela 22	Lunes, martes, domingo
51	La Argentina	Rodríguez 1539	Lunes, viernes
52	La Base I	Pasteur al 300	Miércoles
53	La Base II	Base Aérea	Sábado
54	La Comunidad	San Martín 1248	Lunes, viernes
55	La Esperanza	María Ignacia Vela	Sábado
56	La Estación	Machado 1475	Viernes
57	La Movediza	Misiones y La Pastora	Martes, jueves, domingo
58	La Porteña	Escuela Granja	Domingo
59	La Ruta	Colectora Norte 867	Miércoles, sábado
60	Las Dos Naciones	Rauch y Primera Junta	Sábado
61	Las Dos reinas	Marconi 1785	Lunes, miércoles, viernes, domingo
62	Luján	Marconi y Balbín	Martes, jueves
63	Luján II	Monseñor de Andrea 262	Miércoles
64	Maná	San Martín 855	Martes, viernes
65	Marimar	Santa María de Oro 234	Lunes, miércoles
66	Metalúrgico	Cardiel y Martín García	Lunes
67	Montiel	Montiel 850	Martes, jueves, sábado
68	Newbery	Rodríguez 1260	Miércoles, domingo
69	Nodo 1	Rivadavia y Maipú	Sábado
70	Primavera	Cardiel y Martín García	Miércoles, viernes
71	Pujol	Pujol 547	Lunes, miércoles, sábado
72	Reconquista	Reconquista 337	Jueves, sábado
73	República de Villa Italia	Mosconi 371	Martes, jueves
74	Rivadavia	Perón 1346	Martes, jueves
75	San Cayetano	San Francisco y Nigro	Martes, jueves
76	San Cayetano II	Constitución 863	Sábado
77	San Francisco	Palacios 1721	Jueves
78	San Jorge	Figueroa 840	Martes, viernes
79	San Juan	Tucumán y Saenz Peña	Domingo
80	Sans Souci	Aeronáutica Argentina 2402	Viernes
81	Santa Rita	Vela y Saldivar	Martes, viernes
82	Sierra Sud	Cardiel y Martín García	Martes, jueves
83	Siglo XXI	Figueroa 1828	Miércoles, sábado
84	Temático	Santamarina 322	Lunes
85	Tu Club	España 37	Martes, jueves
86	Tu Club del Trueque	Cancha F.C. Sud	Lunes, viernes
87	Tu Club Microempresarial	España 37	Miércoles, sábado
88	Unidad Productiva Autogestión	Santamarina 322	Jueves
89	Unión y Progreso	Quintna 450	Miércoles
90	Upa	Santamarina 322	Martes
91	Villa Gaucho	Darragueira y Nigro	Sábado
92	Villa Laza	Formosa y Jujuy	Lunes, martes, miércoles
93	Yrigoyen	Yrigoyen 1059	Lunes
94	Zona Libre	Pujol y Rauch	Miércoles, domingo

Fuente: Elaboración personal, Trabajo de campo 2002 y en base a la Revista *Tandil Trueque*, p. 41-44. 2002.

³³ El listado incluye Nodos de Vela y Gardey. También se aclara que en el mismo lugar llegaron a funcionar varios Nodos en diferentes días y horarios. Tandil contó con alrededor de 78 nodos.

4. Encuestas

4.1.- Diseño Encuesta, salida de campo 1994

CUESTIONARIO (1994)

NOMBRE Y APELLIDO DEL ENCUESTADO:

CARGO O FUNCIÓN:

Nº DE FORMULARIO: CIU:

1. INFORMACIÓN SOBRE LA EMPRESA (estructura y desarrollo)

1.1. NOMBRE DE LA EMPRESA o RAZÓN SOCIAL:

Domicilio:

Código Postal: Teléfonos: Fax: Telex:

1.2. AÑO DE CREACIÓN DE LA EMPRESA del establecimiento:

Dónde?

1.3. Si posee la empresa otros establecimientos, detallar:

Nombre Ubicación Activ. Ppal.

.....
.....

1.4. Tipo de producto(s) fabricado(s)

.....

1.5. Porqué la empresa eligió situarse en éste lugar? (localización)

mano de obra disponible ()

facilidad de transporte para los empleados ()

acceso al mercado ()

exención de impuestos ()

disponibilidad de terrenos ()

residencia de los dueños ()

otros (especificar) ()

1.6. Qué materias primas utiliza?

1.6.1. Cuál es el lugar de procedencia del proveedor de la materia prima principalmente utilizada? (si hubiese más de un proveedor enumérelas en forma decreciente)

	LOCALIDAD	PROVINCIA	%
1º			
2º			
3º			
4º			

1.7. Cuál fue el consumo de energía eléctrica?
en el último trimestre? Kw

y cuál el consumo actual anual? Kw

1.8. Cuál es el tamaño de la empresa, según superficie de las instalaciones?
.....m²

1.9. Fuerza motriz ó potencia instalada (motores acoplados a máquinas herramientas o maquinaria en general)

	Potencia total en HP
MOTORES	
ELÉCTRICOS	
NO ELÉCTRICOS	
TOTAL	

- 1.10. Cuál fue el consumo de gas?
 en el último bimestre m³
 cuál es el consumo actual anual m³
- 1.11. PRODUCCIÓN
 Productividad total anual en cantidad (unidades físicas)
 Precio por unidad: \$
 Valor de la producción anual (total facturado en un año) \$
- 1.12. Cuál es el mercado de la empresa? Especificarlo en % según el destino de la producción:
 Partido de Tandil%
 Resto de la Pcia. de Bs. As.%
 Resto de Argentina%
 Brasil%
 Otros países (especificar)%
%
- 1.13. La empresa trabaja como subcontratista?
 SI () NO ()
- 1.14. Quiénes son sus principales clientes?

- 1.14.1. Cuál es y qué % de las ventas corresponde al cliente principal?
 cliente principal: (nombre)
 (% de las ventas)
- 1.15. En su opinión se han registrado “cambios significativos” entre 1987/92 en:
 - el n° de clientes: SI () NO ()
 Aumentó () Disminuyó () Igual ()
 - la importancia relativa del cliente principal: SI () NO ()
 Aumentó () Disminuyó () Igual ()
 - importancia relativa de los clientes principales: SI () NO ()
 Aumentó () Disminuyó () Igual ()
 ubicación geográfica de sus principales mercados: SI () NO ()
 destinos anteriores
 destinos actuales

II. PERSONAL OCUPADO

2.1. Número total de personal ocupado

Permanentes	Eventuales * / (área predominante)
1987/88	/
1992/93	/

* Eventuales: contratados y/o temporarios

2.2. Sexo y categoría del personal ocupado (1987/88 y 1992/93)

	Femenino				Masculino			
	87 / 88	92 / 93			87 / 88	92 / 93		
	E	P*	E	P	E*	P	E	P
Operarios no calificados								
Operarios calificados								
Supervisores y técnicos								
Jefes y capataces								
Profesionales								
Administrativos								
Directores, gerentes, dueños, etc.								

* E: eventuales; P: permanentes

2.3. CAPACITACIÓN

2.3.1. Indique la cantidad de personal permanente en cada categoría, cuál es el requerimiento de instrucción que suele solicitarse para cada puesto:

Categoría	REQUERIMIENTOS DE INSTRUCCIÓN					
	Nula	Leer y escribir	Primaria completa	Secund. inc.	Otras secund.	Perm./Event.
Operarios no calificados / / / / / /
Operarios calificados / / / / / /
Supervisores y técnicos / / / / / /
Jefes y capataces / / / / / /
Profesionales / / / / / /
Administrativos / / / / / /
Directores, gerentes, dueños, etc. / / / / / /

2.3.2. Para cubrir nuevos puestos de trabajo, se requiere algún tipo de capacitación o especialización en particular?

SI () NO ()

Especificar:

2.4. Señalar si se realizaron cursos de capacitación para el personal de planta en los siguientes años:

Categoría	1987 / 88	1990 1992 / 1993
Operarios no calificados
Operarios calificados
Supervisores y técnicos
Jefes y capataces
Profesionales
Administrativos
Directores, gerentes, dueños, etc.

- 2.5. Si la comuna estuviera dispuesta a realizar cursos de capacitación, cuáles serían los cursos que se ajustarían a las necesidades de su personal?
Especificar:
.....
- 2.6. A nivel empresarial (dueños, directivos, funcionarios), cuáles serían los temas de interés a tratarse en posibles cursos de capacitación?
Especificar:.....

4.2.- Diseño Encuesta, salida de campo RIT, 2003.

CUESTIONARIO (2003)

NOMBRE Y APELLIDO DEL ENCUESTADO:

CARGO O FUNCIÓN:

Nº de formulario: CIU:

Fecha:

I. INFORMACIÓN SOBRE LA EMPRESA (estructura y desarrollo)

1.1. NOMBRE DE LA EMPRESA o RAZÓN SOCIAL:

Domicilio:

Código Postal: Teléfonos:

1.2. AÑO DE CREACIÓN DE LA EMPRESA del establecimiento:
dónde?

1.3. Posee la empresa otros establecimientos? (detallar):

Nombre

Dirección

Act. Principal

.....

.....

1.4. Tipo de producto(s) fabricado(s)

.....

1.5. ¿Porqué la empresa eligió situarse en éste lugar? (localización)

mano de obra disponible	
facilidad de transporte para los empleados	
acceso al mercado	
exención de impuestos	
disponibilidad de terrenos	
residencia de los dueños	
otros (especificar)	

1.6. ¿Qué materias primas utiliza?

.....

¿Cuál es la principal?

.....

1.6.1. ¿Cuál es el lugar de procedencia del proveedor de la principal materia prima que utiliza?

	Localidad	Provincia	%
1º			
2º			
3º			
4º			

1.7. ¿Cuál fue el consumo de energía eléctrica?

en el último período? Kw.....

en el último año? Kw

¿Cuál fue el año de mayor consumo? (electricidad).....

1.8. Cuál es el tamaño de la empresa, según superficie de las instalaciones?.....m²

1.9. Fuerza motriz ó potencia instalada (motores acoplados a máquinas herramientas o maquinaria en general)

	Potencia total en HP
Motores eléctricos	
Motores no eléctricos	
Total	

1.9.2. ¿Cuál es el porcentaje utilizado de la potencia instalada?.....%

1.9.3. ¿Qué porcentaje se prevé utilizar en el corto plazo?%

1.10. ¿Cuáles son los insumos necesarios para el proceso de producción?, ¿Debe recurrir a otras localidades para obtenerla?

Insumo Localidad
Insumo Localidad
Insumo Localidad
Insumo Localidad

1.10.1. ¿En qué medida se ven afectados los costos de producción a raíz de la liberación del mercado cambiario? (Indicar valor porcentual)

Especificar:

1.11. PRODUCCIÓN

Valor de la producción anual (total facturado en un año) \$

1.12. ¿Cuál es el mercado de la empresa? Especificar en % según el destino de la producción:

Partido de Tandil%
Resto de la Pcia. de Buenos Aires%
Resto de Argentina%
Brasil%
Otros países (especificar)%

1.13. La empresa trabaja como subcontratista?

SI ☐

NO ☐

1.14. TERCERIZACIÓN

1.14.1. ¿Qué tipo de actividades tiene tercerizadas?, ¿Y desde qué año?

.....

1.14.2. En el caso de suprimirse la tercerización. Qué cantidad de empleados, considera Ud. que debería incorporar a su empresa?. (Puede responder en números absolutos o porcentaje)

.....

1.15. ¿Quiénes son sus principales clientes?

.....

1.15.1. ¿Cuál es su cliente principal? (nombre)

¿Cuál es el porcentaje de ventas a éste cliente?

1.16. En su opinión se han registrado “cambios significativos” en los últimos 5 años?

	Aumentó	Disminuyó	Igual
En el número de clientes			
Importancia relativa del cliente principal			
Importancia relativa de los clientes principales			
Variación de la facturación anual en los últimos años			
Variación en la cobranza			

1.16.1. Referente a sus principales mercados, ¿se han registrado cambios significativos en los últimos 5 años?

Destinos anteriores

Destinos actuales

II). PERSONAL OCUPADO

2.1. ¿Cuántas personas intervienen en el proceso productivo?

2.2. Total de personal ocupado:

Permanente:

Eventuales: (contratados y/o eventuales)

Pasantes (BONUS/TRABAJAR/DUAL/UNI)

2.2.1. Categoría, sexo y edad del personal ocupado:

	Femenino						Masculino					
	Even.			Perm.			Even.			Perm.		
	14-25	26-45	46 y +	14-25	26-45	46 y +	14-25	26-45	46 y +	14-25	26-45	46 y +
Operarios no calificados												
Operarios calificados												
Supervisores y técnicos												
Jefes y capataces												
Profesionales												
Administrativos												
Directores, Gerentes, Dueños, etc.												

2.2.2. ¿Sus empleados realizan una tarea específica?

SI

NO.....

2.2.3. ¿Sus empleados efectúan diferentes tareas en la cadena productiva?

SI

NO

2.3. CAPACITACIÓN

2.3.1. ¿Cuál es el requerimiento de instrucción que suele solicitarse, para cada puesto?

Categoría	Nula	Leer y escribir	Primaria completa	Secundaria industrial	Otros Secundarios	Terciario	Univer-sitario	No Formal (especificar)	P	E
Operarios no calificados										

Operarios calificados										
Supervisores y técnicos										
Jefes y capataces										
Profesionales										
Administrativos										
Directores, gerentes, dueños										

P: permanentes E: eventuales

2.3.2. Para cubrir nuevos puestos de trabajo, se requiere algún tipo de capacitación o especialización en particular?

SI ☐

NO ☐

Especificar:

2.4. Se han realizado cursos de capacitación para el personal de planta en los últimos años:

SI NO

Categoría	SI	NO	Lugar	Temática	Tiempo de duración
Operarios no calificados					
Operarios calificados					
Supervisores y técnicos					
Jefes y capataces					
Profesionales					
Administrativos					
Directores, Gerentes, etc.					

2.5. ¿Considera necesario que instituciones, entidades y/o gobierno dictaran cursos de capacitación?

.....

Si responde SI: ¿Cuáles serían los cursos que se ajustarían a las necesidades de su personal?

Especificar:

2.6. ¿Qué necesitaría para mejorar su empresa?

Créditos	
Socios capitalistas	
Nuevos mercados	
Reducción de impuestos	
Mano de obra más barata	
Nueva Tecnología en su empresa	
Capacitación del personal	

2.7. ¿Se encuentra asociado a alguna entidad gremial representativa del sector (APYMET, Cámara Empresaria u otras)?

.....

4.3. Entrevista seleccionada

Entrevista al Ex Vicepresidente del Foro Social Tandil XXI, 2004 y 7/3/2011

La entrevista realizada persigue el objetivo de incorporar testimonios de lo que sucedió en la crisis del año 2001 en la ciudad de Tandil, que están planteados en el capítulo 8 y que dimos en llamar: *Expresiones geográficas del trabajo durante la crisis del año 2001. Ruptura y continuidad*.

Entonces tomamos el testimonio, en forma de entrevista, a uno de los más importantes referentes sociales que tiene la ciudadanía de Tandil, el Pbro Raúl Troncoso, que tuvo un papel activo no solo por su embestidura eclesial sino por tener una vocación de servicio y un compromiso social, que va mas allá de credos y religiones.

Estuvo trabajando en los barrios para contener la presión social del momento, actuó como mediador cuando las fábricas cerraban y acompañó el proceso de formación del Foro Social de la ciudad (siendo su Vicepresidente, en esos años), que convocó a todas las organizaciones de la sociedad civil y particulares, entre otras múltiples actividades que realiza.

Con antelación en el año 2004, se le había realizado una entrevista informal, por eso el 7 de marzo de 2011, nos encontramos nuevamente para sistematizar y actualizar aquellas respuestas.

- ¿Dentro de la situación de contexto de la crisis del año 2001, como se dieron cuenta de que llegábamos al límite de lo que la sociedad puede soportar?

Ex Vicepresidente Foro Social Tandil XXI (EVFS): Podíamos intuirlo, pero no sabíamos como se iba a concretar en la realidad. Notábamos la frustración de la gente al no poder vivir dignamente, no había trabajo. Recuerdo que surge el trueque, todos desconfiábamos pero no había otros caminos. Era el pobre contra el pobre, la gente en los barrios se acercaba, pedía ayuda, entonces nos reunimos con las trabajadoras sociales en diferentes puntos de la ciudad e intentamos escuchar, para poder pensar en las respuestas que íbamos a dar.

Por ejemplo desde el punto de vista eclesial, las 6 Cáritas que tenemos, rebasaban las posibilidades de dar respuestas, no alcanzaba, estábamos sobrepasados y no sabíamos que hacer, tratábamos de inventar pero no se nos ocurrían alternativas, la gente no sabía que hacer con sus vidas, pedían alimentos (principalmente para sus hijos), ropa, calzado y también pedían posibilidades de encontrar lugar para vivir.

Si en este momento tenemos un registro de pedidos de 5 ó 6 casas por día, y ya llevamos hechas 200 casas, en ese momento era el doble o el triple los pedidos.

La autoconstrucción era una salida, buscábamos los materiales y los entregábamos pero faltaba el alimento. Algunos jefes de hogar salían al campo a trabajar, pero eso rompía con la vida familiar.

Recurrimos a la Cámara Empresaria y a otras asociaciones, Apymet también nos ayudó mucho. La situación era muy dura, preparamos más de 1000 bolsones de alimentos y las entregamos en los barrios, esto sirvió de contención social en el momento más crítico.

- ¿ Recuerda el cierre de algunas fábricas?

EVFS: Sí, en particular RONICEVI, porque me pidieron que haga la mediación entre las partes, pero en realidad cerró durante la crisis del 2001, pero logramos que el conflicto se supere y hoy está en funcionamiento.

Recuerdo que se reivindicó, cuando prestó el lugar para se instale la Aduana en los primeros tiempos (4 ó 5 meses) funcionó allí.

También en la década de 1990, entre otras, cerró Buxton, no estuve como mediador pero si ayudando a los obreros, además en la crisis apareció el caso de Inpopar que se transformó en una cooperativa de trabajo, no tuve ahí un rol activo, pero siempre animé a los que me preguntaban si valía la pena ayudarlos.

En realidad RONICEVI, se convirtió en el empuje que necesitábamos para reunir a todas las organizaciones de la sociedad civil y a toda la ciudadanía que quisiera ayudarnos a trabajar para que las cosas cambien. Había muchas ONG`s, pero no todas funcionaban, estaba claro que de a uno no íbamos a poder, ahora si nos uníamos todos, seguro que encontrábamos el bien común.

Así surgió el Foro Social Tandil XXI, nos reuníamos los primeros jueves de cada mes, en el Centro Cultural Universitario, a veces en la Parroquia, a veces en la Cámara Empresaria o en APYMET, y también, dependiendo de las urgencias, en las casas de las personas que trabajaban. Uno de los objetivos centrales del Foro era la de encontrar proyectos que generaran empleo.

- ¿Cuál fue el primer proyecto que se concretó desde el Foro Social?

EVFS: El primer proyecto que aprobamos fue la Feria Comunitaria de la Estación, recuerdo que fuimos al Consejo Deliberante a pedir la Ordenanza de autorización para que nos habiliten y nos respondieron que teníamos que ir a la AFIP, a lo que respondimos: no es necesario, porque estamos educando para el monotributo...

Finalmente conseguimos instalarnos porque el Ministerio de Producción de la Provincia, la declaró de "interés provincial". También tuvimos que hacer variadas gestiones ante Ferrosur para que nos dejen usar la Estación de trenes que estaba prácticamente en desuso.

Pensar que la Cámara Empresaria pensaba que era una competencia, pero igual nos ayudó.

- ¿Porque decidieron que la Estación de trenes, era el lugar correcto para la Feria?

EVFS: Decidimos ese lugar porque unificaba la ciudad, que está atravesada por las vías del ferrocarril, entonces podíamos reunir a las personas de Villa Italia y las que vivían en la ciudad, aparte de que era un lugar que ya no circulaba la población y de paso podíamos recuperarlo.

- ¿Cuál es su opinión sobre el rol que tuvo la Feria en plena crisis?

EVFS: En mi opinión la Feria fue, de todos los emprendimientos que hubo como estrategias de supervivencia, la más adecuada y a su vez fue la mejor considerada por la población. Llegamos a tener alrededor de 500 feriantes, funcionaba los domingos y feriados, para no entrar en competencia con la

economía formal. Tenía fuerza de aglutinamiento, cosa que nunca antes habíamos conseguido, comprobamos que juntos podemos más que solos, no hubo competitividad y creo que esto se consiguió por las reuniones permanentes del Foro y el Código de Convivencia que entre todos habíamos establecido.

Un feriante me contaba, que con su trabajo en productos de madera y hierro, sacaba entre \$ 600 y \$ 800 por mes y que nunca antes había ganado eso cuando estaba en época normal.

- ¿Era posible conseguir algún tipo de apoyo económico para los feriantes?

EVFS: Era muy difícil, pero hubo ayudas que la reavivaron y permitieron su permanencia en esos años. La entrada de los Bancos de la Buena Fe, fue a partir de la gente que trabajaba en la Feria, porque fueron los primeros en solicitar préstamos.

- ¿Cómo surgen los Bancos de la Buena Fe?

EVFS: La idea está sacada de Yunus y en Argentina la desarrollamos entre tres, junto con Marta Arriola y el Intendente de Victoria (Entre Ríos).

Dignificas a las personas a través de los préstamos, se presenta un proyecto productivo que se evalúa y luego en base a la pedagogía de la educación popular se junta a las personas y se les explica que si no se paga hay que pagar entre todos, que el banco es tu casa y que el gerente sos vos.

En el momento de la crisis la gente donaba de a poco, entonces a los feriantes les prestábamos \$400 y devolvían \$ 6 por semana, se descontaba del monto total la primera semana.

En Tandil tenemos 4 banquitos que atienden la zona de González Chaves, Juárez, Vela que también asiste a Gardey, Ayacucho y Rauch.

Los banquitos se convirtieron en una práctica social, en la actualidad se está prestando entre \$4000 y \$6000 que se devuelve por semana o por mes.

La cobrabilidad es del 98%, todo el mundo paga porque siempre hay un recrédito.

- ¿Que pasa con la Feria de la Estación, subsiste hoy?

EVFS: Si pero con otra impronta, a medida que se acomodaba la economía, la feria se fue dispersando sea porque la gente consiguió trabajo o porque obtuvieron un plan social o porque algunos de ellos trasladaron sus puestos a los barrios (todavía quedan 2 feriantes). En la actualidad tomó otro matiz y el espacio se fue ocupando con expresiones artísticas y culturales.

Independientemente de lo ideológico y de lo político se generó una estructura solidaria que se metió en los barrios, por ejemplo el INTA siempre nos ayudó fomentando la toma de conciencia de que podían producir sus alimentos en sus casas y junto con la autoconstrucción siempre fue la capacitación para hacer quintas.

- ¿El sistema de trueque, constituyó una alternativa?

Fue un sistema que lo trajeron desde Mar del Plata, pero se prostituyó, comenzaron a fabricar falsa monedas sociales, esto tiene que ver con la intencionalidad, cuando algo quiere ser manejado por unos pocos y no tiene en vista las necesidades de todos, fracasa. La gente no es ignorante, la sabiduría popular existe, la gente se da cuenta cuando la están engañando.

- ¿Un último párrafo que quisiera agregar, sobre ese momento de crisis?

EVFS: La pobreza estructural se pudo ir desarmando por el trabajo del Foro, que era un pedido comunitario con mucha fuerza y recomendábamos gente que quería trabajar, fueron salidas progresivas. Si no hubiese estado el Foro, la Feria no existiría.